

REFERAT Social-, Senior- og Handicapudvalget d. 05-03-2026

Mødedato Torsdag d. 05. marts 2026 kl. 15:30

Mødested Langesøgården, Langesø Gården 2.6, 6430 Nordborg

Mødedeltagere Dorthe Mehlberg, Erik Lorenzen, Ganeswaran
Shanmugaratnam, Preben Storm, Stefan Lydal, Tage Petersen, Vivi
Brit Nielsen

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden - marts 2026.....	3
2. Drøftelse af borgeroplevelser og perspektiver omkring hverdagslivet ved Langsøgård.....	4
3. Drøftelse af udvikling for fagligt og økonomisk bæredygtige botilbud på socialområdet.....	5
4. Orientering om introduktion til hjemme- og sygepleje samt staben Omsorg og Udvikling.....	7
5. Godkendelse af anlægsoverførsler fra regnskabsåret 2025 til 2026.....	9
6. Godkendelse af driftsoverførsler fra regnskab 2025 til 2026.....	11
7. Godkendelse af forretningsorden for Udsattesamrådet i Sønderborg Kommune.....	14
8. Godkendelse af formand for Udsattesamrådet.....	16
9. Drøftelse af input til Rammeaftale 2027-2028 for det specialiserede socialområde.....	18
10. Orientering om status på udmøntningsplan 2026-2029.....	21
11. Orientering om driftsorienterede tilsyn i Omsorg og Udvikling i 2. halvår 2025.....	23
12. Generel orientering - marts 2026.....	26
Lukket: 13. Formanden, udvalgsmedlemmerne og direktøren orienterer - marts 2026 - (Lukket punkt)	27
Lukket: 14. Underskriftsside - marts 2026 - (Lukket punkt).....	28

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden - marts 2026

25/22437

Sagsresumé

- Velkommen til Thomas.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at godkende

- dagsordenen.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Godkendt.

Punkt 2: 2. Drøftelse af borgeroplevelser og perspektiver omkring hverdagslivet ved Langesøgård

26/2712

Sagsresumé

Social-, Senior- og Handicapudvalget besøger Langesøgården, som er beliggende i Langesø på Nordals. Langesøgården indeholder både et botilbud og et værested.

Botilbuddet er et midlertidigt og længerevarende botilbud til borgere med en udviklingshæmning eller sent udviklede borgere med psykiatriske overbygninger, opmærksomhedsforstyrrelser, tilknytningsforstyrrelser og/eller sociale belastninger.

Værestedet er et tilbud til borgere, der er tilknyttet §85 eller har brug for et fællesskab.

Programmet er:

- Rundvisning på Botilbud Langesøgården
- Rundvisning på værestedet Langesøgård
- Drøftelse af borgeroplevelser.

Borgere, pårørende og medarbejdere er inviteret til drøftelse, hvor borgerhistorier og praksiserfaringer bruges til at sætter perspektiver på hverdagslivet på Langesøgården.

Distriktsleder Allan Schanz, Områdeleder Peter Westergaard, Socialchef Teresa Schürmann deltager under punktet sammen med borgere, pårørende og medarbejdere.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at drøfte

- borgeroplevelser og perspektiver omkring hverdagslivet ved Langesøgård.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Drøftet.

Punkt 3: 3. Drøftelse af udvikling for fagligt og økonomisk bæredygtige botilbud på socialområdet

25/3319

Sagsresumé

Socialområdet i Omsorg og Udvikling har sammen med Socialt Udviklingscenter gennemført en refleksions- og udviklingsproces i andet halvår af 2025.

Formålet med processen er at understøtte udviklingen på forvaltningens botilbud og fortsat sikre udviklingen af den faglige og økonomiske bæredygtighed på tværs af socialrådets botilbud.

Sammen med Socialt Udviklingscenter er der udarbejdet tre udviklingsspor, som vil udgøre en del af grundlaget for det udviklingsarbejde, der vil blive udført frem mod 2030. De tre udviklingsspor er:

- Kvalificeret arbejdskraft:
 - nytænke rekruttering og styrke vores brand
 - udvikle en attraktiv arbejdsplads med stærk faglighed og læringsmiljøer
 - organisere os smartere og styrke fleksibiliteten på tværs.
- Bæredygtige botilbud:
 - afklare målgrupper og skabe fælles rammer
 - vurdere og udvikle den eksisterende tilbudsvifte
 - skabe alsidige og fremtidssikrede botilbud.
- Borgere med tværfaglige problemstillinger:
 - skabe et fælles sprog og afsæt for ledergruppen og organisationen
 - understøtte en sammenhængende og løsningsorienteret praksis.

Arbejdet med de tre spor bygger på et fælles ledelsesafsæt som strategisk forudsætning. Det skal etableres et fundmanet for et arbejdsfællesskab på tværs af områderne, der indeholder en fælles tilgang til borgerne og ambition om at spille hinanden gode i et tværfagligt samarbejde.

Udvikling af fagligt og økonomisk bæredygtige botilbud på socialområdet vil, i samspil med Byrådets Vision, Sønderborg 2030, Værdigheds- og Socialpolitikken samt Omsorg og Udviklings seks spor, blive brugt som et styrings- og udviklingsredskab i de kommende års udvikling på socialområdet.

Socialchef Teresa Schurmann deltager under punktet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at drøfte

- bæredygtige botilbud i Omsorg og Udvikling.

Sagsfremstilling

Socialområdet i forvaltningen Omsorg og Udvikling har i andet halvår af 2025 gennemført en refleksions- og udviklingsproces faciliteret af Socialt Udviklingscenter. Processens hovedfokus var at arbejde med rammerne for socialrådets botilbud i krydspresset mellem økonomiske udgifter, demografisk udvikling i målgruppen og rekruttering af fagligt dygtige medarbejdere.

Endemålet er at understøtte og videreudvikle botilbuddenes faglige og økonomiske bæredygtighed og fortsat skabe borgeroplevet kvalitet og attraktive arbejdspladser.

Udviklings og refleksionsprocessen har foregået over fire temamøder og tre mellemaktiviteter:

- Temamøde 1: Fælles afsæt og ambitioner
 - driftsbesøg på fem udvalgte botilbud
- Temamøde 2: Indsigter og mulighedsrum
 - hjemmeopgave: Konkrete botilbud og inddragelse af N4-ledere
- Temamøde 3: Fælles løsninger og prioriteringer
 - hjemmeopgave: Udviklingsspor og ledelsesafsæt
- Temamøde 4: Fælles handlinger og forankring.

Slutproduktet for processen er tre konkrete udviklingsspor frem mod 2030, som alle vil bidrage til en styrket faglig og økonomisk bæredygtighed:

- Kvalificeret arbejdskraft:
 - nytænke rekruttering og styrke branding
 - udvikle en attraktiv arbejdsplads med stærk faglighed og læringsmiljøer
 - skabe en smartere organisering og styrke fleksibiliteten på tværs.
- Bæredygtige botilbud:
 - afklare målgrupper og skabe fælles rammer
 - vurdere og udvikle den eksisterende tilbudsvifte
 - skabe alsidige og fremtidssikrede botilbud.
- Borgere med tværfaglige problemstillinger:
 - skabe et fælles sprog og afsæt
 - understøtte en sammenhængende og løsningsorienteret praksis.

Arbejdet med de tre konkrete udviklingsspor kræver et fælles ledelsesafsæt. Et afsæt, der styrker lederne evne til at handle fælles og skabe et bæredygtigt fællesskab i et samlet ledelsesrum på socialområdet.

Det sker gennem konkrete handler i systematiske lærings- og sparingsrum, fælles spilleregler for beslutninger og handlinger i fællesskabet. Desuden bliver der arbejdet med et samlet ejerskab og forståelse på tværs af områderne, som danner grundlag for fælles vurderinger af kompleksitet, kvalitet og økonomi.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Drøftet.

Bilag

Sønderborg - Opsamling på refleksionsproces

Punkt 4: 4. Orientering om introduktion til hjemme- og sygepleje samt staben Omsorg og Udvikling

25/13487

Sagsresumé

Omsorg og Udvikling varetager opgaver på seniorområdet og det sociale område for voksne med nedsat psykisk eller fysisk funktionsevne. Forvaltningen har tilrettelagt en introduktion til Social-, Senior- og Handicapudvalget om opgaverne på området.

Social-, Senior- og Handicapudvalget bliver introduceret til områderne:

- 2. februar 2026 til Socialområdet samt Plejecentre og kontrakter.
- 5. marts 2026 til Hjemme- og Sygeplejen samt Staben.

Introduktionen har fokus på, hvilke opgaver, der ligger under fagområdet samt områdets organisering, aktivitet og økonomi. Formålet er at give udvalget et tydeligt og samlet overblik over udvalgets ansvarsområde, og hvordan dette er afspejlet i forvaltningens opgaver og organisering.

Introduktionen understøtter Byrådets vision om det gode liv for borgeren samt Værdighedspolitikken og Socialpolitikken om kvalitet. Introduktionen understøtter Sønderborg 2030 om attraktive arbejdspladser og velfærd på nye måder.

Hjemme- og Sygeplejechef Marianne Krarup deltager på udvalgmødet.

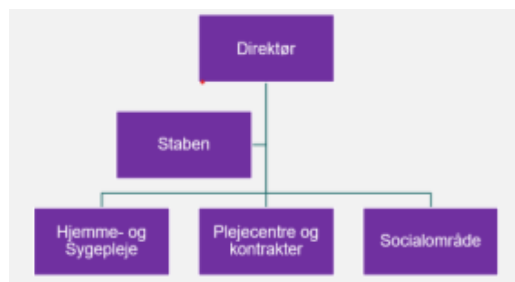
Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Social-, Senior- og Handicapudvalgets ansvarsområde spænder over en række fagområder, der i forvaltningen er organiseret i fire overordnede områder med hver sin chef.



Forvaltningen har tilrettelagt en introduktion af:

- Hjemme- og Sygeplejen – forvaltningens opgaver visitation, hjemmepleje og sygepleje
- Staben – forvaltningens understøttende funktioner

Formålet er med præsentationen af fagområderne at give medlemmerne har Social-, Senior- og Handicapudvalget et samlet overblik over ansvarsområdet, og hvordan dette er afspejlet i forvaltningens opgaver og organisering.

På udvalgmødet den 2. februar 2026 blev udvalget introduceret til socialområdet, plejecentre og kontrakter.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Taget til efterretning.

Punkt 5: 5. Godkendelse af anlægsoverførsler fra regnskabsåret 2025 til 2026

26/2232

Sagsresumé

Af Sønderborg Kommunes principper og retningslinjer for økonomistyring fremgår, at der i et vist omfang kan søges om overførsel af uforbrugte driftsbevillinger og rådighedsbeløb (anlæg) til næste år. Tilsvarende kan et merforbrug accepteres, såfremt efterfølgende bevillinger reduceres tilsvarende.

På udvalgets område er der et samlet mindre forbrug på 3,956 mio. kr.

Forvaltningen foreslår, at der overføres 3,956 mio. kr. til 2026 til færdiggørelse af anlægsprojekterne.

Byrådet har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget, at Byrådet godkender

- at overførslerne på 3,956 mio. kr. gives som tillægsbevilling i 2026 til de enkelte politikområder under fagudvalget, og finansieres af kassebeholdningen i 2026.

Sagsfremstilling

Af Sønderborg Kommunes principper og retningslinjer for økonomistyring fremgår, at der i et vist omfang kan søges om overførsel af uforbrugte driftsbevillinger og rådighedsbeløb (anlæg) til næste år. Tilsvarende kan et merforbrug accepteres, såfremt efterfølgende bevillinger reduceres tilsvarende.

Uforbrugte rådighedsbeløb til meddelte anlægsbevillinger i regnskabsåret 2025 er opgjort.

Forvaltningen har fremsendt deres begrundelser for ansøgning om overførsel af uforbrugte beløb pr. anlægsprojekt og har oplyst

- at projektet fortsætter i 2026, og med hvilket beløb
- angivet en kort status pr. projekt, herunder om det forventes at projektet strækker sig ind i 2027 eller senere.

Opgørelsen af anlægsoverførsler viser nedenstående beløb pr. projekt.

Anlægsprojekt i 1.000 kr.	Restbudget 2025	Overførsel til 2026
Politikområde 9 Senior	1.626	1.626
18 boliger Svanehaven	857	857
Investeringer i velfærdsteknologiske indsats	534	534

Styrkelse af behandling i eget hjem	235	235
Politikområde 17 Social	2.330	2.330
BS Ingemannsvej - boliger	234	234
Køb af areal ved kvindekrisecenter	26	26
Satellit til botilbud Hertughaven	879	879
Tilskud til køb af Agervang 5	1.190	1.190
I alt	3.956	3.956

Bevillingsmæssige konsekvenser

Forvaltningen Økonomi og Arbejdsmarked oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der meddeles en tillægsbevilling til budget 2026 finansieret af kassen.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år 2026	Overslags år 1	Overslags år 2	Overslags år 3
Drift					
Anlæg/ Rådighedsbeløb	09.99 17.99	1.626 2.330			
Finansiering via:					
Drift andetsteds					
Afsat rådighedsbeløb					
Låneoptagelse					
Afdrag og renter af nye lån					
Kassebeholdning	01	-3.956			

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

AnlægsLIS - Overførsel - SSHU

Punkt 6: 6. Godkendelse af driftsoverførsler fra regnskab 2025 til 2026

26/2232

Sagsresumé

Af Sønderborg kommunes principper og retningslinjer for økonomistyring fremgår, at der i et vist omfang kan søges om overførsel af uforbrugte driftsbevillinger og rådighedsbeløb (anlæg) til næste år. Tilsvarende kan et merforbrug accepteres, såfremt efterfølgende bevillinger 2026 reduceres tilsvarende.

Regnskabet på udvalgets område viser, at der samlet er et merforbrug eller mindre forbrug på 4,355 mio. kr., hvormed kommunens kassebeholdning ultimo 2025 er blevet reguleret.

Forvaltningen foreslår at overføre 3,433 mio. kr. fra 2025 til 2026, via en tillægsbevilling finansieret af kassebeholdningen i 2026.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget, at Byrådet godkender,

- at overførslerne på 3,433 mio. kr. gives som tillægsbevilling i 2026, til de enkelte politikområder under fagudvalget, som finansieres af kassebeholdningen i 2026.

Sagsfremstilling

I henhold til principper og retningslinjer for økonomistyring, kan der i et vist omfang søges om overførsel af uforbrugte driftsbevillinger og rådighedsbeløb (anlæg) til næste år.

Tilsvarende kan et merforbrug accepteres, såfremt efterfølgende bevillinger, via en negativ tillægsbevilling, reduceres tilsvarende.

Regnskabsresultatet 2025 er tilført kassebeholdningen i 2025 og eventuelle mer-/mindrebevilling søges som tillægsbevillinger i 2026.

I de tilfælde hvor der kan konstateres mer- eller mindreforbrug, gælder som udgangspunkt følgende for adgang til overførsel mellem budgetårene.

- Der kan som udgangspunkt ske overførsel, hvis det manglende forbrug skyldes periodeforskydning af udgiften (bindende aftaler) og decentrale enheder.
- Et merforbrug overføres til afvikling i efterfølgende år, såfremt der ikke ligger særlige forhold til grund for ikke at overføre merforbruget.

Direktionen har herudover drøftet anmodninger om overførsel af midler til særlige udfordringer i 2026, sædvanligvis op til 50% af ikke forbrugte midler korrigeret for byrådsbeslutning på Børne og Uddannelsesområdet. Dertil indstiller

direktionen en pulje på 5 mio. kr. til kommende bevillingsrevisioner i 2026.

Driftsresultatet udviser et samlet mindre forbrug på 120 mio. kr., fordelt med 77,8 mio. kr. på service og 42,2 mio. kr. på overførselsområdet (ikke service).

Med dette udgangspunkt foreslår Direktionen en samlet driftsoverførsel til 2026 på 107,5 mio. kr.

Heraf overføres

- Indenfor serviceområder 48,4 mio. kr. på baggrund af bindende aftaler (puljemidler m.v.) og de decentrale enheder samt 13,7 mio. kr. til finansiering af diverse udfordringer i 2026. Heri er desuden medregnet overførsel af 5 mio.kr. til anlæg til Sundhedshuset i Augustenborg samt 2,6 mio. kr. til anlæg ift. Multikulturhuset.
- Dertil en pulje på 5 mio. kr. til kommende bevillingsrevisioner i 2026.
- Indenfor ikke serviceområde (arbejdsmarkedsområdet) overføres 33,7 mio. kr. til kommende midtvejs-/efterregulering i august 2026 samt 6,6 mio. kr. til serviceområdet i 2026.

Regnskabsresultatet for 2025 udviser et samlet merforbrug eller mindre forbrug på 4,355 mio. kr. indenfor udvalgets politikområder.

Forvaltningen foreslår at overføre 3,433 mio. kr. til 2026.

Baggrund og begrundelsen for overførslerne er følgende:

- Overførsel af midler vedr. bindende aftale om levering af IT-udstyr til Hjemme- og Sygeplejen.
- Overførsel af midler vedr. arbejdet med Kræftpakke V, som skal anvendes i 2026.
- Overførsel af midler vedrørende decentrale enheder for i alt 0,01 mio. kr. for Hørup Plejecenter.
- Dertil søges 50 procent af de resterende af mindre forbruget efter øvrige overførsler overført til at understøtte arbejdet med implementeringen af ældre- og sundhedsreformerne.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Forvaltningen Økonomi og Arbejdsmarked oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der gives en tillægsbevilling i 2026 på samlet 3,433 mio. kr., som finansieres af kassebeholdningen 2026.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år 2026	Overslags år 1	Overslags år 2	Overslags år 3
Drift	09	3.433			
Anlæg/ Rådighedsbeløb					
Finansiering via:					
Drift andetsteds					
Afsat rådighedsbeløb					

Låneoptagelse

Afdrag og renter af
nye lån

Kassebeholdning	01	-3.433
-----------------	----	--------

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Samlet drifts- og anlægsoverførsler 2025 til 2026

Punkt 7: 7. Godkendelse af forretningsordenen for Udsattesamrådet i Sønderborg Kommune

26/325

Sagsresumé

I forbindelse med den nye byrådsperiode skal et nyt Udsattesamråd nedsættes. Det afgående Udsattesamråd og forvaltningen indstiller derfor en ny forretningsorden for Udsattesamrådet 2026-2029 til godkendelse.

Udsattesamrådets forretningsorden blev sidst revideret og godkendt i Sønderborg Kommunes Byråd 2. maj 2024.

Udsattesamrådets overordnede formål er at handle til gavn for Sønderborg Kommunes udsatte borgere samt at fungere som bindeled mellem politikere og udsatte borgere. Dette kommer til udtryk i tre overordnede opgaver:

- at handle: Sammen med frivillige foreninger, offentlige instanser, private aktører og udsatte borgere skaber Udsattesamrådet et netværk, der giver handlemuligheder og indflydelse til udsatte borgere.
- at tale: Udsattesamrådet bidrager til, at politiske budskaber og beslutninger bliver videregivet til de udsatte borgere, som de berører.
- at lytte: Udsattesamrådet bistår med at bringe udsatte borgeres bekymringer, ønsker og budskaber op til det politiske niveau.

Godkendelse af forretningsordenen for Udsattesamrådet bidrager til Byrådets Vision, særligt Socialpolitikken 2025-2028's ambitioner om at skabe det gode liv gennem sociale partnerskaber på tværs af samfundet.

Udsattesamrådet orienteres.

Social-, Senior- og Handicapudvalget har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at godkende

- forretningsordenen for Udsattesamrådet 2022-2025.

Sagsfremstilling

I forbindelse med den nye byrådsperiode indstiller forvaltningen samt det afgående Udsattesamråd til Social-, Senior- og Handicapudvalget at godkende Udsattesamrådets forretningsorden for perioden 2026-2029.

Udsattesamrådet arbejder med afsæt i Socialpolitikken 2025-2028: ”Sammen skaber vi det gode liv”. En af socialpolitikken centrale ambitioner er, at vi i sociale partnerskaber tager ansvar på tværs af borgere, pårørende, erhvervsliv, civilsamfund og kommune, og at vi sammen finder nye veje og løsninger til et godt liv i Sønderborg. Det er dette samarbejde på tværs af samfundet, som Udsattesamrådet arbejder for, så vi i fællesskab støtter nogle af samfundets mest sårbare borgere i at opnå bedre livskvalitet. Samtidig arbejder samrådet også får, at disse borgere bliver hørt og set i den politiske debat og kan være en del af samfundet på deres egne præmisser.

Derfor beskriver Udsattesamrådet i dets formål som følger:

”At handle til gavn for Sønderborg Kommunes mest udsatte borgere samt at fungere som bindeled mellem politikere og udsatte borgere.”

Det gør Udsattesamrådet ud fra tre overordnede opgaver:

- at handle: Sammen med frivillige foreninger, offentlige instanser, private aktører og udsatte borgere skaber Udsattesamrådet et netværk, der giver handlemuligheder og indflydelse til udsatte borgere.
- at tale: Udsattesamrådet bidrager til, at politiske budskaber og beslutninger bliver videregivet til de udsatte borgere, som de berører.
- at lytte: Udsattesamrådet bistår med at bringe udsatte borgeres bekymringer, ønsker og budskaber op til det politiske niveau.

Udsattesamrådets forretningsorden blev sidst godkendt af Sønderborg Kommunes Byråd den 2. maj 2024. Samrådet har siden da arbejdet ud fra denne forretningsorden og har forfinet formatet for dets samarbejde. Hovedtrækkene ved forretningsordenen er at:

- Udsattesamrådet er et løst organiseret arbejdsfællesskab og opsøger løbende nye medlemmer af netværket, der ikke kræver politisk godkendelse.
- Udsattesamrådet afholder fire regulære koordineringsmøder samt en event til gavn for Udsatte borgere årligt. Samrådets øvrige mødeaktivitet koordineres løbende mellem netværksmedlemmerne.
- Udsattesamrådet koordinerer med Handicaprådet omkring høringsager, der har særlig relevans for udsatteområdet.

Udsattesamrådet vil fortsat arbejde på bedst muligt at kunne fungere som bindeled mellem Sønderborg Kommunes politikere og udsatte borgere, samt at skabe gode betingelser for, at alle borgere i Sønderborg Kommune oplever, at de har et godt liv.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Godkendt.

Bilag

Udsattesamrådets forretningsorden - Til godkendelse

Punkt 8: 8. Godkendelse af formand for Udsattesamrådet

26/325

Sagsresumé

Udsattesamrådet har efter en intern proces, hvor samrådets medlemmer har haft mulighed for at stille op til posten, valgt at indstille Vivi Ravnskjær Terp som formand for Udsattesamrådet 2026-2029.

Vivi Ravnskjær Terp fungerede som formand for Udsattesamrådet 2022-2025 fra 7. september 2023.

Udsattesamrådets overordnede formål er at handle til gavn for Sønderborg Kommunes udsatte borgere samt at fungere som bindeled mellem politikere og udsatte borgere.

Ved starten af en ny byrådsperiode udpeger Social-, Senior- og Handicapudvalget formanden for Udsattesamrådet i den kommende periode.

Udpegelse af en formand for Udsattesamrådet bidrager til Byrådets vision, særligt Socialpolitikken 2025-2028's ambition om at skabe det gode liv gennem sociale partnerskaber på tværs af samfundet.

Udsattesamrådet orienteres.

Social-, Senior- og Handicapudvalget har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at godkende

- Vivi Ravnskjær Terp som formand for Udsattesamrådet i byrådsperioden 2026-2029.

Sagsfremstilling

Udsattesamrådets overordnede formål er at handle til gavn for Sønderborg Kommunes udsatte borgere samt at fungere som bindeled mellem politikere og udsatte borgere. Dette kommer til udtryk i tre overordnede opgaver:

- at handle: Sammen med frivillige foreninger, offentlige instanser, private aktører og udsatte borgere skaber Udsattesamrådet et netværk, der giver handlemuligheder og indflydelse til udsatte borgere.
- at tale: Udsattesamrådet bidrager til, at politiske budskaber og beslutninger bliver videregivet til de udsatte borgere, som de berører.
- at lytte: Udsattesamrådet bistår med at bringe udsatte borgeres bekymringer, ønsker og budskaber op til det politiske niveau.

Det fremgår af Udsattesamrådets forretningsordens § 2 stk. 4, at Social-, Senior- og Handicapudvalget udpeger formanden for Udsattesamrådet ved starten af en ny byrådsperiode eller ved afgang af den forrige formand.

Udsattesamrådet indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at udpege Vivi Ravnskjær Terp som formand for Udsattesamrådet i byrådsperioden 2026-2029.

Udsattesamrådets medlemmer har i perioden 27. januar 2026 til 3. februar 2026 haft mulighed for at stille op til rollen som formand. Samrådet er efterfølgende nået til enighed om at indstille Vivi Ravnskjær Terp.

Vivi Ravnskjær Terp har fungeret som formand for Udsattesamrådet i den forrige byrådsperiode siden 7. september 2023.

Pr. Udsattesamrådets forretningsordens § 2, stk. 5 udpeger samrådet internt en næstformand ved førstkommende koordineringsmøde.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Godkendt.

Punkt 9: 9. Drøftelse af input til Rammeaftale 2027-2028 for det specialiserede socialområde

26/1490

Sagsresumé

Kommunerne er ansvarlige for at sætte retningen og sikre, at der er de rette tilbud på et højt niveau til borgere indenfor det specialiserede social- og specialundervisningsområde.

Samarbejdet mellem de 22 syddanske kommuner og Region Syddanmark er velfungerende, og Rammeaftalen er det redskab, der understøtter styring og udvikling af den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på området.

Med Rammeaftalen sikres et stærkt fokus på politisk prioriterede områder og rammerne for en sund styring af tilbud på det specialiserede social- og specialundervisningsområde i Syddanmark.

KKR Syddanmark inviterer udvalg på socialområdet i de 22 syddanske kommuner og Region Syddanmark til at bidrage med perspektiver til kommende Rammeaftale for 2027-2028. Rammeaftalen for det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet dækker både børneområdet og voksenområdet.

Handicaprådet har leveret input til Rammeaftale 2027-2028 for det specialiserede socialområde.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at drøfte

- input til Rammeaftale 2027-2028 for det specialiserede socialområde.

Sagsfremstilling

Kommunerne og Region Syddanmark bærer ansvaret for koordineringen af det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet i henhold til BEK nr. 1561 af 05/12/2025 Bekendtgørelse om rammeaftaler m.v. på det sociale område og på det almene ældreboligområde.

I forbindelse med dette arbejde udarbejdes der hvert andet år en toårig rammeaftale, som godkendes af kommunalbestyrelserne og Regionsrådet. Rammeaftalen er kommunalbestyrelsernes og Regionsrådets redskab til at styre den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet.

Rammeaftalen består af en udviklingsdel og en styringsdel. Udviklingsdelen sætter fokus på politisk valgte temaer og sætter retning for faglig udvikling, styring og koordinering af de kommunale og regionale tilbud. Styringsdelen beskriver rammerne for køb og salg af pladser mellem kommunerne og mellem kommunerne og regionen, hvordan taksterne for tilbuddene udregnes samt andre regler for køb og salg af tilbud og ydelser.

Den nuværende rammeaftale har følgende 5 fokuspunkter: Borgeroplevet kvalitet, Kvalificerede medarbejdere og faglig ledelse, Botilbudskapacitet og økonomisk styring, Fælles implementering af nationale tiltag, Tværsektorielt samarbejde – specielt med fokus på psykiatrien.

Fokusområderne og indsatserne i Rammeaftale 2025-2026 vurderes fortsat aktuelle og bør have mulighed for at bliver yderligere forankret i kommunernes praksis. Det vurderes at en videreførelse af den nuværende rammeaftale i en revideret udgave, vil skabe kontinuitet i det tværkommunale samarbejde og give mulighed for, at igangværende indsatser kan konsolideres.

Lokale drøftelser af bidrag til rammeaftalen 2027-2028

På denne baggrund opfordrer KKR Syddanmark til lokale drøftelser af behov og udfordringer på det specialiserede socialområde og udvikling af området. Drøftelserne kan tage udgangspunkt i følgende spørgsmål:

- Hvad er vigtigt, og hvad optager os på den tværkommunale og tværsektorielle bane?
- Hvad skal vi samarbejde om fremadrettet?
- Hvilke af de nuværende udviklingstiltag i rammeaftalen bør revideres?
- Hvilke principper bør det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede område have?

Der opfordres til at have fokus på såvel kortsigtede og langsigtede perspektiver.

Proces

De lokalpolitiske bidrag samles og danner grundlag for en samlet prioritering i forbindelse med formuleringen af Rammeaftale 2027-2028.

Tidsplan for arbejdet med Rammeaftale 2027-2028

1/1/2026 – 31/3/2026	Politiske udvalg og handicapråd fremsender revideringsforslag til rammeaftalen. Kommunerne fremsender én samlet tilbagemelding.
31/3 2026	Frist for indsendelse af eventuelle bidrag til arbejdet med revidering af Rammeaftale 2027-2028.
26/5 2026	Rammeaftale 2027-2028 drøftes i Forretningsudvalget
19/6 2026	Rammeaftale 2027-2028 godkendes i Socialdirektørforum
Aug/sep 2026	Rammeaftale 2027-2028 godkendes i K22
Aug/sep 2026	Rammeaftale 2027-2028 godkendes i KKR
Sep 2026	Rammeaftale 2027-2028 sendes til godkendelse i Kommunalbestyrelser og Regionsråd. Godkendelserne skal være på plads inden 1/12 2024
1/12 2026	Endelig godkendelse af Rammeaftale 2027-2028 sendes til Social- og Boligstyrelsen og offentliggøres på kommunernes og Region Syddanmarks hjemmesider

I 2024 bidrog socialudvalg og handicapråd i kommuner og region i Syddanmark med forslag til den overordnede politisk strategiske retning for rammeaftalen og med konkrete temaer til rammeaftalen for 2025-2026. Det er denne strategiske retning som ønskes videreført i Rammeaftale 2027-2028.

Den nuværende Rammeaftale, gældende for 2025-2026, kan findes:
<https://socialsekretariatet.dk/rammeaftale/rammeaftale-2025-2026/>

Handicaprådet har den 27. februar 2026 drøftet Rammeaftalen 2027-2028 for det specialiserede socialområde og har følgende input:

- Det er væsentligt, at der fortsat bliver arbejdet på at tiltrække kvalificerede medarbejdere igennem attraktive arbejdspladser. Det er vigtigt, at pædagogisk personale, som står med det pædagogiske ansvar har mulighed for at videre- og efteruddannelse.
- Der bør fortsat arbejdes med muligheder for uddannelse af pædagogisk personale via merituddannelse og andet.
- Handicaprådet anerkender, at der fortsat arbejdes med borgeroplevet kvalitet, som et fokusområde med mulighed for deltagelse i fællesskaber både i hjemmet, i tæt samvær med familie og pårørende og i civilsamfundet.
- Samarbejdet mellem bosteder og psykiatri bør styrkes herunder, at psykiatrien i højere grad stiller kompetencer til rådighed i et tværgående samarbejde.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Drøftet.

Udvalget anbefaler at videregive inputtene fra Handicaprådet.

Punkt 10: 10. Orientering om status på udmøntningsplan 2026-2029

26/2188

Sagsresumé

Byrådet godkendte den 24. september 2025 budgettet for 2026 og overslagsårene 2027-2029.

Forvaltningen har efterfølgende udarbejdet en udmøntningsplan for budgettet, som dels definerer den udvalgmæssige og administrative forankring og dels danner grundlag for opfølgning i løbet af året.

Af udmøntningsplanen fremgår ligeledes uafsluttede elementer, der er videreført fra tidligere udmøntningsplaner.

Vedlagt er forvaltningens status på udmøntningsplanens elementer pr. februar

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 24. september 2025 budgettet for 2026 og overslagsårene 2027-2029.

Budgetaftalen indeholder en række politiske prioriteringer understøttet af budgetudvidelser. Herudover er der med budgetaftalen besluttet en række øvrige elementer uden direkte tilknytning til budgettet. Det drejer sig om forskellige områder, der ønskes analyseret og/eller styrket gennem særlig opmærksomhed i budgetperioden.

Med henblik på den fremadrettede udmøntning af budgettets elementer godkendte Økonomiudvalget den 12. november 2025 udmøntningsplanen. Status på udmøntningsplanen vil blive fremlagt for Økonomiudvalget første gang den 18. februar 2026 og herefter i april, august, oktober og december. Fagudvalgene orienteres første gang på marts-møderne i 2026 og herefter i maj, september og november.

Udover elementerne for budgettet for 2026, indeholder orienteringen også de uafsluttede elementer fra tidligere udmøntningsplaner.

Status på udmøntningsplanens enkelte elementer pr. februar fremgår af bilag.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Taget til efterretning.

Bilag

Punkt 11: 11. Orientering om driftsorienterede tilsyn i Omsorg og Udvikling i 2. halvår 2025

26/2075

Sagsresumé

I Omsorg og Udvikling har der i andet halvår af 2025 været følgende driftsorienterede tilsyn:

- fem tilsyn udført af Styrelsen for Patientsikkerhed
- fjorten socialfaglige tilsyn udført af Socialtilbud Syd
- tre ældretilsyn udført af Ældretilsyn Syd herunder et samtilsyn.

Overordnet vurderer Styrelsen for Patientsikkerhed, Socialtilsyn Syd og Ældretilsyn Syd, at de besøgte steder er velfungerende. Tilsynene giver altid anmærkninger som forbedringsforslag for at styrke kvalitet og læring.

Social-, Senior- og Handicapudvalget bliver løbende orienteret om tilsyn. Når der er særlige opmærksomheder, anbefalinger eller påbud bliver tilsynet fremstillet i en sagsfremstilling.

Omsorg og Udvikling vurderer tendenser og områder ved samskrivning af tilsynene, og det giver læring på tværs af fagområderne i Omsorg og Udvikling. Fagområderne arbejder generelt med læring for at inspirere og dele deres viden og erfaringer med hinanden, det er en kontinuerlig proces. I den løbende sparring bliver bemærkninger fra tilsynene inddraget for at styrke læringen på tværs.

Tilsynene understøtter Sønderborg Kommunes Værdighedspolitik samt Byrådets vision om at skabe tryghed, omsorg og støtte til de borgere, der har brug for det, så alle kan trives og udvikles.

Ældrerådet og Handicaprådet orienteres.

Indstilling

Forvaltningen indstiller Social-, Senior- og Handicapudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Omsorg og Udvikling har samlet læringen af de driftsorienterede tilsyn udført i andet halvår af 2025.

Styrelsen for Patientsikkerhed, Socialtilbud Syd og Ældretilsyn Syd har efter tilsyn vurderet, at botilbuddene, plejecentrene, og udvalgte enheder i hjemme- og sygeplejen er velfungerende. Tilsynene giver ofte forbedringsforslag for sikre en bedre kvalitet og læring.

Der er anbefalinger, bemærkninger og påbud, som der arbejdes med lokalt efter det driftsorienterede tilsyn. Nedenstående temaer arbejder Omsorg og Udvikling videre med på tværs af forvaltningen.

Læringspunkter for 2. halvår 2025 har været i forhold til:

Styrelsen for Patientsikkerhed

- Opdatering og implementering af revideret instruks for medicinhandling, hvor der er anført hvordan og hvornår handelsnavn på den lokale medicinliste blev opdateret i forbindelse med medicindispenseringer.
- I én stikprøve var en beboers dispenserede PN-medicin ikke mærket korrekt med beboerens max. dosis pr. døgn. Ordinationen fremgik korrekt af medicinlisten, ligesom der også var dispenseret korrekt efter ordinationen. Der var således alene tale om forkert mærkning på dispenseringsæsken.
- Tilsynet fandt én mangel i den journalføring af medicinadministration i én borgerjournal. Medarbejdere og ledelsen kunne mundtligt redegøre for manglen i journalføringen.

Socialfaglige tilsyn

- Der er ikke altid tilstrækkelig efterbearbejdning eller risikovurdering for at forebygge fysisk og psykisk vold og overgreb. Det er vold og trusler mellem borgere samt mellem borger og personale. Det påvirker borgernes tryghed og trivsel negativt og kræver en mere systematisk og voldsforebyggende indsats.
- I Omsorg og Udvikling har der i efteråret 2025 været fokus på forebyggelse af vold og trussel samt forebyggelse af magtanvendelser på socialområdet. Det er temaer, der kontinuerligt har ledelsesmæssigt fokus.
- Personalegennemstrømning og sygefravær påvirker stabiliteten og kontinuiteten i tilbuddene, hvilket har indvirkning på borgernes trivsel og udvikling. I Omsorg og Udvikling er der fokus på personalegennemstrømning og sygefravær. Det enkelte område arbejder bevidst med at være en attraktiv arbejdsplads og der er iværksat lokale indsatser.
- Der bliver arbejdet målrettet med at nedbringe sygefraværet i Omsorg og Udvikling, som det gør i hele Sønderborg Kommune. Derfor bliver sygefraværets udvikling fulgt kontinuerligt.
- For at nedbringe gennemstrømningen af personaler er der i maj 2025 startet onboarding både centralt i Sønderborg Kommune og i Omsorg og Udvikling.
- Formuleringen af borgers mål og delmål er ikke konkrete og klare i forhold til, hvad borger og personale arbejder henimod. Desuden er dokumentationen af borgerens progression ikke tilstrækkelig beskrevet.

Ældretilsyn

I ældretilsynene er der to kvalitetsmarkører, hvor der er anført potentiale for forbedringer. Det er i kvalitetsmarkørerne:

- Borgeren oplever, at der er kontinuitet og sammenhæng i den hjælp og støtte, der modtages.
- Borgeren udtrykker tillid til plejeenhedens/leverandørens medarbejdere og ledelse.

Ældreområdet arbejder kontinuerligt med borgeroplevet kvalitet, som også er et fokusområde i Omsorg og Udvikling.

Forvaltningen arbejder kontinuerligt generelt med læring og vidensdeling på tværs af fagområderne. Den tværgående vidensdeling fungerer rigtig fint i forhold til at inspirere hinanden til at styrke kvaliteten i kerneopgaven, hvor forbedringsforslagene fra tilsynene bliver indarbejdet for både at vidneopbygge og styrke færdighederne på tværs af Omsorg og Udvikling. Det er en vedholdende proces at kvalitetssikre dokumentation og det kræver tæt opfølgning af ledelsen og forvaltningen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Taget til efterretning.

Bilag

Styrelsen for Patientsikkerhed

Socialfaglige tilsyn

Ældretilsyn

Ældretilsyn Distrikt Sydals

Ældretilsyn Distrikt Fjord

Ældretilsyn Amaliehaven Plejecenter

Punkt 12: 12. Generel orientering - marts 2026

25/22439

Sagsresumé

- KL Social- og Sundhedspolitisk Forum
- Sundhedsreform, delingsaftale.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 05-03-2026

Taget til efterretning.

Punkt 13: Lukket: 13. Formanden, udvalgsmedlemmerne og direktøren orienterer - marts 2026 - (Lukket punkt)

25/22434

Punkt 14: Lukket: 14. Underskriftsside - marts 2026 - (Lukket punkt)

25/22441