

# REFERAT 2022-25: Børne- og Uddannelsesudvalget d. 06-11-2025

**Mødedato** Torsdag d. 06. november 2025 kl. 08:15

**Mødested** Dybbøl-Skolen, Gl. Aabenraavej 20, 6400 Sønderborg

**Mødedeltagere** Jesper Larsen, Erik Lorenzen, Erik Krogh, Jimmy Simonsen, Thomas Worm Larsen, Jesper Smaling, Asger Romme Andersen (Fravær)

## Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Godkendelse af oplæg til nedbringelse af sagsbehandlingstider på myndighedsområdet.....	4
3. Godkendelse af dagsorden til møde i Fælles Rådgivende Organ.....	6
4. Godkendelse af disponering af anlægspuljer på skoleområdet 2026.....	8
5. Godkendelse af disponering af anlægspuljemidler på dagtilbudsområdet 2026.....	12
6. Godkendelse af 3. bevillingsrevision 2025.....	16
7. Drøftelse af endeligt udkast til den sammenhængende børne- og familiepolitik.....	19
8. Orientering om den tværgående indsats Minding the Baby.....	22
9. Orientering om styrket indsats i dansk og matematik.....	25
10. Orientering om overgangen fra dagtilbud til skole.....	27
11. Orientering om styrket indsats for Erhvervsgrunduddannelsen (EGU) på Forberedende Grunduc	29
12. Orientering om ledelsesinformation 2025 - ultimo september 2025.....	31
13. Orientering om opfølgning på udmøntningsplan 2025-2028.....	33
14. Generel orientering.....	34
Lukket: 15. Underskriftsside - (Lukket punkt).....	35

## **Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden**

25/36

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- dagsordenen.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025**

Godkendt.

#### **Fraværende:**

Asger Romme Andersen

**Fraværende** Asger Romme Andersen

## **Punkt 2: 2. Godkendelse af oplæg til nedbringelse af sagsbehandlingstider på myndighedsområdet**

25/11325

### **Sagsresumé**

Den 11. september 2025 blev Børne- og Uddannelsesudvalget orienteret om status på sagsbehandlingstider samt sagstal på det specialiserede Børne- og Ungeområde. I forlængelse heraf blev de udfordringer, der påvirker muligheden for at overholde de gældende sagsbehandlingsfrister på myndighedsområdet, belyst.

På baggrund af denne orientering har Børne- og Uddannelsesudvalget bedt forvaltningen om at vurdere, hvordan sagsbehandlingstiderne på myndighedsområdet kan nedbringes, herunder hvad det vil kræve af ekstra årsværk.

Forvaltningen vurderer, at der er behov for tilførsel af op til 6 ekstra årsværk på myndighedsområdet for at imødekomme de nuværende udfordringer og sikre overholdelse af sagsbehandlingsfristerne.

I Byrådets budgetaftale for 2026-2029 er der afsat midler til ansættelse af 2 årsværk. Forvaltningen anbefaler, at der i tillæg hertil ansættes yderligere 2 årsværk i løbet af 1. kvartal 2026. Samlet set betyder det, at der ansættes 4 nye årsværk primo 2026. Finansieringen af de 2 ekstra årsværk er indarbejdet i forvaltningens oplæg til 3. bevillingsrevision 2025.

Tiltaget understøtter Byrådets vision 2022-2025 om at skabe et godt liv med gode vilkår for børn og unge.

Børne- og Uddannelsesudvalget har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- oplæg til nedbringelse af sagsbehandlingstider på myndighedsområdet
- at forslag til finansiering i 2026 indgår i 3. bevillingsrevision.

### **Sagsfremstilling**

Den 11. september 2025 blev Børne- og Uddannelsesudvalget orienteret om status på sagsbehandlingstider og sagstal på det specialiserede Børne- og Ungeområde. I forlængelse heraf blev de udfordringer, der påvirker muligheden for at overholde de gældende sagsbehandlingsfrister belyst.

På baggrund af de beskrevne udfordringer har Børne- og Uddannelsesudvalget bedt forvaltningen om at vurdere, hvordan sagsbehandlingstiderne på myndighedsområdet kan nedbringes, herunder hvad det vil kræve af ekstra årsværk.

Udfordringer på myndighedsområdet

Myndighedsområdet befinder sig i en kompleks situation, hvor opgavemængden vokser, kompleksiteten stiger, og de lovgivningsmæssige krav intensiveres.

Med implementeringen af Barnets Lov er der sat en ny og ambitiøs retning for arbejdet med udsatte børn og unge. Lovgivningen medfører blandt andet krav om to rådgivere på komplekse sager, hyppigere børnesamtaler og mere omfattende dokumentation.

Parallelt med dette er kompleksiteten i de sager, der behandles, voksende. Flere sager omhandler psykisk mistrivsel, skolevægring, forældrekonflikter og vold i hjemmet og der ses en tendens til, at sagerne i stigende grad omhandler

æresrelaterede problematikker, psykiatriske diagnoser samt højkonflikter i skilsmisssager. Samtidig viser praksiserfaring, at sagsbehandlingen i højere grad kræver socialfaglige vurderinger og tæt dialog med eksterne aktører som politi og psykiatri. Det medfører en opgavemængde, der vokser i både volumen og intensitet.

Denne udvikling afspejler sig også i det stigende antal sager, der forelægges Børne- og Ungeudvalget, hvor Sønderborg Kommune i det første halvår af 2025 har registreret flere sager end i hele 2024.

Nationale undersøgelser peger på, at den stigende kompleksitet i sagsbehandlingen ikke blot er lokal, men en del af en bredere udvikling, som præger myndighedsarbejdet i hele landet.

#### Vurdering af behov for tilførsel af årsværk

Kompleksiteten i de sager, der behandles, kombineret med de skærpede lovkrav i forbindelse med implementeringen af Barnets Lov, gør det vanskeligt for myndighedsområdet at overholde sagsbehandlingsfristerne inden for de gældende tidsfrister.

Forvaltningen vurderer derfor, at der er behov for op til 6 ekstra årsværk i Myndighed, Børn, Unge og Handicap for at imødekomme de nuværende udfordringer og sikre overholdelse af sagsbehandlingsfristerne.

Forvaltningen anbefaler, at der ansættes 4 årsværk i løbet af 1. kvartal 2026. Dette giver mulighed for at følge effekten af indsatsen og samtidig sikre en grundig onboarding af nye medarbejdere.

Forvaltningen anbefaler desuden, at udviklingen følges tæt, og der tages stilling til eventuel ansættelse af 2 yderligere årsværk i forbindelse med budgetlægningen for 2027-2030.

#### Økonomi

I Byrådets budgetaftale for 2026-2029 er der afsat midler til ansættelse af 2 årsværk. Det betyder, at der udestår finansiering af yderligere 2 årsværk på i alt 1,3 mio. kr. fra 2026 og frem.

De bevillingsmæssige konsekvenser for 2026 på i alt 1,3 mio. kr. er indarbejdet i forvaltningens oplæg til 3. bevillingsrevision, der ligeledes behandles på nærværende dagsorden. Finansiering af de yderligere 2 årsværk sker således under forudsætning af Byrådets godkendelse af 3. bevillingsrevision.

Forvaltningen bemærker, at finansieringen af de 2 årsværk fra 3. bevillingsrevision udelukkede dækker 2026. Finansieringen fra 2027 og frem vil skulle prioriteres i forbindelse med budgetlægning for 2027.

Forvaltningen bemærker desuden, at der i budgetaftalen for 2025-2028 blev afsat midler til hhv. en socialfaglig konsulent samt to socialrådgivere i myndighed i en tidsbegrænset periode på 3 år.

#### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansieringen medtages til 3. bevillingsrevision i november 2025. Forvaltningen bemærker, at der fremgår udgifter fra år 2027, hvortil der ikke er peget på finansiering.

#### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025**

Godkendt.

#### **Fraværende:**

Asger Romme Andersen

**Fraværende** Asger Romme Andersen

## **Punkt 3: 3. Godkendelse af dagsorden til møde i Fælles Rådgivende Organ**

18/4125

### **Sagsresumé**

Fælles Rådgivende Organ (FRO) består af Børne- og Uddannelsesudvalget samt repræsentanter fra skolernes bestyrelser, elever, pædagoger, lærere og ledere. Formålet er at drøfte lokale skoleforhold og udvikling.

Børne- og Uddannelsesudvalget fastsætter jf. Styrelsesvedtægten dato og dagsorden for møder i FRO for skoleområdet i Sønderborg Kommune.

Børne- og Uddannelsesudvalget har beslutningskompetencen, jf. Styrelsesvedtægt for Sønderborg Kommunes Skolevæsen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- dagsorden til ordinært møde i Fælles Rådgivende Organ den 27. november 2025

### **Sagsfremstilling**

Ifølge Folkeskoleloven § 46 a, skal Byrådet have et Fælles Rådgivende Organ eller afholde minimum to årlige møder mellem repræsentanter for skolebestyrelserne og kommunen. Sønderborg Kommune har afholdt FRO-møder siden foråret 2007.

FRO består af Børne- og Uddannelsesudvalget, en repræsentant for hver af de kommunale folkeskolebestyrelser, for ungdomsskolebestyrelsen, naturskolebestyrelsen, to repræsentanter for elever, to repræsentanter for pædagogerne ansat ved skolerne, to lærerrepræsentanter og en repræsentant for skolelederne.

Formålet med FRO er at drøfte spørgsmål om det lokale skolevæsens vilkår og udvikling.

I foråret 2023 blev Retningslinjer for FRO godkendt i Børne- og Uddannelsesudvalget. Af retningslinjerne fremgår det at

- Der afholdes fire årlige møder, hvoraf det ene er et temamøde.
- Der etableres et dagsordensudvalg.
- Dagsordenen udarbejdes af dagsordensudvalget ud fra indhentede forslag fra skolebestyrelserne.
- Dagsordenen sendes endeligt til godkendelse i Børne- og Uddannelsesudvalget, som angivet i Styrelsesvedtægten.

Årshjulet for 2025 blev på Børne- og Uddannelsesudvalgets møde den 5. december 2024 godkendt. Det næstkommende møde afholdes på Nydamskolen den 27. november 2025.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025**

Godkendt.

#### **Fraværende:**

Asger Romme Andersen

### **Bilag**

Dagsorden Fælles Rådgivende Organ 27.11.25

**Fraværende** Asger Romme Andersen

# Punkt 4: 4. Godkendelse af disponering af anlægspuljer på skoleområdet 2026

24/17805

## Sagsresumé

Børne- og Uddannelsesudvalget råder over to anlægspuljer til renoveringer på folkeskoleområdet, henholdsvis ”Renoveringer og ombygninger af folkeskoler i henhold til Helhedsplanen” og ”Bygningsrenoveringer Skoler”.

Der tilføres årligt 4 mio. kr. til hver af de to puljer, hvoraf 1,5 mio. kr., fra puljen ”Renoveringer og ombygninger af folkeskoler i henhold til Helhedsplanen”, er afsat til dagtilbudsområdet.

Puljerne er disponeret for 2025. På baggrund af proceduren for disponering af anlægspuljemidlerne har forvaltningen opstillet nedenstående forslag til disponering af puljemidler i 2026.

1. Renovering af skolebibliotek på Nydamskolen
2. Nyt faldunderlag i Fynshav Børneunivers
3. Solafskærmning på Dybbøl-Skolen
4. Varmeregulering og ventilation på Dybbøl-Skolen
5. Nyt gårdmiljø på Broager Skole
6. Opdatering af gårdmiljø i Lysabild Børneunivers
7. Ny cykelparkering på Augustenborg Skole

Gode fysiske rammer for skolen bidrager til Byrådets Vision for 2022-2025, hvor fokusområder som uddannelse og bæredygtighed står centralt.

Børne- og Uddannelsesudvalget har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- oplæg til disponering af anlægspuljerne til skoleområdet.

## Sagsfremstilling

Børne- og Uddannelsesudvalget råder over to anlægspuljer, der henholdsvis skal sikre fysiske rammer og læringsmiljøer i henhold til implementering af Helhedsplanen og som skal løfte bygningsmassen på skoleområdet.

Disponeringen af midler i begge anlægspuljer sker ud fra en fast procedure, der blev godkendt den 6. februar 2025 i Børne- og Uddannelsesudvalget. Udvalget indstillede her til Byrådet, at 1,5 mio. kr. fremadrettet disponeres til dagtilbudsområdet.

Af nedenstående tabel fremgår de to puljers samlede anlægsbevilling til skoleområdet for 2026.

Økonomi fordelt på puljer	Økonomi i 1.000 kr.
Renoveringer og ombygninger af folkeskoler i henhold til Helhedsplanen	4.841
Bygningsrenovering Skoler	4.000
I alt	8.841

Godkendte disponeringer pr. 12.06.25	-1.500
Anlægspulje til dagtilbud	- 1.500
Restbevilling 2026	5.841

Forvaltningen har jf. proceduren afholdt budgetopfølgingsmøder med skolelederne, og her er der indsamlet ønsker til anlægsprojekter på de enkelte skoler. Den samlede liste af ønsker fra skolerne fremgår som bilag. På baggrund af en samlet vurdering af læringsmiljøerne, samt en kortlægning af den samlede bygningsmasse for kommunens folkeskoler, har forvaltningen udarbejdet et oplæg til prioritering af puljemidlerne i 2026.

Forvaltningen har i oplægget til disponering af anlægspuljemidler lagt op til en prioritering af projekter på skoler, hvor den samlede bygningsmasse hovedsageligt vurderes som god, og hvor der derfor på kort sigt ikke forventes en større renovering eller ombygning.

Byrådet har i forbindelse med budget 2024-2027 prioriteret større investeringer i folkeskolernes fysiske rammer i regi af Skolernes årti – Fremtidens Skole. Parallelt med renovering af skolerne vedligeholdes bygningsmassen på skoleområdet fortsat. Dette for at sikre funktionsdygtige bygninger, som ikke unødigt forfalder forud for en større renovering.

Den samlede anlægsramme på 5,841 mio. kr. foreslås disponeret til nedenstående projekter. Projekterne er kvalificeret af interne bygherrerådgivere fra Energi og Byggeri. Forvaltningen tager dog forbehold for usikkerhed ift. vurderingen af projekterne både ift. omfang og økonomi, da disse fortsat er på et indledende stadie. Forvaltningen bemærker derudover, at projekterne igangsættes løbende, når den fornødne ressourcekapacitet til gennemførelse af projektet foreligger.

#### Nydamskolen

Nydamskolen ønsker at gentænke deres skolebibliotek og skabe et nyt fælles samlingspunkt. Skolen har, i samarbejde med VidensBy Sønderborg, lavet en plan for rummet. Ved hjælp af nye transparente vægge ønsker de at skabe rum i rummet og nye gangbaner, så trafikken ikke længere går på tværs af lokalet. Det nye rum skal blandt andet indeholde et projektlokale/værksted, hvor der kan arbejdes kreativt, samt give plads til gruppearbejde ved runde borde blandt bibliotekets bøger.

Skolen ønsker samtidig at etablere et indskolingsbibliotek tættere på indskolingen og dermed optimere den nuværende udnyttelse af biblioteket.

Den samlede anlægsramme estimeres til 1,2 mio. kr. og foreslås finansieret henholdsvis af 0,2 mio. kr. i egenbetaling og 1 mio. kr. finansieret af puljemidler fra puljen ”Bygningsrenoveringer Skoler”.

#### Fynshav Børneunivers

I Fynshav Børneunivers ønsker de at udskifte deres faldunderlag under et større legeområde. Faldunderlaget er slidt, og det vurderes, at det helt skal udskiftes, for forsæt at sikre børnenes mulighed for udendørsleg.

Den samlede anlægsramme estimeres til 0,5 mio. kr. og foreslås finansieret henholdsvis af 0,1 mio. kr. i egenbetaling og 0,4 mio. kr. finansieret af puljemidler fra puljen ”Bygningsrenoveringer Skoler”.

#### Dybbøl-Skolen

Dybbøl-Skolen oplever i deres indskolingsmiljøer i Grøn Blok store udfordringer med varme og lysindfald, hvilket påvirker indeklima og undervisningen negativt. I forbindelse med den igangværende renovering af skolen er der givet tilbud på etablering af solafskærmning som kan afhjælpe problemerne.

Den samlede anlægsramme estimeres til 0,28 mio. kr. og foreslås finansieret henholdsvis af 50.000 kr. i egenbetaling og 0,23 mio. kr. finansieret af puljemidler fra puljen ”Bygningsrenoveringer Skoler”

#### Dybbøl-Skolen

Indeklimaet i Dybbøl-Skolens Multisal er påvirket af manglende varmeregulering og ventilation, hvorfor skolen ønsker etablering af et ventilationsanlæg og en varmepumpe. I forbindelse med den igangværende renovering af skolen er der givet tilbud på udbedringer af indeklimaproblematikkerne.

Den samlede anlægsramme estimeres til 0,375 mio. kr. og foreslås finansieret henholdsvis af 50.000 kr. i egenbetaling og 0,325 mio. kr. finansieret af puljemidler fra puljen ”Bygningsrenoveringer Skoler”.

#### Broager Skole

Broager Skole ønsker at udvikle gårdmiljøet til indskolingen. Skolens mellemgård består i dag af asfalt samt et mindre område med legeredskaber, der ikke fremstår imødekommende for aldersgruppen og dennes behov for leg og forskelligartet aktivitet. Skolen ønsker at skabe en zoneinddelt legeplads, hvor flere børn kan lave aktiviteter på samme tid. Dette indebærer blandt andet en zone til boldspil, en zone med legeredskaber til høj intensitet, samt zoner med mulighed for mere stillesiddende aktivitet og rollelege.

Den samlede anlægsramme estimeres til 1,9 mio. kr. og foreslås finansieret henholdsvis af 50.000 kr. i egenbetaling og 1,85 mio. kr. finansieret af puljemidler fra puljen ”Renoveringer og ombygninger af folkeskoler i henhold til Helhedsplanen”.

#### Lysabild Børneunivers

Lysabild Børneunivers ønsker at arbejde med gårdmiljøet mellem SFO og indskoling. Skolen ønsker at binde de to dele af skolen bedre sammen, og skabe et udendørsmiljø, der også kan bruges i undervisningen. Gårdmiljøet skal være et nyt samlingssted på tværet af undervisning og fritid. Der lægges vægt på at skabe et trygt, funktionelt og inspirerende uderum, som både fremmer læring, trivsel og fællesskab. Ønsket er, at gården kan bruges henover hele dagen fra undervisning i skoletiden til samvær og leg i SFO og klub.

Den samlede anlægsramme estimeres til 0,625 mio. kr. og foreslås finansieret henholdsvis af 25.000 kr. i egenbetaling og 0,6 mio. kr. finansieret af puljemidler fra puljen ”Renoveringer og ombygninger af folkeskoler i henhold til Helhedsplanen”.

#### Augustenborg Skole

I forbindelse med etableringen af nye udearealer på Augustenborg Skole er der foretaget en rokade, så indskoling og SFO i dag ligger i nær kobling til dagtilbuddet. I forbindelse med rokaden er der opstået et behov for cykelparkering, så skolens yngste elever har bedre mulighed for at cykle i skole. Udover etableringen af de nye pladser til cykelparkering ønsker skolen at genopfriske eksisterende cykelparkering for at højne sikkerheden ved cykelskurene omkring hovedindgangen.

Den samlede anlægsramme estimeres til 0,41 mio. kr. og foreslås finansieret henholdsvis af 10.000 kr. i egenbetaling og 0,4 mio. kr. finansieret af puljemidler fra puljen ”Renoveringer og ombygninger af folkeskoler i henhold til Helhedsplanen”.

Af nedenstående tabel fremgår de enkelte disponeringer

Prioriterede projekter (i 1000 kr.)	Puljemidler 2026	Egenfinansiering
Restbevilling 2026	5.841	

Nydamskolen - skolebibliotek	-1.000	-200
Fynshav Børneunivers - Faldunderlag	-400	-100
Dybbøl-Skolen - Solafskærmning	-230	-50
Dybbøl-Skolen – Varmeregulering og ventilation	-325	-50
Broager Skole - Gårdmiljø	-1.850	-50
Lysabild Børneunivers - Gårdmiljø	-600	-25
Augustenborg Skole - Cykelparkering	-400	-10
Samlet fra anlægspuljerne på skoleområdet	-4.805	
Restbevilling 2026	1.036	

Med ovenstående nye projekter er der disponeret yderligere midler for i alt 4,805 mio.kr. Forvaltningen vurderer, at der aktuelt ikke er ressourcer til igangsætning af flere projekter, hvormed der refterer 1,036 mio.kr. til udvalgets disponering i 2026. Forvaltningen forelægger jf. proces og kriterier for disponering af anlægsmidler, en sag til udvalgets beslutning i foråret 2026.

Af bilag fremgår samtlige anlægsprojekter finansieret af de to puljer for 2024-2026.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering sker inden for de afsatte midler til de to anlægspuljer.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025**

Godkendt.

#### **Fraværende:**

Asger Romme Andersen

#### **Bilag**

Bilag - Disponeringer 2024-2026 på skoleområdet

Bilag - Bruttoliste skole 2026

**Fraværende** Asger Romme Andersen

# Punkt 5: 5. Godkendelse af disponering af anlægspuljemidler på dagtilbudsområdet 2026

25/7657

## Sagsresumé

Børne- og Uddannelsesudvalget råder over en anlægspulje på 1,5 mio. kr. til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet. Midlerne kommer fra puljen ”Renoveringer og ombygninger af folkeskoler i henhold til Helhedsplanen”.

Puljen er disponeret for 2025. På baggrund af proceduren for disponering af anlægspuljemidlerne har forvaltningen opstillet nedenstående forslag til disponering af puljemidler i 2026.

1. Åben hytte i Fynshav Børneunivers
2. Overdækket udendørs læringsmiljø i Lysabild Børneunivers
3. Lyddæmpende foldevæg i Nybøl Børneunivers
4. Isoleret udhus i Idrætsbørnegården Skratmosen
5. Mini multibane i Børnegården Humle-Tumle
6. Væghængte bord- og bænkesæt i Børnehuset Alssund
7. Legeredskaber til legepladsen i Børnegården Nejs
8. Tilretning af det æstetiske læringsmiljø i Nydam Børnehus
9. Renovering af cykelbane i Kløverlykke Børnehus

Gode fysiske rammer for dagtilbud bidrager til Byrådets Vision for 2022-2025, hvor fokusområder som uddannelse og bæredygtighed står centralt.

Børne- og Uddannelsesudvalget har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- oplæg til disponering af anlægspuljen på dagtilbudsområdet.

## Sagsfremstilling

Børne- og Uddannelsesudvalget råder over en anlægspulje på 1,5 mio. kr. til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet. Byrådet godkendte den 26. februar 2025, at puljen blev afsat til dagtilbudsområdet efter indstilling fra Børne- og Uddannelsesudvalget. Midlerne kommer fra puljen ”Renoveringer og ombygninger af folkeskoler i henhold til Helhedsplanen”.

Disponeringen af midler fra anlægspuljen sker ud fra en fast procedure, der blev godkendt den 3. april 2025 i Børne- og Uddannelsesudvalget.

Forvaltningen har jævnfør proceduren indhentet ønsker til anlægsprojekter på dagtilbudsområdet inklusive børneuniverser. Den samlede bruttoliste af ønsker fra dagtilbud og børneuniverser fremgår som bilag. Bruttolisten er ikke udtømmende, og der pågår en dialog med bygningsdriften omkring de vedligeholdelsesmæssige opgaver. På baggrund af en samlet vurdering af de opstillede kriterier har forvaltningen udarbejdet et oplæg til prioritering af puljemidlerne i 2026.

Den samlede anlægsramme på 1,5 mio. kr. foreslås disponeret til nedenstående projekter. Forvaltningen tager forbehold for usikkerhed ift. vurderingen af projekterne både ift. omfang og økonomi, da disse fortsat er på et indledende stadie. Forvaltningen bemærker derudover, at projekterne igangsættes løbende, når den fornødne ressourcekapacitet til gennemførelse af projektet foreligger.

## Fynshav Børneunivers

Fynshav Børneunivers ønsker at opføre en åben hytte på deres legeplads. Idet legepladsens eneste overdækkede område består af et solsejl, ønsker institutionen at opføre en hytte, hvor børnene kan spise og udfolde sig kreativt i et udendørs læringsmiljø året rundt.

Den samlede anlægsramme estimeres til 175.000 kr. og foreslås finansieret af 150.000 kr. fra anlægspuljen til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet samt 25.000 kr. i egenfinansiering.

## Lysabild Børneunivers

Lysabild Børneunivers ønsker at etablere et overdækket udendørs pædagogisk læringsmiljø på deres legeplads i børnehaven. Læringsmiljøet ønskes skabt gennem et halvtag med siddepladser i læ for regn og vind. Der ønskes derudover tavler, plantekasser og læringsstationer.

Den samlede anlægsramme estimeres til 275.000 kr. og foreslås finansieret af 250.000 kr. fra anlægspuljen til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet samt 25.000 kr. i egenfinansiering.

## Nybøl Børneunivers

Nybøl Børneunivers ønsker at udskifte en foldevæg mellem deres motorikrum og deres lokale til den ældste børnehavegruppe. De oplever lydgener fra motorikrummet, hvor der ofte er musik, sang og brug af redskaber. For fortsat at kunne arbejde med ro, fordybelse og sproglige aktiviteter, som kræver koncentration hos de ældste børn, ønskes en ny foldevæg med bedre lydreduktion etableret.

Den samlede anlægsramme estimeres til 100.000 kr. og foreslås finansieret af 90.000 kr. fra anlægspuljen til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet samt 10.000 kr. i egenfinansiering.

## Idrætsbørnegården Skratmosen

Idrætsbørnegården Skratmosen ønsker at etablere et isoleret udhus til at understøtte deres udendørs idrætspædagogiske arbejde. Institutionen arbejder udendørs året rundt og ønsker at sikre muligheden for, også i efterårs- og vintermånederne, at arbejde i mindre grupper udendørs.

Den samlede anlægsramme estimeres til 205.000 kr. og foreslås finansieret af 190.000 kr. fra anlægspuljen til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet samt 15.000 kr. i egenfinansiering.

## Børnegården Humle-Tumle

Børnegården Humle-Tumle ønsker at etablere en mini multibane, der skal give bedre mulighed for at skabe differentierede zoner på institutionens legeplads. Med multibanen ønsker institutionen at styrke børnenes motorik og bevægelsesglæde med en fleksibel ramme for leg og læring. Multibanen vil samtidig afskærme højintensitetslegen, så der bliver plads til de mere voksenstyrede og fordybende aktiviteter på legepladsen.

Den samlede anlægsramme estimeres til 130.000 kr. og foreslås finansieret af 115.000 kr. fra anlægspuljen til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet samt 15.000 kr. i egenfinansiering.

## Børnehuset Alssund

I børnehuset Alssund arbejder de på at frigive gulvplads på deres stuer, så der bliver bedre plads til børnenes leg og fysiske aktivitet. De ønsker i den forbindelse at opsætte væghængte bord- og bænkesæt samt at indkøbe taburetter, der kan stables.

Den samlede anlægsramme estimeres til 85.000 kr. og foreslås finansieret af 80.000 kr. fra anlægspuljen til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet samt 5.000 kr. i egenfinansiering.

#### Børnegården Nejs

På Børnegården Nejs legeplads er flere legeredskaber ved at være udslidt. For fortsat sikre mulighed for udendørs leg og bevægelse, har institutionen udarbejdet en samlet plan for fornyelse bestående af flere delelementer. De ønsker blandt andet et klatrestativ, en rutsjebane, gynger samt et klatreredskab til deres vuggestuebørn.

Den samlede anlægsramme estimeres til 230.000 kr. og foreslås finansieret af 220.000 kr. fra anlægspuljen til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet samt 10.000 kr. i egenfinansiering.

#### Nydam Børnehus

I Nydam Børnehus ønsker de at skabe mere æstetiske og indbydende læringsmiljøer i institutionens gruppe- og fællesrum ved at male rummene inspireret af NEST-principperne. Institutionen arbejder på en samlet plan for rummene, der skal sikre rolige pædagogiske rammer for børnene.

Den samlede anlægsramme estimeres til 125.000 kr. og foreslås finansieret af 120.000 kr. fra anlægspuljen til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet samt 5.000 kr. i egenfinansiering.

#### Kløverlykke Børnehus

Kløverlykke Børnehus ønsker at renovere og udvide deres cykelbane på legepladsen. Idet der i år 2018 blev etableret en vuggestue, blev cykelbanen indskrænket for at gøre plads til liggeskur og vuggestuelegeplads. Institutionen ønsker nu igen at udvide cykelbanen, tilrette skæve fliser og tilføje vaskehal og benzinstander for at skabe et mere indbydende pædagogisk læringsmiljø for børnehalebørnene.

Den samlede anlægsramme estimeres til 100.000 kr. og foreslås finansieret af 80.000 kr. fra anlægspuljen til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet samt 20.000 kr. i egenfinansiering.

Af nedenstående tabel fremgår de enkelte disponeringer:

Prioriterede projekter (i 1000 kr.)	Puljemidler 2026	Egenfinansiering
Anlægsbevilling 2026	1500	
Fynshav Børneunivers – åben hytte	-150	-25
Lysabild Børneunivers – overdækket udendørs læringsmiljø	-250	-25
Nybøl Børneunivers – lydisolerende foldevæg	-90	-10
Idrætsbørnegården Skratmosen – isoleret udhus	-190	-15
Børnegården Humle-Tumble – mini multibane	-115	-15
Børnehuset Alssund - væghængte bord- og bænkesæt	-80	-5
Børnegården Nejs – legeredskaber til legeplads	-220	-10
Nydam Børnehus – tilretning af æstetisk	-120	-5

læringsmiljø

Kløverlykke Børnehus - renovering af cykelbane	-80	-20
Samlet fra puljen	-1.295	
Restbevilling 2026	205	

Med ovenstående projekter er der disponeret midler for i alt 1,295 mio. kr. Forvaltningen vurderer, at der aktuelt ikke er ressourcer til igangsætning af flere projekter, hvormed der resterer 0,205 mio. kr. til udvalgets disponering i 2026.

Af bilag fremgår samtlige anlægsprojekter finansieret af de to puljer for 2025-2026.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering sker fra puljen til bygningsrenoveringer på dagtilbudsområdet.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025**

Godkendt.

#### **Fraværende:**

Asger Romme Andersen

#### **Bilag**

Bilag - Bruttoliste dagtilbud 2026

Bilag - Disponeringer 2025-2026 på dagtilbudsområdet

**Fraværende** Asger Romme Andersen

# Punkt 6: 6. Godkendelse af 3. bevillingsrevision 2025

25/4637

## Sagsresumé

Tre gange i 2025 vil Byrådet følge op på de bevillinger, der skal gives som konsekvens af eventuelle ændringer i økonomien.

Direktionens forslag til den samlede bevillingsrevision er vedlagt. Forslaget er udarbejdet således at udgifter og indtægter balancerer.

Kassebeholdningen, set over årene 2025-2029, er således uændret.

Til 3. bevillingsrevision viser forvaltningens gennemgang, at Børne- og Uddannelsesudvalgets driftsbudget 2025 samlet skal reduceres med 4,237 mio. kr. og anlægsbudgettet reduceres med 5,9 mio. kr.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget, at Byrådet godkender at

- at driftsbudgettet reduceres med 4,237 mio. kr. i 2025, øges med 1,543 mio. kr. i 2026, reduceres med 0,657 mio. kr. i 2027 og reduceres med 0,040 mio. kr. i 2028 og 2029.
- at anlægsbudgettet reduceres med 5,9 mio. kr. i 2025 samt øges med 5,9 mio. kr. i 2026.

## Sagsfremstilling

Der sker opfølgning af økonomi i de månedlige ledelsesinformationer (LIS), hvor afvigelser og forventet regnskab forelægges til orientering for fagudvalg, Økonomiudvalg og Byrådet.

Ud over den månedlige opfølgning på ledelsesinformationen, foretages der årligt et antal bevillingsrevisioner.

Økonomiudvalget har, i forbindelse med godkendelse af budgethandleplanen 2026-2029 i marts 2025, besluttet, at der foretages tre bevillingsrevisioner for 2025.

Ved bevillingsrevisionerne træffes der beslutning om de bevillingsmæssige ændringer, som blandt andet fremgår af de månedlige ledelsesinformationer.

Bevillingsrevisionerne i 2025 forelægges politisk på følgende tidspunkter:

	Uge 14 (april)	Fagudvalg
Første bevillingsrevision	23. april	Økonomiudvalg
	30. april	Byråd
	Uge 33 (august)	Fagudvalg
Anden bevillingsrevision	20. august	Økonomiudvalg
	27. august	Byråd
	Uge 45 (november)	Fagudvalg
Tredje bevillingsrevision	12. november	Økonomiudvalg
	26. november	Byråd

Direktionens forslag til den samlede bevillingsrevision er vedlagt. Forslaget er udarbejdet således at udgifter og indtægter balancerer.

Kassebeholdningen, set over årene 2025-2029, er således uændret.

Bevillingsniveauet på driften er på det enkelte politikområde inden for hvert udvalg.

Flytning af budgetter mellem politikområder, både inden for eget udvalg og mellem de enkelte udvalg, skal ligeledes forelægges ved bevillingsrevisionerne.

Forvaltningerne har nedenstående ændringer til det korrigerede budget.

Drift:

Politikområde 14:

- - 2,2 mio. kr. overføres til 2026 vedrørende udvidelse og etablering af køkken til Børnehuset Parken til frokostordningen jf. lovgivningen.

Flytning mellem politikområder/udvalg:

Politikområde 14:

- 0,621 mio. kr. i 2025 vedrører kompensation for ekstraudgifter vedrørende Ukraineindsatsen.
- 1,2 mio. kr. tilbageføres i 2025 fra budgettilpasningspuljen på politikområde 16
- - 2,0 mio. kr. overføres til politikområde 16.60 under Økonomiudvalget, til understøttelse af implementering af IT-fagsystem. Beløbet periodiseres med 2 mio. kr. i 2026

Politikområde 15:

- 0,942 mio. kr. i 2025 vedrører kompensation for ekstraudgifter vedrørende Ukraineindsatsen.
- - 0,6 mio. kr. for vedrører støtte og vejledning til unge studerende. Opgaven har ændret sig og beløbet overføres til område under Økonomiudvalget for årene 2025 – 2027 og periodiseres til årene 2026 – 2028.
- - 0,040 mio. kr. vedrører budget til bil. Beløbet overføres til flådestyring for årene 2026 og frem.
- 1,8 mio. kr. tilbageføres i 2025 fra budgettilpasningspuljen på politikområde 16
- - 1,0 mio. kr. overføres til politikområde 16.60 under Økonomiudvalget, til understøttelse af implementering af IT-fagsystem. Beløbet periodiseres med 1 mio. kr. i 2027.

Politikområde 16:

- - 3 mio. kr. vedrører mindreforbrug på politikområde 16. Beløbet tilbageføres fra budgettilpasningspuljen med 1,2 mio. kr. til politikområde 14 og 1,8 mio. kr. til politikområde 15 i 2025.

Anlæg:

Politikområde 14:

- 2,7 mio. kr. vedrørende anlæg til Natur-dagtilbud Kær Vestermark periodiseres fra 2025 til 2026.

- 0,3 mio. kr. vedrørende anlæg Ny daginstitution Dybbøl periodiseres fra 2025 til 2026.

Politikområde 15:

- 2,3 mio. kr. vedrørende renovering og ombygning folkeskoler i henhold til helhedsplanen periodiseres 2025 til 2026. Beløbet overføres til gennemførelse af projekterne udeareal Hørup og Naturfagslokale Nørreskov.
- 0,6 mio. kr. vedrører bygningsrenovering på skoler periodiseres fra 2025 til 2026. Beløbet overføres til projekterne lokaler på Nørreskov og Ulkebøl.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der ske nedenstående bevillinger.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år 2025	Overslags år 2026	Overslags år 2027	Overslags år 2028	Overslags år fra 2029
Drift	14	-2.379	2.200			
	15	1.142	-657	-657	-40	-40
	16	-3.000				
Anlæg/ Rådighedsbeløb	14	-3.000	3.000			
	15	-2.900	2.900			
Finansiering via:						
Drift andetsteds	ØU		2.640	1.657	657	40
Afsat rådighedsbeløb						
Låneoptagelse						
Afdrag og renter af nye lån						
Kassebeholdning	01	10.137	-10.083	-1.000	-617	0

## Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

### Fraværende:

Asger Romme Andersen

### Bilag

Samlet oversigt over 3. bevillingsrevision 2025

**Fraværende** Asger Romme Andersen

# Punkt 7: 7. Drøftelse af endeligt udkast til den sammenhængende børne- og familiepolitik

25/4176

## Sagsresumé

Forvaltningen Børn, Uddannelse og Sundhed har udarbejdet et endeligt udkast til Sønderborg Kommunes sammenhængende børne- og familiepolitik.

Børne- og familiepolitikken udgør dels en revidering af den tidligere børne- og ungepolitik, dels en nyudvikling af familiedelen. Politikken og den kommende handleplan bygger videre på resultaterne fra ”Kvalitet i dagtilbud og skole: En Helhedsplan for Børn og Uddannelse”.

Børne- og Familiepolitikken har været sendt i høring i perioden fra den 15. august til den 5. september 2025 hos relevante råd, bestyrelser, faglige organisationer m.fl. Borgere og øvrige interessenter har haft mulighed for at afgive høringssvar via kommunens hjemmeside.

Der er indkommet 25 høringssvar. Alle høringssvar er behandlet og vurderet i forhold til, om de giver anledning til ændringer i den sammenhængende børne- og familiepolitik.

Børne- og familiepolitikken understøtter Byrådets Vision (2022-2025) om at tiltrække familier til området samt skabe forudsætninger for, at alle børn og unge udnytter deres fulde potentiale.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at drøfte

- endeligt udkast til den sammenhængende børne- og familiepolitik.

## Sagsfremstilling

Børne- og Uddannelsesudvalget godkendte den 6. marts 2025 kommissoriet for udarbejdelse af en sammenhængende børne- og familiepolitik.

Børnepolitikken er lovbestemt jf. Barnets Lov §15, mens familiepolitikken udspringer af budgetaftalen, hvor aftaleparterne er enige om, at familiernes perspektiv skal fylde mere.

Børne- og familiepolitikken udgør dels en revidering af den tidligere børne- og ungepolitik, dels en nyudvikling af familiedelen. Der blev i forbindelse med godkendelse af kommissoriet aftalt en komprimeret proces med involvering af relevante aktører på en workshop, som blev afholdt i maj 2025.

På baggrund af denne proces og med input fra workshoppen i maj har forvaltningen udarbejdet et udkast til Sønderborg Kommunes sammenhængende børne- og familiepolitik.

Politikken bygger på visionen om, at Sønderborg Kommune er en børne- og familievenlig kommune. Vi vil være et foregangseksempel i Danmark for, hvordan man understøtter børn og familier i alle livets faser – med muligheder, fællesskaber og hjælp, når det er nødvendigt.

Børne- og familiepolitikken består af fire fokusområder: Familieliv, Læring og udvikling, Sundhed og trivsel og Fritidsliv. De fire fokusområder har hver deres målsætninger, som til sammen skal udgøre fundamentet for et trygt, meningsfuldt og udviklende liv for børn og deres familier.

I 2026 udarbejdes en handleplan, som bygger videre på politikken og konkretiserer, hvordan de fire fokusområder: familieliv, læring og udvikling, sundhed og trivsel samt fritidsliv skal udmøntes i praksis. Børne- og familiepolitikken og den kommende handleplan bygger videre på resultaterne fra ”Kvalitet i dagtilbud og skole: En Helhedsplan for Børn og Uddannelse”.

I udarbejdelse af den kommende handleplan vil en bred kreds af aktører blive inddraget. Det gælder både fagprofessionelle, ledere, forældre, unge og samarbejdspartnere på tværs af forvaltninger og civilsamfund.

## Høringsproces

Børne- og Uddannelsesudvalget godkendte den 14. august 2025 at sende et udkast til den sammenhængende børne- og familiepolitik for 2026–2029 i høring i perioden fra den 15. august til den 5. september 2025 hos relevante råd, bestyrelser, faglige organisationer m.fl. Borgere og øvrige interessenter har haft mulighed for at afgive høringssvar via kommunens hjemmeside.

For at sikre tværgående ejerskab i organisationen har den sammenhængende børne- og familiepolitik været sendt til kommentering i forvaltningerne.

Der er indkommet 25 høringssvar. Alle høringssvar er behandlet og vurderet i forhold til, om de giver anledning til ændringer i den sammenhængende børne- og familiepolitik.

## Ændringer på baggrund af høring

På baggrund af de 25 indkomne høringssvar, er der indarbejdet følgende ændringer i den sammenhængende børne- og familiepolitik:

Afsender	Afsnit / fokusområder	Forvaltningens ændringer
Alssund-Skolens Bestyrelse	Forord	Side 3: Formulering ændret fra ”Som eksempler kan nævnes vores veluddannede personale i dagplejen, daginstitutioner og skoler, tæt på 80 % pædagoger i vores børnehuse, og i indskolingen er der både en pædagog og lærer til stede i klassen.” til ”Som eksempler kan nævnes vores veluddannede personale i dagplejen, daginstitutioner og skoler, tæt på 80 % pædagoger i vores børnehuse, og i indskolingen er der en lærer og en pædagog i klassen i alle timer pr. 24,2 elever.”
BUPL Sønderjylland	Indledning	Side 5: Formuleringen ændret fra ”Fokus på et styrket almenområde, så flere børn og unge kan udvikle sig og trives i dagtilbud og skoler i nærområdet.” til ”Fokus på et styrket almenområde, så flere børn og unge kan udvikle sig og trives i dagtilbud, skoler og fritidstilbud i nærområdet.”
FOA Sønderjylland	Fra ord til handling	Side 13: Formuleringen ændret fra ” Det er afgørende, at politikken ikke kun lever i dokumenter og strategier, men i mødet mellem mennesker – i daginstitutionen, i skolen, i sundhedsplejen, i klubben og i hjemmet. til ”Det er afgørende, at politikken ikke kun lever i dokumenter og strategier, men i mødet mellem mennesker – i dagtilbuddet, i skolen, i sundhedsplejen, i klubben og i hjemmet.”
Handicaprådet	Læs mere	Socialpolitikken tilføjes i afsnittet ’Læs mere’.

Derudover har forvaltningen indarbejdet følgende redaktionelle ændringer:

- Side 3 (Forord): Hele Børne- og Uddannelsesudvalget som afsender/afbilledet, så det tydeligt fremgår, at politikken er forankret i det samlede udvalg.
- Side 8 (Fire Fokusområder): I det næstsidste afsnit er der afslutningsvist tilføjet sætningen "I arbejdet med handleplanen tages der udgangspunkt i seneste forskning, så vi altid sikrer de bedste resultater."
- Side 11 (Fokusområde: Sundhed og trivsel): Formulering ændret i det indledende afsnit fra "Børn, unge og voksnes trivsel skabes i kontinuerlige fællesskaber i familien og i lokalsamfundet. Velfungerende lokalområder er således en forudsætning for et balanceret familieliv." til "Børn, unge og voksnes trivsel skabes i kontinuerlige fællesskaber i familien og i lokalsamfundet. Velfungerende lokalområder med kulturelle tilbud og aktiviteter er således en forudsætning for et balanceret familieliv."
- Side 12 (Fokusområde: Fritidsliv): I det indledende afsnit er der afslutningsvist tilføjet sætningen: "Fritidslivet udvikles i tæt samarbejde med foreninger og fagprofessionelle, som spiller en central rolle i at understøtte børns og familiers deltagelse og engagement."

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025**

Drøftet.

### **Fraværende:**

Asger Romme Andersen

## **Bilag**

Sammenhængende børne- og familiepolitik 2026-2029

Overblik over alle indkomne høringssvar

Overblik over ændringsforslag til den sammenhængende børne- og familiepolitik

**Fraværende** Asger Romme Andersen

## **Punkt 8: 8. Orientering om den tværgående indsats Minding the Baby**

25/16587

### **Sagsresumé**

Minding the Baby (MTB) er et familiebehandlingsprogram, der har til formål at forebygge tilknytningsforstyrrelser samt adfærds- og indlæringsproblemer hos småbørn i familier, hvor der er bekymring for barnets trivsel og risiko for anbringelse.

MTB gennemføres i et tæt samarbejde mellem Sundhedsplejen og Børn og Familieområdet og forankres organisatorisk i Projekt Familiehuse. Programmet understøtter projekt Familiehuses formål om tidlig, tværfaglig og helhedsorienteret støtte til sårbare småbørnsfamilier.

Forudsat Sundhedsudvalgets godkendelse tilslutter Sønderborg Kommune sig MTB fra 2026.

Den A.P. Møllerske Støttefond støtter implementeringen med 605.000 kr. pr. kommune. Derudover vil der være en kommunal finansiering på 2,1 mio. kr. i årene 2026-2028 på Sundhedsudvalgets område. Der forelægges således en særskilt beslutningssag på Sundhedsudvalget

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Minding the Baby (MTB) er et forskningsbaseret, tværfagligt og hjemmebaseret familiebehandlingsprogram, der har til formål at understøtte en tryk opvækst for udsatte børn ved at styrke tilknytningen mellem forældre og barn. Programmet tager afsæt i en mentaliseringsbaseret tilgang – det vil sige evnen til at forstå og reagere hensigtsmæssigt på barnets signaler og egne reaktioner - og gennemføres i et tæt samarbejde mellem Sundhedsplejen og Børn og Familieområdet.

MTB blev i 2018 afprøvet i ni kommuner som led i et forskningsprojekt, hvor effekten af MTB blev sammenlignet med kommunernes eksisterende indsatser for samme målgruppe. Forskningsprojektet blev gennemført af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd og støttet af Den A.P. Møllerske Støttefond over en seksårig periode. Evalueringen viser, at børn i MTB-gruppen havde tre til fire gange mindre risiko for at blive anbragt uden for hjemmet end børn i familier, der modtog den eksisterende kommunale indsats.

På baggrund af disse resultater har fonden bevilget midler til at udbrede MTB til yderligere 20 kommuner i perioden 2025-2027. Forudsat Sundhedsudvalgets godkendelse tilslutter Sønderborg Kommune sig projektet fra 2026.

MTB – Målgruppe, forløb og tværfagligt samarbejde

MTB henvender sig til forældre, der vurderes at have vanskeligheder med at skabe en tryk tilknytning til deres barn, og som har behov for en længerevarende, specialiseret og helhedsorienteret indsats. Det drejer sig typisk om forældre i en socialt udsat position, hvor der fra kommunens side ofte er bekymring for, at der kan blive behov for en tidlig anbringelse uden for hjemmet, hvis ikke der tilbydes en intensiv og helhedsorienteret indsats.

Forløbet starter i graviditeten og fortsætter, til barnet er to år gammelt.

Indsatsen varetages af et tværfagligt team, som typisk består af en sundhedsplejerske og en familiekonsulent. Kombinationen af sundheds- og socialfaglige kompetencer gør det muligt at arbejde helhedsorienteret med både barnets trivsel og forældrenes ressourcer.

## Forankring

MTB integreres organisatorisk i Projekt Familiehuse, som løber i perioden 2025–2027. Projekt Familiehuse er støttet af Social- og Boligstyrelsen og har til formål at styrke kommunens støtte til sårbare småbørnsfamilier (0–6 år) og kommende forældre med særlig vægt på det tværfaglige samarbejde mellem Børn og Familie, Sundhedsplejen og Dagtilbud. MTB understøtter projektets formål ved at styrke den tværfaglige og forebyggende indsats på småbørnsområdet.

## Finansiering og kommunernes rolle

Implementeringen af MTB i de 20 deltagende kommuner finansieres af Den A.P. Møllerske Støttefond, som har afsat 605.000 kr. pr. kommune.

Kommunernes økonomiske bidrag er begrænset til løn og praktiske udgifter, mens fonden dækker de centrale implementeringsomkostninger.

## Økonomi

Der vil skulle prioriteres medarbejderressourcer til implementeringen på Børne- og Familieområdet. Dette vurderes at kunne rummes inden for den eksisterende drift.

Derudover vil der være behov for en fuldtidsstilling i sundhedsplejen i tre år svarende til 0,7 mio. kr. i årene 2026-2028.

Der udstår således et samlet finansieringsbehov på 2,1 mio. kr., hvilket forvaltningen foreslår finansieres af et mindre forbrug i 2025 på politikområde 13.02 Sundhedscentret. Dette fremlægges i en særskilt beslutningssag på Sundhedsudvalget samt er indarbejdet i forvaltningens oplæg til 3. bevillingsrevision 2025.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet dette fremlægges i en særskilt beslutningssag på Sundhedsudvalget samt er indarbejdet i forvaltningens oplæg til 3. bevillingsrevision 2025.

## Bilag

Følgende bilag er vedlagt sagen:

- Hovedresultater fra MTB
- Hvad er MTB til professionelle

## Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025

Taget til efterretning.

### Fraværende:

Asger Romme Andersen

## Bilag

Hvad er MTB til professionelle

Hovedresultater fra MTB

**Fraværende** Asger Romme Andersen

## **Punkt 9: 9. Orientering om styrket indsats i dansk og matematik**

24/25640

### **Sagsresumé**

I budgetaftalen for 2025-2028 har Byrådet prioriteret en styrket indsats for, at flere elever består fagene dansk og matematik ved folkeskolernes afgangsprøver.

Sønderborg Kommune har igennem Lov- og Cirkulæreprogrammet fået tilført midler i 2024 og 2025, der ligeledes skal understøtte den styrkede indsats i dansk og matematik.

Seks udvalgte skoler har i foråret 2025 gennemført en intensiv indsats i dansk og matematik for 9. årgang. Der vil fra skoleåret 2025/26 og fremefter foregå en langsigtet styrket indsats for 1.-9. årgang på alle kommunens skoler.

Der orienteres i sagen dels om den vurderede effekt af den intensive forårsindsats og dels om skolernes fremadrettede fokusområder i forbindelse med den langsigtede indsats.

Den styrkede indsats i dansk og matematik understøtter Byrådets vision 2022-2025 på fokusområderne ”Uddannelser” og ”Et godt liv”.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Byrådet godkendte den 9. oktober 2024 budgetaftalen for 2025-2028. Det prioriteres heri at styrke indsatsen for, at flere elever består fagene dansk og matematik ved folkeskolernes afgangsprøver. Aftaleparterne har til indsatsen afsat 0,8 mio. kr. i 2025 og 2 mio. kr. fra 2026 og fremefter til Børne- og Uddannelsesudvalget.

I forbindelse med Lov- og Cirkulæreprogrammet fik Sønderborg Kommune tilført 399 t. kr. i 2024 samt 787 t. kr. i 2025 til at understøtte den styrkede indsats i dansk og matematik. Disse midler supplerer de afsatte midler fra budgetforliget således, at der samlet set er knap 2 mio. kr. fra 2025 og frem.

Den styrkede indsats i dansk og matematik er delt i to spor bestående af en intensiv styrket indsats for 9. årgang på seks udvalgte skoler i foråret 2025 samt en langsigtet styrket indsats for 1.-9. årgang på alle kommunens skoler fra skoleåret 2025/26 og frem.

Den intensive styrkede indsats i dansk og matematik for seks skoler

De seks skoler, som ved folkeskolens afgangsprøver i 2023/24 havde størst andel af elever, som ikke bestod dansk- og/eller matematik, blev udvalgt til at gennemføre en intensiv indsats for 9. årgang i foråret 2025. De udvalgte skoler bestod af Nordals Skolen, Nørreskov-Skolen, Augustenborg Skole, Allsund-Skolen, Broager Skole og Ulkebøl Skole.

De afsatte midler til den intensive indsats (1 mio. kr.) blev fordelt ligeligt mellem de seks skoler. Hver skole modtog således 166.667 kr.

I sagens bilag orienteres om de indsatser og virkemidler, som skolerne har benyttet i forbindelse med den intensive indsats og den vurderede effekt heraf udfoldes.

Resultaterne fra de obligatoriske prøver for skoleåret 2024/25 viser, at fem ud af de seks skoler, som gennemførte den intensive styrkede indsats i dansk og matematik, placerer sig på et forventet niveau ifølge den socioøkonomiske referenceramme. Ulkebøl Skole placerer sig på et niveau ”over forventet”.

Nogle af de seks skolars gennemsnit for de obligatoriske prøver er steget fra skoleåret 2023/24 til skoleåret 2024/25, mens andres er faldet en smule. Karaktererne afspejler mange forskellige aspekter, som kan variere over årene. Det vurderes derfor ikke, at karaktererne kan ses i direkte sammenhæng med den kortvarige, intensive indsats i dansk og matematik.

Det kan derfor heller ikke konkluderes, om den kortvarige intensive indsats har bevirket, at flere elever har bestået dansk og matematik, end der ellers ville have været.

Den langsigtede styrkede indsats i dansk og matematik for alle skoler

Den langsigtede, styrkede indsats i dansk og matematik skal ses i sammenhæng med de initiativer, som iværksættes med udgangspunkt i Aftale om folkeskolens kvalitetsprogram.

Der lægges i aftalen op til, at almene folkeskoler skal have bedre muligheder for at løfte elever med udfordringer med at læse, skrive og/eller regne. Målgruppen for initiativet er de ca. 10 pct. fagligt mest udfordrede elever i folkeskolens almenklasser på 1.-9.klasstrin.

Det er med initiativet formålet at skabe stærkere inkluderende læringsmiljøer i de almene klasser.

I sagens bilag orienteres om skolernes fokusområder i forbindelse med den langsigtede styrkede indsats.

## Økonomi

Sønderborg Kommune blev med Lov- og Cirkulæremidlerne i 2024 tilført 0,399 mio. kr. i 2024 samt 0,787 mio. kr. i 2025. I budgetaftalen for 2025-2028 afsatte Byrådet 0,8 mio. kr. i 2025 samt 2 mio. kr. fra 2026 og frem. Tilsammen betyder dette jf. nedenstående tabel, at der sammenlagt for 2024 og 2025 er 1,986 mio. kr. samt 2 mio. kr. fra 2026 og frem.

	2024	2025	2026	2027	2028
L&C 2024	399	787			
Budgetforlig		800	2.000	2.000	2.000
I alt	399	1.587	2.000	2.000	2.000

Sønderborg Kommune blev med Lov- og Cirkulæremidlerne i 2025 tilført midler til realisering af initiativerne i folkeskolens kvalitetsprogram. Midlerne er tilført skolernes timebank via deres tildelingsmodel. Skolerne skal jf. folkeskoleaftalen prioritere en styrket indsats i dansk og matematik og indsatsen effektueres fra timebanken.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025

Taget til efterretning.

### Fraværende:

Asger Romme Andersen

## Bilag

Bilag til sagsfremstilling om styrket indsats i dansk og matematik

**Fraværende** Asger Romme Andersen

## **Punkt 10: 10. Orientering om overgangen fra dagtilbud til skole**

25/15770

### **Sagsresumé**

I Sønderborg Kommune har størstedelen af folkeskolerne overgang til skole den 1. maj. Ambitionen var jf. anbefaling 10 i ”Kvalitet i dagtilbud og skole – en helhedsplan for Børn og Uddannelse” at skabe en glidende overgang fra dagtilbud til skole understøttet af en brobygningspædagog fra børnehaven de to første måneder. I praksis har det dog vist sig svært at realisere.

Forvaltningen har modtaget ansøgninger fra flere skole- og dagtilbudsbestyrelser, som ønsker at udføre en toårig prøvehandling, hvor børnene overgår til skole den 1. august fra skoleåret 2026/2027.

Via vedhæftede bilag orienteres Børne- og Uddannelsesudvalget om den aktuelle overgangspraksis fra dagtilbud til skole.

Med afsæt i nærværende orienteringssag, behandles ansøgningerne om prøvehandling med skolestart i august på udvalgs mødet i december 2025.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

I Sønderborg Kommune har 13 af de 16 folkeskoler overgang til skole den 1. maj. To skoler på Nordals har rullende skolestart, mens Kløver Skolen har skolestart i august.

Ambitionen i anbefaling 10 i ”Kvalitet i dagtilbud og skole – en helhedsplan for Børn og Uddannelse” var at skabe en glidende overgang fra dagtilbud til skole, hvor en brobygningspædagog fra børnehaven skulle følge med børnene over i skolen i de to første måneder.

I praksis har det dog vist sig svært at realisere; dels fordi en stor andel af børnehaverne i områderne Sønderborg City og Als leverer børn til flere skoler, dels fordi der er behov for det pædagogiske personale i dagtilbud.

Forvaltningen har modtaget ansøgninger fra flere skole- og dagtilbudsbestyrelser, som ønsker at udføre en toårig prøvehandling, hvor børnene overgår til skole den 1. august fra skoleåret 2026/2027. Ansøgningerne er vedhæftet som bilag.

Som baggrund for behandlingen af disse sager, orienteres Børne- og Uddannelsesudvalget om den aktuelle overgangspraksis via vedhæftede bilag, som belyser, hvordan overgangen fra dagtilbud til skole aktuelt praktiseres hos de enkelte dagtilbud og skoler i Sønderborg Kommune.

Ansøgningerne vedrørende de toårige prøvehandling med skolestart i august behandles på udvalgs mødet i december 2025.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025**

Taget til efterretning.

#### **Fraværende:**

Asger Romme Andersen

### **Bilag**

Beskrivelse af overgangen fra dagtilbud til skole i Sønderborg Kommune

Henvendelse om prøvehandling - Augustenborg

Henvendelse om prøvehandling - Nydam

Henvendelse om prøvehandling - Sønderborg City og Dybbøl

**Fraværende** Asger Romme Andersen

# Punkt 11: 11. Orientering om styrket indsats for Erhvervsgrunduddannelsen (EGU) på Forberedende Grunduddannelse (FGU)

25/8194

## Sagsresumé

Forvaltningen ønsker at styrke og videreudvikle Erhvervsgrunduddannelsen (EGU) som et centralt redskab i den samlede ungeindsats. Som led heri ansættes en medarbejder med ansvar for at fungere som bindeled mellem den unge, FGU-institutionen og de deltagende virksomheder. Formålet er at skabe en mere målrettet og koordineret indsats, der bidrager til, at flere unge vælger EGU som uddannelsesvej.

En styrkelse af EGU understøtter Byrådets vision 2022-2025 på fokusområderne ”Et godt liv” og ”Uddannelser”.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

Erhvervsgrunduddannelsen (EGU) er i dag ét af tre spor på den Forberedende Grunduddannelse (FGU) og henvender sig til unge mellem 16 og 25 år, som profiterer af en praksisnær læringstilgang. Formålet med EGU er at styrke de unges arbejdsidentitet og skabe en konkret vej mod beskæftigelse. Uddannelsen kombinerer skoleundervisning med praktik i virksomheder, hvor cirka en tredjedel af tiden foregår på skolen, mens resten er forlagt til praktiske læringsforløb i virksomheder.

Både nationalt og lokalt ses et fald i antallet af unge, der påbegynder en erhvervsgrunduddannelse. Dette til trods for, at nyere undersøgelser (STUK 2024) viser, at unge på EGU-sporet klarer sig bedst med hensyn til overgang til uddannelse eller beskæftigelse. Elever, der har fuldført deres FGU-forløb på EGU-sporet, er i højere grad i uddannelse eller job både 4 og 12 måneder efter endt forløb sammenlignet med elever fra de øvrige FGU-spor. 12 måneder efter fuldførelse er 80 % af EGU-eleverne i uddannelse eller beskæftigelse, mod 67 % fra PGU, 65 % fra AGU og 56 % fra basis-sporet. Resultaterne understreger, at EGU-sporet effektivt fører elever videre mod arbejdsmarkedet og uddannelse, selvom det fortsat udgør en relativt lille andel af FGU-eleverne.

Vurderingen er, at det markante fald af elever på EGU delvist skyldes et manglende fokus og synliggørelse af potentialet blandt både unge og virksomheder. Samtidig opleves der en række administrative og koordinerende barrierer, som gør arbejdet med EGU-forløb komplekst for både medarbejdere og unge. Opgaven er i dag fordelt på flere personer på tværs af forskellige fagområder, hvilket skaber en kompleks arbejdsgang og reducerer synligheden af indsatsen i kommunen.

For at imødekomme disse barrierer ansættes en medarbejder, som får ansvar for at lede processen og fungere som centralt bindeled mellem de unge, FGU-institutionen og virksomhederne. Dette skal sikre, at koordineringen bliver overskuelig og nem at navigere i for alle aktører. Medarbejderen får ansvar for at etablere praktikpladser, følge op på læringsmål og sikre, at forløbene tilpasses den enkelte unges behov. Rollen omfatter både opsøgende kontakt til virksomheder, tæt dialog med FGU og individuel støtte til de unge – før, under og efter praktikforløb.

Indsatsens ambitioner er at:

- Udvikle og tilbyde flere kvalificerede EGU-forløb i tæt samarbejde med lokale virksomheder og FGU, både i private og kommunale virksomheder
- Øge synligheden af EGU over for unge, medarbejdere i den kommunale ungeindsats og virksomheder
- Øge antallet af unge, der starter på et EGU-forløb, og understøtte deres fastholdelse
- Skabe tydelige og enkle arbejdsgange, der gør det nemt for unge at komme i gang
- Styrke det tværgående samarbejde mellem kommune, erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner

- Dokumentere og synliggøre de sociale og økonomiske effekter af en målrettet EGU-indsats.

Det er Sønderborg Kommunes ansvar at varetage den opsøgende indsats overfor unge med potentiale for EGU-forløb på FGU. Dette ses som en styrke, da kommunen har indgående kendskab til de unge ved overgangen fra grundskolen og kan arbejde tæt sammen med Ungdommens Uddannelsesvejledning samt tilknyttede indsatser.

Indsatsen bidrager til at styrke kommunens samlede ungeindsats, herunder at nå de landspolitiske måltal i 2030. Ved at tilbyde flere unge en meningsfuld vej ind i arbejdslivet skaber indsatsen ikke alene udviklingsmuligheder for den enkelte, men bidrager også til et mere bæredygtigt og inkluderende lokalsamfund med højere beskæftigelse og færre udgifter til offentlig forsørgelse.

#### Økonomi

Projektet Sæt Skub i EGU 3.0 kan afholdes inden for den eksisterende budgetramme på politikområde 15.

#### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet projektet kan afholdes inden for den eksisterende budgetramme på politikområde 15.

#### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025**

Taget til efterretning.

#### **Fraværende:**

Asger Romme Andersen

**Fraværende** Asger Romme Andersen

# Punkt 12: 12. Orientering om ledelsesinformation 2025 - ultimo september 2025

25/3062

## Sagsresumé

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien og aktiviteter ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året.

På nuværende tidspunkt forventes der, for områderne under Børne- og Uddannelsesudvalget, balance mellem budget og forbrug, med en afvigelse på ca. 6,3 mio. kr. i mindreforbrug. Heri er indregnet forvaltningens forslag til 3. bevillingsrevision.

Der kan ligeledes oplyses, at der forventes balance på budgettet på Økonomiudvalgets område inden for Børn og Uddannelse.

Børne- og Uddannelsesudvalget orienteres.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

Politikområderne under Børne- og Uddannelsesudvalget viser balance mellem budget og forbrug, med en afvigelse på ca. 6,3 mio. kr. i mindreforbrug. Heri er indregnet forvaltningens forslag til 3. bevillingsrevision. Dette under forudsætning af Byrådets godkendelse af 3. bevillingsrevision.

Politikområde 14 Dagtilbud,

Politikområde 14 Dagtilbud viser ultimo september et forbrug på 259,3 mio. kr. svarende til 73,2 % af det korrigerede budget.

Under forudsætning af at 3. bevillingsrevision 2025 godkendes, forventer politikområde 14 et mindreforbrug på 3,0 mio. kr.

Politikområde 15, Undervisning

Politikområde 15 Undervisning, viser ultimo september et forbrug på 593,3 mio. kr. svarende til 75,3 % af det korrigerede budget.

Under forudsætning af at 3. bevillingsrevision 2025 godkendes, forventer politikområde 15 et mindreforbrug på 3,3 mio. kr.

Politikområde 16, Børn og unge med særlige behov

Politikområde 16, Børn med særlige behov, viser ultimo september et forbrug på 172,7 mio. kr. svarende til 71,7 % af det korrigerede budget.

Forbrugsprocenten er ikke retvisende, idet der er forskydninger i både indtægter og udgifter på området.

Der ses pt. at antallet af anbringelser og foranstaltninger, samt udgiftsniveauet ligger på et højt niveau, hvilket forventes i resten af 2025.

Den aktivitetsbaserede prognose viser pt. et forventet mindreforbrug for området på ca. 3 mio. kr. Beløbet anbefales indarbejdet i 3. bevillingsrevision. Under forudsætning af at 3. bevillingsrevision godkendes, forventer området herefter balance.

Politikområde 14.60, 15.60, 16.60, økonomiudvalget

Børne- og Uddannelsesudvalgets områder under Økonomiudvalget viser ultimo september et forbrug på 36,5 mio. kr. svarende til 74,2 % af det korrigerede budget.

Området viser pt. et mindreforbrug på 1,3 mio. kr. Beløbet anbefales indarbejdet i 3. bevillingsrevision. Under forudsætning af at 3. bevillingsrevision godkendes, forventer området herefter balance.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025**

Taget til efterretning.

#### **Fraværende:**

Asger Romme Andersen

#### **Bilag**

LIS Drift september 2025

LIS Aktivitet september 2025

**Fraværende** Asger Romme Andersen

# Punkt 13: 13. Orientering om opfølgning på udmøntningsplan 2025-2028

25/3077

## Sagsresumé

Byrådet godkendte den 9. oktober 2024 budgettet for 2025 og overslagsårene 2026-2028.

Forvaltningen har efterfølgende udarbejdet en udmøntningsplan for budgettet, som dels definerer den udvalgmæssige og administrative forankring og dels danner grundlag for opfølgning i løbet af året. Af udmøntningsplanen fremgår ligeledes uafsluttede elementer, der er videreført fra tidligere udmøntningsplaner.

Vedlagt er forvaltningens status på udmøntningsplanens elementer pr. oktober 2025.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 9. oktober 2024 budgettet for 2025 og overslagsårene 2026-2028.

Budgetaftalen indeholder en række politiske prioriteringer understøttet af budgetudvidelser. Herudover er der med budgetaftalen besluttet en række øvrige elementer uden direkte tilknytning til budgettet. Det drejer sig om forskellige områder, der ønskes analyseret og/eller styrket gennem særlig opmærksomhed i budgetperioden.

Med henblik på den fremadrettede udmøntning af budgettets elementer godkendte Økonomiudvalget den 20. november 2024 udmøntningsplanen. Status på udmøntningsplanen vil blive fremlagt for Økonomiudvalget første gang den 19. februar 2025 og herefter i april, august, oktober og december. Fagudvalgene orienteres første gang på marts-møderne i 2025 og herefter i maj, september og november.

Udover elementerne for budgettet for 2025, indeholder orienteringen også de uafsluttede elementer fra tidligere udmøntningsplaner.

Status på udmøntningsplanens enkelte elementer pr. oktober 2025 fremgår af bilag.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025

Taget til efterretning.

### Fraværende:

Asger Romme Andersen

## Bilag

Udmøntningsplan BUU oktober 2025

**Fraværende** Asger Romme Andersen

## **Punkt 14: 14. Generel orientering**

25/38

### **Sagsresumé**

- Prøvehandling for Social- og Sundhedsfremmende skole mellem MadBanken Sønderborg og Nordals Skolen.
- Hjemmeundervisning og tilkøb af undervisningsmaterialer gennem kommunen.
- Etablering af køkken i Parken.
- Orientering om foranstaltninger på skoleområdet.
- Ansøgning til Årets Ungdomskommune 2026.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 06-11-2025**

Taget til efterretning. Med bemærkning om, at følgende punkter tilføjes: ”Orientering om foranstaltninger på skoleområdet” og ”Ansøgning til Årets Ungdomskommune 2026”

### **Fraværende:**

Asger Romme Andersen

### **Bilag**

Hjemmeundervisning og tilkøb af undervisningsmaterialer gennem kommunen

**Fraværende** Asger Romme Andersen

## **Punkt 15: Lukket: 15. Underskriftsside - (Lukket punkt)**

25/36

**Fraværende** Asger Romme Andersen