

REFERAT 2022-25: Økonomiudvalget d. 17-09-2025

Mødedato Onsdag d. 17. september 2025 kl. 08:30

Mødested Magistratssalen, Sønderborg Rådhus

Mødedeltagere Erik Lauritzen, Stephan Kleinschmidt, Preben Storm (Afbud), Didde Lauritzen, Stefan Lydal, Jesper Smaling, Bo Kleis Christensen, Jimmy Simonsen, Tage Petersen

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Godkendelse af oversigt over udpegninger.....	4
3. Godkendelse af overførsel af kommunal garanti.....	6
4. Godkendelse af ansøgning om kommunegaranti for lån til MidtAlsVand a.m.b.a.....	8
5. Godkendelse af fase 2 af udvikling af serviceuddannelser indenfor hotel-, restaurations- og turisme.....	10
6. Godkendelse af videre proces for solceller på kommunale tage.....	12
7. Godkendelse af ansøgning om nedlæggelse af afdeling 25 i Nordborg Andelsboligforening.....	15
8. Godkendelse af forslag til Indsatsplan for Als.....	18
9. Godkendelse af behandling og opfølgning på det juridiske serviceeftersyn om tabt arbejdsfortjeneste.....	21
10. Godkendelse af forslag til finansiering af initiativer i RBD 2025-2029.....	24
11. Godkendelse af Sønderborg Kommunes fortsatte deltagelse i grænsenært beredskabssamarbejde.....	28
12. Orientering om etableringen af fælles IT-serviceorganisation i Syddanmark.....	30
13. Godkendelse af bemyndigelse vedr. etablering af Sønderjysk IT-driftsselskab.....	32
14. Orientering om ledelsesinformation - ultimo august 2025 - ØU.....	34
15. Orientering om ledelsesinformation 2025 – Ultimo august 2025 - Byrådet.....	35
Lukket: 16. Godkendelse af Sønderborg Kommunes deltagelse i forstudie til teknisk anlæg - (Lukket punkt).....	38
17. Generel orientering.....	39
Lukket: 18. Orientering fra formand, medlemmer og direktion - (Lukket punkt).....	40
Lukket: 19. Underskriftsside 17-09-2025 - (Lukket punkt).....	41

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

22/420

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget at godkende

- dagsordenen.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Godkendt.

Afbud Preben Storm

Punkt 2: 2. Godkendelse af oversigt over udpegninger

25/3325

Sagsresumé

I forbindelse med nedsættelse af nyt Byråd som følge af Kommunalvalget 18. november 2025, skal der ske en række udpegninger til forskellige råd, nævn mv. En række af disse er lovbestemte, men der er også en række råd, nævn og foreninger, hvor det fx følger af foreningens vedtægter, at der skal udpeges et byrådsmedlem. Dette er ikke lovpligtigt at følge, og Byrådet kan derfor beslutte, at de ikke længere ønsker sig repræsenteret heri.

Økonomiudvalget drøftede på sit møde den 20. august 2025 de anbefalinger, som Direktionen har fremlagt. Listen er tilrettet i overensstemmelse hermed og fremlægges til godkendelse.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget at godkende

- oversigten over udpegninger i forbindelse med KV25.

Sagsfremstilling

Der er kommunalvalg den 18. november 2025. Til henholdsvis det konstituerende møde samt det første møde i januar 2026 skal det nye byråd foretage en lang række udpegninger. Nogle af udpegningerne sker til fx foreninger, fonde og selvejende institutioner, hvor deltagelsen ikke er lovpligtig.

Forvaltningen udarbejder forud for hvert kommunalvalg, en oversigt over udpegningerne inkl. antallet af medlemmer, som Byrådet skal udpege. Oversigten indeholder både de lovpligtige udpegninger samt de valgfrie udpegninger. Økonomiudvalget drøftede på sit møde den 20. august 2025 de udpegninger, der har været foretaget i indeværende valgperiode. På baggrund af denne drøftelse fremlægges oversigten til godkendelse.

Forvaltningen vil på baggrund af den godkendte liste kontakte de fora, hvor der ønskes en ændring. For nogles vedkommende kan Byrådet selv beslutte hvem de ønsker der skal deltage, fx at det skal være byrådsmedlemmer, mens det for andres vedkommende vil kræve en vedtægtsændring.

I forhold til den nuværende liste, peges der på følgende ændringer:

- Sønderborg Forsyning: Anbefales det skal være medlemmer af Byrådet, der udpeges
- Boligselskabet Danbo: Byrådet skal ikke længere foretage udpegning hertil
- Lufthavnen: Forventer at Byrådet fremadrettet skal udpege 2 medlemmer i stedet for 3. Det anbefales at det ene medlem er Borgmesteren
- Kollegierne: Der skal udpeges ét medlem til hver bestyrelse og anmodes om at Byrådet får 2 pladser i StudieBolig Syd
- Nord-Als Idrætscenter: Anbefales at der udpeges ét medlem af Byrådet og ét medlem, der ikke er medlem af byrådet
- Sct. Jørgens Hospital: Det forventes at der fremadrettet skal udpeges 2 medlemmer hvoraf det ene skal være medlem af Byrådet
- Hofrådenes Hus S/I: Fremsætte ønske om, at det ikke er et krav at det er byrådsmedlemmer
- Jollmands Gaard: Fremsætte ønske om, at det ikke er et krav at det er et byrådsmedlem
- Fonden GoTO Sønderborg: Anbefales at det skal være medlemmer af Byrådet, der udpeges
- GroNet: Anbefales at det skal være et medlem af Byrådet
- STEAR: Anbefales at det skal være et medlem af Byrådet

Herudover er der sket en konsekvensrettelse for flere hvern, da de har ændret deres vedtægter eller er nedlagt, så der ikke længere skal ske udpegning. Det drejer sig bl.a. om Rendbjergfavn og Bygningsforbedringsudvalget.

Ændringerne er markeret med gult i bilaget.

Forvaltningen modtager løbende opdaterede vedtægter, så oversigten vil løbende blive opdateret i henhold hertil.

Den godkendte liste vil blive forelagt Byrådet til orientering.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Godkendt.

Bilag

Oversigt over udpegninger til råd, nævn, udvalg, bestyrelser mv. - ØU 17.09.2025

Afbud Preben Storm

Punkt 3: 3. Godkendelse af overførsel af kommunal garanti

25/13688

Sagsresumé

SONFOR Varme A/S anmoder Byrådet om principiel godkendelse af overførsel af en kommunal garanti på 178 mio. kr. fra SONFOR Resort Varme A/S, til SONFOR Varme A/S, såfremt der gennemføres fusion mellem de to selskaber med sidstnævnte, som det fortsættende selskab.

Byrådet har d. 26. februar 2025 godkendt en forhøjelse af garantien til SONFOR Resort Varme, således garantien i dag er på 178 mio. kr.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender

- at stillede garantier til SONFOR Resort Varme A/S kan overføres til SONFOR Varme, på uændrede betingelser, såfremt der gennemføres en fusion med SONFOR Varme som fortsættende selskab.

Sagsfremstilling

SONFOR Varme A/S beder om en principiel godkendelse, om hvorledes Byrådet stiller sig til en overførsel af garanti stillet til SONFOR Resort Varme til SONFOR Varme, såfremt der gennemføres en fusion mellem SONFOR Resort Varme A/S og SONFOR Varme A/S med sidstnævnte som det fortsættende selskab. I henhold til indstillingen tager Byrådet stilling til om en overførsel af garanti kan godkendes såfremt, der gennemføres en fusion.

SONFOR Varme beder (anmodningen er vedlagt som bilag) om en principiel godkendelse af, at de eksisterende garantier til SONFOR Resort Varme kan overføres til SONFOR Varme, på uændrede vilkår efter en fusion.

SONFOR Varmes anmodning om godkendelse kommer forud for, at SONFORs bestyrelse drøfter en eventuel fusion, idet byrådets godkendelse vil udgøre en del af beslutningsgrundlaget for fusionen.

Det følger af vedtægterne for SONFOR Varme pkt 6.1. at beslutninger om væsentlige ændringer i forretningsgrundlaget skal træffes af generalforsamlingen og en fusion mellem SONFOR Varme og SONFOR Ressort Varme skal således godkendes på generalforsamlingen. Sønderborg Kommune deltager som ejer i generalforsamlingen og Økonomiudvalg og Byråd behandler i september måned 2025 anmodningen.

Anmodningen godkendes eller afvises af Byrådet forud for, at der er taget stilling til en eventuel fusion. Der er hermed tale om en principiel stillingtagen, hvor den konkrete overførsel af garanti fra SONFOR Ressort Varme til SONFOR Varme alene vil ske, såfremt en fusion gennemføres.

Byrådet har senest d. 26. februar 2025 godkendt en forhøjelse af garantien til SONFOR Resort Varme, således garantien i dag er på 178 mio. kr. med en løbende årlig garantiprovisionssats på 1,00 %.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Anmodning om overførelse af garanti

Afbud Preben Storm

Punkt 4: 4. Godkendelse af ansøgning om kommunegaranti for lån til MidtAlsVand a.m.b.a.

25/1750

Sagsresumé

MidtAlsVand a.m.b.a søger kommunegaranti til optagelse af byggekredit på 13 mio. kr. til opførelse af et nyt vandværk samt tilhørende forsyningsledninger.

Byggecreditten ønskes optaget i Kommunekredit, hvilket kræver en kommunal garanti.

Garantien har ingen konsekvenser for kommunens låneadgang.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender

- ansøgningen om kommunegaranti på 13 mio. kr.
- stiftelsesprovision på 1,00 % samt løbende provision af lånet på 0,43 %

Sagsfremstilling

MidtAlsVand har den 21. juli 2025 via mail anmodet om kommunal garantistillelse for et lån på 13 mio. kr. til opførelse af et nyt vandværk samt tilhørende råvands- og forsyningsledninger. MidtAlsVand er en sammenlægning af Asserballe Vandværk, Frederiksgård-Helved Vandværk, Fynshav Vandværk og Hundslev Vandværk. Sammenlægningen er sket pr. 1. juli 2025.

MidtAlsVand oplyser, at sammenlægningen er kommet i stand som følge af kommunens vurdering af de enkelte vandværker i vandforsyningsplanen 2023-2031. For de 4 vandværker har kommunen vurderet, at der er behov for omkostningstung renovering for at sikre grundvandskvaliteten og forsyningsikkerheden.

Det nye vandværk opføres i Asserballe og skal således erstatte fire små vandværker opført i 1960'erne, der forsyner ca. 977 forbrugere.

Byggeriet påbegyndes forventeligt i 3. kvartal 2025 og vandværket forventes at komme i drift 2. halvår 2026. Når det nye vandværk er i drift, vil de gamle værker blive revet ned.

Lånet på 13 mio. kr. ønskes optaget som en byggekredit i Kommunekredit, hvilket kræver en kommunal garanti. Kommunen har i henhold til vandsektorlovens § 16 hjemmel til at stille den ansøgte garanti. En garantistillelse til ovennævnte formål udløser ikke krav om deponering, og påvirker dermed ikke kommunens låneadgang.

På baggrund af en individuel kreditvurdering af låntagers økonomi, rammevilkår m.v. har BDO fastsat en minimumssats for den løbende garantiprovisionssats til 0,4 pct., henset til, at der er tale om et mindre selskab, som falder inden for EU-kommissionens retningslinjer for små- og mellemstore virksomheder. Dertil har forvaltningen fastlagt et tillæg til minimumssatsen med henblik på at tage højde for de samlede risici for kommunen. Forvaltningen har fastlagt tillægget til 0,03 pct.

Forvaltningen foreslår således en løbende provision af lånet på 0,43 pct. årligt samt stiftelsesprovision på 1 pct. af lånet.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet niveauet for garantiprovisioner følges løbende i forbindelse med årets bevillingsrevisioner.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

BDO's oplæg til fastsættelse af garantiprovision for MidtAlsVand

Afbud Preben Storm

Punkt 5: 5. Godkendelse af fase 2 af udvikling af serviceuddannelser indenfor hotel-, restaurations- og turismebranchen

24/379

Sagsresumé

Økonomiudvalget godkendte i oktober 2024 et kommissorium for udvikling af serviceuddannelser inden for hotel-, restaurations- og turismebranchen. Arbejdet har resulteret i en analyse og anbefalinger, som blev drøftet af økonomiudvalget i august 2025.

Forvaltningen foreslår på den baggrund at Sønderborg Kommune indgår i fase 2. Målet er at afsøge muligheder for etablering af relevante serviceuddannelser inden for hotel-, restaurations- og turismebranchen, som imødekommer behovet fra erhvervslivet i Sønderjylland. Hotel- og Restaurantskolen i Valby er inviteret ind i udviklingsarbejdet, der vil ske i samarbejde og koordinering med lokale virksomheder, brancheorganisationer og EUC Syd.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget at godkende

- at Sønderborg Kommune indgår i fase 2 af arbejdet med serviceuddannelser indenfor hotel- restaurations- og turismebranchen.
- Sønderborg Kommune finansierer fase 2 med 1 mio. DKK.

Sagsfremstilling

Den 23. oktober 2024 godkendte Økonomiudvalget et kommissorium for arbejdet med serviceuddannelser indenfor hotel-, restaurations- og turismebranchen. Formålet med indsatsen er at sikre kvalificeret arbejdskraft til en branche i vækst og samtidig understøtte Byrådets vision om at styrke uddannelsesstilbud, vækst, turisme og bosætning i kommunen.

Arbejdet er løbende kvalificeret af en bredt sammensat arbejdsgruppe bestående af lokale virksomheder, brancheorganisationer og uddannelsesinstitutioner. Resultatet af arbejdet er en analyse af uddannelsesmuligheder inden for servicebranchen, samt anbefalinger til et videre udviklingsarbejde. Økonomiudvalget drøftede analyse og anbefalinger den 20. august 2025.

På baggrund af analysen og de fremlagte anbefalinger foreslår forvaltningen, at Sønderborg Kommune igangsætter fase 2 af udviklingsarbejdet.

Målet er at afsøge muligheder for etablering af serviceuddannelser inden for hotel-, restaurations- og turismebranchen, som imødekommer behovet fra både erhvervslivet og lokalområdet. Følgende anbefalinger vil blive centrale for det videre arbejde:

- Etablering af uddannelser i verdensklasse med det højeste faglige niveau og anerkendelse indenfor uddannelsessystemet og branchen
- Internationalt fokus, herunder undervisning på fremmedsprog
- Stærk lokal forankring og partnerskab med det lokale erhvervsliv i Sønderjylland, både som praktik- og undervisningssteder
- Høj grad af virksomhedsforlagt undervisning, mesterlære og praktikforløb
- Masterclasses og værksteder med afsæt i nyeste viden og best practice

- Fokus på fællesskab og det gode studieliv
- Praktikpladser i samarbejde med det lokale erhvervsliv og brancheorganisationer

Med udgangspunkt i disse anbefalinger peger analysen på Hotel- og Restaurantskolen i Valby (HRS) som oplagt samarbejdspartner i fase 2 sammen med EUC Syd og Sønderborg Kommune. HRS er derfor inviteret ind i et samarbejde om at afdække mulighederne for etablering af uddannelserne i Sønderborg Kommune. Dette vil ske i tæt samarbejde med brancheorganisationer og i partnerskab med det lokale erhvervsliv i Sønderjylland. Der vil i samarbejdet blive lagt vægt på at bringe de særlige muligheder i spil der i grænseregionen i forhold til udvikling af internationale uddannelser med undervisning på fremmedsprog.

Der er udarbejdet et udkast til Letter of Intent for udviklingsarbejdet frem imod sommeren 2026. Udkast er vedlagt sagen som bilag.

Der lægges op til at Sønderborg Kommune indgår i en styregruppe sammen med Hotel- og Restaurantskolen samt partnere. Økonomiudvalget vil løbende blive orienteret om status på udviklingsarbejdet.

Sønderborg Kommunes bidrag i fase 2 vil ske inden for rammerne af erhvervsfremmeloven og omfatte:

- Data og analyser
- Facilitering af partnerskaber med det lokale erhvervsliv
- Inddragelse af politisk niveau
- Kommunikation

Fase 2 forventes at løbe frem til sommeren 2026 med en estimeret omkostning på 2 mio. kr. Beløbet deles mellem Sønderborg Kommune og partner med hver 1 mio. DKK. Kommunens andel foreslås finansieret via forvaltningens budget og fremlægges i 3. bevillingsrevision.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, medfører det, at Sønderborg Kommunes andel af finansieringen på 1 mio. kr., skal findes inden for forvaltningens budgetramme efter 3. bevillingsrevision.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Godkendt.

Bilag

Analyserapport om uddannelsesmuligheder inden for servicebranchen_12.08.25.pdf

Afbud Preben Storm

Punkt 6: 6. Godkendelse af videre proces for solceller på kommunale tage

24/15024

Sagsresumé

På baggrund af Budgetaftalen 2024-2027 godkendte Direktionen den 21. oktober 2024 en undersøgelse af mulighederne for at opsætte solceller på kommunale arealer, herunder facader og tage. Økonomiudvalget drøftede den 19. marts 2025 relevante forhold for opsætningen af solceller på kommunale tage.

En ekstern rådgiver har siden da analyseret de juridiske rammer samt den økonomiske og miljømæssige rentabilitet ved solcelleanlæg på tre udvalgte kommunale bygninger. Rapporten og det opsummerende beslutningsnotat fremgår af vedlagte bilag. Der gives en kort opsummering af rapportens centrale pointer i dette punkt. Forvaltningen har desuden udarbejdet en analyse om øget pres for mere vedvarende energi politisk og i befolkningen. Analysen fremgår af vedlagte bilag. Væsentlige pointer herfra opsummeres ligeledes i punktet.

På baggrund af den begrænsede klimagevinst og den begrænsede økonomiske rentabilitet på tre af de bedst egnede bygninger i kommunen, anbefaler forvaltningen, at man afventer opsætning af solceller på kommunale tage, indtil der er tydeligere retningslinjer for EU-direktivets implementering. Retningslinjerne er afgørende for, hvor mange og hvilke tage, der skal monteres solcelleanlæg på. Regeringens finanslovsudspil lægger desuden op til en lovændring vedrørende selskabsdannelse. Det vil derfor være hensigtsmæssigt at afvente, indtil der forelægger ny lovgivning.

Sagen understøtter Byrådets Vision 2022-2025 om grøn omstilling og ProjectZeros Masterplan om Co2-neutralitet i 2029. Det skyldes, at arbejdet understøtter, at kommunen opnår Co2-neutralitet i 2029 på en hensigtsmæssig og effektiv måde.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget at godkende

- at kommunen afventer ny lovgivning samt retningslinjer for implementering af EU's bygningsdirektiv, før der træffes beslutning om, hvorvidt og i hvilket omfang, der skal opsættes solceller på kommunale tage.

Sagsfremstilling

Det fremgår af Byrådets 'Budgetaftale 2024-2027', at forvaltningen i Teknik, Miljø og Bæredygtighed "i løbet af 2024 skal undersøge, om der er basis for etablering af et solcelleselskab, hvis formål skal være at arbejde for, at flere tage og facader på kommunens bygninger anvendes til solceller". Yderligere fremgår det, at undersøgelsen skal afklare om "kommunale grunde ved bygningerne kan anvendes" og "hvilke arealer, der vil kunne anvendes og hvorledes et sådant selskab kan etableres, herunder lovgivning, og hvilke muligheder dette giver".

Den 21. oktober 2024 godkendte Direktionen en undersøgelse af mulighederne for at opsætte solceller på kommunale arealer, herunder facader og tage. Direktionen godkendte en undersøgelse indenfor følgende rammer:

1. Muligheder, konsekvenser (positive såvel negative) og juridiske overvejelser
2. Øget pres for mere vedvarende energi politisk og i befolkningen

Forvaltningen indgik den 27. februar 2025 en aftale med en ekstern rådgiver. Den valgte rådgiver har udarbejdet en rapport, der behandler temaer som økonomisk rentabilitet og grøn rentabilitet ved opsættelse af solceller på kommunale tage. Rådgivervirksomhedens beregninger tager udgangspunkt i tre bygninger, forvaltningen har udpeget. Bygningerne er udpeget, idet forvaltningen vurderer, bygningernes strømforbrug er velegnet til etablering af solcelleanlæg. Der er derfor

udvalgt nogle af kommunens bedst egnede bygninger. Det er hhv. Gelerts Gård, Nørreskov-Skolen Guderup og Sønderborg Kommunes Rådhusanneks.

Dertil har rådgiverens rapport behandlet de juridiske rammer i forhold til selskabsdannelse og EU's bygningsdirektiv. Bygningsdirektivet stiller krav til, at alle nye og eksisterende offentlige bygninger med et nytteareal på mere end 250 m² skal have solcelleanlæg på taget frem mod 2031, hvis det er teknisk egnet samt økonomisk og funktionelt gennemførligt. Fortolkningen heraf har været et centralt fokus i analysen.

EU's bygningsdirektiv

De juridiske forhold vedrørende EU's bygningsdirektiv er uklare, da der endnu ikke er taget politisk stilling til, hvordan indfrielse af kravene håndteres i dansk kontekst. Dertil er væsentlige vejledninger fra EU Kommissionen endnu ikke publiceret. Det vides derfor endnu ikke, hvordan "teknisk egnet samt økonomisk og funktionelt gennemførligt" skal fortolkes. På nuværende tidspunkt er der dermed ikke klare retningslinjer for, hvordan danske kommuner bør implementere direktivet.

Forvaltningen har siden analysens udarbejdelse været i kontakt med KL. De oplyser i et skriftligt svar, at direktivet skal være implementeret i dansk lovgivning og gælde fra maj 2026. KL forventer, at der kommer eventuelle lovændringer efter sommeren 2025 og forslag til bekendtgørelsesændringer i starten af 2026.

Selskabsform

Hvis der skal opsættes solceller på kommunale tage, kan dette gøres ved at etablere et selskab med begrænset ansvar eller lade en tredjepart leje tagene og opsætte og drifte solcellerne. Der er positive erfaringer med oprettelse af et klimaselskab som anpartsselskab, men jf. rapporten viser erfaringer fra andre kommuner også, at klimaselskaber har en besværlig finansiell konstruktion og en række administrative omkostninger.

Det bemærkes, at det ikke er klart, hvorvidt det er ulovligt at danne et solcelleselskab, velvidende at selskabet vil give underskud. Det har betydet, at nogle kommuner har valgt ikke at gå videre med et kommunalt ejet solcelleselskab, mens andre kommuner har haft en anden tolkning af lovgivningen og dannet klimaselskaber. Forvaltningen har været i dialog med Rambøll om denne problemstilling. De anbefaler en mere dybdegående juridisk undersøgelse af de retlige forhold i forbindelse med ovenstående spørgsmål, hvis kommunen planlægger at udskille et selskab med begrænset ansvar til opstilling og drift af solceller.

Jf. bilaget Øget pres for mere vedvarende energi lægges der i Økonomiaftalen for 2026 op til at lempe kravene om selskabsdannelse. Regeringen foreslår i sit finanslovsudspil, at kommuner og regioner selv kan opsætte og administrere solceller på deres bygninger uden at oprette et selskab. De nye juridiske rammer vil have afgørende betydning for, hvordan kommunen må og kan opsætte solceller på kommunale tage.

Forvaltningen eller Rambøll er ikke bekendt med, at kommuner har gjort brug af udlejning af tagflader til en tredjepart, der ejer solcelleanlæggene. Således har det ikke været muligt at afdække, hvorvidt der er juridiske, praktiske eller økonomiske udfordringer forbundet hermed.

Miljømæssig rentabilitet

De analyserede tage på de tre lokationer har alle et påvist potentiale for lokal elproduktion. Af de tre lokationer har Gelerts Gård det højeste energiudbytte og en effektiv udnyttelse af den producerede strøm. Overordnet indikerer fundene dog, at den samlede klimagevinst over 25 år er negativ for alle tre bygninger. Det vil sige, at medregner man produktionen af solcellerne, vil det ikke være klimamæssigt rentabelt at opsætte solceller på disse tre kommunale bygninger. Den grønne effekt er dermed begrænset for alle tre lokationer.

Økonomisk rentabilitet

Den beregnede nutidsværdi over en 25-årig investeringshorisont er kun positiv for Gelerts Gård. Det bemærkes, at taget skal udskiftes, før der kan opsættes solceller, hvilket der ikke er taget højde for i beregningerne. Det bemærkes, at resultaterne generelt er følsomme overfor ændringer i elpriser, tariffer og anlægsomkostninger.

EU-direktivet om etablering af solceller på kommunale tage læner sig op ad bygningsreglementets fremgangsmåde for beregning af rentabilitet. Baseret på disse beregninger vurderes etablering af solceller på de udvalgte lokationer som urentabelt. Det er uvist, hvor længe vurderingen gælder, og beregningerne bygger på en række antagelser, som kan ændre sig. Det kan have implikationer for, hvilke anlæg der vurderes som økonomisk gennemførlige. Forvaltningen holder sig derfor orienteret om nye vejledninger og retningslinjer for implementering af direktivet.

Erfaringer fra andre kommuner

Forvaltningen gjorde den 19. marts 2025 Økonomiudvalget opmærksom på, at en kommune havde udfordringer med afskylning af PFAS til grundvandet fra solcelleanlæggene. Forvaltningen er sidenhen blevet gjort opmærksom på, at den pågældende kommunes myndigheder har belyst sagen og har konstateret, at det ikke er et problem. Forvaltningen er således ikke bekendt med, at nogen kommuner har denne udfordring.

Forvaltningens anbefaling

På baggrund af den begrænsede klimagevinst og den begrænsede økonomiske rentabilitet på tre af de bedst egnede bygninger i kommunen, anbefaler forvaltningen, at man afventer opsætning af solceller på kommunale tage, indtil der er tydeligere retningslinjer for EU-direktivets implementering. Retningslinjerne for EU-direktivets implementering vil have indflydelse på, hvor mange og hvilke af kommunens tage, der skal have solceller på.

Regeringens finanslovsudspil lægger op til at fjerne kravet om selskabsdannelse. Det vil således være hensigtsmæssigt at afvente, indtil der er indgået forlig, og der er yderligere afklaring på de juridiske rammer.

Når der er forelægger retningsgivende oplysninger i sagen, vil dette blive forelagt til Økonomiudvalget.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Godkendt.

Bilag

Teknisk rapport - Solceller på kommunale bygninger

Beslutningsnotat - Solceller på kommunale bygninger

Øget pres for mere vedvarende energi

Afbud Preben Storm

Punkt 7: 7. Godkendelse af ansøgning om nedlæggelse af afdeling 25 i Nordborg Andelsboligforening

25/5521

Sagsresumé

Sønderborg Kommune har fra Nordborg Andelsboligforening modtaget ansøgning om nedlæggelse af afdeling 25, Nordborgvej 76A, Svenstrup, 6430 Nordborg. Det skyldes, at afdelingen er forfalden, hvilket betyder, at det ikke er muligt at udleje boligerne. Afdeling 25 omfatter 12 almene familieboliger med et samlet boligareal på 507 kvadratmeter.

Nedlæggelsen af afdeling 25 understøtter Byrådets Vision ved at sikre, at andelsboligforeninger i kommunen tilbyder borgerne attraktive bosætningsområder, som sætter rammerne for det gode liv.

Sagen forelægges til Byrådets beslutning.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender

- at der indstilles til Landsbyggefonden samt efterfølgende Social- og Boligstyrelsen om godkendelse af nedlæggelse og afhændelse af Nordborg Andelsboligforening, afdeling 25.
- at der bevilges dækning af 1/5-ordning, det vil sige 1/5 af det akkumulerede underskud svarende til 511.268 kr.
- at der i 3. bevillingsrevision 2025 medtages finansiering af 1/5-ordning, som finansieres ved frigivelse af rådighedsbeløbet til byggemodning i år 2025.
- at der gives tilladelse til salg af grunden.

Sagsfremstilling

Nordborg Andelsboligforening ønsker at nedlægge afdeling 25. Begrundelsen for ønsket om nedlæggelse af afdelingen er, at det ikke er muligt at udleje boligerne, blandt andet på grund af den byggetekniske stand. Intentionen er at nedrive bygningerne og sælge grunden. Der er tale om 12 ledige boliger, som har stået tomme siden 2016. Siden den 15. marts 2016 er den manglende huslejeindtægt på 591.816 kr. årligt. Beløbet er dækket af boligforeningens dispositionsfond.

Afdelingen blev i en årrække benyttet som døgninstitution med vågen nattevagt, normeret til 12 beboere og 10 personaler. Beboergruppen var voksne udviklingshæmmede, hvoraf en del havde psykiatriske overbygninger.

I 2009 vurderede Sønderborg Kommune, at botilbuddet ikke levede op til de krav, der med rimelighed kunne stilles til et moderne botilbud, og der blev konstateret manglende tilfredshed med tilbuddets fysiske rammer fra beboere og pårørende.

Der er tale om i alt 507 kvadratmeter bygning. Det er et rådgiverskøn, at det vil koste ca. 25.000 kr. pr. kvadratmeter, svarende til i alt 12,6 mio. kr. at istandsætte bygningen og gøre det til lejemål igen.

Nordborg Andelsboligforening oplyser, at de ikke har mulighed for økonomisk at støtte afdelingen på sigt grundet de hidtil store omkostninger ved tomgang.

Huset er bygget i 1904 og ombygget i 1989. Bygningen er opført med kælder, stueetage og delvis 1. sal. Boligerne er indrettet med eget eller delt badeværelse og the-køkken. Der er boliger både i stueetagen og på 1. sal.

Nordborg Andelsboligforening har anmodet Udbetaling Danmark om en udtalelse i forbindelse med nedlæggelse af afdeling 25. Udbetaling Danmark har meddelt, at alle indestående lån skal indfries i forbindelse med nedlæggelsen. Der er tale om et statslån på 756.344 kr.

Rådgivningsvirksomheden KUBEN Management oplyser, at der anvendes en 1/5-ordning ved nedlægning af en afdeling, hvor parterne – herunder boligorganisationen, kommunen og Landsbyggefonden – i fællesskab dækker det akkumulerede underskud.

Kapitaltilførsel via 1/5-ordning fordeles som udgangspunkt således:

- 2/5 fra Landsbyggefonden (fordelt ligeligt på lån og tilskud)
- 1/5 som tilskud fra boligorganisationens dispositionsfond
- 1/5 som lån fra kommunen
- 1/5 som lån fra realkreditinstituttet

	Kr.
Forventet salgsprovenu	500.000
Udgifter i alt	
Indfrielse af statsstøttet lånebeløb, Hypotekbanken	- 756.344
Nedrivningsomkostninger	- 1.500.000
Mæglersalær inkl. Omkostninger	- 100.000
Ansøgning, revision, advokat mv.	- 700.000
Den samlede provenuberegning	- 2.556.344

Den samlede udgift for Sønderborg Kommune estimeres dermed til at være 511.268 kr. (1/5 af kapitaltilførselsbehovet).

Fordelingen fastlægges af Landsbyggefonden ved ministeriets endelige godkendelse.

Sønderborg Kommune undersøger i samarbejde med KUBEN, om Sønderborg Kommunes udgift kan reduceres.

Nedlæggelsen af afdelingen er godkendt på generalforsamling i Nordborg Andelsboligforening den 20. maj 2025.

Sønderborg Kommune har udtalt sig administrativt positivt i sagen marts 2025 med oplysning om, at udtalelsen ikke kan betragtes som en godkendelse/forhåndstilsagn, da dette kræver en fuldt oplyst sag. Sagen er nu oplyst og har en økonomisk betydning for Sønderborg Kommune.

Jf. almenboliglovens § 27 stk. 1-3 er nedlæggelsen mulig, når der er tale om:

- Dokumenterede alvorlige byggetekniske problemer ved ejendommen, 140
- Dokumenterede vedvarende og væsentlige udlejningsvanskeligheder 141 eller
- Væsentlige boligsociale udfordringer i et udsat boligområde, jf. § 61 a, stk. 1, eller et forebyggelsesområde 142, jf. § 61 b.

Processen for nedlæggelse af afdeling 25 indebærer følgende:

1. Godkendelse på generalforsamling i Nordborg Andelsboligforening. Godkendt den 20. maj 2025.
2. Godkendelse af kommunen.
3. Godkendelse af Landsbyggefonden.
4. Endelig godkendelse af Social- og Boligstyrelsen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansieringen medtages til 3. bevillingsrevision i november 2025.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Beliggenhed NAB afdeling 25

Afbud Preben Storm

Punkt 8: 8. Godkendelse af forslag til Indsatsplan for Als

24/9766

Sagsresumé

Indsatsplan for grundvandsbeskyttelse på Als danner grundlaget for de indsatser, som skal beskytte grundvandet på Als. Indsatsplanen også med til at fastlægge rammerne for gennemførelsen af indsatserne for grundvandsbeskyttelse, ved at sikre mest muligt samarbejde mellem de almene vandforsyninger omkring grundvandsbeskyttelse.

Indsatsplanen er udarbejdet på baggrund af Miljøstyrelsens opdaterede grundvandskortlægning af Als og styrelsens udpegning af nye indsatsområder. Med indsatsplanen samles de eksisterende fire indsatsplaner og den nye indsatsplan for Sydals og Kegnæs.

Natur-, Klima- og Miljøudvalget godkendte den 5. marts 2025, at forslag til en ny Indsatsplan for Als blev sendt i offentlig høring i 12 uger. Den offentlige høringsperiode er nu afsluttet, og forvaltningen har modtaget seks høringssvar inden høringsfristens udløb. Høringssvarene har givet anledning til enkelte mindre ændringer til kapitlerne Aktører, Prioritering af områder for indsatser og Vandværker under Midt Als og Sydals Øst Vandværker. Ændringerne til Indsatsplanen er ikke af væsentlig karakter.

Sagen understøtter Byrådets vision om 'Grøn omstilling og jobvækst' og 'Et godt liv', da indsatsplanen vil bidrage til at sikre, at alle borgere i Sønderborg Kommune har drikkevand af god kvalitet på basis af fælles samarbejde om rent grundvand og en bæredygtig udnyttelse af vandressourcerne, også i fremtiden.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Natur-, Klima- og Miljøudvalget, at Byrådet godkender

- Endeligt forslag til Indsatsplan for Als med ændringer som beskrevet i indstillingsbilaget.

Sagsfremstilling

Miljøstyrelsen har foretaget en opdatering af grundvandskortlægningen af Als. På baggrund heraf har Miljøstyrelsen udpeget nye indsatsområder. Kommunen er i henhold til Bekendtgørelse nr. 912 af 27. juni 2016 om indsatsplaner forpligtet til at udarbejde indsatsplaner for alle indsatsområder udpeget indenfor Kommunen.

I forbindelse med indsatsplanlægningen for grundvandsbeskyttelse for Sønderborg Kommune har forvaltningen hidtil udarbejdet fem separate indsatsplaner, der hver dækkede en del af Als. Udarbejdelsen af indsatsplanen for Sydals og Kegnæs har afventet Miljøstyrelsens opdaterede grundvandskortlægning, som blev færdig i sommeren 2022.

På baggrund af de indsatsområder Miljøstyrelsen har udpeget, har forvaltningen udarbejdet én samlet indsatsplan for grundvandsbeskyttelse på hele Als. Med planen samles de eksisterende fire separate indsatsplaner og den nye indsatsplan for Sydals og Kegnæs.

Formålet med den samlede plan er at effektivisere arbejdet med indsatsområderne og gøre det lettere for borgerne at finde den relevante indsatsplan for netop deres område.

Indsatsplanen danner grundlaget for indsatser i Sønderborg Kommune, som skal beskytte grundvandet på Als tilstrækkeligt fremadrettet. Indsatsplanen også med til at fastlægge rammerne for gennemførelsen af indsatser for grundvandsbeskyttelse, ved at sikre mest muligt samarbejde mellem de almene vandforsyninger omkring grundvandsbeskyttelse.

Planens indhold

Planen indeholder følgende 6 overordnede afsnit:

- Om planen: Her er rammer og lovgrundlag for indsatsplanen beskrevet, sammen med en beskrivelse af planen, udarbejdelse og miljøvurdering af planen.
- Geologien på Als: Her er beskrevet den generelle geologi på Als. Derudover beskrives Grundvandsmagasinerne, grundvandskemi og grundvandsdannelsen på Als.
- Nord, Midt, Vest og Syd Als: I disse afsnit findes oplysninger om de enkelte almene vandværker i Sønderborg Kommune. Her beskrives den nuværende grundvandstilstand, indvindingsoplandet, det grundvandsdannende opland og de forureningskilder, der er til vandværket. Vandværkernes ressourceudnyttelse af grundvandsmagasinerne beskrives også her.
- Indsatser: Beskriver de indsatser, der er vurderet nødvendige for hvert enkelt vandværk, hvem der skal løse indsatsen og tidshorizonten for indsatsen.
- Ordliste: Forklaring af fagbegreberne benyttet i indsatsplanen.
- Kort: Kort over området omfattet af Indsatsplanen.

Af væsentlige indsatser i planen kan nævnes:

- Krav om gødningsreduceret landbrugsdrift på kommunalt forpagtet jord.
- Kommunal påbudsvillighed efter ekspropriationslignende forhold til lodsejere indenfor indvindingsoplande til almene vandværker på Als, om reduceret nitratudvaskning, hvis nitratindholdet i drikkevandet overstiger den gældende grænseværdi for nitrat i drikkevand.
- Grundvandsbeskyttelse skal indtænkes som kriterium i forbindelse med udpegning af skovrejsning, som del af Grøn Trepartsaftale og ved ny kommuneplan eller revision af eksisterende kommuneplan.
- Forbud mod nye jordrensningsanlæg, samt anlæg til håndtering af forurennet jord, indenfor indvindingsoplande til almene vandværker.

Interessentinddragelse og høring

Indsatsplanen skal i henhold til Bekendtgørelse om indsatsplaner sendes i 12 ugers offentlig høring. Natur-, Klima- og Miljøudvalget godkendte ved mødet den 5. marts at sende udkast til indsatsplanen i offentlig høring i perioden 1. april 2025 til den 24. juni 2025.

Udkast til planen har været i høring hos kommunens vandværker og Koordinationsforum for indsatsplanen. Vandværkerne blev i perioden præsenteret for udkast til indsatsplanen ved 2 informationsmøder. Indsatsplanen er blevet tilpasset efter forhøringen.

Forvaltningen vurderer, at der ikke er behov for at afholde borgermøder, da indsatserne i indsatsplanen primært påvirker de interessenter, der allerede er repræsenteret i et koordinationsforum. Forummet fik udkast til planen forelagt inden den offentlige høring, ligesom interessenterne har haft mulighed for at afgive høringssvar i høringsperioden.

Miljøvurdering

Der er foretaget en miljøscreening, som viser, at forslag til Indsatsplanen ikke medfører væsentlige miljøpåvirkninger. Der har derfor ikke været behov for at foretage en miljøvurdering. Miljøscreeningen har været i offentlig høring i fire uger.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Natur-, Klima- og Miljøudvalget den 03-09-2025

Natur-, Klima- og Miljøudvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Natur-, Klima- og Miljøudvalgets anbefaling indstilles.

Bilag

Indstillingsbilag Indsatsplan for Als

Indsatsplan 2025

Opsamling af hørings svar fra offentlighedsperiode

Afbud Preben Storm

Punkt 9: 9. Godkendelse af behandling og opfølgning på det juridiske serviceeftersyn om tabt arbejdsfortjeneste efter Barnets Lov § 87

25/13767

Sagsresumé

Ankestyrelsen har gennemført et juridisk serviceeftersyn af kommunens behandling af sager om tabt arbejdsfortjeneste efter § 87 i Barnets Lov. I forlængelse heraf er der udarbejdet et læringsnotat, der har til formål at bidrage med viden og anbefalinger til styrkelse af kommunens sagsbehandling.

I læringsnotatet konstaterer Ankestyrelsen, at Sønderborg Kommune generelt udviser en helhedsorienteret tilgang i sagsbehandlingen. Derudover påpeger Ankestyrelsen en række opmærksomhedspunkter.

Forvaltningen har på baggrund heraf iværksat tre centrale tiltag, som skal styrke kvaliteten og retssikkerheden i sagsbehandlingen samt sikre ledelsesmæssig opfølgning på de konstaterede opmærksomhedspunkter.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget, at Byrådet godkender

- de beskrevne tiltag på baggrund af det juridiske serviceeftersyn om tabt arbejdsfortjeneste efter Barnets Lov § 87.

Sagsfremstilling

Det juridiske serviceeftersyn er en undersøgelse, som Ankestyrelsen gennemfører på vegne af Social- og Boligministeriet i perioden 2023–2025 på tværs af tilfældigt udvalgte kommuner. Formålet med undersøgelsen er at vurdere, om kommunernes afgørelser på handicapområdet er i overensstemmelse med gældende lovgivning og praksis.

I forlængelse af Ankestyrelsens juridiske serviceeftersyn er der udarbejdet et læringsnotat, der skal omsætte erfaringer og fund til konkrete anbefalinger og viden, som kan styrke kommunernes praksis og kvalitet i sagsbehandlingen.

I 2025 fokuserer serviceeftersynet på sager, hvor kommunen har truffet afgørelse efter § 87 i Barnets Lov, tidligere § 42 i serviceloven, vedrørende vurderingen af personkredsen for tabt arbejdsfortjeneste.

Personkredsen for tabt arbejdsfortjeneste omfatter forældre til børn med en betydelig og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne, eller børn med en indgribende kronisk eller langvarig lidelse, jf. § 87, stk. 1.

Læringsnotat

Sønderborg Kommune har i alt indsendt 18 sager til Ankestyrelsen, hvoraf 11 sager har opfyldt kriterierne for at indgå i sagsgennemgangen. Det drejer sig om sager, hvor kommunen har truffet afgørelse i perioden fra den 6. juli 2021 til den 6. juli 2024, herunder både bevillinger og afslag om personkredsen i forbindelse med dækning af tabt arbejdsfortjeneste. Ingen af disse afgørelser har været påklaget til Ankestyrelsen.

Ankestyrelsen bemærker, at Sønderborg Kommune i alle de gennemgåede sager inddrager forældrene på tilfredsstillende vis. På baggrund af sagens akter vurderer styrelsen, at kommunen har forholdt sig til forældrenes oplysninger og forhold, inden der er truffet afgørelse. Ankestyrelsen bemærker desuden, at kommunen generelt udviser en helhedsorienteret tilgang i sagsbehandlingen.

I 7 ud af de 11 sager har Ankestyrelsen konstateret en række opmærksomhedspunkter. I seks af disse sager vurderes dette at have haft væsentlig betydning for sagens udfald. Afgørelserne ville således være blevet hjemvist, såfremt de var blevet påklaget til Ankestyrelsen. I én sag vurderes manglen ikke at have haft konkret betydning, og afgørelsen ville være blevet stadfæstet.

Når en sag hjemvises, sendes sagen tilbage til kommunen med henblik på fornyet behandling. Det skyldes typisk manglende oplysning eller begrundelse og indebærer ikke nødvendigvis, at den oprindelige afgørelse er forkert.

De konstaterede opmærksomhedspunkter omfatter følgende forhold:

- Mangelfulde sagsoplysninger (officialprincippet) jf. retssikkerhedslovens § 10
- Mangelfulde begrundelser, jf. forvaltningslovens § 24
- Manglende inddragelse af barnet/den unge jf. Barnets Lov § 5 stk. 3 og 4.
- Forkert klagevejledning, jf. forvaltningslovens § 25

Opfølgning på læringsnotatet

På baggrund af Ankestyrelsens læringsnotat har Handicapteamet på Børn- og Familieområdet iværksat en række målrettede tiltag for at styrke kvaliteten og retssikkerheden i sagsbehandlingen. Tiltagene skal imødegå de opmærksomhedspunkter, der er konstateret i sager efter Barnets Lov § 87, og samtidig understøtte den allerede velfungerende helhedsorienterede tilgang i sagsbehandlingen.

Med afsæt i de konstaterede opmærksomhedspunkter er der igangsat tre centrale tiltag:

1. Kvalitetssikring af beregninger

Anskaffelse af et nyt fagsystem - Kommuneberegner, som skal sikre mere præcise og ensartede beregninger.

2. Optimering af sagsbehandling

Afholdelse af workshop for alle medarbejdere og ledere med fokus på lovgivning, konkrete cases, faglig sparring og styrkelse af den juridiske og socialfaglige praksis.

3. Styrket ledelsestilsyn

Indførelse af systematisk opfølgning på de iværksatte tiltag og øget ledelsesmæssig opmærksomhed på området.

Kvalitetssikring af beregninger

Som led i styrkelsen af sagsbehandlingen har Sønderborg Kommune valgt at implementere Kommuneberegner, som er et digitalt værktøj der skal understøtte ensartede og gennemsigtige beregninger i sagsbehandlingen. Systemet skal bidrage til at reducere fejl ved at automatisere beregninger og sikre, at relevante oplysninger indgår i vurderingsgrundlaget. Kommuneberegner understøtter dermed rådgiverne i både dokumentation og beslutningsprocesser.

Implementeringen af systemet er planlagt til medio september 2025. I den forbindelse udpeges udvalgte nøglepersoner og medarbejdere, som vil modtage undervisning i systemets funktioner og anvendelse. De udvalgte nøglepersoner vil herefter fungere som driftsansvarlige med ansvar for lokal forankring og løbende support til de øvrige medarbejdere.

Optimering af sagsbehandling

I september 2025 afholder Handicapteamet på Børn- og Familieområdet en workshop for alle medarbejdere med fokus på sagsbehandling af tabt arbejdsfortjeneste efter Barnets Lov § 87. Dagen skal danne ramme for faglig sparring og styrket forståelse af lovgivningen gennem arbejde med konkrete cases. Målet er at formulere klare retningslinjer og skabe en fælles forståelse, der understøtter højere kvalitet og retssikkerhed i sagsbehandlingen.

Styrket ledelsestilsyn

Der etableres et styrket ledelsesmæssigt fokus på området, herunder via øget opmærksomhed i det løbende ledelsestilsyn. Tilsynet skal sikre opfølgning og forankring af de iværksatte tiltag, herunder skærpede arbejdsgange med øget inddragelse af socialfaglige konsulenter, som skal bidrage til en mere ensartet og retssikker sagsbehandling.

Ankestyrelsen sendte den 16. maj 2025 læringsnotatet i høring hos Sønderborg Kommune. Forvaltningen har ikke fremsendt bemærkninger hertil.

Det skal bemærkes, at Ankestyrelsens oprindelige brev ved en fejl var dateret den 3. juni 2025. Denne fejl er efterfølgende blevet korrigeret, og den korrekte dato for brevet er fastsat til den 3. juli 2025. Fristen for kommunalbestyrelsens orientering i henhold til retssikkerhedslovens § 79 a, stk. 2, løber således fra den 3. juli 2025.

Vedlagt som bilag er følgende dokumenter:

- Brev fra Ankestyrelsen indeholdende læringsnotatet.
- Brev fra Ankestyrelsen med korrektion af fejldatering.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet tiltagene afholdes inden for den eksisterende ramme.

Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 11-09-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Børne- og Uddannelsesudvalgets anbefaling indstilles.

Bilag

Brev fra Ankestyrelsen juridisk Serviceeftersyn § 87

Brev fra Ankestyrelsen med korrigeret dato

Afbud Preben Storm

Punkt 10: 10. Godkendelse af forslag til finansiering af initiativer i RBD 2025-2029

25/14175

Sagsresumé

På beredskabskommissionsmødet den 15. maj 2025 blev der præsenteret et estimeret budget for at løfte den risikobaserede dimensionering (RBD) til det ønskede niveau. Drøftelsen tog udgangspunkt i, at en fuld implementering af de fem prioriterede indsatsområder ville kræve en varig udvidelse af driftsbudgettet på 1,85 mio. kr. årligt.

Der var enighed om, at selvom vi afventer centrale udmeldinger fra KL og regeringen om rammer og økonomi, bør Beredskabskommissionen fastlægge en klar prioriteret rækkefølge for indsatserne, så vi kan reagere hurtigt, når eventuelle midler tilgår – og samtidig være bevidste om, hvad der bør igangsættes straks.

Ved at gennemgå anlægsbudgettet til køretøjs- og materieludskiftning er der identificeret en anden finansieringsmulighed, der gør det muligt at igangsætte udvalgte initiativer allerede i indeværende år. Denne model vil særligt kunne understøtte en hurtig opstart af Frivilligheden og operationslederfunktionen, mens den langsigtede drift af initiativerne indarbejdes i driftsbudgettet, når de økonomiske rammer er kendte.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Beredskabskommissionen at Byrådet godkender

- at driftsbudgettet for Beredskabet øges med 0,5 mio. kr. i 2025 og 1,2 mio. kr. i 2026 og frem, finansieret af anlægspuljen under Beredskabet
- at den årlige anlægspulje under Beredskabet reduceres med 0,5 mio. kr. i 2025 og 1,2 mio. kr. i 2026 og frem, til finansiering af det øgede driftsbudget.

Sagsfremstilling

I lyset af en international udvikling med øget usikkerhed, nye trusselsbilleder og stigende krav til civil robusthed, bliver det stadig vigtigere at sikre, at kommunens beredskab er rustet til både hverdagsopgaver og ekstraordinære hændelser.

Sønderborg Kommunes redningsberedskab er i høj grad funderet på frivillighed og lokalt engagement, hvilket giver en stærk forankring – men samtidig stiller det også skærpede krav til understøttelse, koordinering og vedligeholdelse af beredskabet.

I forbindelse med forarbejdet til RBD 2025-2029 i dialog med Beredskabskommissionen er der gennemført en række analyser, som viser, at fremtidssikring af beredskabet nødvendiggør investering i følgende fem indsatsområder:

1. En operationslederfunktion til krisestyring, der sikrer beredskabsledelsens tilgængelighed døgnet rundt året rundt.
2. Et årsværk til analyse, controlling og kvalitetssikring for at styrke læring, dokumentation og datadrevne forbedringer.
3. Et årsværk til forebyggelse med fokus på planlægning, rådgivning og evaluering, som understøtter både kommune, erhverv og industri.

4. En ny ramme for frivilligheden, herunder udstyr og koordinerende støttefunktioner i beredskabet.
5. Et kompetenceudviklingsspor inden for udrykningskørsel, som skal nedbringe antallet af uheld og hændelser.

De fem initiativer er resultatet af et struktureret og behovsbaseret analysearbejde under dimensioneringsprocessen i Beredskabskommissionen, og de udgør samlet en målrettet investering i kvalitet, sikkerhed og modstandskraft.

Der er i kommissionen drøftet flere modeller for at styrke dimensioneringen til fremtidens behov og udfordringer. Nedenstående oversigt viser den model der var ønske om at arbejde videre med.

Der blev på kommissionsmødet den 15. maj efterlyst en model der i større grad kunne finansieres via eksisterende bevillinger.

Der blev tillige efterlyst en model på et lavere omkostningsniveau.

Område	År 1	År 2	År 3+	Bemærkninger
Operationsleder til krisestyring/ledelsesstøtte	350	350	350	
Årsværk til analyse, controlling, kvalitet	600	600	600	
Årsværk til forebyggelse	600	600	600	
Frivilligheden	700	600	200	Opstartsomkostninger år 1
Kursus i udrykningskørsel	500	500	100	Stor stigning år 1 + 2, derefter faldende
Samlet årligt beløb	2.750	2.650	1.850	

Økonomisk oversigt for de fem initiativer (i 1.000 kr.)

De fem ovennævnte initiativer er, i dialog med kommissionen, prioriteret ud fra strategisk værdi og implementeres i følgende rækkefølge:

1. Frivilligheden
2. Operationsleder til ledelsesstøtte (reduceres)
3. Analyse og controlling
4. Forebyggelse
5. Udrykningskørsel (udskydes)

(i 1.000 kr.):

Initiativ	2025	2026	2027	2028	Varigt årligt beløb
Frivilligheden	500	600	200	200	200
Operationsleder til ledelsesstøtte	0	300	300	300	300
Analyse og controlling	–	600	600	600	600
Forebyggelse (årsværk)	–	–	600	600	600
Årligt udgift	500	1.500	1.700	1.700	1.700
Anlæg (finansiering)	-500	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200
Udfordring herefter	0	300	500	500	500

Den øgede drift foreslås fra 2025 delvist finansieret via de tildelte anlægsmidler.

Finansieringen via anlægsmidlerne sker uden ændringer i den nuværende køretøjs- og materieludskiftningsplan. Råderummet fremkommer ved ændret finansieringsstrategi, hvor der i langt højere grad gøres brug af leasing. Dette kan i 2025 frigive 0,5 mio. kr. og fra 2026 frigive 1,2 mio. kr. i den årlige anlægspulje. Det nuværende anlægsbudget er baseret på en højere grad af kontantkøb.

Den resterende finansiering anbefales medtaget i budgetforhandling for budget 2026-2030. Alternativt reduceres indsatserne med 0,3 mio. kr. i 2026 og 0,5 mio. kr. i 2027 og frem.

Konsekvenser ved manglende bevilling

Hvis den nødvendige bevilling på 0,3 mio. kr. i 2026 og 0,5 mio. kr. i 2027 og frem ikke godkendes, vil beredskabet mangle den kapacitet, der skal til for at styrke kvalitet, dokumentation, udvikling og operationsledelse.

Det betyder, at organisationen fastholdes på et driftsniveau uden mulighed for at opbygge den robusthed, som er nødvendig i en tid med øget international usikkerhed og skærpede krav til beredskabet.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der gives en tillægsbevilling på 0,5 mio.kr. i år 2025 og 1,2 mio.kr. i år 2026 og frem, finansieret ved at reducere anlægspuljen med 0,5 mio.kr. i år 2025 og 1,2 mio.kr. i år 2026 og frem.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år 2025	Overslags år 1 2026	Overslags år 2 2027	Overslags år 3 2028
Drift	08	500	1.200	1.200	1.200

Anlæg/
Rådighedsbeløb

Finansiering via:

Drift andetsteds					
Anlægspulje	08	-500	-1.200	-1.200	-1.200
Låneoptagelse					
Afdrag og renter af nye lån					
Kassebeholdning	01	0	0	0	0

Beslutning Beredskabskommission 2022 - 2025 den 02-09-2025

Beredskabskommissionen anbefaler indstillingen.

Fraværende:

Frits Villy Kjeldsen

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Beredskabskommissionens anbefaling indstilles.

Bilag

Frivilligheden

Operationsleder til ledelsesstøtte

Årsværk til analyse

Årsværk til forebyggelse

Kursus i udrykningskørsel

Afbud Preben Storm

Punkt 11: 11. Godkendelse af Sønderborg Kommunes fortsatte deltagelse i grænsenært beredskabssamarbejde

25/14175

Sagsresumé

Den 2. september 2025 drøftede Beredskabskommissionen om Sønderborg Kommune fortsat skulle deltage i et formaliseret, grænsenært beredskabssamarbejde efter Interreg 6A projektets afslutning, og om dette skulle ske under forudsætning af, at de andre kommuner også underskriver samarbejdsaftalen på ensartede vilkår.

Beredskab Sønderborg har i en lang årrække været en aktiv deltager i Interreg-projekter på beredskabsområdet, senest i Interreg 6A projektet DanGer112. Projekterne har haft til formål at styrke samarbejdet mellem danske og tyske beredskabsaktører, herunder udvikling af fælles tekniske løsninger, koordinering af indsats ved større hændelser samt gennemførelse af grænseoverskridende øvelser.

Beslutning om, hvorvidt aftalen skal fortsætte, skal træffes inden den 10. december 2025, hvor det sidste følgegruppemøde for Interreg-projektet afholdes i Harrislee, Tyskland.

Sagen understøtter Byrådets vision ved lokalsamfund, levende byer og fællesskaber, idet et styrket grænsenært beredskab bidrager til tryghed, samarbejde og robusthed i lokalområderne, samtidig med at det fremmer engagement, sammenhold og vidensdeling på tværs af kommunegrænser.

Økonomiudvalget har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget at godkende

- at driftsbudgettet for Beredskabet øges med 0,15 mio. kr. årligt til det fremtidige grænsenære beredskabssamarbejde.

Sagsfremstilling

Beredskab Sønderborg har haft gavn af at deltage i Interreg 6A projektet DanGer112 – både operativt og organisatorisk – og det har styrket relationer og samarbejdet på tværs af grænsen.

Deltagelsen har medført et ressourceforbrug, især i form af personaletimer til projektledelse, koordinering og administration. Dette skyldes, at opgaverne har været forankret i Interreg-programmets rammer, som stiller krav til dokumentation og rapportering.

Med afslutningen af det nuværende projekt er der behov for en drøftelse af hvorvidt Sønderborg Kommune skal fortsætte det grænsenære samarbejde i en permanent form, via fælles finansiering med øvrige danske og tyske samarbejdspartnere.

Et fortsat formaliseret samarbejde på tværs af danske og tyske beredskaber vurderes at have stor betydning for fortsat tæt og udviklende samarbejde på tværs af grænsen.

Baggrund

Som dokumenteret i vedhæftede bilag har Interreg-projekterne resulteret i væsentlige gevinster for beredskabet, herunder:

- Juridiske og tekniske rammer for grænseoverskridende indsats
- Direkte alarmoverførsel mellem danske og tyske vagtcentraler
- Fælles operative procedurer og lovtilpasninger
- Et stærkt netværk af nøglepersoner på begge sider af grænsen

Samtidig har projekterne krævet en betydelig administrativ indsats. Erfaringen viser, at opnåede resultater risikerer at gå tabt uden en permanent struktur til opfølgning og vedligeholdelse.

Økonomiske konsekvenser

En permanent forankring af koordinatorfunktionen er vurderet til at kræve en medfinansiering på ca. 0,15 mio. kr. fra Sønderborg Kommune årligt. I denne udgift er også indregnet timeforbrug til Beredskab Sønderborgs afledte aktiviteter og teknisk vedligeholdelse.

Finansieringen af koordinatorfunktionen, som forankres i Brand og Redning Sønderjylland i Aabenraa, forventes at blive fordelt efter en 50/50-nøgle mellem Danmark og Tyskland, hvor den danske andel yderligere opdeles mellem forventeligt fire deltagende kommuner og Region Syddanmark efter aftalt fordelingsnøgle. Det samlede anslåede budget for koordinatorfunktionen, baseret på Interreg-projekternes hidtidige ressourceforbrug, kan specificeres således:

- Ledelse: 0,15 mio. kr.
- Personale: 0,60 mio. kr.
- Administration: 0,05 mio. kr.
- Aktiviteter og tjenesteydelser: 0,20 mio. kr.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at der af sagen fremgår udgifter hvor der ikke er peget på finansiering.

Finansieringen medtages som ønske til budgetlægningen 2026-2029.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Godkendt.

Bilag

Aftale om permanent forankring af Grænseoverskridende Samarbejde på Beredskabsområdet 14. august

Afbud Preben Storm

Punkt 12: 12. Orientering om etableringen af fælles IT-serviceorganisation i Syddanmark

25/11608

Sagsresumé

Regeringen og Kommunernes Landsforening (KL) blev ved Økonomiaftalen for 2026 enige om at kommunerne senest den 1. januar 2027 skal etablere sig i nye tværkommunale samarbejder i form af 4-5 kommunale IT-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner. De nye IT-serviceorganisationer oprettes som kommunale enheder og skal inden udgangen af 2027 overtage kommunernes drift af server- og infrastruktur.

KL faciliterer arbejdet, og i nærværende sag orienteres om tidsplanen for etableringen.

Videre angives i Økonomiaftalen, at parterne har en fælles ambition om efter 2027 og frem mod 2030, at samle yderligere basis-it opgaver i de nye IT-serviceorganisationer.

I forlængelse af denne orienteringssag forelægger forvaltningen særskilt sag vedrørende bemyndigelse af forvaltningen til at afdække mulighederne for, samt planlægge etableringen af et sønderjysk IT-driftsselskab til løsning af disse opgaver.

Bilag er KL's præsentation af 5. september 2025.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget, at Byrådet tager

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Regeringen og Kommunernes Landsforening (KL) blev ved Økonomiaftalen for 2026 enige om at kommunerne senest den 1. januar 2027 vil etablere sig i nye tværkommunale samarbejder i form af 4-5 kommunale IT-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner.

Udgangspunktet for de nye IT-serviceorganisationer er at de inden udgangen af 2027 skal overtage kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur, men også at det er en ambition mellem aftaleparterne at de nye IT-serviceorganisationer frem mod 2030 skal overtage yderligere opgaver.

En national styregruppe er blevet nedsat og frem til maj 2026 er det planen, at denne via arbejdsgrupper skal skabe grundlaget og designet for de nye enheder samt definere deres opgaveporteføljer. Det er kommunaldirektør Peter Karm (Haderslev) som, efter udpegning mellem kommunaldirektørerne, der repræsenterer Syddanmark. Der er ligeledes nedsat en arbejdsgruppe for Syddanmark, udpeget blandt kommunaldirektørerne, hvor også kommunaldirektørerne for Esbjerg, Kolding, Odense og Assens deltager.

Som det fremgår af bilagets side 6, 7 og 14, er der lagt en meget stram tidsplan for etableringen af de nye IT-serviceorganisationer, hvor de væsentligste milepæle er:

Medio december 2025 Kommunalt beslutningsmateriale foreligger.

Ultimo april 2026 Proces for selskabsdannelsen er godkendt af alle byråd.

Ultimo 2026 IT-serviceorganisationerne er dannet.

Ultimo 2027 IT-serviceorganisationerne er operationelle.

Som det fremgår af bilagets side 7, skal der i efteråret 2025 gennemføres en lang række aktiviteter der tilsammen skal etablere det Kommunale beslutningsmateriale. Disse opgaver spænder vidt og går fra reelle afdækningsopgaver vedrørende hvilke opgaver der til at begynde med skal overføres til de nye enheder, til afdækning af selskabsformer, Økonomi- og Servicemodeller til afklaring af hvordan en evt. medarbejderovergang skal håndteres.

Etableringen af de nye IT-serviceorganisationer kan få væsentlig betydning for den IT service der leveres til forretningen. Med afsæt heri vil forvaltningen forelægge særskilt sag vedrørende bemyndigelse af forvaltningen til at afdække mulighederne for, samt planlægge etableringen af et sønderjysk IT-driftsselskab. Dette for at arbejde for at de sønderjyske kommuner fortsat får løst IT-driftsopgaverne på et højt kompetenceniveau, med nærhed til de brugere der skal betjenes og med attraktive lokale arbejdspladser.

Sideløbende med forberedelsesopgaverne i KL-regi har Sønderborg Kommune i samarbejde med Bitten og Mads Clausen Fond opfordret KL og Indenrigsministeriet til at overveje placering af et kommende IT-center i Nordborg som OPP. I brevet påpeges væsentlige synergieffekter med eksisterende aktiviteter i Nordborg samt hensynet til balancen mellem land og by. Brevet er vedlagt som bilag.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Ministerbrev_Faelles IT Serviceorganisation.pdf

KIT-Fyn om fælles it-drift 05-09-2025.pdf

Afbud Preben Storm

Punkt 13: 13. Godkendelse af bemyndigelse vedr. etablering af Sønderjysk IT-driftsselskab

25/11608

Sagsresumé

Regeringen og Kommunernes Landsforening (KL) blev ved Økonomiaftalen for 2026 enige om, at kommunerne senest den 1. januar 2027 skal etablere sig i nye tværkommunale samarbejder i form af 4-5 kommunale IT-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner. De nye IT-serviceorganisationer oprettes som kommunale enheder og skal inden udgangen af 2027 overtage kommunernes drift af server- og infrastruktur.

Videre angives i Økonomiaftalen, at parterne har en fælles ambition om efter 2027 og frem mod 2030, at samle yderligere basis-it opgaver i de nye IT-serviceorganisationer.

Forvaltningen har i særskilt sag orienteret om tidsplanen for dette arbejde. I nærværende sag ønsker forvaltningen mandat til at arbejde for en løsning der indbefatter etablering af et fælles sønderjysk IT-driftsselskab til løsning af nogle af de opgaver der med økonomiaftalen planlægges centraliseret.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender

- at forvaltningen indgår i det forberedende arbejde om etableringen af de nye IT-serviceorganisationer med fokus på cybersikkerhed og med målet om at fastholde en så høj grad af nærhed til den lokale opgaveløsning som muligt.
- at forvaltningen bemyndiges til at afsøge mulighederne for, samt planlægge etableringen af et fælles sønderjysk IT-driftsselskab med de tre øvrige sønderjyske kommuner, der skal varetage nogle af de opgaver der med økonomiaftalen planlægges centraliseret.

Sagsfremstilling

Regeringen og Kommunernes Landsforening (KL) blev ved Økonomiaftalen for 2026 enige om at kommunerne senest den 1. januar 2027 vil etablere sig i nye tværkommunale samarbejder i form af 4-5 kommunale IT-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner.

Udgangspunktet for de nye IT-serviceorganisationer er at de inden udgangen af 2027 skal overtage kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur, men også at det er en ambition mellem aftaleparterne at de nye IT-serviceorganisationer frem mod 2030 skal overtage yderligere opgaver.

Som det er blevet orienteret om i særskilt sag, skal der i efteråret 2025 gennemføres en lang række aktiviteter der tilsammen skal etablere det Kommunale beslutningsmateriale.

Forvaltningen lægger op til Byrådet, at forvaltningen indgår i dette forberedende arbejde ud fra to pejlemærker, henholdsvis:

Pejlemærke 1 – Fokus på cybersikkerhed

Hovedformålet i Økonomiaftalen for etableringen af de nye fælles IT-serviceorganisationer er at cybersikkerheden skal højnes. Derfor vil dette være et overordnet pejlemærke for forvaltningens bidrag til det forberedende arbejde.

Pejlemærke 2 – Sikring af lokal forankring af opgaveløsningen

Med dette pejlemærke vil forvaltningen arbejde for at de nye enheder etableres med en væsentlig decentral struktur, så den nye organisation gives en stærk lokal forankring i nær sammenhæng med den forretning som den fælles organisation skal understøtte. Dette med særligt afsæt i at det må forventes at resultere i en væsentlig serviceforringelse i forhold til IT-brugerne hvis IT-driftsopgaverne centraliseres i én regional IT-serviceorganisation.

Her lægger forvaltningen således op til, at mulighederne for at formalisere dele af det Sønderjyske IT-samarbejde i et egentligt selskab afsøges og planlægges. Dette for at etablere en fælles sønderjysk tilgang i det forberedende arbejde, og sikre at et Sønderjysk IT-driftsselskab bliver en del af løsningen, både i forhold til nogle af de opgaver der skal overføres i 2027, og i særlig grad i forhold til at løse de opgaver der er en ambition om at overføre frem mod 2030.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Afbud Preben Storm

Punkt 14: 14. Orientering om ledelsesinformation - ultimo august 2025 - ØU

25/160

Sagsresumé

Ledelsesinformation giver et overblik over, hvordan økonomien og aktiviteter ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året.

På nuværende tidspunkt forventes der balance på Økonomiudvalgets område i 2025.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Opfølgning på ledelsesinformationen 2025 sker hver måned for de enkelte udvalg, hvor der gives en status og forventning til årsresultatet.

Status på drift

På nuværende tidspunkt viser driftsresultatet for Økonomiudvalgets område ultimo august 2025 et forbrug på 456,6 mio. kr., svarende til 62% af det korrigerede budget.

Det bemærkes, at der under Økonomiudvalget er reserveret en pulje på 3,6 mio. kr. vedrørende Ukraineudgifter, som fordeles ved 3. bevillingsrevision i november 2025.

Det forventes at budgettet er i balance ved udgangen af 2025.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Taget til efterretning.

Bilag

ØU LIS Drift - ultimo august 2025

ØU LIS 2025 del 2 - ultimo august 2025

Afbud Preben Storm

Punkt 15: 15. Orientering om ledelsesinformation 2025 – Ultimo august 2025 - Byrådet

25/160

Sagsresumé

Ved ledelsesinformationen for 2025 pr. ultimo august 2025 udviser driftsvirksomheden, som samlet set, et mindreforbrug i forhold til et spænd på +/- 1 % af det korrigerede budget.

Byrådet orienteres om sagen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget, at Byrådet tager

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året. Opfølgning på ledelsesinformationen sker månedligt fra og med april i 2025 for de enkelte udvalg, hvor der gives en status og forventning til årsresultat.

Byrådet orienteres på overordnet niveau med udgangspunkt i de enkelte udvalgs forventninger.

Driftsvirksomheden:

Det samlede driftsresultat ultimo august 2025 viser et forbrug på ca. 3,8 mia. kr. svarende til ca. 63,9 % af det korrigerede budget. Sidste år på samme tidspunkt var forbrugsprocenten 62,2.

Samlet set forventer udvalgene, at budgettet – på kommuneniveau – vil udvise et mindreforbrug ved årets udgang, jf. nedenfor.

Driftsbudget fordelt pr. udvalg:

Nettobudget i 1.000 kr.	Korr. budget 2025	Forbrug pr. 31.08.25	Forbrugs- pct. 31.08.25	Forvaltningens forventning om mindre/merforbrug	Afvigelse ift. korr. budget
Økonomi	734.210	456.613	62,2	Balance	0
Arbejdsmarked	1.515.619	967.290	63,8	1) Balance	-1.000 - -5.000
Børne- og uddannelse	1.382.456	928.238	67,1	Balance	-9.300

Kultur, Idræt og Medborgerskab	110.506	74.797	67,7	Balance	0
Sundhed	532.538	269.276	50,6	Balance	-2.900
Social, Senior og Handicap	1.386.217	915.645	66,1	Balance	0
Erhverv og Grøn vækst	39.267	27.692	70,5	Balance	0
Teknik, By og Bolig	249.699	170.215	68,2	Balance	625
Natur, Klima og Miljø	38.399	16.390	42,7	Balance	0
Drift i alt	5.988.912	3.826.156	63,9	Balance	-12.575 - -16.575

1) Et generelt mer- eller mindreforbrug på landsplan vil medføre, at kommunerne midtvejsreguleres i forhold til den gennemsnitlige udvikling i hele landet. Ved årets slutning overføres et evt. mindre- eller merforbrug til kommende år med henblik på efter- og midtvejsregulering. Der forventes på nuværende tidspunkt et mindreforbrug i størrelsesordenen -1 til -5 mio. kr. vedrørende overførselsområdet.

Servicevækstrammen:

Det oprindelige budget på servicevækstområdet angiver sigtepunktet til servicevækstrammen 2025 for kommunerne. Sønderborg Kommunes er opdateret (juni) servicevækstramme er på 4,169 mia. kr. i 2025.

Jævnfør det korrigerede budget 2025 (inkl. byrådsbeslutninger pr. 27. august 2025) udgør serviceudgifterne i alt 4,163 mia. kr. Rammen er således overholdt.

Det skal bemærkes, at drifts- og anlægsoverførslerne m.m. fra regnskabsåret 2024 indgår i budgetbalancen.

Økonomi- og Indenrigsministeriet har bemyndigelse til at sanktionere de kommuner, der ikke overholder servicevækstrammen, hvis kommunerne under ét ikke overholder den aftalte servicevækstramme.

Regnskabssanktionen vil ske med 60 % individuelt og 40 % kollektivt.

Anlægsvirksomheden:

Det samlede anlægsresultat (netto) ultimo august 2025 viser et forbrug på ca. 135,5 mio. kr. svarende til en forbrugsprocent på ca. 49,5 % af det korrigerede budget.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Byrådet - LIS 2025 pr. ult. august 2025

Afbud Preben Storm

Punkt 16: Lukket: 16. Godkendelse af Sønderborg Kommunes deltagelse i forstudie til teknisk anlæg - (Lukket punkt)

25/15265

Afbud Preben Storm

Punkt 17: 17. Generel orientering

22/436

Sagsresumé

Orientering fra

- Borgmesteren
 - Medlemmerne
 - Direktionen
- Referat fra URS møde den 18.08.2025
- Brev til Transportministeren

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Økonomiudvalget den 17-09-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Referat URS medlemsmøde mandag den 18. august 2025 på EUC SYD

URS medlemsmøde 18. august 2025

Brev til transportministeren

Afbud Preben Storm

Punkt 18: Lukket: 18. Orientering fra formand, medlemmer og direktion - (Lukket punkt)

22/436

Afbud Preben Storm

Punkt 19: Lukket: 19. Underskriftsside 17-09-2025 - (Lukket punkt)

22/445

Afbud Preben Storm