

# REFERAT 2022-25: Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst d. 12-06-2025

**Mødedato**           Torsdag d. 12. juni 2025 kl. 15:30

**Mødested**           Magistratssalen, Sønderborg Rådhus

**Mødedeltagere**   Bjørn Allerelli Andersen, Kjeld Stærk, Jan Prokopek Jensen, Ingrid  
Johannsen, Christel Leiendecker

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Godkendelse af dagsorden.....                                                                          | 3  |
| 2. Orientering om samarbejdet med erhvervsklyngen Odense Robotics i 2024.....                             | 4  |
| 3. Drøftelse af taktisk plan for udvikling og implementering af en forstærket erhvervsturismeindsats..... | 6  |
| 4. Orientering om ledelsesinformation - april 2025.....                                                   | 9  |
| 5. Godkendelse af Region Sønderjylland-Schleswigs budgetramme 2026/2027.....                              | 10 |
| 6. Godkendelse af ansøgning fra Gråsten Handel om tilskud til indkøb af mobilszene.....                   | 12 |
| 7. Godkendelse af ansøgning om støtte til Gråsten Æblefestival 2025.....                                  | 15 |
| 8. Drøftelse af erfaringsopsamlingen af partnerjob-ordningen 2023-2025.....                               | 18 |
| 9. Orientering om revideret 4-partsaftale for Sønderborg i Arbejde.....                                   | 20 |
| 10. Orientering om klargøring af lokalområdet til åbningen af Nordborg Resort.....                        | 23 |
| 11. Orientering om status på bosætning.....                                                               | 25 |
| 12. Generel orientering.....                                                                              | 26 |
| Lukket: 13. Underskriftsside - (Lukket punkt).....                                                        | 27 |

## **Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden**

22/58

### **Sagsresumé**

-

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

- dagsordenen.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Godkendt.

## **Punkt 2: 2. Orientering om samarbejdet med erhvervsklyngen Odense Robotics i 2024**

22/26846

### **Sagsresumé**

Odense Robotics er en landsdækkende erhvervs- og vidensklynge inden for robot- og droneteknologiområdet. Klyngen driver projekter og partnerskaber mellem private virksomheder, offentlige aktører og vidensinstitutioner. Derigennem får medlemmerne adgang til viden, netværk og projektsamarbejder.

Sønderborg Kommune er ikke medlem af Odense Robotics, men én af klyngens fem regionale knudepunkter er placeret i Sønderborg. Derudover er kommunen via Sønderborg Vækstråd indirekte involveret i klyngen. Kommunen er ikke repræsenteret i klyngens bestyrelse.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst modtager ca. årligt en status fra Odense Robotics på igangværende projekter og aktiviteter.

Business Development Manager Dennis Svane Christensen fra Odense Robotics deltager under punktet.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Den landsdækkende erhvervs- og vidensklynge på robot- og droneteknologiområdet, Odense Robotics, driver projekter og partnerskaber mellem private virksomheder, offentlige aktører og vidensinstitutioner. Derigennem får medlemmerne adgang til viden, netværk og projektsamarbejder.

På landsplan er knap 400 virksomheder, offentlige aktører og vidensinstitutioner medlemmer, heraf 25 fra Sønderborgområdet. Sønderborg er en af klyngens fem regionale knudepunkter. Knudepunktet bringer private virksomheder, offentlige aktører og vidensinstitutioner fra Sønderjylland, Sydvestjylland og Syddanmark sammen gennem projekter, netværk og events. Sønderborg Kommune er ikke medlem af Odense Robotics, men via Sønderborg Vækstråd er kommunen indirekte involveret i klyngen. Kommunen er ikke repræsenteret i klyngens bestyrelse.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst modtager årligt en status fra Odense Robotics på igangværende projekter og aktiviteter. Odense Robotics arbejder blandt andet med følgende projekter i knudepunktet i Sønderborg:

#### **AI-MATTERS:**

Projektet har til formål at øge robustheden og fleksibiliteten i den europæiske fremstillingsindustri. Der etableres test- og forsøgsfaciliteter med henblik på at implementere den seneste udvikling inden for kunstig intelligens og robotteknologi, så virksomheder kan optimere produktionen gennem robotteknologi og data eller reducere energiforbruget. Projektet har beliggenheder i otte europæiske lande, herunder Danmark, og er et af EU's fire store initiativer inden for kunstig intelligens.

Understanding the Implications of Robots Working in Everyday Public Interaction in Retail:

Projektet har til formål afdække det uudnyttede potentiale ved brug af mobile robotter i detailhandlen. Gennem feltforskning afdækkes tekniske og kulturelle barrierer med henblik på at anvende robotter til at hjælpe personale i logistiske funktioner. Fx undersøges det under hvilke betingelser personer, som ikke er vant til at have robotter arbejdende ved siden af sig, fx personale og kunder, kan acceptere brugen af robotter.

EDOcobot programme (endnu ikke opstartet):

EU-programmet har til formål at forbedre robotfærdigheder og fremme brugen af robotter i små og mellemstore produktions- og logistikvirksomheder og derved øge produktiviteten og højne det digitale niveau. For at kunne deltage i projektet er det en forudsætning, at virksomhederne har et vist niveau af 'digital modenhed'. Virksomhederne er i dialog med Odense Robotics herom, og der udarbejdes en bedømmelse af virksomhedens modenhed på området. Bedømmelsen afgør, om virksomhederne kan deltage i projektet.

Udover ovenstående projekter har Odense Robotics underskrevet en samarbejdsaftale vedrørende den internationale erhvervsuddannelse på EUC Syd i Sønderborg. Uddannelsen forventes at bidrage væsentligt til at indfri målene i Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst om 2.000 flere arbejdspladser samt henholdsvis 1.500 nye studiepladser i 2030.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Taget til efterretning.

## **Punkt 3: 3. Drøftelse af taktisk plan for udvikling og implementering af en forstærket erhvervsturismeindsats**

23/61774

### **Sagsresumé**

Den 28. august 2024 godkendte Byrådet Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst. I masterplanen indgår fremme af erhvervsturisme i Sønderborg Kommune som et strategisk fokusområde – som med afsat i den grønne omstilling og de kompetencer, der er opbygget i forlængelse af arbejdet med ProjectZero – rummer et uforløst potentiale.

Arbejdet med erhvervsturisme skal bidrage til at indfri målet i masterplanen om 2.000 flere arbejdspladser i 2030. Det skal ske ved at arbejde strategisk med erhvervsturisme i forhold til virksomhederne, eksisterende som nye, i kommunen.

På mødet den 5. september 2024 godkendte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at afsætte 200.000 kr. til en foranalyse vedrørende fremme af erhvervsturisme i Sønderborg Kommune. Dette med henblik på at stå på et solidt fundament for det videre arbejde. I forlængelse heraf fik Destination Sønderjylland til opgave at udarbejde foranalysen, der blev præsenteret og drøftet ved mødet i udvalget den 5. december 2024.

Som følge af mødet i december 2024 fik Destination Sønderjylland til opgave at udarbejde en taktisk plan for udvikling og implementering af en forstærket erhvervsturismeindsats. Planen forelægges nu udvalget.

Direktør i Destination Sønderjylland, Kirsten Lundvang, deltager på mødet og præsenterer den taktiske plan forud for udvalgets drøftelse.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at drøfte

- udvikling og implementering af en forstærket erhvervsturismeindsats i Sønderborg Kommune med afsæt i oplægget fra Destination Sønderjylland.

### **Sagsfremstilling**

Den 15. august 2024 godkendte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst, som efterfølgende blev godkendt i Byrådet den 28. august 2024. I masterplanen indgår fremme af erhvervsturisme i Sønderborg Kommune som et strategisk fokusområde, der – med afsæt i den grønne omstilling og de kompetencer, der er opbygget i forlængelse af arbejdet med ProjectZero – rummer et uforløst potentiale.

Arbejdet med erhvervsturisme skal være med til at indfri målet i masterplanen om 2.000 flere arbejdspladser i 2030. Det skal ske ved at arbejde strategisk med erhvervsturisme i forhold til vækst i eksisterende virksomheder og i forhold til tiltrækning af nye virksomheder inden for styrkepositionen energi og teknologi. Derudover skal arbejdet med erhvervsturisme være med til at indfri målet i både Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst og Masterplan for Turisme og Handel om at blive den 5. største turistkommune i Danmark målt på antallet af overnatninger.

På mødet den 5. september 2024 godkendte udvalget at afsætte 200.000 kr. til en foranalyse vedrørende fremme af erhvervsturisme i Sønderborg Kommune. Dette med henblik på at stå på et solidt fundament for det videre arbejde. I forlængelse heraf fik Destination Sønderjylland til opgave at udarbejde foranalysen. Foranalysen blev præsenteret og drøftet ved udvalgmødet den 5. december 2024. Analysen fokuserer på følgende:

- Introduktion til erhvervsturisme, markedet, tendenser og værdiskabelse – nationalt og internationalt.
- Udarbejdelse af markeds- og konkurrentanalyse med et nationalt fokus.
- Analyse af Sønderborg Kommunes specifikke styrkepositioner.
- anbefalinger til fokusområder for en erhvervsturismeindsats.

Foranalysen anbefaler følgende fokusområder for en erhvervsturismeindsats:

- En dedikeret satsning på erhvervsturismeområdet i Sønderborg.
- Styrke fortællingen om Sønderborg som erhvervsdestination.
- Skabe et samarbejde på tværs af aktører.
- Tiltrækningsindsats med fokus på styrkepositionerne.
- Skabe en central platform for udbuddet af overnatnings-, møde- og conferencefaciliteter, som henvender sig til erhvervssegmentet.
- Synliggøre muligheden for Blended Travel, så Sønderborg Kommunes styrke inden for fritidsturisme bruges som løftestang til at fremme erhvervsturisme.

I forlængelse af udvalgmødet den 5. december 2025 ønskede udvalget, at Destination Sønderjylland udarbejdede en taktisk plan for udvikling og implementering af en forstærket erhvervsturismeindsats i Sønderborg Kommune. Destination Sønderjylland har efterfølgende arbejdet videre med en konkret plan, der indeholder følgende anbefalinger:

- En langsigtet tiltrækningsindsats over en længere periode.
- Strategisk fokus på styrkepositionen inden for energi og teknologi.
- Fokuseret indsats på tre målgrupper: Regionale og nationale virksomheder, tyske erhvervsturister og andre internationale erhvervsturister.
- Styrket indsats og styrkede produkter inden for Sønderborg Kommunes særlige kendetegn – natur, kultur og historie – samt inden for tendenser på erhvervsturismeområdet.
- Samle erhvervet og aktører ved at oprette en central koordinerende enhed, der skal stå for en samlet tiltrækning af erhvervsturister til Sønderborg Kommune.
- Etablere et formaliseret samarbejde om styrkepositionerne med deltagelse af Sønderborg Kommune, Project Zero, SDU, STEAR, større virksomheder inden for styrkepositionen, andre samarbejdspartnere, og Destination Sønderjylland.

Destination Sønderjylland anbefaler en faseopdelt udmøntning af anbefalingerne:

- Fase 1: Opbygningsfase – 3. og 4. kvartal 2025 eller 1. og 2. kvartal 2026: Der skabes en struktur og et overblik over det udbud, der er i Sønderborg Kommune, som skal synliggøres for erhvervsturister og mødebookere.
- Fase 2: Etablering af central enhed samt tiltrækning - 1 kvartal eller 3. kvartal 2026 og frem: Der igangsættes en dedikeret indsats, hvor der etableres en central koordinerende enhed, der skal arbejde med en tiltrækningsindsats med fokus på styrkepositionerne.

Enheden skal i fase 2 samle og facilitere, drive og udvikle arbejdet med tiltrækning af besøgende og mindre konferencer til Sønderborg Kommune. Det skal ske inden for styrkepositionen energi og teknologi i samarbejde med det lokale erhvervsliv og SDU. Det er væsentligt, at enheden er uafhængig i forhold til de enkelte virksomheder i Sønderborg Kommune.

Enheden skal blandt andet arbejde med løbende tiltrækning af konferencer i forhold til målgrupper og markeder, etablering af lokalt netværk blandt virksomheder og løbende brande Sønderborg Kommune som erhvervsdestination inden for styrkepositionen i samarbejde med erhvervet. Afklaring pågår i forhold til forankring af den centrale enhed.

Følgende økonomi, der dækker lønomkostninger til en medarbejder og opgaver i fase 1 og 2, er bundet op på anbefalingerne:

|                  | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           | Samlet bevilling<br>frem til 2028 |
|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| Aktivitetsmidler | 200.000<br>kr. | 200.000<br>kr. | 200.000<br>kr. | 200.000<br>kr. | 800.000 kr.                       |
| Lønomkostninger  |                | 550.000<br>kr. | 550.000<br>kr. | 550.000<br>kr. | 1.650.000 kr.                     |
| Samlet bevilling | 200.000<br>kr. | 750.000<br>kr. | 750.000<br>kr. | 750.000<br>kr. | 2.450.000 kr.                     |

Forvaltningen foreslår, at udgifter til aktivitetsmidler og lønomkostninger kan finansieres ligeligt fra de afsatte midler i budgetaftalen 2025-2028 til Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst samt Masterplan for Turisme og Handel - øgede indsatser:

|                                                     | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Masterplan Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst         | 100.000<br>kr. | 375.000<br>kr. | 375.000<br>kr. | 375.000<br>kr. |
| Masterplan for Turisme og Handel – øgede indsatser. | 100.000<br>kr. | 375.000<br>kr. | 375.000<br>kr. | 375.000<br>kr. |

Der er afsat 1,5 mio. kr. til Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst i perioden 2025-2028, hvoraf 500.000 kr. er prioriteret til arbejdet med STEAR i 2025-2027. Der er ligeledes afsat 1 mio. kr. til Masterplan for Handel og Turisme i perioden 2025-2028.

På baggrund af udvalgets drøftelse vil der blive forelagt en beslutningssag til udvalget.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet det er en drøftelsessag.

### **Bilag**

#### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Drøftet.

### **Bilag**

For-analyse vedr. fremme af erhvervsturisme i Sønderborg Kommune.

Resumé, for-analyse vedr. fremme af erhvervsturisme i Sønderborg Kommune.

Taktisk plan for udvikling og implementering af en forstærket erhvervsturismeindsats.



## **Punkt 4: 4. Orientering om ledelsesinformation - april 2025**

25/3926

### **Sagsresumé**

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien og aktiviteterne ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året.

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt et budget i balance ved udgangen af 2025.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst orienteres om status.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Opfølgning på ledelsesinformation 2025 for Udvalget Erhverv og Grøn Væksts politikområder sker hver måned, der gives en status og en forventning til årets resultat.

Status driftsøkonomi

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt et budget i balance ved udgangen af 2025.

Status anlægsøkonomi

Status på de enkelte anlæg fremgår af bilaget

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Ledelsesinformation drift - april 2025

Ledelsesinformation anlæg - april 2025

Ledelsesinformation puljer - april 2025

## **Punkt 5: 5. Godkendelse af Region Sønderjylland-Schleswigs budgetramme 2026/2027**

25/348

### **Sagsresumé**

Bestyrelsen for Region Sønderjylland-Schleswig skal tage stilling til hvilken budgetramme, der bruges for samarbejdet for 2026 og 2027 og dermed finansiering af samarbejdet. Finansieringen af Region Sønderjylland-Schleswig for 2025 udgjorde ifølge de danske partnere en ekstraordinær finansiering. Region Syddanmarks tilskud i 2025 blev fastlagt på samme niveau som for 2024. Dette resulterede i en manglende finansiering fra den danske side, som blev dækket af en stigning i bidraget fra de danske partnerkommuner, der dermed udlignede Region Syddanmarks manglende bidrag til 2025.

Regionskontoret for Region Sønderjylland-Schleswig har udarbejdet en budgetramme for 2026/2027, som beskriver to modeller for hvert år. En model – 2026a og 2027a – beskriver, at partnerbidraget på dansk side går tilbage til niveauet for 2024. Dette resulterer i en underdækning, som betyder, at der ikke er midler nok til alle aktiviteter. Den anden model – 2026b og 2027b – viser, at partnerbidragene stiger, og alle aktiviteter gennemføres som hidtil.

Økonomiudvalget har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst, at Økonomiudvalget godkender

- budgetramme 2026a og 2027a.

### **Sagsfremstilling**

På det kommende møde i Region Sønderjylland-Schleswig den 20. juni 2025 skal bestyrelsen godkende budgettet for 2026 og 2027. Finansieringen af Region Sønderjylland-Schleswig for 2025 udgjorde ifølge de danske partnere en ekstraordinær finansiering. Region Syddanmarks fastlagde deres bidrag til at være på samme niveau som 2024. Dermed opstod en manglende finansiering for 2025 for den danske side, som de danske partnerkommuner udlignede med stigende bidragssatser.

Regionskontoret for Region Sønderjylland-Schleswig har udarbejdet en budgetramme for 2026/2027, som beskriver to modeller: budgetramme 2026a/2027a og budgetramme 2026b/2027b. I modsætning til tidligere år er budgettet udarbejdet med det klare opdrag, at partnerbidragene går tilbage til 2024-niveau og dermed til budgetramme 2026a/2027a.

#### **Budgetramme 2026a/2027a**

Budgetramme 2026a/2027a beskriver, at partnerbidraget på dansk side holdes på niveau for 2024. Sønderborg Kommunes bidrag vil dermed blive reduceret fra 320.252,27 kr. i 2025 til 232.577,62 kr. (2026a) og 232.557,62 kr. (2027a). Dette resulterer i en underdækning, hvilket betyder, at der ikke er midler nok til alle aktiviteter. Konsekvenserne deraf er beskrevet i bilaget og vil blandt andet være, at de økonomiske besparelser vil føre til personalereduktioner og dermed til en reduktion af arbejdsopgaver og serviceydelser. Besparelsesmålet kan opnås gennem nedlæggelsen af administrative stillinger. Dette vil føre til en reduktion af arbejdsopgaver og serviceydelser, hvilket vil begrænse Regionskontorets og Infocentrets tilgængelighed både fysisk og telefonisk. En reduktion af personaleressourcer vil betyde, at sekretariatets og grænsependlervejledningens daglige tilgængelighed reduceres, hvilket indebærer et fald fra 41,5 til 20 timer ugentligt. Desuden vil udlånet af tolkeanlæg til projekter bortfalde.

Den nødvendige interne omfordeling af opgaver vil betyde, at der skal foretages en skarpere prioritering af eksterne henvendelser om bidrag til arrangementer, foredrag og messer. Afholdelsen af Regionaldagen vil ikke længere være mulig. Alle Region Sønderjylland-Schleswigs kerneområder – herunder fremme af politisk og administrativ dialog, kultur, sprog, borgerprojekter samt arbejdsmarked og rådgivning – vil blive berørt af de foreslåede tiltag, men kan i vid udstrækning fortsætte.

#### Budgetramme 2026b/2027b

Hvis det besluttet at finansiere budgettet uden restriktioner, vil partnernes bidrag for 2026 og 2027 stige i overensstemmelse med 2026b/2027b. Sønderborg Kommunes bidrag ville stige fra 320.252,27 kr. i 2025 til 321.2021,42 kr. (2026b) og 353.960,31 kr. (2027b). Budgetramme 2026b/2027b viser, at partnerbidragene stiger, og aktiviteterne gennemføres som hidtil.

Tabel 1 viser Sønderborg Kommunes partnerbidrag af den samlede finansiering og er et udtræk af bilaget:

|                       | 2025              | 2026a)            | 2026b)             | 2027a)            | 2027b)            |
|-----------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Sønderborg<br>Kommune | 320.252,27<br>kr. | 232.577,62<br>kr. | 321.2021,42<br>kr. | 232.557,62<br>kr. | 353.960,31<br>kr. |

### Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet beløbet afholdes inden for det afsatte budget til Region Sønderjylland-Schleswig.

### Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

### Bilag

Budgetramme - Haushaltsrahmen 2026-2027 DE-DA 07.05.2025

## **Punkt 6: 6. Godkendelse af ansøgning fra Gråsten Handel om tilskud til indkøb af mobilszene**

21/10128

### **Sagsresumé**

Gråsten Handel har fremsendt en ansøgning om økonomisk tilskud til indkøb af en mobilszene, som kan bringes i spil på Torvet i Gråsten, men også andre steder i forbindelse med arrangementer og aktiviteter. Baggrunden for ansøgningen er, at handlens tidligere mobilszene ikke længere indfrier gældende sikkerhedskrav og derfor ikke kan benyttes. På lang sigt har Gråsten Handel og Gråsten Forums en ambition om, at opstille en permanent stationær scene på Torvet, men for at dække behovet indtil da, ønsker Gråsten Handel at investere i en midlertidig mobilszene.

Der er indhentet pris på indkøb af den ønskede mobilszene, som beløber sig til 202.387 kr. Mobilsenen er udvalgt, fordi den er praktisk og kan håndteres og opstilles af én frivillig. Gråsten Handel ansøger om tilskud på 75.000 kr. fra Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst.

Forvaltningen vurderer, at ansøgningen flugter med Masterplan for Turisme og Handel og ønsket om at udvikle kommunens handelsbyer samt fokusområdet ”Turisme” i Byrådets Vision 2022-2025. En mobilszene vil understøtte det lokale initiativ omkring at styrke aktivitetsniveauet i Gråsten.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

1. at bevilge 75.000 kr. til indkøb af en mobilszene til Gråsten Handel. Finansieringen sker via de afsatte midler i budgetaftalen 2024-2027 til implementering af Masterplan for Turisme og Handel, hvor der resterer 95.000 kr. i 2025.

eller

2. at give afslag på ansøgningen.

### **Sagsfremstilling**

Byrådet godkendte den 27. september 2023 Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027. Masterplanen lægger op til et ændret fokus på, at kommunale midler skal anvendes til at støtte udviklingsaktiviteter frem for drift. Det ændrede fokus sker på grundlag af masterplanens tre principper for udvikling af turisme og handel i Sønderborg Kommune:

- Princip 1: Styrkepositioner som afsæt
- Princip 2: Vækst og udvikling i fokus
- Princip 3: Et stærkt samarbejde med aktører

Der er i budgetaftalen 2024-2027 afsat 1,5 mio. kr. til realiseringen af Masterplan for Turisme og Handel. Af de 1,5 mio. kr. årligt er der afsat 375.000 kr. til medfinansiering af Impact 2030. I budget 2025-2028 er der desuden afsat yderligere 1 mio. kr. til øvrige indsatser.

Med udgangspunkt i de tre principper for udvikling i masterplanen samt Handleplan for Turisme og Handel 2024 godkendte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst på mødet den 8. februar 2024, hvordan de øvrige afsatte midler i budgetaftalen skal anvendes:

- 600.000 kr. anvendes som tilskud til handelsstandsforeningerne i Sønderborg, Gråsten og Nordborg ud fra fordelingsnøglen 60/20/20 med fokus på udviklingsaktiviteter til at skabe levende bymidter.
- 525.000 kr. anvendes således, at turisme- og handelsaktører kan søge støtte til konkrete initiativer, som tager udgangspunkt i masterplanens styrkepositioner: Kyst og vand, Vartegn samt Kultur og historie.

I forlængelse af udvalgets beslutning har forvaltningen orienteret turisme- og handelsaktørerne om muligheden for at søge støtte og opfordret dem til at ansøge til konkrete initiativer.

I lyset heraf har Gråsten Handel ansøgt om tilskud på 75.000 kr. til indkøb af en mobilscene der kan bringes i spil i forbindelse med arrangementer og aktiviteter på Torvet i Gråsten, men også andre steder, hvis områdets foreninger ønsker at benytte scenen i andre sammenhænge.

Gråsten Handel oplyser, at scenen påtænkes anvendt til de større lokale arrangementer, som Oldtimerløbet og Ringridning, men også mindre arrangementer i løbet af året. Herudover vil Gråsten Handel udleje scenen til lokale foreninger og andre interesserede, hvorved den kan komme flere til gavn. Den lejeindtægt som genereres heraf, vil Gråsten Handel benytte til drift og vedligehold af scenen samt udstyr hertil.

Gråsten Handel oplyser, at foreningen selv har afsat 50.000 kr. til indkøb af scenen. Restbeløbet forsøges finansieret via et tilskud fra Sønderborg Kommune samt lokale fonde.

Hvis udvalget godkender ansøgningen, anbefaler forvaltningen, at der stilles krav om, at mobilscenen omkostningsfrit kan lånes af Sønderborg Kommune, såfremt der skal afvikles kommunale arrangementer i Gråsten-området.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering såfremt ansøgningen godkendes, sker via de afsatte midler i budgetaftalen 2024-2027 til implementering af Masterplan for Turisme og Handel 2025.

### **Supplerende sagsfremstilling til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12. juni 2025**

På baggrund af udvalgets beslutning den 9. maj 2025 har forvaltningen undersøgt udbuddet af mobilscener i kommunen. Nordborg Handel råder over en mobilscene, som foreningen selv benytter. Sønderborg Handel har tidligere haft en stor mobilscene, men denne er overdraget til en privat aktør, som nu står for udlejning samt håndtering. Sønderborg Kommune har ligeledes haft en mobilscene, men denne blev besluttet afhændet den 6. februar 2020 i Udvalget for Kultur, Idræt, Handel og Turisme. Baggrunden herfor var, at scenen kun blev anvendt i meget begrænset omfang.

Der er således ingen eksisterende mobilscener i Gråsten-området, som kan benyttes, og lejeløsninger vil på sigt blive en dyrere løsning for Gråsten Handel. Forvaltningen oplyser desuden, at Gråsten Handels ønske om at indkøbe en ny mobilscene kan komme områdets øvrige foreninger til gode.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 09-05-2025**

Sagen udsættes.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Udvalget godkender løsningsforslag 1.

### **Bilag**

Ansøgning om tilskud til indkøb af Mobilsene - Gråsten Handel

## **Punkt 7: 7. Godkendelse af ansøgning om støtte til Gråsten Æblefestival 2025**

25/6231

### **Sagsresumé**

Forvaltningen har modtaget en ansøgning fra Foreningen Gråsten Æblefestival. Foreningen ansøger om tilskud til Æblefestivalen til basisudgifter svarende til et beløb på 147.500 kr. I ansøgningen efterspørges et varigt tilskud til Gråsten Æblefestival fra 2025 og fremover.

Hidtil har Gråsten Forum støttet Æblefestivalen gennem den årlige driftstilskud fra Sønderborg Kommune. Herudover finansieres Æblefestivalen af private sponsorer og fonde samt salgsindtægter under festivalen. Ansøgningen skal ses som et ønske fra foreningen om at sikre basisfinansieringen, hvorved foreningen i højere grad kan fokusere på den videre udvikling af arrangementet.

Forvaltningen foreslår, at et tilskud til Æblefestivalen i 2025 fordeles imellem Udvalget for Kultur, Idræt og Medborgerskab og Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst eftersom festivalen er et kulturelt arrangement, men samtidig rummer et stort turismepotentiale. En enslydende sag behandles derfor i begge udvalg. Idet der efterspørges et varigt tilskud, anbefaler forvaltningen, at udvalget drøfter dette i forbindelse med behandlingen af sagen.

Æblefestivalen taler ind i fokusområderne ”Levende byer, lokalsamfund og fællesskaber” samt ”Turisme” i Byrådets Vision 2022-2025. Herudover flugter arrangementet med Masterplan for Events 2024-2027 samt Kulturkompassets mål om ”Et godt sted at leve”.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende løsningsforslag:

1. ansøgningen imødekommes med et tilskud på 50.000 kr. til Gråsten Æblefestival 2025, og finansieringen sker fra de afsatte midler i budgetaftalen 2025-2028 til Masterplan for Turisme og Handel – øgede indsatser, hvor der rester 625.000 kr. i 2025. Tilskuddet gives under forudsætning af, at Udvalget for Kultur, Idræt og Medborgerskab godkender en tilsvarende bevilling til Gråsten Æblefestival.

eller

2. der gives afslag på ansøgningen.

### **Sagsfremstilling**

Gråsten Æblefestival er udviklet som en hyldest til Gråsten-æblet, som er Danmarks nationalæble og Gråstens varemærke. Festivalen blev afviklet første gang i 2014 og har sidenhen udviklet sig til at blive et signaturevent for byen og ét af de største tilbagevendende arrangementer i Gråsten-området.

Forvaltningen har i foråret 2025 modtaget en ansøgning fra Foreningen bag Gråsten Æblefestival. Foreningen ansøger om tilskud til Æblefestivalen til basisudgifter svarende til et beløb på 147.500 kr. Gråsten Æblefestival ansøger om et varigt kommunalt driftstilskud svarende til de opgjorte basisudgifter, som er angivet i ansøgningen – se bilag. Ansøgningen skal ses som et ønske fra foreningen om at sikre basisfinansieringen, hvorved foreningen i højere grad kan fokusere på den videre udvikling af arrangementet.

Foreningen bag festivalen beskriver i ansøgningen, at Æblefestivalen er med til at bevare områdets kulturhistorie, og den bidrager samtidig til at øge kendskabet til Gråsten-området. Det påpeges desuden, at Æblefestivalen tiltrækker mange besøgende, hvorved festivalen er med til at styrke turismen og øge omsætningen i området.

Æblefestivalen afholdes hvert år i weekenden i uge 39. I 2025 finder Æblefestivalen sted fra den 26.-28. september. Festivalen har i dag cirka 10.000 besøgende fordelt over tre dage og samtlige aktiviteter bliver båret af frivillige kræfter.

Af eksisterende aktiviteter under Æblefestivalen kan blandt andet nævnes:

- Stadetelt med lokale fødevarer, kunsthåndværk og foreningsformidling (50 stader)
- Æblepressen – hvori der presses cirka 1,5 ton Gråsten-æbler
- Æblesejls og Æbleløb
- Guidet tur – ”I Gråstenæblets fodspor”
- Musik, dans og børneunderholdning
- Æblekagekonkurrence og madværksted
- Æblepluk og beplantning af æbletræer

Æblefestivalen er i dag finansieret således:

- En tredjedel af økonomien finansieres af Gråsten Forum
- En tredjedel af økonomien finansieres af private sponsorer og fonde
- En tredjedel af økonomien finansieres via salg under Æblefestivalen

Æblefestivalen har således årligt modtaget et tilskud fra Gråsten Forum. Tilskuddet fra Gråsten Forum har været finansieret via det driftstilskud på 200.000 kr., som forummet modtager fra Sønderborg Kommune hvert år.

Gråsten Forum har netop fået udarbejdet Masterplan for Gråsten-området 2025-2035, hvori Æblefestivalen er udpeget som ét ud af fire hovedspor for den fortsatte udvikling af Gråsten. Foreningen angiver i ansøgningen, at tilskuddet fra Gråsten Forum kan bortfalde, hvis Æblefestivalen får et varigt driftstilskud fra Sønderborg Kommune. Dette vil dermed frigive midler til Gråsten Forum til prioritering af øvrige udviklingsområder i Masterplan for Gråsten-området 2025-2035.

Jf. det vedlagte budget anvendes en stor del af basisøkonomien til Æblefestivalen på teltleje. Forvaltningen anbefaler, at foreningen afsøger muligheden for at indkøbe et telt, hvorved den årlige udgift til teltleje kan mindskes.

I ansøgningen skriver foreningen, at deres vision med Æblefestivalen er følgende:

- at udvikle Gråsten Æblefestival over de næste 10 år med henblik på at øge kendskabet til Gråsten-området, både før, under og efter afholdelse af Æblefestivalen, og derved tiltrække flere turister og øge omsætningen i detailhandlen samt hos turistaktører.
- at øge frivilligheden for lokale og tilflyttere.
- at skabe aktiviteter for lokale institutioner, så som skoler, børnehaver, plejecentre, bo- og væresteder med flere.
- at være katalysator for samarbejdet mellem natur, by, havn og vartegn i området samt nøgleaktører som fx Den Kongelige Køkkenhave, Sønderborg Kommune, Gråsten Landbrugsskole, Destination Sønderjylland, Gråsten Handel samt øvrige lokale aktører.



Forvaltningen foreslår, at et tilskud til Æblefestivalen i 2025 fordeles imellem Udvalget for Kultur, Idræt og Medborgerskab og Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst, eftersom festivalen er et kulturelt arrangement, men samtidig rummer et stort turismepotentiale. En enslydende sag behandles derfor i begge udvalg. I ansøgningen forespørges et varigt tilskud til Gråsten Æblefestival, hvorfor forvaltningen indstiller til udvalget at drøfter dette i forbindelse med behandlingen af sagen.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering såfremt ansøgningen godkendes, sker fra de afsatte midler i budgetaftalen 2024-2027 til implementering af Masterplan for Turisme og Handel.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Udvalget godkender løsningsforslag 1.

### **Bilag**

Gråsten Æblefestival - ansøgning

## **Punkt 8: 8. Drøftelse af erfaringsopsamlingen af partnerjob-ordningen 2023-2025**

25/8137

### **Sagsresumé**

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst godkendte i oktober 2022 at videreføre partnerjob-ordningen i perioden 2023-2025 med en ramme på 400.000 kr. årligt. I december 2023 samt ved 2. bevillingsrevision 2024 besluttede udvalget at øge den årlige bevilling i 2024 og 2025 med 200.000 kr. Der er nu udarbejdet en erfaringsopsamling af ordningen, som forelægges til udvalgets drøftelse.

Udvidelsen af budgettet fra 400.000 kr. til 600.000 kr. årligt var begrundet i, at partnerjob-ordningen dermed også ville kunne tage hånd om at rådgive og vejlede potentielle tilflyttere om jobmarkedet i Sønderborg-området. Et fast job kan være udslagsgivende for beslutningen om at bosætte sig i et nyt område samt fastholde nye tilflyttere.

At understøtte arbejdet med bosætning er i overensstemmelse med Byrådets Vision 2022-2025. Heraf fremgår det, at bosætning er en væsentlig forudsætning for at skabe vækst og udvikling i Sønderborg Kommune.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at drøfte

- erfaringsopsamlingen af partnerjob-ordningen 2023-2025, herunder en eventuel fortsættelse af ordningen fra 2026 og frem.

### **Sagsfremstilling**

I 2019 oprettede Sønderborg Kommune for første gang en selvstændig partnerjob-ordning som en del af Tilflytterservice efter at have været del af det fælles sønderjyske projekt "Partnerliv/Ægtefællejob". Det blev gennemført i to år i perioden 2016-2018 og var forankret i regi af UdviklingsRåd Sønderjylland (URS). Projektet i URS blev gennemført, da man kunne konstatere, at de medfølgende partnere/ægtefæller ofte var veluddannede og dermed en velkvalificeret arbejdskraft for området. Projektet havde primært fokus på sparring og vejledning omkring det sønderjyske arbejdsmarked. Langt de fleste partnere kom fra Sønderborg Kommune.

Partnerjob-ordningen er en service Sønderborg Kommune tilbyder til medfølgende ægtefæller eller partnere til tilflyttere, idet partnerens tilknytning til arbejdsmarkedet kan have stor betydning for, om tilflytterne fastholdes i området – og dermed om den enkelte virksomhed kan fastholde den arbejdskraft, som de har tiltrukket. Partnerjob-ordningen understøtter dermed den samlede bosætningsindsats og samarbejder tæt med bosætningskoordinatoren. Derudover samarbejdes der løbende med lokale virksomheder, Jobcentret, Sønderborg Vækstråd og GOTO Sønderborg.

I oktober 2022 godkendte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at forlænge partnerjob-ordningen i yderligere tre år fra 2023-2025. Bevillingen var på i alt 400.000 kr. pr. år som udgangspunkt for, at partnerjob-konsulenten kunne fortsætte sit og bosætningskoordinatorens arbejde med at tiltrække og fastholde tilflyttere samt understøtte virksomhederne i at tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft. Der var således i første omgang afsat midler til en stilling på 25 timer/uge i partnerjob-ordningen.

Siden 2024 har partnerjob-ordningen været udvidet til også at omfatte sparring og vejledning af potentielle tilflyttere. Dette med afsæt i, at der i løbet af 2023 blev konstateret en stigende efterspørgsel på råd og vejledning om jobmarkedet i Sønderborg-området fra potentielle tilflyttere. Da muligheden for et nyt fast job kan være udslagsgivende for beslutningen om at flytte til et nyt område, blev Tilflytterservice tilført ekstra 200.000 kr. årligt i både 2024 og 2025. Dette på baggrund

af beslutning i Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst i december 2023 samt i forbindelse med 2. bevillingsrevision i august 2024.

Derved blev partnerjob-ordningen udvidet fra 25 t./uge til 37 t./uge, og serviceniveauet blev udvidet til også at omfatte råd og vejledning af potentielle tilflyttere. Partnerjob-konsulenten vejleder og rådgiver derfor i dag både medfølgende partnere/ægtefæller samt potentielle tilflyttere om arbejdsmarkedet i Sønderborg-området, uddannelsesmuligheder, praktikmuligheder, ”åbne” jobs mv.

Idet partnerjob-ordningen udløber med udgangen af 2025, har forvaltningen udarbejdet en erfaringsopsamling for 2023-2025. Opsamlingen bygger på de erfaringer, der er opnået i perioden samt antal rådgivningsforløb af både potentielle tilflyttere og medfølgende partnere/ægtefæller. Hertil er der udarbejdet en beskrivelse af, hvilke tiltag partnerjob-ordningen har gennemført eller været deltagende i fra 2023-medio 2025. Erfaringsopsamlingen indeholder ligeledes forslag til nye tiltag, såfremt partnerjob-ordningen skal fortsætte fra 2026.

I perioden 2023 til medio maj 2025 er 280 medfølgende partnere blevet rådgivet. 145 af disse har fået et job eller har startet egen virksomhed. 69 er kommet i praktik, løntilskudsjob eller har deltaget/deltager på kurser – herunder kursus inden for servicefag, projektledelse og dansk som 2. sprog. Af de 280 partnere har de primære nationaliteter været følgende: 30,5 pct. indere, 21 pct. tyskere og 10 pct. danskere. De resterende 38,5 pct. repræsenterer over 30 forskellige nationaliteter.

Erfaringsopsamlingen viser i hovedtræk, at der i perioden 2024 og frem til medio maj 2025 er rådgivet i alt 115 potentielle tilflyttere. 41 af disse er flyttet til Sønderborg Kommune og 31 af dem fået et job. Pr. medio maj 2025 er der 91 aktive potentielle tilflyttere i jobsparring. Af disse er 9 pct. danskere, 70 pct. tyskere og 21 pct. af anden nationalitet.

Udover de individuelle rådgivningsforløb deltager partnerjob-konsulenten løbende i tilflytterevents, bo- og jobmesser, jobfestivals samt onboarding days i større virksomheder. Hertil er der afholdt workshop om dansk arbejdskultur og givet rekrutteringshjælp til flere virksomheder, der har henvendt sig med ”åbne” jobs. Der vil være mulighed for at kunne tilføje flere kurser, arrangementer og netværk for både potentielle tilflyttere og medfølgende partnere.

Bevillingen på de 600.000 kr. årligt til indsatserne over for medfølgende partnere og potentielle tilflyttere bortfalder ved udgangen af 2025. Herefter vil der som udgangspunkt være afsat ca. 250.000 kr. årligt til partnerjob-ordningen, hvilket svarer til et meget begrænset timetal pr. uge. Forvaltningen indstiller til udvalget at drøfte erfaringsopsamlingen af partnerjob-ordningen samt hvorvidt ordningen skal fortsætte fra 2026.

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet det er en drøftelsessag.

## **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Drøftet.

## **Bilag**

Erfaringsopsamling Partnerjob-ordningen juni 2025

## **Punkt 9: 9. Orientering om revideret 4-partsaftale for Sønderborg i Arbejde**

24/16979

### **Sagsresumé**

Byrådet godkendte 4-partsaftalen "Sønderborg i Arbejde – sammen om rekruttering, fastholdelse og kompetenceudvikling" i marts 2021. Aftalen skal sikre et velfungerende arbejdsmarked i Sønderborg Kommune. Parterne bag aftalen er lokale fagorganisationer, erhvervslivet, uddannelsesinstitutioner og kommunen.

Partnerskabet har revideret og godkendt 4-partsaftalen i foråret 2025. Aftalen afspejler den aktuelle situation på arbejdsmarkedet og den opdaterede organisering af partnerskabet. Partnerskabets fokus er siden 2021 udvidet, så det foruden at dække det ordinære arbejdsmarked, nu også dækker det socialt ansvarlige arbejdsmarked. Aftalen er desuden udvidet med præciserende afsnit om ånden i partnerskabet og partnerskabets kerneopgave. Dertil beskriver aftalen fem mål og indsatser, som partnerskabet vil fremme. Den reviderede aftale bevarer visionen fra 2021 om at sikre kompetent arbejdskraft gennem rekruttering og kompetenceudvikling.

Direktionen har godkendt den reviderede 4-partsaftale for Sønderborg i Arbejde. Herefter indstiller forvaltningen til Arbejdsmarkedsudvalget, at Byrådet godkender den reviderede aftale. Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst og Børne- og Uddannelsesudvalget orienteres.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

I foråret 2025 har styregruppen for Sønderborg i Arbejde godkendt en revideret udgave af 4-partsaftalen "Sønderborg i Arbejde – sammen om rekruttering, fastholdelse og kompetenceudvikling". Første udgave af 4-partsaftalen blev godkendt i Byrådet i marts 2021.

Parterne bag aftalen er lokale lønmodtagerorganisationer, erhvervslivet, uddannelsesinstitutionerne og Sønderborg Kommune. Formålet med partnerskabet er at sikre et velfungerende arbejdsmarked i Sønderborg Kommune.

Arbejdsmarkedet har udviklet sig siden partnerskabet blev etableret i 2020. Det har ført til, at partnerskabets fokus er udvidet til også at dække arbejdsmarkedets sociale ansvar og indsatsen for unge i Sønderborg Kommune. Desuden er branchepaneller opstået undervejs. Branchepanellerne er et arnested for fælles viden om branchernes behov for kompetencer og arbejdskraft.

Styregruppen for Sønderborg i Arbejde har revideret 4-partsaftalen i foråret 2025 for at tilpasse den til det sted, partnerskabet står i dag. Den reviderede partnerskabsaftale består foruden to indledende afsnit om baggrunden for partnerskabet og situationen på arbejdsmarkedet af fem hovedafsnit:

- Partnerskabets vision og strategi
- Ånden i partnerskabet
- Organisering af partnerskabet
- Partnerskabets kerneopgave
- Partnerskabets mål og indsatser.

## Partnerskabets vision og strategi

I den reviderede aftale er styregruppen enige om at holde fast i vision og strategi fra 2020: At sikre kompetent arbejdskraft til et velfungerende arbejdsmarked gennem rekruttering, fastholdelse og kompetenceudvikling.

## Ånden i partnerskabet

4-partsaftalen bygger på en vision om, at partnerskabet ikke blot er et koordineret samarbejde. Det er et partnerskab, som kan skabe synergieffekter og resultater, som ingen af de fire parter kan skabe hver for sig. Undervejs har partnerskabet gjort sig gode erfaringer, og særligt én erfaring står tydeligt. Styrken i Sønderborg i Arbejde er netop, at det er et partnerskab med en fælles vision og plan for at nå i mål. Derfor er 4-partsaftalen udvidet med et fokus på ånden i partnerskabet.

## Organisering af partnerskabet

Sønderborg i Arbejde er organiseret med en styregruppe, branchepaneller og Alliancen for Social Ansvarlighed. Styregruppen sætter den overordnede retning, prioriterer mål og indsatser og følger op på 4-partsaftalens mål. Branchepanellerne synliggør kompetencebehovet og rapporterer til styregruppen. Alliancen for Social Ansvarlighed fokuserer på at skabe plads til udsatte voksne og unge i arbejdsmarkedet.

## Partnerskabets kerneopgave

Aftalen er også udvidet med et afsnit om partnerskabets kerneopgave. Den er at afdække udfordringer på arbejdsmarkedet og agere på dem. Når løsninger ikke kan skabes inden for partnerskabets område, involverer partnerskabet andre relevante aktører. Det gælder fx hvis løsninger skal findes ved at tiltrække arbejdskraft uden for kommunens grænser.

## Partnerskabets mål og indsatser

I den reviderede aftale har partnerskabet sat fem tydelige mål, som partnerskabet arbejder efter for at realisere visionen:

1. Virksomhederne kan rekruttere den arbejdskraft, de har behov for
2. Virksomhederne skal fastholde flest muligt af deres ansatte
3. Virksomhederne skal tilbydes den kompetenceudvikling, de har behov for
4. Virksomhederne skal inkludere flere unge og ledige på kanten af arbejdsmarkedet
5. Flere faglærte

For hvert mål beskriver aftalen de indsatser, som partnerskabet er enige om at arbejde med for at nå målene. Indsatserne er blandt andet:

- Rekrutteringshjælp til særligt små og mellemstore virksomheder – via almindelig rekruttering blandt ledige, og når det ikke er muligt, gennem hurtig opkvalificering af ledige.
- Rejsehold og en fast track-indsats, som hjælper og rådgiver virksomhederne og deres medarbejdere med at forebygge sygefravær og fastholde sygemeldte medarbejdere.
- ”Jobvejen”, hvor kommunen og virksomhederne arbejder målrettet med at få flere unge i fritidsjob og ledige på kanten af arbejdsmarkedet i lønnede timer og praktik.
- Alliancen for Social Ansvarlighed, pris og mærke til virksomheder, som løfter et socialt ansvar.
- Fondsansøgning om midler til at udvikle og afprøve nye modeller for at flere unge og ledige bliver faglærte.

4-partsaftalen ”Sønderborg i Arbejde – Sammen om rekruttering, fastholdelse og kompetenceudvikling” understøtter:

- Byrådets vision 2022-2025
- Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030
- Beskæftigelsespolitik 2023-2026.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet den reviderede plan ikke giver anledning til ændringer i de økonomiske forudsætninger for aftalen.

## **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

4-partsaftale SIA - version 2 (Godkendt af styregruppemøde april 2025)

# Punkt 10: 10. Orientering om klargøring af lokalområdet til åbningen af Nordborg Resort

25/5565

## Sagsresumé

Nordborg Resort åbner i sommeren 2025. Center Parcs, som skal drive resortet, samt ejerkredsen bag resortet har rakt ud til Sønderborg Kommune i forhold til, om lokalområdet er parat til at gribe de vækstmuligheder, som åbningen af resortet forventes at medføre.

Som følge af henvendelsen har kommunen nedsat en Task Force, som skal skabe overblik over udestående aktiviteter frem mod åbningen af resortet, der kan gøre lokalområdet parat til at gribe vækstmulighederne. Task Forcen er forankret i forvaltningen Kultur og Erhverv med repræsentation fra øvrige forvaltninger. Derudover samarbejder Task Forcen med lokale aktører på Nordals samt Destination Sønderjylland.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst afsatte ved mødet den 3. april 2025 300.000 kr. til arbejdet i Task Forcen med henblik på udmøntning af konkrete aktiviteter. Udvalget modtager nu en orientering om udmøntningen af aktiviteterne.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

I sommeren 2025 åbner Nordborg Resort. Sønderborg Kommune har i den forbindelse modtaget en henvendelse fra Center Parcs, som skal drive resortet, samt ejerkredsen bag resortet i forhold til, om lokalområdet er klar til at gribe de vækstmuligheder, som åbningen af resortet forventeligt afføder. Henvendelsen er blandt andet sket på baggrund af Center Parcs' erfaringer med åbningen af resorts i Tyskland. Det drejer sig blandt andet om følgende erfaringer:

- Over en toårig periode tredobledes antallet af fodgængere i bymidten.
- Knap 60 pct. af resortgæsterne besøgte bymidten mellem 1-3 gange.
- Omsætningen hos de erhvervsdrivende steg 50 pct.
- Knap 60 pct. af stigningen i omsætningen skete alene i detailhandlen.
- Antallet af arbejdspladser steg knap 50 pct. i en periode over 13 år.

I lyset af henvendelsen fra Center Parcs og ejerkredsen har kommunen nedsat en Task Force, som skal skabe overblik over udestående aktiviteter frem mod åbningen af resortet, der kan gøre lokalområdet klar til at gribe vækstmulighederne. Task Forcen er forankret i forvaltningen Kultur og Erhverv med repræsentation fra de øvrige forvaltninger, herunder Teknik, Miljø og Bæredygtighed. Derudover samarbejder Task Forcen med Udviklingsforum Nordals og Nordborg Handel samt Destination Sønderjylland.

Ved mødet den 3. april 2025 afsatte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst 300.000 kr. til arbejdet i Task Forcen med henblik på udmøntning af konkrete aktiviteter. Følgende aktiviteter er igangsat:

- Opsætning af skilte og bortskaffelse af upræcise skilte.
- Opmærkning af p-båse og fodgængerovergange.
- Ekstra vedligehold og renhold af grønne områder og veje.
- Forskønnelse af facader og vinduer på tomme butikker.
- Ekstra gennemsyn af cykel-og vandreruter mellem Nordborg by og Nordborg Resort.
- Fysisk og digital markering af tilgængelige cykel-og vandreruter mellem Nordborg by og Nordborg Resort.

- Bredere formidling af cykel-og vandreruter digitalt.
- Opdatering af apps med fokus på Nordals.
- Overblik over tilgængelige data.
- Opdatering af digital turistinformation.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Taget til efterretning.



## **Punkt 11: 11. Orientering om status på bosætning**

25/8229

### **Sagsresumé**

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst arbejder med at styrke den samlede bosætning til Sønderborg-området. Afsættet herfor er Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst, hvoraf det fremgår, at målet er 77.000 borgere i 2030.

Forvaltningen orienterer på mødet udvalget om den aktuelle status på bosætning. Det anbefales, at orienteringen tages til efterretning og holdes op imod det samlede arbejde med implementering af masterplanen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Byrådet godkendte den 28. august 2024 Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst. Det fremgår af masterplanen, at en tværgående og sammenhængende bosætningsindsats er en forudsætning for at kunne tiltrække arbejdskraft og dermed skabe vækst og udvikling i hele kommunen. Masterplanen indeholder desuden målet om 77.000 borgere i 2030.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst arbejder med at styrke den samlede bosætning til Sønderborg Kommune med afsæt i masterplanen. Som grundlag for arbejdet orienteres udvalget om den aktuelle status på bosætning i forbindelse med udvalgsrådet.

I forbindelse med udvalgsrådet i maj 2025 drøftede Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst følgende tendenser på bosætningsområdet:

- Befolkningstallet ser ud til at være stabiliseret omkring 74.000 borgere og er dermed mere positivt end befolkningsprognoserne forudsagde for år tilbage.
- Demografien med en stigende ældrebefolkning og deraf flere dødsfald samt færre fødsler udfordrer fortsat befolkningsudviklingen og målet om 77.000 borgere i 2030.
- Satsningen på uddannelsesområdet kan ses i udviklingen i befolkningstallet, hvor der særligt i september ses en stor tilflytning til Sønderborg Kommune i aldersgruppen 18-25 år.
- Udviklingen i aldersgruppen 20-29 år viser, at der er omkring 1.000 flere mænd end kvinder i kommunen.

Forvaltningen anbefaler, at udvalget tager orienteringen til efterretning og samtidig holder status op imod det samlede arbejde med implementeringen af masterplanen.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Taget til efterretning.

## **Punkt 12: 12. Generel orientering**

22/60

### **Sagsresumé**

Orientering fra formanden

Orientering fra medlemmer

Orientering fra forvaltningen

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 12-06-2025**

Taget til efterretning.

## **Punkt 13: Lukket: 13. Underskriftsside - (Lukket punkt)**

22/66