

# REFERAT 2022-25: Børne- og Uddannelsesudvalget d. 04-12-2025

**Mødedato** Torsdag d. 04. december 2025 kl. 08:15

**Mødested** Magistratssalen, Sønderborg Rådhus

**Mødedeltagere** Jesper Larsen, Erik Lorenzen, Erik Krogh, Jimmy Simonsen, Thomas Worm Larsen, Jesper Smaling, Asger Romme Andersen

## Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Godkendelse af årshjul for Fælles Rådgivende Organ 2026.....	4
3. Godkendelse af ansøgning om en toårig prøvehandling med skolestart i august på Augustenborg	5
4. Drøftelse af ansøgning om prøvehandling med skolestart i august på Nydamskolen.....	7
5. Drøftelse af ansøgning om prøvehandling med skolestart i august i Sønderborg/Dybbøl.....	9
6. Godkendelse af temaer i Skolernes Årti - Fremtidens Skole.....	11
7. Godkendelse af anbefalinger vedrørende tema 1 i Skolernes Årti - Fremtidens Skole.....	13
8. Godkendelse af etablering af vuggestue i Guderup.....	16
9. Godkendelse af kommissorium for udvidelse af Alssund-Børnehus.....	18
10. Godkendelse af ramme for tilsyn i dagtilbud.....	20
11. Godkendelse af den sammenhængende børne- og familiepolitik.....	22
12. Godkendelse af kriterier for fritidspas pulje.....	26
13. Godkendelse af sammenhængende plan for vejledning om ungdomsuddannelse.....	28
14. Godkendelse af frigivelse af udvalgte rådighedsbeløb til anlægsprojekter i 2026 inden for Børne	30
15. Godkendelse af anlægsregnskaber, Børne- og Uddannelsesudvalget.....	32
16. Orientering om midtvejsstatus på juniormesterlære.....	34
17. Orientering om status på revision på tabt arbejdsfortjeneste og merudgift.....	36
18. Orientering om ledelsesinformation for den kommunale ungeindsats (KUI).....	39
19. Orientering om ledelsesinformation 2025 - ultimo oktober 2025.....	43
20. Generel orientering.....	45
Lukket: 21. Underskriftsside - (Lukket punkt).....	46

## **Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden**

25/36

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- dagsordenen.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Godkendt.

## **Punkt 2: 2. Godkendelse af årshjul for Fælles Rådgivende Organ 2026**

18/4125

### **Sagsresumé**

Fælles Rådgivende Organ (FRO) består af Børne- og Uddannelsesudvalget samt repræsentanter fra skolernes bestyrelser, elever, pædagoger, lærere og ledere. Formålet er at drøfte lokale skoleforhold og udvikling.

Børne- og Uddannelsesudvalget fastsætter dato og dagsorden for møder i FRO for skoleområdet i Sønderborg Kommune.

Børne- og Uddannelsesudvalget har beslutningskompetencen, jf. Styrelsesvedtægt for Sønderborg Kommunes Skolevæsen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- årshjul for møder i Fælles Rådgivende Organ 2026.

### **Sagsfremstilling**

Ifølge Folkeskolelovens § 46a, skal Byrådet have et Fælles Rådgivende Organ eller afholde minimum to årlige møder mellem repræsentanter for skolebestyrelserne og kommunen. Sønderborg Kommune har afholdt FRO-møder siden foråret 2007.

FRO består af Børne- og Uddannelsesudvalget samt repræsentanter for skolernes bestyrelser, ungdomsskolebestyrelsen, elever, pædagoger, lærere og skoleledere.

Formålet med FRO er at drøfte spørgsmål om det lokale skolevæsens vilkår og udvikling.

Børne- og Uddannelsesudvalget godkendte i juni 2023 de nuværende retningslinjer for afholdelse af møder i FRO.

Der skal ifølge retningslinjerne hvert efterår udarbejdes et årshjul for det kommende år. Årshjulet skal indeholde frist for indsendelse af dagsordenspunkter for bestyrelserne, frist for udsendelse af færdig dagsorden, mødets afholdelsesdato samt frist for udsendelse af referatet. Der afholdes fire årlige møder, hvoraf tre ordinære møder som udgangspunkt ligger i tidsrummet kl. 19-21, mens et temamøde ligger i tidsrummet kl. 17-21.

Følgende datoer foreslås for tre ordinære møder og et temamøde i 2026:

- 26. februar 2026 (ordinært møde)
- 28. maj 2026 (ordinært møde)
- 24. september 2026 (ordinært møde)
- 26. november 2026 (temamøde)

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Godkendt.

### **Bilag**

Årshjul for møder i Fælles Rådgivende Organ 2026

## **Punkt 3: 3. Godkendelse af ansøgning om en toårig prøvehandling med skolestart i august på Augustenborg Skole**

25/19009

### **Sagsresumé**

Forvaltningen har modtaget en ansøgning fra forældrebestyrelsen på Augustenborg Skole og forældrerådet i Hertugbyens Dagtilbud, som ønsker at udføre en toårig prøvehandling, hvor børnene overgår til skole den 1. august fra skoleåret 2026/27. Områdebestyrelsen for dagtilbud Als støtter op.

Kapaciteten i Hertugbyens Dagtilbud vurderes tilstrækkelig inden for den eksisterende ramme og det er muligt, at de kommende skolebørn i 2026 og 2027 kan forblive i dagtilbud frem til skolestart i august. Augustenborg Skole modtager primært børn fra Hertugbyens Dagtilbud.

Ansøgningen er vedlagt som bilag.

Forvaltningen foreslår, at prøvehandlingen finansieres via modtagne DUT-midler.

Byrådet har beslutningskompetence jf. delegationsplanen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget, at Byrådet godkender

- Ansøgningen om en toårig prøvehandling med skolestart i august på Augustenborg Skole fra skoleåret 2026/27.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har modtaget en ansøgning fra forældrebestyrelsen på Augustenborg Skole og forældrerådet i Hertugbyens Dagtilbud, som ønsker at udføre en toårig prøvehandling, hvor børnene overgår til skole den 1. august fra skoleåret 2026/27. Områdebestyrelsen for dagtilbud Als støtter op.

Ansøgningen er vedlagt som bilag.

Hertugbyens Dagtilbud, som udgør en sammenslutning af tre tidligere daginstitutioner i Augustenborg, er i 2022 opført på samme matrikel som Augustenborg Skole. Augustenborg Skole modtager primært børn fra Hertugbyens Dagtilbud.

Forældrebestyrelsen på Augustenborg Skole og forældrerådet i Hertugbyens Dagtilbud har i ansøgningen blandt andet fremsat følgende:

- Sammenslutningen af de tre tidligere daginstitutioner i Augustenborg til ét Hertugbyens Dagtilbud samt placeringen på Augustenborg Skole har medvirket til et tættere samarbejde mellem personalet på tværs af dagtilbud og skole.
- Størstedelen af de børn, som overgår til Augustenborg Skole, kender hinanden før skolestart.
- SFO'en, som fungerer som førskole fra maj til juni, er oprettet til formålet. SFO'en består således ikke af fast personale, der kan følge med børnene i skole i august, men køres med én fastansat SFO-pædagog samt vikaransættelser for perioden.
- Hvis skolestart flyttes til august, bliver børnehaveklassen det primære rum til at øve sig i at gå i skole. Her vil der blive lagt vægt på kortere skoledage og flere voksne i undervisningen samt plads til leg og social udvikling i SFO'en om eftermiddagen.
- Overgangen i august vurderes også at gavne børn, hvor der er overvejelser om skoleudsættelse, idet de får ekstra tid i børnehaven.
- Ved en toårig prøvehandling vil Augustenborg Skole og Hertugbyens Dagtilbud fortsætte det tætte samarbejde hen mod skolestart i august.

### **Kapacitet**

Kapaciteten i Hertugbyens Dagtilbud er tilstrækkelig inden for den eksisterende ramme og det er muligt, at de kommende skolebørn i 2026 og 2027 kan forblive i dagtilbud frem til skolestart i august. Skemaet viser det samlede belægningstal for

vuggestue og børnehave.

2026	Maj	Juni	Juli
Lofttal for Hertugbyens Dagtilbud	120	120	120
Børnetal ved overgang 1. maj	79	81	83
Børnetal ved overgang 1. aug.	111	113	115
Ledig kapacitet ift. normering ved overgang 1. aug.	9	7	5

## Økonomi

Udgiften pr. år med skolestart i august på Augustenborg Skole estimeres til 161.000 kr. på baggrund af børnetallene for 2025.

Derudover vil der skulle overføres 194.000 kr. fra politikområde 15 til politikområde 14, idet skolestart i august medfører, at dagtilbud får en årlig meromkostning på 355.000 kr., mens skolen får en årlig besparelse på de 194.000 kr.

### Augustenborg Skole

Antal børn	24
Friplads/søskendetilskud	23%
Ekstra omk. dagtilbud	355.000 pr. år
Besparelse SFO/skole	-194.000 pr. år
Nettopåvirkning i alt	161.000 kr. pr. år

Forvaltningen foreslår, at prøvehandlingen finansieres via modtagne DUT-midler. DUT-midlerne giver mulighed for at afprøve nye procedurer for at vurdere børns skoleparathed. Skolestart i august giver øget mulighed for at arbejde med overgangen og kvalificere hvilke børn, der har behov for skoleudsættelse.

Såfremt prøvehandlingen gøres permanent, vil der skulle afsættes driftsøkonomi hertil.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering sker via modtagne DUT-midler. Der gøres dog opmærksom på, at såfremt prøvehandlingen gøres permanent, vil der være driftsudgifter, hvortil der ikke er peget på finansiering.

## Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Bilag

Henvendelse om prøvehandling - Augustenborg

## **Punkt 4: 4. Drøftelse af ansøgning om prøvehandling med skolestart i august på Nydamskolen**

25/19009

### **Sagsresumé**

Forvaltningen har modtaget en ansøgning fra forældrebestyrelsen på Nydamskolen, områdebestyrelsen for dagtilbud Jylland samt forældrerådet for Nydam Børnehus, som ønsker at udføre en toårig prøvehandling, hvor børnene overgår til skole den 1. august fra skoleåret 2026/27. Nydamskolen modtager primært børn fra Nydam Børnehus.

Kapaciteten i Nydam Børnehus inklusiv pavillonen vurderes ikke tilstrækkelig inden for den eksisterende ramme og det vurderes ikke, at de kommende skolebørn kan forblive i dagtilbud frem til skolestart i august.

Ansøgningen er vedlagt som bilag.

Forvaltningen anbefaler, at udvalget drøfter sagen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at drøfte

- ansøgningen om prøvehandling med skolestart i august på Nydamskolen.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har modtaget en ansøgning fra Forældrebestyrelsen på Nydamskolen, Områdebestyrelsen for dagtilbud Jylland samt forældrerådet i Nydam Børnehus, som ønsker at udføre en toårig prøvehandling, hvor børnene overgår til skole den 1. august fra skoleåret 2026/27.

Ansøgningen er vedlagt som bilag.

Nydamskolen modtager primært børn fra Nydam Børnehus. Nydamskolen er en Nest modelskole, som udover distriktsbørnene også modtager visiterede børn med autismespektrumforstyrrelser fra hele kommunen. Både Nydam Børnehus og Nydamskolen arbejder med faste strukturer inspireret af Nest-principperne.

Forældrebestyrelsen på Nydamskolen, områdebestyrelsen for dagtilbud Jylland samt forældrerådet i Nydam Børnehus har i ansøgningen blandt andet fremsat følgende:

- Nydamskolen og Nydam Børnehus har et tæt samarbejde om overgangen til skolen.
- Nydamskolen er en Nest modelskole, som er meget opmærksomme på strukturer, faste voksne og så få skift som muligt.
- Eleverne i Nest-målgruppen, som primært er indenfor autismespektrum forstyrrelser, har særligt vanskeligt ved at indgå i nye strukturer og rammer, og det tager længere tid for dem at danne nye rutiner, som skal gøre dem trygge.
- Det er ikke muligt at trække personale ud af 0. klasse, som i forvejen arbejder i Nest-klasser, for at gøre dem til primære voksne i overgangsperioden. Derfor møder børnene vores SFO-pædagoger, som ikke bliver deres primære voksne ved skolestart.
- Ved en toårig prøvehandling vil Nydamskolen og Nydam Børnehus fortsætte det tætte samarbejde hen mod skolestart i august.

### **Kapacitet**

Kapaciteten i Nydam Børnehus inklusiv pavillonen vurderes ikke tilstrækkelig inden for den eksisterende ramme og det vurderes ikke, at alle kommende skolebørn kan forblive i dagtilbud frem til skolestart i august.

Skemaet viser det samlede belægningstal for vuggestue og børnehave.

2026	Maj	Juni	Juli
Lofttal	108	108	108
Børnetal ved overgang 1. maj	89	91	94
Børnetal ved overgang 1. aug.	121	123	126
Ledig kapacitet ift. normering ved overgang 1. aug.	-13	-15	-18

## Økonomi

Udgiften pr. år med skolestart i august på Nydamskolen estimeres til 212.000 kr. på baggrund af børnetallene for 2025.

Derudover vil der skulle overføres 246.000 kr. fra politikområde 15 til politikområde 14, idet skolestart i august medfører, at dagtilbud får en årlig meromkostning på 458.000 kr., mens skolen får en årlig besparelse på de 246.000 kr.

## Nydamskolen

Antal børn	32
Friplads/søskendetilskud	13%
Ekstra omk. dagtilbud	458.000 pr. år
Besparelse SFO/skole	-246.000 pr. år
Nettopåvirkning i alt	212.000 kr. pr. år

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet det er en drøftelsessag.

## Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025

Drøftet.

## Bilag

Henvendelse om prøvehandling - Nydam

## **Punkt 5: 5. Drøftelse af ansøgning om prøvehandling med skolestart i august i Sønderborg/Dybbøl**

25/19009

### **Sagsresumé**

Forvaltningen har modtaget en ansøgning fra forældrebestyrelserne for Dybbøl-Skolen, Sønderkov-Skolen, Alssund Skolen, Ulkebøl Skole samt områdebestyrelserne for dagtilbud i Sønderborg City og Jylland, som ønsker at udføre en toårig prøvehandling, hvor børnene overgår til skole den 1. august fra skoleåret 2026/27.

Kapaciteten i Sønderborg City og Dybbøl er ikke tilstrækkelig inden for den eksisterende ramme og det vurderes ikke, at alle kommende skolebørn kan forblive i dagtilbud frem til skolestart i august.

Områderne Sønderborg City og Dybbøl er komplekse i forhold til børnenes overgang til skole, idet alle fire skoler modtager børn fra flere forskellige daginstitutioner.

Ansøgningen er vedlagt som bilag.

Forvaltningen foreslår, at prøvebehandlingen afventer en forudgående analyse. Forvaltningen foreslår, at analysen indgår i udvalgets prioritering af opgaver for 2026.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at drøfte

- ansøgning om prøvehandling med skolestart i august i Sønderborg/Dybbøl.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har modtaget en ansøgning fra forældrebestyrelserne for Dybbøl-Skolen, Sønderkov-Skolen, Alssund Skolen, Ulkebøl Skole samt områdebestyrelserne for dagtilbud i Sønderborg City og Jylland, som ønsker at udføre en toårig prøvehandling, hvor børnene overgår til skole den 1. august fra skoleåret 2026/27.

Ansøgningen er vedlagt som bilag.

Områderne Sønderborg City og Dybbøl er komplekse i forhold til børnenes overgang til skole, idet alle fire skoler modtager børn fra flere forskellige daginstitutioner.

Forældrebestyrelserne for de fire skoler samt områdebestyrelserne for dagtilbud i Sønderborg City og Jylland har i ansøgningen blandt andet fremsat følgende:

- Der er et ønske om at reducere antallet af skift for det enkelte barn.
- Overgangen i august kan skabe en kontinuitet i børnenes forløb og overgang til skole.
- Overgang i august kan gøre det muligt for skolerne at have kvalificeret personale fra første dag, som følger børnene i den første tid i skolen.
- Ved opstart i august vil børnene ikke skulle skifte lokaler.
- Ved opstart i august vil børnehaveklasselederen kunne indgå yderligere i overleveringen af børnene.
- Brobygningen i Sønderborg og Dybbøl er velfungerende og vil fortsætte ved en overgang i august.

### **Kapacitet**

Kapaciteten i Sønderborg City og Dybbøl er ikke tilstrækkelig inden for den eksisterende ramme og det vurderes ikke, at alle kommende skolebørn kan forblive i dagtilbud frem til skolestart i august.

Der er brug for yderligere analyse af kapaciteten i Sønderborg City og Dybbøl. Forvaltningen foreslår, at analysen indgår i udvalgets prioritering af opgaver for 2026, som forvaltningen forelægger i løbet af første kvartal 2026.

## Økonomi

Herunder ses en estimering af økonomien for en etårig periode med skolestart i august Sønderborg og Dybbøl.

Udgiften pr. år med skolestart i august i Sønderborg City/Dybbøl estimeres til 1.500.000 kr. pr. år. på baggrund af børnetallene for 2025.

Derudover vil der skulle overføres 1.900.000 kr. fra politikområde 15 til politikområde 14, idet skolestart i august medfører, at dagtilbuddene får en årlig meromkostning på 3.400.000 kr., mens skolerne får en årlig besparelse på de 1.900.000 kr.

	Sønderborg City	Dybbøl	I alt
Antal børn	152	56	208
Friplads/søsk.tilskud	37%	28%	-
Ekstra omk. dagtilbud	2.400.000 kr. pr. år	1.000.000 kr. pr. år	3.400.000 kr. pr. år
Besparelse SFO/skole	-1.400.000 kr. pr. år	-500.000 kr. pr. år	-1.900.000 kr. pr. år
Nettopåvirkning i alt	1.000.000 kr. pr. år	500.000 kr. pr. år	1.500.000 kr. pr. år

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet det er en drøftelsessag.

## Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025

Drøftet.

## Bilag

Henvendelse om prøvehandling - Sønderborg City og Dybbøl

# Punkt 6: 6. Godkendelse af temaer i Skolernes Årti - Fremtidens Skole

23/71259

## Sagsresumé

Med budgetaftalen 2024-2027 besluttede Byrådet, at de næste 10 år skal være skolernes årti. Arbejdet med Fremtidens Skole fortsættes med investeringer i klare sigtelinjer for kvalitet og mål for arbejdet med Sønderborgs kommunale folkeskoler, samt et markant løft af de fysiske rammer for folkeskolerne i 2025-2035.

Børne- og Uddannelsesudvalget godkendte den 8. februar 2024 kommissorium for Skolernes Årti – Fremtidens Skole, samt at temaerne for 2024 skal være skoledistrikter og renovering af bygninger.

Jævnfør kommissoriet skal der i december træffes beslutning om, hvilke temaer der skal arbejdes med i det kommende år. Det foreslås, at tema 6 bliver Fremtidens fritidsinstitutioner. Det anbefales dog, at tema 6 først igangsættes ultimo 2026 eller primo 2027. Derudover foreslås det, at navnet på tema 3 ændres.

Sagen forelægges til Børne- og Uddannelsesudvalgets beslutning.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- tema 6 Fremtidens fritidsinstitutioner
- ændring af navnet på tema 3 til Bevægelsen mod et styrket almenområde for 0-18-årige

## Sagsfremstilling

I budgetaftalen 2024-2027 under overskriften Investeringer i fremtiden – vores skoler og børn er det besluttet, at de næste 10 år skal være skolernes årti. Hermed ønsker man at fortsætte arbejdet med Fremtidens Skole. Det rummer investeringer i og klare sigtelinjer for kvalitet og mål for arbejdet med Sønderborgs kommunale folkeskoler, samt et markant løft af de fysiske rammer for folkeskolerne i 2025-2035.

Den 8. februar 2024 blev kommissorium for Skolernes Årti – Fremtidens Skole godkendt i Børne- og Uddannelsesudvalget. Kommissoriet indeholder blandt andet beskrivelser af roller og ansvar, samt organisering af projektet. Af kommissoriet fremgår det desuden, at Børne- og Uddannelsesudvalget definerer, hvilke temaer der skal arbejdes med i det enkelte år. Det sker ved at Børne- og Uddannelsesudvalget på mødet i december godkender årshjulet for det kommende år.

Børne- og Uddannelsesudvalget har på møder den 8. februar 2024 og den 5. december 2025 besluttet, at igangsætte følgende temaer i Skolernes Årti – Fremtidens Skole:

1. Skoledistrikter
2. Renovering af bygninger
3. Bevægelsen fra special- til almenområdet
4. Den nye folkeskoleaftale
5. Sundhed, kost og madordninger i folkeskolen

Tema 1 er afsluttet, og tema 2 er næsten afsluttet. Arbejdet med temaerne 3, 4 og 5 forventes at fortsætte i hele 2026. Arbejdet med temaerne har et betydeligt ressourcetræk i organisationen, både i forvaltningen og bredt i organisationen i form af fagpersoners deltagelse i temagrupper mv.

Arbejdsgruppen foreslår, at tema 6 i Skolernes Årti – Fremtidens Skole bliver Fremtidens fritidsinstitutioner, forstået som fritidspædagogiske tilbud. Det foreslås dog samtidig, at den rådgivende arbejdsgruppe tager stilling til, hvornår det vil være mest hensigtsmæssigt at igangsætte arbejdet med temaet under hensyntagen til det samlede ressourceforbrug i arbejdet med de øvrige temaer. Forvaltningen anbefaler, at temaet først igangsættes ultimo 2026 eller primo 2027.

Forslaget om at arbejde med fritidsområdet følger af anbefalinger fra tre arbejdsgrupper, som Børne- og Undervisningsministeriet nedsatte i sommeren 2024. Arbejdsgruppernes anbefalinger er offentliggjort i juni 2025 og omfatter styrket formål og kvalitet i fritidspædagogiske tilbud (SFO, fritidshjem og klubtilbud). Anbefalingerne er både rettet mod nationale handlinger på området og på kommunale indsatser.

På ovenstående baggrund foreslås det:

- At arbejdet med tema 3-5 fortsætter. Det foreslås dog, at navnet på tema 3 ændres til Bevægelsen mod et styrket almenområde for 0-18-årige, så det afspejler den måde, der bliver kommunikeret om arbejdet på i organisationen
- At Fremtidens fritidsinstitutioner godkendes som tema 6 til igangsætning ultimo 2026 eller primo 2027

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Godkendt.

### **Bilag**

Kommissorium Fremtidens Skole - 08.02.2024

# Punkt 7: 7. Godkendelse af anbefalinger vedrørende tema 1 i Skolernes Årti - Fremtidens Skole

23/71259

## Sagsresumé

Byrådet har i budgetaftalen 2024-2027 besluttet, at de næste 10 år skal være skolernes årti. Det indebærer investeringer i kvalitet, mål og fysiske rammer for folkeskolerne frem til 2035.

Kommissoriet for Skolernes Årti – Fremtidens Skole blev godkendt i februar 2024, og de første temaer er skoledistrikter og renovering af bygninger. En rådgivende arbejdsgruppe har udarbejdet analyser og tre anbefalinger for temaet skoledistrikter:

1. Det anbefales, at der ikke indføres flydende skoledistrikter i Sønderborg Kommune
2. Det anbefales, at retningslinjer for frit skolevalg justeres ved, at der ved klassedannelse efter skoleindskrivning reserveres to pladser per klasse til eventuelle senere tilflyttere til skoledistriktet
3. Det anbefales, at skoledistriktsgrænser i city (Sønderskov-Skolen, Dybbøl-Skolen, Alssund-Skolen Ulkebøl Skole) justeres

En godkendelse af anbefaling 2 vil betyde, at styrelsesvedtægten for Sønderborg Kommunes Skolevæsen skal ændres.

Hvis anbefaling 3 godkendes, vil forvaltningen fremlægge konkrete scenarier for justering af skoledistriktsgrænser i city-området på Børne- og Uddannelsesudvalgets møde i marts 2026.

Bosætning og uddannelse er gennemgående temaer i Byrådets Vision 2022-2025. Anbefalingerne dækker begge temaer.

Sagen forelægges til Børne- og Uddannelsesudvalgets beslutning.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- de tre anbefalinger

## Sagsfremstilling

I budgetaftalen 2024-2027 under overskriften Investeringer i fremtiden – vores skoler og børn er det besluttet, at de næste 10 år skal være skolernes årti. Hermed ønsker man at fortsætte arbejdet med Fremtidens Skole. Det rummer investeringer i og klare sigtelinjer for kvalitet og mål for arbejdet med Sønderborgs kommunale folkeskoler, samt et markant løft af de fysiske rammer for folkeskolerne i 2025-2035. Med budgetaftalen blev der oprettet en rådgivende arbejdsgruppe, som har til formål at udarbejde anbefalinger inden for de temaer, der arbejdes med i Skolernes Årti – Fremtidens Skole.

Den 8. februar 2024 blev kommissorium for Skolernes Årti – Fremtidens Skole godkendt i Børne- og Uddannelsesudvalget. Kommissoriet indeholder blandt andet beskrivelser af roller og ansvar, samt organisering af projektet. Derudover godkendte Børne- og Uddannelsesudvalget på samme møde, at de to første temaer for arbejdet med Skolernes Årti – Fremtidens Skole skulle være skoledistrikter og renovering af bygninger.

Den rådgivende arbejdsgruppe skal ifølge kommissoriet fremlægge anbefalinger til indsatser inden for de temaer, der bliver besluttet. Den rådgivende arbejdsgruppe afholdt sit første møde den 27. juni 2024. Her blev arbejdet med temaet om skoledistrikter igangsat. Arbejdsgruppen besluttede at nedsætte en temagrube, der skulle arbejde i dybden med temaet over en periode.

Temagruppen har afsluttet sit arbejde med udarbejdelsen af et samlet materiale, der indeholder grundige analyser samt tre anbefalinger for temaet. Analyser og anbefalinger har været drøftet og kvalificeret på to møder i den rådgivende arbejdsgruppe.

Anbefalingerne for temaet skoledistrikter er følgende:

1. Det anbefales, at der ikke indføres flydende skoledistrikter i Sønderborg Kommune
2. Det anbefales, at retningslinjer for frit skolevalg justeres

3. Det anbefales, at skoledistriktsgrænser i city (Sønderskov-Skolen, Dybbøl-Skolen, Alssund-Skolen Ulkebøl Skole) justeres

**Anbefaling 1:** Der indføres ikke flydende skoledistrikter

I aftaleteksten for budgetaftalen for 2024-2027 er det angivet, at den rådgivende arbejdsgruppe blandt andet skal undersøge muligheden for at arbejde med flydende skoledistrikter. Flydende skoledistrikter henviser til, at man jf. Folkeskoleloven har mulighed for at gennemføre justeringer af en skoles skoledistrikt i perioden mellem indskrivningsfristens afslutning og skoleårets begyndelse, dog kun gældende kommende 0. klasse.

Der er således tale om et redskab, der kan bidrage til løsning af kapacitetsudfordringer fx som følge af stor søgning til én skole og mindre søgning til andre skoler. Her kan man for kommende 0. klasse ændre distriktsgrænserne, så man fordeler eleverne mellem skolerne på en anden måde, end det der er udfaldet af indskrivningen.

Der er flere årsager til, at det ikke anbefales at gøre brug af dette redskab. Det fremhæves, at flydende skoledistrikter kan udfordre samarbejdet om overgangen fra dagtilbud til skole. Man ønsker at sikre så gode rammer som muligt for at bevare og styrke samarbejdet om overgangen.

Derudover bygger anbefalingen på hensyn til at sikre tryghed for forældrene, at understøtte Byrådets Vision 2022-2025, samt at undgå unødigt kompleksitet.

**Anbefaling 2:** Retningslinjer for frit skolevalg justeres

Anbefaling 2 vil indebære, at der fremover ved klassedannelse efter skoleindskrivning reserveres to pladser pr. klasse til eventuelle senere tilflyttere til skoledistriktet. Formålet med anbefalingen er at reducere chancen for, at den enkelte skole senere skal oprette ekstra spor som følge af enkelte tilflyttere til skoledistriktet.

Det har været drøftet, om man af de samme årsager også skulle anbefale at afskaffe søskendegarantien. Søskendegarantien betyder, at en skole er forpligtet til at give plads til elever uden for skoledistriktet, hvis de i forvejen har søskende på skolen, selvom der ikke er ledige pladser. Det betyder, at søskendegarantien kan føre til oprettelse af ekstra spor. Arbejdsgruppen anbefaler dog, at søskendegarantien fastholdes af hensyn til tryghed for familierne.

Hvis anbefaling 2 godkendes, vil næste skridt være en ændring i Styrelsesvedtægten for Sønderborg Kommunes Skolevæsen. En ny styrelsesvedtægt skal i høring, hvorefter den vil blive fremlagt til godkendelse i Byrådet.

**Anbefaling 3:** Justering af skoledistriktsgrænser i city (Sønderskov-Skolen, Dybbøl-Skolen, Alssund-Skolen Ulkebøl Skole)

Anbefaling 3 betyder, at det skal overvejes, om der kan findes en mere hensigtsmæssig skoledistriktsinddeling af city-området, som følge af skolelukning, placering af daginstitutioner og den forholdsvis store vandring mellem skoledistrikterne, der kan observeres i city-området.

Såfremt anbefaling 3 godkendes, vil forvaltningen på Børne- og Uddannelsesudvalgets møde i marts 2026 fremlægge konkrete mulige scenarier for, hvordan skoledistriktsgrænserne i city-området kan justeres.

De samlede analyser og anbefalinger fra temagruppen er vedlagt i bilag 1.

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede anbefalinger tema 1 skoledistrikter

## **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Godkendt.

De tre anbefalinger godkendes med den tilføjelse, at der i forhold til anbefaling 3 udarbejdes et oplæg med mulighed for at drøfte de samlede skoledistrikter i Sønderborg Kommune.

Oplægget forelægges først arbejdsgruppen og dernæst udvalget.

## **Bilag**

Samlede anbefalinger tema 1 skoledistrikter

## **Punkt 8: 8. Godkendelse af etablering af vuggestue i Guderup**

25/15633

### **Sagsresumé**

Forældrerådet for Guderup Børnehave har indgivet et ønske om at oprette en vuggestue i Guderup. Bestyrelsen for dagtilbudsområde Als støtter op om ønsket.

Børnetallet omkring Guderup overstiger antallet af pladser hos de lokale dagplejere. Samtidig er der ingen ledige vuggestuepladser i nærområdet.

I Guderup Børnehave er der faciliteter, som gæsteplejen tidligere har anvendt, som nu kan benyttes til vuggestue. Der er for nuværende plads til otte børn.

Børne- og Uddannelsesudvalget har beslutningskompetencen jf. Styrelsesvedtægten for de kommunale dagtilbud i Sønderborg Kommune.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- at der etableres en vuggestue i Guderup til otte børn.

### **Sagsfremstilling**

Forældrerådet for Guderup Børnehave har indgivet et ønske om at oprette en vuggestue i Guderup; dels for at sikre, at børnene i området har mulighed for en institutionsplads, fra de er helt små; dels for at sikre Guderup Børnehave som et attraktivt valg for lokale børnefamilier. Bestyrelsen for dagtilbudsområde Als støtter op om ønsket.

Børnetallet omkring Guderup overstiger antallet af pladser hos de lokale dagplejere. I august/september 2025 er der forsøgt rekruttering af dagplejere, men der har ikke været ansøgere til stillingsopslaget. Samtidig er der pt. ingen ledige pladser i Stevning Børnehus, som er tættest beliggende.

Der er pt. 10 børn i skoledistrikt Guderup, født inden for det seneste år, der endnu ikke er indmeldt i en institution, og forventes at skulle starte i 2026. Der er dog en usikkerhed i, hvorvidt børnene indmeldes i et kommunalt tilbud.

Der er i øjeblikket fire forespørgsler på vuggestuepladser i Guderup Børnehave for 2026.

I Guderup Børnehave er der faciliteter til målgruppen, idet gæsteplejen tidligere har anvendt lokalerne. I en opstartsfasen og med det nuværende børnetal vurderes det, at vuggestuen kan rumme otte børn.

Der er en opmærksomhed på manglende udendørs sovefaciliteter, dette er dog ikke en forudsætning for at opstarte en vuggestuegruppe, og det vil derfor håndteres på sigt.

For at kunne dække hele åbningstiden og optimere ressourcerne planlægges der sampasning med børnehaven i ydertimerne.

Guderup Børnehave er det eneste kommunale dagtilbud i Sønderborg Kommune, der endnu ikke har en vuggestue.

Økonomi

Der vil ikke være afledte driftsomkostninger ved en etablering af vuggestue, da midler tildeles den enkelte daginstitution via tildelingsmodellen. Midlerne omfordes i løbet af året på baggrund af indmeldte børn i forhold til normerede børn for hvert dagtilbudsområde.

Der vil heller ikke være etableringsomkostninger forbundet med oprettelsen af vuggestuegruppen, idet Guderup Børnehave allerede råder over de fornødne faciliteter.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet driftsomkostningerne dækkes via tildelingsmodellen. Midlerne omfordes i løbet af året på baggrund af indmeldte børn i forhold til normerede børn for hvert dagtilbudsområde. Der vil ligeledes heller ikke være etableringsomkostninger forbundet med oprettelsen af vuggestuegruppen, idet Guderup Børnehave allerede råder over de fornødne faciliteter.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Godkendt.

# **Punkt 9: 9. Godkendelse af kommissorium for udvidelse af Alssund-Børnehus**

25/3305

## **Sagsresumé**

Byrådet har med budget 2026-2029 prioriteret 24 mio.kr. til en udvidelse af Alssund-Børnehus. Udvidelsen skal erstatte midlertidige pavilloner, der ifølge byggetilladelsen skal nedtages i udgangen af 2027.

Forvaltningen har udarbejdet et kommissorium, der beskriver proces og rammer for udvidelsen.

Etableringen af en permanent udvidelse af Alssund Børnehus understøtter Byrådets vision om at skabe attraktive læringstilbud for kommunes børn.

Sagen forelægges til Børne- og Uddannelsesudvalgets beslutning.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- kommissorium for udvidelse af Alssund Børnehus.

## **Sagsfremstilling**

Byrådet har i budget 2026-2029 afsat 24 mio. kr. til udvidelsen af Alssund Børnehus. Hertil har forvaltningen til budgetprocessen udarbejdet et oplæg til en mulig udvidelse, der kan erstatte de midlertidige pavilloner, der skal nedtages med udgangen af 2027. Forvaltningen har udarbejdet et økonomisk overslag, der ligeledes omfatter nye adgangs- og parkeringsforhold, for at sikre en hensigtsmæssig afvikling af trafikken i de mest belastede tidspunkter om morgenen og om eftermiddagen.

Skitseringen af en mulig udvidelse er udarbejdet i et samarbejde mellem Børn, Uddannelse og Sundhed samt Teknik, Miljø og Bæredygtighed og har været understøttet af ekstern rådgivning. Materialet er vedhæftet i bilag og skal anses som et mulighedsstudie, der kan danne afsæt for en endelig løsning.

For at sikre, at de fysiske rammer for Alssund Børnehus understøtter dagtilbuddets hverdag og praksis, planlægges en inddragende proces for dagtilbuddets ledelse og brugere, herunder forældre med børn i dagtilbuddet.

Organisering, interessenter og tidsplan fremgår af vedhæftede kommissorium.

Projektet organiseres med en referencegruppe, en styregruppe og en projektgruppe, der er forankret i Børn, Uddannelse og Sundhed. I projektgruppen er blandt andre dagtilbuddets daglige brugere, herunder personale og ledelse repræsenteret.

Primære og sekundære interessenter inddrages løbende og ad hoc i udviklingsprocessen.

Det forventes at projektet skitseres primo 2026, hvortil Børne- og Uddannelsesudvalget forelægges et endeligt projektforslag til godkendelse inden projektet udbydes medio 2026. Dette med henblik på at et byggeri kan påbegyndes primo 2027.

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Godkendt.

## **Bilag**

Bilag - Forprojekt, Alssund Børnehus

Kommissorium for udvidelse af Alssund Børnehus nov. 2025

## **Punkt 10: 10. Godkendelse af ramme for tilsyn i dagtilbud**

25/14029

### **Sagsresumé**

Forvaltningen Børn, Uddannelse og Sundhed skal jf. § 5 i Dagtilbudsloven minimum hvert andet år udføre pædagogisk tilsyn med alle daginstitutioner i kommunen.

I Sønderborg Kommune har KIDS-redskabet siden 2018 været anvendt til det pædagogiske tilsyn for at sikre, at de gældende krav til opgaveløsning overholdes.

Tilsynet består af observationer i alle afdelinger, tilbagemeldingsmøder samt et dialogmøde på områdeniveau.

Efter tilsynsåret i 2026 vil 2027 være et udviklingsår, hvor daginstitutionerne har ro til at arbejde videre med og udvikle på de punkter, der i tilsynet er sat fokus på.

De tre grundlæggende temaer for KIDS-tilsynet i 2026 er: Fysiske omgivelser, Relationer samt Leg og aktivitet. Forvaltningen foreslår derudover temaet: Demokrati og deltagelse.

Børne- og Uddannelsesudvalget har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- rammen for tilsyn i dagtilbud.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen Børn, Uddannelse og Sundhed skal jf. § 5 i Dagtilbudsloven minimum hvert andet år udføre pædagogisk tilsyn med alle daginstitutioner i kommunen.

I Sønderborg Kommune har KIDS-redskabet siden 2018 været anvendt til det pædagogiske tilsyn for at sikre, at de gældende krav til opgaveløsning overholdes.

KIDS er et dansk udviklet redskab til at evaluere og udvikle den pædagogiske kvalitet i dagtilbud.

Det enkelte tilsyn består af observationer af det pædagogiske miljø med afsæt i KIDS-redskabet samt et rammetilsynsskema, som de daglige pædagogiske ledere udfylder. I forlængelse af KIDS-observationerne holdes et tilbagemeldingsmøde i hver afdeling med deltagelse af dagtilbudsleder, daglig pædagogisk leder, to pædagoger samt observatør.

Når der er udført observationer og tilbagemeldingsmøder i alle områdets afdelinger, holdes et dialogmøde på områdeniveau med deltagelse af udvalget, ledelsesrepræsentanter, forældrerepræsentanter, TR, AMR, m.fl. Her drøftes områdets KIDS-resultater, styrker og udviklingspunkter samt handlemuligheder fremadrettet.

Den indsamlede data, tilbagemeldingsmødet og områdernes dialogmøder udgør i sin helhed det samlede pædagogiske tilsyn i Sønderborg Kommune.

Efter tilsynsåret i 2026 kommer et udviklingsår i 2027, hvor dagtilbudsområderne har ro til at arbejde videre med og udvikle på de punkter, der i tilsynet er sat fokus på.

Tilsynskonceptet i Sønderborg Kommune udgør både en kontrol med den pædagogiske kvalitet i dagtilbuddene samt en sikring af kontinuerlig udvikling.

De tre grundlæggende temaer for KIDS-tilsynet er: Fysiske omgivelser, Relationer samt Leg og aktivitet.

Derudover foreslår forvaltningen at der i 2026 vælges underemnet: Demokrati og deltagelse, idet det understøtter arbejdet hen mod at blive en UNICEF Børnevenlig kommune. Derudover er understøttelse af børnenes perspektiver, deltagelse og leg et af de parametre, som daginstitutioner generelt scorer lavere på i den nationale undersøgelse af kvaliteten i danske daginstitutioner fra 2025.

## **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Godkendt.

### **Bilag**

Flowchart tilsyn i dagtilbud 2026 - 2027

Procesplan for tilsyn 2026

# Punkt 11: 11. Godkendelse af den sammenhængende børne- og familiepolitik

25/4176

## Sagsresumé

Forvaltningen Børn, Uddannelse og Sundhed har udarbejdet et endeligt udkast til Sønderborg Kommunes sammenhængende børne- og familiepolitik.

Børne- og familiepolitikken udgør dels en revidering af den tidligere børne- og ungepolitik, dels en nyudvikling af familiedelen. Politikken og den kommende handleplan bygger videre på resultaterne fra ”Kvalitet i dagtilbud og skole: En Helhedsplan for Børn og Uddannelse”.

Børne- og Familiepolitikken har været sendt i høring i perioden fra den 15. august til den 5. september 2025 hos relevante råd, bestyrelser, faglige organisationer m.fl. Borgere og øvrige interessenter har haft mulighed for at afgive høringssvar via kommunens hjemmeside.

Der er indkommet 25 høringssvar. Alle høringssvar er behandlet og vurderet i forhold til, om de giver anledning til ændringer i den sammenhængende børne- og familiepolitik.

Børne- og familiepolitikken understøtter Byrådets Vision (2022-2025) om at tiltrække familier til området samt skabe forudsætninger for, at alle børn og unge udnytter deres fulde potentiale.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget, at Byrådet godkender

- den sammenhængende børne- og familiepolitik.

## Sagsfremstilling

Børne- og Uddannelsesudvalget godkendte den 6. marts 2025 kommissoriet for udarbejdelse af en sammenhængende børne- og familiepolitik.

Børnepolitikken er lovbestemt jf. Barnets Lov §15, mens familiepolitikken udspringer af budgetaftalen, hvor aftaleparterne er enige om, at familiernes perspektiv skal fylde mere.

Børne- og familiepolitikken udgør dels en revidering af den tidligere børne- og ungepolitik, dels en nyudvikling af familiedelen. Der blev i forbindelse med godkendelse af kommissoriet aftalt en komprimeret proces med involvering af relevante aktører på en workshop, som blev afholdt i maj 2025.

På baggrund af denne proces og med input fra workshoppen i maj har forvaltningen udarbejdet et udkast til Sønderborg Kommunes sammenhængende børne- og familiepolitik.

Politikken bygger på visionen om, at Sønderborg Kommune er en børne- og familievenlig kommune. Vi vil være et foregangseksempel i Danmark for, hvordan man understøtter børn og familier i alle livets faser – med muligheder, fællesskaber og hjælp, når det er nødvendigt.

Børne- og familiepolitikken består af fire fokusområder: Familieliv, Læring og udvikling, Sundhed og trivsel og Fritidsliv. De fire fokusområder har hver deres målsætninger, som til sammen skal udgøre fundamentet for et trygt, meningsfuldt og udviklende liv for børn og deres familier.

I 2026 udarbejdes en handleplan, som bygger videre på politikken og konkretiserer, hvordan de fire fokusområder: familieliv, læring og udvikling, sundhed og trivsel samt fritidsliv skal udmøntes i praksis. Børne- og familiepolitikken og den kommende handleplan bygger videre på resultaterne fra ”Kvalitet i dagtilbud og skole: En Helhedsplan for Børn og Uddannelse”.

I udarbejdelse af den kommende handleplan vil en bred kreds af aktører blive inddraget. Det gælder både fagprofessionelle, ledere, forældre, unge og samarbejdspartnere på tværs af forvaltninger og civilsamfund.

## Høringsproces

Børne- og Uddannelsesudvalget godkendte den 14. august 2025 at sende et udkast til den sammenhængende børne- og familiepolitik for 2026–2029 i høring i perioden fra den 15. august til den 5. september 2025 hos relevante råd, bestyrelser, faglige organisationer m.fl. Borgere og øvrige interessenter har haft mulighed for at afgive høringssvar via kommunens hjemmeside.

For at sikre tværgående ejerskab i organisationen har den sammenhængende børne- og familiepolitik været sendt til kommentering i forvaltningerne.

Der er indkommet 25 høringssvar. Alle høringssvar er behandlet og vurderet i forhold til, om de giver anledning til ændringer i den sammenhængende børne- og familiepolitik.

## Ændringer på baggrund af høring

På baggrund af de 25 indkomne høringssvar, er der indarbejdet følgende ændringer i den sammenhængende børne- og familiepolitik:

Afsender	Afsnit / fokusområder	Forvaltningens ændringer
Alssund-Skolens Bestyrelse	Forord	Side 3: Formulering ændret fra ”Som eksempler kan nævnes vores veluddannede personale i dagplejen, daginstitutioner og skoler, tæt på 80 % pædagoger i vores børnehuse, og i indskolingen er der både en pædagog og lærer til stede i klassen.” til ”Som eksempler kan nævnes vores veluddannede personale i dagplejen, daginstitutioner og skoler, tæt på 80 % pædagoger i vores børnehuse, og i indskolingen er der en lærer og en pædagog i klassen i alle timer pr. 24,2 elever.”
BUPL Sønderjylland	Indledning	Side 5: Formuleringen ændret fra ”Fokus på et styrket almenområde, så flere børn og unge kan udvikle sig og trives i dagtilbud og skoler i nærområdet.” til ”Fokus på et styrket almenområde, så flere børn og unge kan udvikle sig og trives i dagtilbud, skoler og fritidstilbud i nærområdet.”
FOA Sønderjylland	Fra ord til handling	Side 13: Formuleringen ændret fra ” Det er afgørende, at politikken ikke kun lever i dokumenter og strategier, men i mødet mellem mennesker – i daginstitutionen, i skolen, i sundhedsplejen, i klubben og i hjemmet. til ”Det er afgørende, at politikken ikke kun lever i dokumenter og strategier, men i mødet mellem mennesker – i dagtilbuddet, i skolen, i sundhedsplejen, i klubben og i hjemmet.”
DLF	Sundhed og trivsel	Side 11: (Fokusområde: Sundhed og trivsel): Formulering ændret fra: ”De har gode sociale kompetencer og en evne til at håndtere livets udfordringer”

til ”De har gode sociale kompetencer og en evne til at overvinde de udfordringer, der kommer og derigennem opleve at mestre det, der er svært.”

Handicaprådet      Læs mere      Socialpolitikken tilføjes i afsnittet ’Læs mere’.

Derudover har forvaltningen indarbejdet følgende redaktionelle ændringer:

- Side 3 (Forord): Hele Børne- og Uddannelsesudvalget som afsender/afbilledet, så det tydeligt fremgår, at politikken er forankret i det samlede udvalg.
- Side 8 (Fire Fokusområder): I det næstsidste afsnit er der afslutningsvist tilføjet sætningen ”I arbejdet med handleplanen tages der udgangspunkt i seneste forskning, så vi altid sikrer de bedste resultater.”
- Side 11 (Fokusområde: Sundhed og trivsel): Formulering ændret i det indledende afsnit fra ”Børn, unge og voksnes trivsel skabes i kontinuerlige fællesskaber i familien og i lokalsamfundet. Velfungerende lokalområder er således en forudsætning for et balanceret familieliv.” til ”Børn, unge og voksnes trivsel skabes i kontinuerlige fællesskaber i familien og i lokalsamfundet. Velfungerende lokalområder med kulturelle tilbud og aktiviteter er således en forudsætning for et balanceret familieliv.”
- Side 11 (Fokusområde: Sundhed og trivsel): Sætningen ”Trivsel styrkes gennem tidlig indsats.” rykkes ned under punktet: Fællesskaber med plads til alle.
- Side 12 (Fokusområde: Fritidsliv): I det indledende afsnit er der afslutningsvist tilføjet sætningen: "Fritidslivet udvikles i tæt samarbejde med foreninger og fagprofessionelle, som spiller en central rolle i at understøtte børns og familiers deltagelse og engagement.”

Overordnet proces for handleplan

Herunder ses en overordnet procesplan for udmøntningen af børne- og familierpolitikken:

Indhold	Tidsramme
Forundersøgelse	Januar - marts
Nedsættelse af styregruppe og arbejdsgrupper	
Bred inddragelse af relevante aktører	April – juni
Skriveproces	Juli – august
Udkast til politisk behandling	September
Høringsperiode	Oktober
Justering på baggrund af høring	November
Godkendelse af handleplan	December

Arbejdet med den sammenhængende børne- og familierpolitik evalueres ultimo 2028.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Udvalget anbefaler indstillingen.

## **Bilag**

Overblik over alle indkomne høringssvar

Overblik over ændringsforslag til Børne- og familiepolitikken

Sammenhængende børne- og familiepolitik 2026-2029

## **Punkt 12: 12. Godkendelse af kriterier for fritidspas pulje**

24/16896

### **Sagsresumé**

Fritidspasordningen i Sønderborg Kommune giver økonomisk støtte til børn og unge fra familier med lav indkomst, så de kan deltage i fritidsaktiviteter i folkeoplysende foreninger.

Ordningen blev etableret som projekt i 2015-2017 og har siden været drevet af Ungdomsskolen. Forvaltningen anbefaler, at fritidspaspuljen videreføres, herunder at det eksisterende kriterium om støtte til kontingenter i folkeoplysende foreninger fastholdes. Der foreslås desuden mindre tilpasninger, som er en ændring af aldersmålgruppen samt digitalisering af ordningen.

Fritidspas understøtter Byrådets vision 2022-2025 på fokusområderne ”Et godt liv” og ”Levende byer, lokalsamfund og fællesskaber” med målsætningen om at alle børn og unge har adgang til fritidsaktiviteter.

Sagen forelægges til Børne- og Uddannelsesudvalgets beslutning.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- at kriteriet for fritidspaspuljen justeres, så det fremover omfatter børn og unge i alderen 0-20 år
- at fritidspaspuljens kriterium fortsat omfatter betaling af kontingent til folkeoplysende foreninger.

### **Sagsfremstilling**

Sønderborg Kommune deltog i perioden 2015-2017 i Socialstyrelsens initiativ ”Tidlig indsats – livslang effekt” gennem projektet ”Opstart af fritidspasordning – aktivitet for alle”. Formålet var at udvikle metoder og arbejdsgange, der hjælper udsatte børn og unge med at få meningsfuldt indhold i fritiden gennem deltagelse i fritidsaktiviteter. Projektet blev gennemført som et tværgående samarbejde mellem forvaltningerne og var organisatorisk forankret i Børn og Familie.

Den 8. marts 2017 besluttede Børne- og Uddannelsesudvalget, at ordningen skulle overgå til drift under Ungdomsskolen, som fortsat varetager ordningen. Den 5. december 2018 blev det godkendt, at de oprindelige kriterier fastholdes.

På baggrund af drøftelser i Børne- og Uddannelsesudvalget den 7. november 2024 og en godkendelse af Børne- og Uddannelsesudvalget den 5. december 2025, blev der indført et midlertidigt kriterium i 2025, hvor støtte kun kan ydes til kontingenter i folkeoplysende foreninger, for bedre at målrette ordningen.

Puljen for 2025 på 140.000 kr. blev opbrugt i september, hvilket viser, at ordningen målretter støtten effektivt, men at der fortsat er større efterspørgsel for ordningen end puljens størrelse.

Børne- og Uddannelsesudvalget godkendte den 5. december 2024, at forvaltningen igangsatte en afdækning af om der er behov for yderligere ændringer af kriterier og rammer for ordningen for at sikre målgruppen. Der henvises til bilag vedlagt sagen.

På baggrund af afdækningen foreslår forvaltningen, at fritidspaspuljen videreføres, herunder at det eksisterende kriterium om støtte til kontingenter i folkeoplysende foreninger opretholdes. Der anbefales desuden mindre justeringer, herunder en ændring af aldersmålgruppen til 0–20 år samt digitalisering af ordningen. Den nye aldersgrænse fra 3–23 år til 0–20 år skal bidrage til at understøtte den tidlige forebyggende indsats på småbørnsområdet.

Ordningen vil fremadrettet prioritere børn og unge, som har størst behov for at være en del af et fritidsfællesskab, og kriterierne for tildeling vil fra 2026 og frem være:

- bor i Sønderborg Kommune
- har et barn eller selv er mellem 0-20 år
- har et barn eller selv ønsker at deltage aktivt i fritidslivet
- har behov for økonomisk støtte til kontingent i en folkeoplysende forening.

Sammen med fritidspasordningen findes andre støtteordninger, herunder fritidstillæg via kontanthjælp, kulturpas for unge uden job eller uddannelse samt støtte fra civilsamfundsorganisationer som BROEN.

Forvaltningen vurderer, at fritidspasordningen fortsat er et centralt redskab til at sikre udsatte børn og unge adgang til meningsfulde fritidsaktiviteter. Med de foreslåede justeringer vil ordningen blive bedre målrettet og sikre, at midlerne når de børn og unge, som har størst behov for at deltage i fællesskaber og aktiviteter.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Godkendt.

### **Bilag**

Afdækning af fritidspas pulje dec. 2025

Udmøntning af fritidspas 2025

# Punkt 13: 13. Godkendelse af sammenhængende plan for vejledning om ungdomsuddannelse

24/3859

## Sagsresumé

Den sammenhængende plan for vejledning skal sikre en styrket sammenhæng mellem vejlednings- og undervisningsaktiviteterne i grundskolens 7.–10. klasse.

Formålet med planen er, at både elever og forældre oplever en helhedsorienteret indsats i forbindelse med uddannelsesafklaring og -valg, samt at de opnår bedre indsigt i de krav og muligheder, der findes efter grundskolen.

Planen blev første gang udarbejdet i 2021 og justeret i 2024 som følge af afskaffelsen af uddannelsesparathedsvurderingen (UPV). Den version blev godkendt af Børne- og Uddannelsesudvalget den 15. august 2024. Nærværende dokument udgør en revideret udgave, som indarbejder nye lovkrav – herunder juniormesterlære – og er planlagt til at træde i kraft fra januar 2026.

Den sammenhængende plan for vejledning om ungdomsuddannelse understøtter Byrådets vision 2022-2025 på fokusområderne ”Uddannelser” og ”Et godt liv” med et fokus på at de unge får indsigt i krav og uddannelsesmuligheder samt understøtte de unges uddannelsesvalg.

Sagen forelægges til Børne- og Uddannelsesudvalgets beslutning.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at godkende

- sammenhængende plan for vejledning om ungdomsuddannelser

## Sagsfremstilling

Med den politiske aftale Fra folkeskole til faglært – Erhvervsuddannelser til fremtiden fra 2018 blev det besluttet, at alle kommuner skal udarbejde en sammenhængende plan for vejledning.

Med afskaffelsen af uddannelsesparathedsvurderingen pr. 1. august 2024, jf. lov om ændring af lov om kommunal indsats for unge under 25 år, er de indholdsmæssige krav til planen blevet skærpet. Samtidig udvides planen til også at omfatte vejledningsaktiviteter i 7. og 10. klasse.

Den sammenhængende plan for vejledning blev første gang udarbejdet i 2021 og senest justeret i 2024, hvor den blev godkendt af Børne- og Uddannelsesudvalget den 15. august 2024. I lyset af implementeringen af folkeskolernes kvalitetsprogram – herunder juniormesterlære og erhvervspraktik – vurderes der nu at være behov for en opdatering af den gældende plan. En revideret udgave træder i kraft fra januar 2026 og erstatter tidligere versioner.

Formålet med planen er at sikre en systematisk, koordineret og helhedsorienteret vejledningsindsats for alle elever i grundskolen. Vejledningsaktiviteterne skal understøtte elevernes afklaring i forhold til uddannelsesvalg og samtidig bidrage til, at vejledningen integreres i undervisningen på tværs af folkeskolens fag og temaer.

Planens primære målgrupper er eleverne i udskolingen og deres forældre, som skal opleve en tydelig sammenhæng mellem vejledningsaktiviteter, uddannelsesvalg og overgangen til ungdomsuddannelserne. Planen udgør en fælles kommunal ramme for vejledningsaktiviteterne i udskolingen og fungerer dermed som et styrings- og planlægningsredskab, og ikke som en individuel vejledningsplan for den enkelte elev.

I praksis anvendes planen af lærere, vejledere og skoleledere som grundlag for tilrettelæggelsen af skoledagen – herunder kollektive vejledningsaktiviteter samt særligt målrettede indsatser for elever med behov for ekstra støtte. Indsatserne tilpasses den enkelte elevs faglige forudsætninger, motivation og fremtidsønsker.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Godkendt.

### **Bilag**

Sønderborg Kommunes sammenhængende plan for vejledning om ungdomsuddannelse 2026

# Punkt 14: 14. Godkendelse af frigivelse af udvalgte rådighedsbeløb til anlægsprojekter i 2026 inden for Børne- og Uddannelsesudvalgets område

25/19871

## Sagsresumé

Før anlægsarbejder kan igangsættes, skal hvert rådighedsbeløb på investeringsoversigten frigives til et anlægsprojekt i Økonomiudvalget og efterfølgende i Byrådet.

Samlet set søges der frigivet rådighedsbeløb for 111.447 t.kr. til diverse anlægsprojekter (anlægsbevillinger) i 2026 indenfor Børne- og Uddannelsesudvalgets område.

Byrådet har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget, at Byrådet godkender, at

- de afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten med stjerne-markering på i alt 111.447 t.kr., fordelt med 13.447 t.kr. i 2026, 38.000 t.kr. i 2027 samt 60.000 t.kr. i 2029 frigives og samtidig gives som anlægsbevillinger til anvendelse i 2026 og overslagsår.

## Sagsfremstilling

Af vedhæftede investeringsoversigt fremgår de rådighedsbeløb, som er afsat i budgetårene 2026-2029 inden for udvalgets områder.

?

Før anlægsarbejdet kan igangsættes skal hvert rådighedsbeløb på investeringsoversigten frigives til et anlægsprojekt i Økonomiudvalget og efterfølgende i Byrådet.

?

De afsatte rådighedsbeløb, som i oversigten er markeret med stjerne, anmodes frigivet i 2026 til det videre arbejde i forvaltningen. Dermed kan anlægsarbejdet (projektering, forundersøgelser og lignende) igangsættes så tidligt som muligt i budgetår 2026. Ligeledes vil forvaltningen spare ressourcer, idet det ikke vil være nødvendigt at udarbejde enkeltsager om frigivelse af midler.?

Nedenstående rådighedsbeløb søges frigivet i 2026 og eventuelt overslagsår:

Beløb i t. kr.	2026	2027	2029
14 Dagtilbud			
Daginstitutionskapaciteten i Dybbølområdet	2.000	23.000	
Nydam Børnehus – projektudvikling	500		
15 Undervisning			
Renovering og ombygning af folkeskoler iht. Helhedsplanen	4.947		
Bygningsrenovering, skoler	4.000		
Børneunivers Rinkenæs	2.000	15.000	
Skolernes årti (30 mio.kr. til Gråsten Skole og 30 mio.kr. til			60.000

Alssund-Skolen)

I alt 13.447 38.000 60.000

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der samlet set gives anlægsbevillinger for 111,447 mio.kr., fordelt med 13,447 mio.kr. i 2026, 38,0 mio.kr. i 2027 og 60,0 mio.kr. i 2029, finansieret ved frigivelse af rådighedsbeløb i 2026, 2027 og 2029.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Overslags år 1 2026	Overslags år 2 2027	Overslags år 3 2028	Overslags år 4 2029
Drift					
Anlæg/ Rådighedsbeløb	14 15	2.500 10.947	23.000 15.000		60.000
Finansiering via:					
Drift andetsteds					
Afsat rådighedsbeløb	14 15	-2.500 -10.947	-23.000 -15.000		-60.000
Låneoptagelse					
Afdrag og renter af nye lån					
Kassebeholdning	01	0	0		0

## Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

### Bilag

Investeringsoversigt 2026-2029 for Børne- og Uddannelsesudvalgets område

# Punkt 15: 15. Godkendelse af anlægsregnskaber, Børne- og Uddannelsesudvalget

25/4444

## Sagsresumé

Afslutning af anlægsregnskaber inden for Børne- og Uddannelsesudvalgets område forelægges til godkendelse.

Anlægsregnskabet udviser et samlet mindreforbrug på 15 t. kr. som tilgår kassen.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget, at Byrådet godkender

- anlægsregnskaberne

## Sagsfremstilling

Ifølge Sønderborg Kommunes ”Principper og retningslinjer for økonomistyring”, skal anlægsregnskabet forelægges halvårligt eller årligt.

Der kan udarbejdes en samlet sag til fagudvalget, som inkluderer de i året afsluttede anlægsprojekter. Af sagen skal fremgå regnskabsresultatet pr. anlægsprojekt samt resultatet for projekterne under ét. Forelæggelse sker i april og december måned.

På Børne- og Uddannelsesudvalgets område afsluttes følgende anlægsregnskab:

I 1.000 kr.

Politikområde	Anlægsprojekt	Bevilling	Forbrug	Restbevilling
15 Undervisning	Augustenborg Skole	4.423	4.408	15
15 Undervisning	Gråsten Skole & Alssund-Skolen	1.000	1.000	0
I alt		5.423	5.408	15

Augustenborg Skole

Projektet er afsluttet, og indvielsen fandt sted i uge 33 i forbindelse med første skoledag.

Gråsten Skole & Alssund-Skolen

Masterplaner for begge projekter er udarbejdet og godkendt på Børne- og Uddannelsesudvalgets møde i juni 2025.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der ske nedenstående bevillinger.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år	Overslags år 1	Overslags år 2	Overslags år 3
Drift					
Anlæg/ Rådighedsbeløb	15	-15			
Finansiering via:					
Drift andetsteds					
Afsat rådighedsbeløb					
Låneoptagelse					
Afdrag og renter af nye lån					
Kassebeholdning	01	15			

## **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Udvalget anbefaler indstillingen.

### **Bilag**

Afslutning af anlægsregnskaber december 2025

# Punkt 16: 16. Orientering om midtvejsstatus på juniormesterlære

25/16763

## Sagsresumé

I marts 2024 blev det som en del af folkeskoleaftalen besluttet, at alle elever i 8. og 9. klasse skal tilbydes en ordning om juniormesterlære fra skoleåret 2025/2026.

Børne- og Uddannelsesudvalget godkendte den 3. april 2025 Sønderborg Kommunes model for juniormesterlære. Her blev det besluttet, at juniormesterlære udbydes som en centraliseret model med undervisning samlet på Nørreskov-Skolen samt samarbejde med den forberedende grunduddannelse (FGU).

På baggrund af de første erfaringer med Sønderborg Kommunes model for juniormesterlære er der blevet udarbejdet en midtvejsstatus.

Data fra status viser, at ordningen er kommet godt fra start og forløber planmæssigt. Der er tilmeldt elever fra hele kommunen, og organiseringen af ordningen foregår med et godt internt samarbejde.

Juniormesterlæreordningen understøtter Byrådets Vision (2022-2025) om at skabe forudsætninger for, at alle børn og unge udnytter deres fulde potentiale og tager en uddannelse uanset forudsætninger og baggrund.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

I marts 2024 blev det som en del af folkeskoleaftalen, indgået af Folkeskoleforligskredsen, besluttet at alle elever i 8. og 9. klasse skal tilbydes en ordning om juniormesterlære fra skoleåret 2025/2026.

Kommuner gives frihed til at beslutte den lokale organisering af ordningen, som består af en praktisk del og en fagfaglig undervisningsdel.

Børne- og Uddannelsesudvalget godkendte den 3. april 2025 Sønderborg Kommunes model for juniormesterlære. Juniormesterlære udbydes centraliseret med undervisning samlet på Nørreskov-Skolen.

Eleverne modtager undervisning på skolen tre dage om ugen i fagene dansk og matematik, samt engelsk og fysik/kemi. De resterende to dage deltager eleverne enten i virksomhedspraktik eller i et praksisforløb hos FGU, som varetager indsatsen for de elever, der endnu ikke har indgået en praktikaftale.

Det blev derudover besluttet, at skoleåret 2025/2026 anses som en prøveordning. Ordningen evalueres, og erfaringerne fra det første år vil indgå i overvejelserne omkring planlægningen af det efterfølgende år. Erfaringerne fra andre kommuner vil ligeledes tages i betragtning.

På baggrund af de første erfaringer med Sønderborg Kommunes model for juniormesterlære, er der blevet udarbejdet en midtvejsstatus, som fremgår af bilag. Idet ordningen kun har været i drift i fire måneder, er det fortsat tidligt i forløbet, og derfor også sparsomt med data på ordningen.

Data fra den udarbejdede status viser, at der pr. 07.11.2025:

- er 42 elever tilmeldt juniormesterlæreordningen.
- elevernes afsenderskoler fordeler sig bredt over hele kommunen med deltagere fra 14 ud af 16 folkeskoler, der er dog flest elever (11), som kommer fra Nørreskov-Skolen.
- der er lidt flere drenge end piger tilmeldt ordningen (24 drenge og 18 piger).
- hovedparten af eleverne er i virksomhedspraktik (32 i virksomhedspraktik og 10 tilknyttet FGU).
- der er en bred repræsentation af brancher i virksomhedspraktik, dog med en overvægt på byggeri og håndværk.

Det belyses derudover, at de tre andre sønderjyske kommuner har etableret ordningen på forskellige måder med enten centrale og decentrale tilbud.

På baggrund af ovenstående status og idet juniormesterlærerordningen i Sønderborg Kommune er kommet godt fra start og forløber planmæssigt, vurderes det hensigtsmæssigt at videreføre den nuværende model med et centralt tilbud på Nørreskov-Skolen samt samarbejdet med FGU i endnu et år. En forlængelse vil bidrage til et mere solidt erfaringsgrundlag, som kan danne basis for fremtidige beslutninger om ordningens videre udvikling.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Bilag - Midtvejsstatus på juniormesterlære i Sønderborg Kommune 2025

# Punkt 17: 17. Orientering om status på revision på tabt arbejdsfortjeneste og merudgift

25/18722

## Sagsresumé

BDO påbegyndte i januar 2025 revisionen af statsrefusionsområder for 2024 i Sønderborg Kommune. Revisionen omfatter blandt andet en gennemgang af ydelser efter Barnets Lov (BL) § 86 om merudgifter (nu kompensationsydelse efter lovændringen pr. 1. september 2025) og BL § 87 om tabt arbejdsfortjeneste.

Revisionen indebærer både regnskabsmæssige forhold i henhold til Bekendtgørelse nr. 432 af 26. april 2024 samt en vurdering af kommunens ledelsestilsyn og sagsadministration på de nævnte områder.

Som led i den afsluttende revision modtog Sønderborg Kommune den 21. maj 2025 et ledelsesnotat med revisionsbemærkninger. Med afsæt i disse har Børn og Familie igangsat en række tiltag for at sikre, at sagsbehandlingen sker i overensstemmelse med gældende regler, og at ledelsestilsynet udføres i tilstrækkeligt omfang.

Den 12. juni 2025 blev Børne- og Uddannelsesudvalget orienteret om revisionsbemærkningerne knyttet til BL § 86 og § 87. I forlængelse heraf anmodede udvalget om en status på de tiltag, som børn- og familieområdet har iværksat som opfølgning på revisionen.

Den 25. juni 2025 godkendte Byrådet det endelige årsregnskab for 2024.

Udvalget forelægges hermed en status på de igangsatte tiltag.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

BDO påbegyndte i januar 2025 revisionen af områder med statsrefusion for regnskabsåret 2024 i Sønderborg Kommune. Revisionen omfatter blandt andet ydelser efter BL § 86 om merudgifter - som pr. 1. september 2025 blev erstattet af kompensationsydelsen i forbindelse med ny lovændring, samt ydelser efter BL § 87, om tabt arbejdsfortjeneste. Begge ydelser er centrale i Barnets Lov og retter sig mod familier med børn, der har en betydelig og varigt nedsat funktionsevne eller en indgribende kronisk/langvarig lidelse.

Revisionen indebærer både regnskabsmæssige forhold i henhold til Bekendtgørelse nr. 432 af 26. april 2024 samt en vurdering af kommunens ledelsestilsyn og sagsadministration på de nævnte områder. Til dette formål har BDO udvalgt i alt 12 sager til gennemgang, fordelt med seks sager inden for hvert af de to ydelsesområder.

## Revisionsbemærkninger

Som led i den afsluttende revision modtog Sønderborg Kommune den 21. maj 2025 et ledelsesnotat fra BDO indeholdende følgende revisionsbemærkninger:

- På baggrund af den udførte revision vedrørende merudgifter efter BL § 86 samt tabt arbejdsfortjeneste efter BL § 87 vurderer revisionen, at sagsadministrationen på området ikke sker i overensstemmelse med gældende regler.

- På baggrund af de konstaterede fejl i sagerne vurderes det, at kommunens ledelsestilsyn ikke har været tilstrækkelig i forhold til at afdække fejlene.

Som opfølgning på revisionsbemærkningerne har Børn og Familie igangsat en række konkrete tiltag for at sikre, at sagsbehandlingen sker i overensstemmelse med gældende regler, og at ledelsestilsynet udføres i tilstrækkeligt omfang. Status for disse fremgår af tabellen nedenfor.

#### Status på konkrete tiltag

Tiltag	Status	Tidsplan
Implementering af Kommuneberegner til tabt arbejdsfortjeneste	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indtastning af alle sager er påbegyndt.</li> <li>• Der er etableret en erfagruppe på tværs af Tønder, Aabenraa og Sønderborg Kommune, for at understøtte implementeringen af Kommuneberegner.</li> </ul>	<p>Det forventes, at alle sager er indtastet, og at Kommuneberegner anvendes fra primo 2026.</p>
Kompetenceløft i forhold til gældende regler og praksis på kompensationsområdet (tidligere merudgift)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er gennemført undervisning i de nye regler for kompensationsydelse. Fremadrettet vil dette kompetenceløft indgå som en fast del af onboarding for nye medarbejdere i Myndighed, Handicapteamet.</li> <li>• En intern opfølgingsdag er planlagt med fokus på implementeringen af de nye regler.</li> <li>• Der afventes udgivelse af vejledninger, bekendtgørelser og principafgørelser ift. ny lovændring på området.</li> <li>• Der pågår en proces med udarbejdelse af nye samarbejdsaftaler vedrørende hjælpemidler og teknologi til brug for afgørelser.</li> </ul>	<p>Alle sager skal være revurderet senest 1. september 2027 i henhold til lovgivningen, dette med særlig fokus på sager om fælles befordring.</p> <p>Samarbejdsaftaler vedrørende hjælpemidler og teknologi forventes færdiggjort i starten af 2026.</p>

Justering af arbejdsgange, herunder præcisering af retningslinjer samt gældende regler og praksis

- Arbejdsgangsbeskrivelsen for Kommuneberegner færdiggøres, når systemet er fuldt implementeret, mens beskrivelsen for kompensationsydelse er under revidering. Der arbejdes løbende med justeringer.

Primo 2026

- Medarbejdere, socialfaglige konsulenter og ledelsen samarbejder tæt om afgørelser for at sikre en ensartet og korrekt sagsbehandling.
- Fokus på korrekt oprettelse af sager.

Skærpet fokus på revisionsbemærkninger i de fremadrettede ledelsestilsyn under implementering af tiltagene

- Sager med større kompensationsudgifter gennemgås sammen med rådgiver for at vurdere, om der er behov for revurdering.

Løbende ved ledelsestilsyn

- I sager om tabt arbejdsfortjeneste er der særligt fokus på, at korrekt sparrede udgifter til transport, institution m.m. fratrækkes.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025

Taget til efterretning.

## **Punkt 18: 18. Orientering om ledelsesinformation for den kommunale ungeindsats (KUI)**

25/2099

### **Sagsresumé**

Byrådet vedtog i oktober 2024 en ny lokal vision for den kommunale ungeindsats i Sønderborg Kommune, som udmøntes i handleplanen ”Flere unge i job eller uddannelse” 2025-2030.

Visionen og handleplanen har fokus på det landspolitiske mål om at nedbringe andelen af unge under 25 år uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked.

Ved indførelsen af KUI-lovgivningen i 2019 var ca. 8 pct. af de unge fra 15 til 25 år i Sønderborg Kommune uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked. Kommunens målsætning er at nedbringe denne andel til 4 pct.

Ledelsesinformationen viser, at andelen af unge under 25 år uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked er 5,22 pct.

Forvaltningen giver to gange årligt en status på målsætningen for den kommunale ungeindsats.

Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Uddannelsesudvalget, Social-, Senior- og Handicapudvalget og Sundhedsudvalget orienteres.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Lov om kommunal ungeindsats (KUI) blev vedtaget som følge af aftalen ”Bedre veje til uddannelse og job” fra 2017. Loven forpligter kommunerne til at etablere en sammenhængende indsats for unge under 25 år med behov for støtte til uddannelse eller job.

Byrådet i Sønderborg Kommune besluttede i 2018 at organisere indsatsen som en samarbejdsmodel mellem relevante afdelinger fra Børn, Uddannelse og Sundhed, Omsorg og Udvikling samt Økonomi og Arbejdsmarked. Det blev samtidig besluttet at arbejde efter de to landspolitiske mål for ungeområdet:

1. I 2030 skal mindst 90 procent af de 25-årige have gennemført en ungdomsuddannelse.
2. I 2030 skal andelen af unge op til 25 år, som ikke har tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarkedet, være halveret.

KUI-indsatsen og den nye organisering trådte i kraft den 1. august 2019. På dette tidspunkt var omkring 8 pct. af de unge fra 15 til 25 år i Sønderborg Kommune uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked. Kommunens målsætning er derfor at nedbringe denne andel til 4 pct. senest i 2030.

I oktober 2024 godkendte Byrådet en ny lokal vision for arbejdet med den kommunale ungeindsats. Visionen blev til på baggrund af drøftelser på et fællesseminar i juni 2024 for Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Uddannelsesudvalget samt Social-, Senior- og Handicapudvalget, hvor resultaterne af eksterne analyser af ungeområdet i Sønderborg Kommune blev præsenteret og drøftet.

Med den nye vision og de tilhørende pejlemærker blev der sat fokus på at styrke det tværfaglige samarbejde omkring de unge med det mål, at flere unge er i enten uddannelse eller job. Det landspolitiske måltal 2 udgør således det overordnede styringsmål for KUI-indsatsen i Sønderborg Kommune.

For at sikre udmøntningen af den nye vision og pejlemærker er der udarbejdet en handleplan, ”Flere unge i job og uddannelse” 2025-2030. Handleplanen bygger videre på de eksisterende indsatser på tværs af de tre forvaltningsområder, som har bidraget til at nedbringe antallet af unge, som ikke er i job eller uddannelse.

For at styrke udviklingen og understøtte målet om, at flere unge kommer i job eller uddannelse, er der vurderet behov for at etablere to nye tværfaglige og håndholdte indsatser. Handleplanen introducerer derfor to nye tiltag:

#### Tiltag 1: ”Jobvejen”

Jobvejen støtter unge, der har udfordringer i skolen med at få et fritidsjob. I et tæt samarbejde med lokale virksomheder tilbyder et tværfagligt team af medarbejdere fra uddannelses- og beskæftigelsesområdet de unge en håndholdt støtte til at finde og fastholde et fritidsjob. Målet er at styrke deres tilknytning til arbejdsmarkedet med henblik på at fastholde dem i enten job eller uddannelse.

#### Tiltag 2: ”Boost”

Boost afprøver en ny tværfaglig samarbejdsform i KUI-indsatsen. Et team bestående af medarbejdere fra uddannelses-, beskæftigelses- og socialområdet arbejder tværgående og helhedsorienteret. Målgruppen er unge i alderen 15 til 20 år med komplekse og forskellige udfordringer, som ikke er i job eller uddannelse. De unge får en håndholdt og individuelt tilpasset indsats med fokus på fællesskaber, struktur og en aktiv hverdag enten i virksomheder, på uddannelsesinstitutioner eller i ungdomsmiljøer. Målet er, at de unge kommer i job eller uddannelse.

Den kommunale ungeindsats i Sønderborg Kommune er et fælles resultatområde og forvaltningen udarbejder to gange årligt en fælles ledelsesinformation til de ansvarlige fagudvalg.

Ledelsesinformationen for den kommunale ungeindsats viser status for Sønderborg Kommune i forhold til det landspolitiske måltal 2. Derudover gives en overordnet redegørelse for gruppen af unge, som på måletidspunktet fortsat ikke er tilknyttet uddannelse eller arbejdsmarked, herunder:

- En opdeling i alder og køn.
- En oversigt over fordelingen af kommunale tilbud, som de unge deltager i.
- Antallet af unge, der er fritaget for deltagelse i tilbud.
- En status på de to nye tiltag: Jobvejen og Boost.

Status oktober 2025

Status på det landspolitiske måltal 2 i Sønderborg Kommune er:

## Landspolitiske mål

Oktober 2025\*

Antal Procent

### Mål 2

I 2030 er andelen af unge op til 25 år uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked halveret.  
Målet for Sønderborg Kommune er 4 pct.

\*Forvaltningen har udtaget stu-elever, da stu er en godkendt uddannelse. Derfor indgår ingen historiske data.

Ledelsesinformationen viser, at andelen af unge uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked i Sønderborg Kommune ligger på 5,22 pct. Kommunen er dermed 1,22 procentpoint – svarende til 108 unge – fra at nå målet på 4 pct. i 2030.

Ledelsesinformationen viser desuden, at omkring fire ud fem af de unge uden tilknytning befinder sig i aldersgruppen 18 til 25 år. Blandt de under 18-årige ses et højt antal 17-årige. Kønsfordelingen er relativt jævn, dog med en svag overvægt af drenge.

Mange unge uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked modtager kommunale tilbud. For de unge fra 15 til 17 år gives støtte efter Ungeindsatsloven og Barnets Lov, mens de unge fra 18 til 25 år modtager tilbud efter Ungeindsatsloven, Serviceloven og LAB-loven. Tilbuddene spænder fra uddannelsesvejledning til socialpædagogisk støtte og beskæftigelsesrettede indsatser.

Ledelsesinformationen viser, at Sønderborg Kommune på tværs af forvaltningerne har godt fat i de unge. Hovedparten af tilbuddene retter sig mod Økonomi og Arbejdsmarked, hvilket afspejler, at ungegruppen på 18 til 25 år udgør ca. 80 pct. af alle unge uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked. En del af disse unge modtager samtidig tilbud efter Serviceloven, fx botilbud eller støtte- og kontaktpersonordninger.

For de unge i alderen fra 15 til 17 år er der tilsvarende tilbud, som står i forhold til gruppens størrelse. Det skal bemærkes, at 26 af de 89 unge i denne aldersgruppe har et fritidsjob på under 20 timer. Ifølge KUI-indsatsens bestemmelser skal unge have mindst 20 timers arbejde om ugen for at blive betragtet som værende i arbejde.

For de unge fra 15 til 17 år under Ungeindsatsloven og de unge fra 18 til 25 år under LAB-loven gælder der bestemmelser om fritagelse fra deltagelse i tilbud. Nogle unge fritages fra at deltage typisk på grund af sygdom, handicap, barsel eller væsentlige sociale problemer.

Ledelsesinformationen viser, at der i alt er 72 ud af 461 unge uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked, som er fritaget for tilbud i kommunen. Heraf udgør 13 unge aldersgruppen 15 til 17 år, mens 59 unge er i aldersgruppen 18 til 25 år.

De to nye tiltag i den kommunale ungeindsats - Boost og Jobvejen - er fortsat i opstartsfasen.

Jobvejen startede i august 2025 og forvaltningerne samarbejder aktuelt med 18 unge i alderen 15–17 år. Af disse er otte unge startet i fritids- eller deltidsjob.

Boost startede i oktober 2025 og forvaltningerne samarbejder aktuelt med 18 unge uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked. Indsatsen har indtil videre resulteret i at én ung er startet i job.

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

KUI LIS oktober 2025

# Punkt 19: 19. Orientering om ledelsesinformation 2025 - ultimo oktober 2025

25/3062

## Sagsresumé

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien og aktiviteter ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året.

På nuværende tidspunkt forventes der, for områderne under Børne- og Uddannelsesudvalget, balance mellem budget og forbrug, med en afvigelse på ca. 7,0 mio. kr. i mindreforbrug.

Der kan ligeledes oplyses, at der forventes balance på budgettet på Økonomiudvalgets område inden for Børn og Uddannelse.

Børne- og Uddannelsesudvalget orienteres.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

Politikområderne under Børne- og Uddannelsesudvalget viser balance mellem budget og forbrug, med en afvigelse på ca. 6,3 mio. kr. i mindreforbrug.

Politikområde 14 Dagtilbud,

Politikområde 14 Dagtilbud viser ultimo oktober et forbrug på 290,0 mio. kr. svarende til 81,6 % af det korrigerede budget.

Der forventes pt. et mindreforbrug på 3,0 mio. kr. på politikområde 14.

Politikområde 15, Undervisning

Politikområde 15 Undervisning, viser ultimo oktober 2025 et forbrug på 645,6 mio. kr. svarende til 81,9 % af det korrigerede budget.

Der forventes på nuværende tidspunkt et mindreforbrug på 4,0 mio. kr. på politikområde 15.

Politikområde 16, Børn og unge med særlige behov

Politikområde 16, Børn med særlige behov, viser ultimo oktober et forbrug på 196,1 mio. kr. svarende til 81,4 % af det korrigerede budget.

Forbrugsprocenten er ikke retvisende, idet der er forskydninger i både indtægter og udgifter på området.

Der har i årets 10 måneder været et stigende udgiftsniveau i takt med stigningen i antallet af både anbringelser og støttende foranstaltninger. Tilgangen af foranstaltninger har vist sig ikke at kunne finansieres af afgang i løbet af 2025. Denne udvikling er indarbejdet i den aktivitetsbaserede prognose.

Med forbehold for en vis usikkerhed forbundet med en sådan prognose forventer området balance.

Forvaltningen bemærker, at der er tilbageført i alt 3 mio. kr. til politikområderne 14 og 15 i 3. bevillingsrevision.

Status på anlæg

Politikområde 14 Dagtilbud, har 4 igangværende anlæg med et samlet budget på 7,059 mio. kr.

Politikområde 15 Undervisning, har 11 igangværende anlæg med et samlet budget på i alt 32,638 mio. kr.

Politikområde 16 Børn med særlige behov, har 1 igangværende anlæg med et samlet budget på i alt 1,336 mio. kr.

Politikområde 14.60, 15.60, 16.60, økonomiudvalget

Børne- og Uddannelsesudvalgets områder under Økonomiudvalget viser ultimo oktober et forbrug på 40,7 mio. kr. svarende til 82 % af det korrigerede budget.

Området forventer balance mellem budget og forbrug.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

LIS Drift oktober 2025

LIS anlæg oktober 2025

LIS Aktivitet oktober 2025

## **Punkt 20: 20. Generel orientering**

25/38

### **Sagsresumé**

- Referat fra møde i Fælles Rådgivende Organ den 27. november 2025.
- Budget på skoleområdet 2026-2029.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 04-12-2025**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Referat Fælles Rådgivende Organ 27.11.25

**Punkt 21: Lukket: 21. Underskriftsside - (Lukket punkt)**

25/36