

# REFERAT 2022-25: Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst d. 31-01-2022

**Mødedato** Mandag d. 31. januar 2022 kl. 15:30

**Mødested** Mødelokale 205, Sønderborg Rådhus

**Mødedeltagere** Bjørn Allerelli Andersen, Kjeld Stærk, Jan Prokopek Jensen, Ingrid Johannsen, Christel Leiendecker

## Indholdsfortegnelse

|                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden.....                                              | 3  |
| Orientering om status på Sønderborg Vækstråd - 4. kvartal 2021.....        | 4  |
| Godkendelse af mødeplan for 2022 - Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst..... | 7  |
| Orientering om status på Handleplan for erhverv - 4. kvartal 2021.....     | 9  |
| Orientering om status på Handleplan for bosætning - 4. kvartal 2021.....   | 11 |
| Orientering om ledelsesinformation 2021 - status 17. januar 2022.....      | 13 |
| Generel orientering.....                                                   | 14 |
| Lukket: Orientering fra udvalgsformand, udvalgsmedlemmer og direktør.....  | 15 |
| Lukket: Underskriftsside.....                                              | 16 |

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

22/58

### **Sagsresumé**

-

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at

- godkende dagsordenen.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 31-01-2022**

Godkendt.

## **Punkt 2: Orientering om status på Sønderborg Vækstråd - 4. kvartal 2021**

21/7784

### **Sagsresumé**

Foreningen Sønderborg Vækstråd blev etableret den 1. januar 2015 og har i samarbejde med Sønderborg Kommune til formål at skabe vækst, udvikling og nye arbejdspladser.

I kommissoriet mellem Sønderborg Kommune og Vækstrådet står, at Vækstrådet kvartalsvist skal evaluere sine indsatser skriftligt over for Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst.

Sønderborg Vækstråd har indsendt sin kvartalsrapport for 4. kvartal 2021 til orientering.

Direktør for Sønderborg Vækstråd Michael Hamann deltager under punktet.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Ifølge det gældende kommissorie mellem Sønderborg Vækstråd og Sønderborg Kommune, der blev godkendt i Byrådet den 25. november 2020, skal Vækstrådet fire gange årligt på skrift evaluere sine resultater over for Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst.

Statusrapporten skal tilgå Sønderborg Kommune ved udgangen af hvert kvartal og skal endvidere indeholde en økonomisk status.

Generelt:

Vækstrådet oplyser, at restriktioner og nedlukninger grundet Covid-19 i starten af året betød, at Vækstrådet først fik mulighed for at afholde seminarer, kurser med mere fra starten af september. Herefter har aktivitetsniveauet været højt, og der er gennemført værktøjskurser, seminarer og kurser for både SMV'er og Iværksættere.

I 2021 fik Vækstrådet en ny kommunikationsstrategi. Dette medfører blandt andet, at foreningen ikke længere bruger navnet Sønderborg Iværksætter Service, men alene markedsføres under navnet Sønderborg Vækstråd. Derudover er der implementeret en ny kanalstrategi, som styrker Vækstrådets synlighed lokalt og på de sociale medier, og der er lanceret en ny og opdateret hjemmeside. Kommunikation og synlighed vil også være et fokusområde i 2022.

Der har året igennem været arbejdet på at hverve nye medlemmer og status er, at medlemstallet er vokset med 48. Vækstrådet har nu i alt 228 medlemmer.

Små og mellemstore virksomheder (SMV):

Til trods for restriktioner grundet Covid-19 har det været muligt at yde vejledning til 226 virksomheder, hvoraf de 44 var nye virksomheder, som ikke tidligere havde modtaget vejledning. En stor del af de vejledte virksomheder er henvist videre til Erhvervshus Sydjylland eller til nogle af de øvrige aktører i erhvervsfremmesystemet.

Vækstrådet og Erhvervshus Sydjylland planlægger et eksport-event med fokus på Tyskland til afholdelse den 2. marts 2022.

Vækstrådet har i 2021 fortsat samarbejdet med Odense Robotics (OR). Sønderborg huben er blevet etableret med 2 medarbejdere, hvoraf den ene er ansat hos Vækstrådet, men finansieret via EUC Syd og OR. Huben har haft en medlemstilgang på over 50 virksomheder fra den sydjyske region - op til trekantområdet - langt de fleste virksomheder er fra Sønderborg-området.

Vækstrådet oplyser endvidere, at der er oparbejdet gode relationer til Energy Cluster Denmark og til Clean miljø, som også er etableret i Sønderborg.

Det fælles initiativ "Grøn Vækst Sønderborg" har haft stort fokus i løbet af 2021. ProjectZero Business og Vækstrådet er tovholdere. Følgende er gennemført i løbet af året:

- Lancering af hjemmeside, som hedder gvs6400.dk
- Mobiliseringsevent i august, hvor der var stor tilslutning til at gøre Sønderborg til et nationalt hotspot for grøn vækst med fokus på det integrerede energisystem.
- Spørgeskemaundersøgelse der afdækker virksomhedernes behov for yderligere viden og kompetencer.

Iværksætterstøtte:

Der har i løbet af året været 58 henvendelser, der har søgt om iværksætter vejledning hos Vækstrådet. Det er væsentligt lavere end tidligere og skyldes formentligt nedlukningen grundet Covid-19. Siden starten af 4. kvartal 2021 har der igen været en mærkbar stigning i antallet af henvendelser. Antallet af ny registrerede virksomheder (Enkeltmands, I/S, Aps og A/S) viser, at der er udtaget 426 nye CVR nr., hvilket Vækstrådet oplyser stort set er på niveau med de foregående år.

På det seneste bestyrelsesmøde blev udfordringerne drøftet. Bestyrelsen ønsker, at der arbejdes med at styrke Vækstrådets kendskabsgrad. Efterfølgende er der igangsat en række initiativer, som vil blive drøftet på først kommende bestyrelsesmøde i 2022.

Fællesområdet i iværksætterområdet i Domicilet er renoveret i 2021. For at markere renoveringen af lokalerne inviterede Vækstrådet til åbent hus den 23. september.

På trods af Corona-restriktionerne er der gennemført 5 rådgiver caféer, 3 værktøjskurser, 2 seminarer samt et Iværksætterkursus forløb med 16 deltagere i 2021. Herudover er der afholdt både fysiske og online arrangementer og pitch events med SDU, EASV, UC syd, BC Syd og Sønderborg Statsskole.

Vækstrådets signatur event "Årets Business Event" blev igen afholdt som fysisk arrangement i 2021. 161 gæster til stede på BC-Syd og ca. 300 seere deltog via det livestreamede signal. Efterfølgende har der været ca. 14.000 visninger af begivenheden på nettet.

### Projektudvikling og projektstøtte:

Projektudviklingsteamet har i 2021 ydet vejledning om projekt implementering og innovationsstøtte til 26 virksomheder. Derudover har teamet ydet vejledning på 28 konkrete ansøgninger, hvoraf 13 er godkendt og 8 har fået afslag. 95 pct. af projekterne har været inden for Grøn Vækst Sønderborg initiativet.

Vækstrådet oplyser, at der arbejdes på muligheder for at indgå i Interreg projekter, der skal understøtte indsatserne omkring effektelektronik og integrerede energisystemer og på at få Sønderborgs interesser medtaget i den fælles regionale ansøgning vedr. Vækstfyrtårn Syd, hvor overskriften er etablering af et "Center for grøn energi og sektorkobling".

### Domicilet:

Vækstrådet overtog pr. 1. oktober 2019 den del af Ellegårdvej 36, som Syddanske Forskerparker hidtil havde drevet. Ved overtagelsen var udlejningsprocenten på 30 pct., den er i dag på 92 pct. Der er 34 lejere i Domicilet - hertil kommer 11 iværksættere, som har deres kontorer og daglige gang i start-up afdelingen.

### Budget og regnskab:

Vækstrådet forventer, at regnskabet for 2021 følger det af bestyrelsen godkendte budget. Budgettet for 2022 og estimatet for 2023 er godkendt i bestyrelsen.

## Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 31-01-2022

Taget til efterretning.

### Bilag

Vækstrådets kvartalsrapport - 4. kvartal 2021.

## **Punkt 3: Godkendelse af mødeplan for 2022 - Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst**

21/14224

### **Sagsresumé**

For hvert regnskabsår skal Økonomiudvalget og de stående udvalg vedtage en mødeplan.

Hvert af de stående udvalg har beslutningskompetencen for så vidt angår eget udvalg, jf. delegationsplanen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

- forslag til mødeplan for 2022 for så vidt angår Udvalget for Erhverv og Grøn Væksts møder.

### **Sagsfremstilling**

Byrådet og udvalgene udøver deres virksomhed i møder. Økonomiudvalget og hvert stående udvalg træffer for hvert regnskabsår beslutning om, hvornår og hvor udvalgets møder skal afholdes. Udvalgets beslutning om mødeplan kan af ethvert af udvalgets medlemmer forlanges indbragt til afgørelse af Byrådet.

For at sikre et smidigt flow i dagsordensprocessen er der udarbejdet et samlet forslag for afholdelse af møder i alle de stående udvalg, Økonomiudvalget og Byrådet. Se bilaget, Mødekalender 2022 – Byråd og Udvalg. Hovedreglen er, at udvalgs møder holdes i den første uge i måneden, økonomiudvalgsmøder den anden uge i måneden.

Juli holdes fri for byrådsmøder og udvalgsmøder og det samme gælder som udgangspunkt januar måned.

Mødetidspunkt foreslås som nedenfor:

Onsdage kl. 8.30 – 12.30  
Økonomiudvalget

Tirsdage kl. 15.30 – 18.30  
Teknik-, By- og Boligudvalget  
Arbejdsmarkedsudvalget

Onsdage kl. 14.00 – 17.00  
Natur-, Klima- og Miljøudvalget

Onsdage kl. 15.30 – 18.30  
Udvalget for Kultur, Idræt og Medborgerskab  
Sundhedsudvalget

Torsdage kl. 9.00 – 12.00  
Børne- og Uddannelsesudvalget

Torsdage kl. 15.30 – 18.30  
Social-, Senior- og Handicapudvalget  
Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst

Torsdage kl. 19.00 – 21.00  
Udvalget for Bæredygtighed og Landdistrikter

Det har desværre ikke været muligt at lægge møderne for Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst på en anden ugedag end torsdag, som udvalgets medlemmer har ønsket undersøgt. Udvalgmøderne er placeret, så det kan gå op med alle medlemmers deltagelse i de udvalg, de er medlemmer af.

### **Sundhedsmæssige konsekvenser**

Forvaltningen vurderer, at sagen ikke har sundhedsmæssige konsekvenser for borgerne.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 31-01-2022**

Godkendt.

### **Bilag**

Mødekalender 2022 - Byråd og Udvalg

Mødekalender 2022 - Byråd og Udvalg inkl. 12-12 seminarer, temamøder, Kattegatkursus 11.01.22



## **Punkt 4: Orientering om status på Handleplan for erhverv - 4. kvartal 2021.**

22/1584

### **Sagsresumé**

Handleplan for erhverv 2.1 har til formål, at understøtte virksomhederne i at skabe vækst og udvikling. Handleplanen for erhverv 2.1 efterfølger versionerne 1.0 og 2.0, som blev udarbejdet i kølvandet på dialog med virksomhederne i henholdsvis 2015 og 2018.

Handleplan for erhverv 2.1 er gældende i perioden 2021–2022, og er affødt af Covid-19-udbruddet. Således drøftede Erhvervsudvalget i marts 2020 den kommende handleplan for erhverv 2.1. Efter en proces, som blandet andet indeholdt spørgeskemaundersøgelse hos og dialogmøder med virksomhederne, blev handleplan 2.1 godkendt i henholdsvis Erhvervsudvalget og Byrådet i marts 2021.

Virksomhederne har, som nævnt, været med i tilblivelsen af handleplan for erhverv 2.1. gennem en spørgeskemaundersøgelse og en dialogrunde. De igangsatte initiativer i handleplanen er derfor skræddersyet virksomhedernes konkrete behov. Eksekveringen af initiativerne sker i samarbejde mellem Sønderborg Kommune og Sønderborg Vækstråd.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst orienteres kvartalsvis om status på initiativerne i handleplanen. Det sker på basis af en opdatering af initiativerne, som Erhvervsservice forestår med bidrag fra en række øvrige forvaltninger og Vækstrådet.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Handleplan for Erhverv 2.1 blev indstillet til godkendelse på møde i Erhvervsudvalget den 2. marts 2021 og godkendt i Byrådet den 24. marts 2021. Forud for den politiske godkendelse blev der foretaget en spørgeskemaundersøgelse blandt kommunens virksomheder, hvor 600 virksomheder responderede, og der blev tillige afholdt 46 dialogmøder med virksomheder.

Handleplanen har til formål at understøtte virksomhederne i, at skabe vækst og udvikling på tværs af både brancher og virksomhedernes størrelse. Formålet hænger sammen med kommunens ønske om at levere erhvervsservice i topklasse, og skal ses i lyset af kommunens bundplacering som nr. 96 i Dansk Industris erhvervsklimaundersøgelse i 2015.

Handleplan for erhverv 2.1 efterfølger version 2.0, som blev til på baggrund af en spørgeskemaundersøgelse blandt kommunens virksomheder i 2018. Ca. 300 virksomheder responderede. Version 1.0 af handleplanen er fra 2015.

Ved tilblivelsen af både handleplan 2.1 blev erhvervslivets ønsker, oplevelser og holdninger til den lokale erhvervsservice indsamlet, analyseret og kvalificeret således, at der er igangsat målrettede handlinger fra Vækstrådets og kommunens side, som er skræddersyet erhvervslivets konkrete behov. Samarbejdet mellem kommunen og Vækstrådet sker på baggrund af en generel samarbejdsmodel med både fælles ansvarsområder og egne respektive ansvarsområder. Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst orienteres kvartalsvis om status på initiativerne i handleplanen.

Erhvervsservice forestår selv en del af den kvartalsvise opdatering af initiativerne i handleplanen, og desuden indhentes bidrag fra Teknik- og Miljøforvaltningen, udbudsområdet, Jobcentret, og Sønderborg Vækstråd. Derudover supplerer Erhvervsservice den kvartalsvise opdatering af initiativerne med en række nøgletal for Erhvervsservice.

Den kvartalsvise opdatering af initiativerne i handleplanen sikrer, at orienteringen af udvalget sker på basis af de nyeste udviklinger inden for initiativerne. Fra 4. kvartal 2021 kan følgende udviklinger nævnes:

- På rekrutteringsområdet tilbyder jobcentret og uddannelsesinstitutionerne fælles besøg hos virksomheder med henblik på at afdække strategiske og faktiske behov hos virksomheden i forhold til rekruttering, fastholdelse og opkvalificering.
- Opdateret Håndværkerliste er offentliggjort på kommunens hjemmeside med henblik på at sikre gennemsækelighed og åbenhed i forhold til kommunens udbud og indkøb fra lokale aktører.
- I to ud af kvartalets tre måneder var virksomhederne udelukkende enten ”tilfredse” eller ”meget tilfredse” med serviceniveauet i Erhvervsservice.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 31-01-2022**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Status på handleplan for erhverv, 4. kvartal.

Handleplan for erhverv 2.1, 2019 - 2022

## **Punkt 5: Orientering om status på Handleplan for bosætning - 4. kvartal 2021**

22/1718

### **Sagsresumé**

”Handleplanen for bosætning 2019-2022” har til formål at tiltrække, modtage og fastholde nye borgere i Sønderborg-området gennem 10 konkrete handlinger. Handleplanen bygger på konkrete erfaringer og viden fra Sønderborg Kommunes Tilflytterservice, til- og fraflyttere samt en række nøgleaktører på området.

Handleplanen understøtter Byrådets Vision 2018-2021 om, at der skal skabes gode rammer for det gode liv for alle borgere i Sønderborg Kommune.

Der gives en status på initiativerne til det politisk ansvarlige fagudvalg ved udløbet af hvert kvartal – herunder status på antallet af henvendelser til Tilflytterservice fra potentielle tilflyttere og medfølgende partnere. Hertil gives status på til- og fraflytningen.

Sønderborg Kommunes Tilflytterservice har udarbejdet status til og med 4. kvartal 2021, en introduktion til bosætning i Sønderborg Kommune samt status på efterårets tiltrækningsevents.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Overordnet set viser status efter 4. kvartal 2021, at 7 ud af 10 handlinger er i drift via Tilflytterservice, to er igangsat via samarbejdspartnere og én er på standby. Det er udarbejdelsen af en tilflytterapp indeholdende bl.a. en elektronisk tilflytterpakke.

I 2021 henvendte 425 potentielle tilflyttere sig i Tilflytterservice med generelle spørgsmål. Her af har 93 bedt om jobsparring, og 50 af disse er lige nu aktivt jobsøgende. De potentielle tilflyttere er typisk børnefamilier, hvor forældrene er mellem 35 og 50 år. Af de 50 jobsøgende er størstedelen tyskere.

Der er afholdt fire tiltrækningsevents for potentielle tyske tilflyttere i perioden september-november i 2021 i samarbejde med en lang række samarbejdspartnere som eksempelvis ejendomsmæglere, skoler/børnehaver, Jobcentret, Borgerservice, Kultur og Fritid og SIRI (Styrelsen for International Rekruttering og Integration). 300 tyskere har deltaget, hvoraf mindst 25 nu er etableret i Sønderborg-området og er i beskæftigelse. Ultimo februar 2022 afholdes endnu et event, hvortil der allerede nu er 140 tilmeldte.

Under Partnerjobordningen i Tilflytterservice, der har fokus på at sikre arbejdskraft til virksomhederne, har 124 kandidater (fra 34 forskellige nationaliteter) modtaget vejledning i 2021. Af disse er ca. 60 nu i job, i praktik eller under uddannelse. Grundet de mange henvendelser er der arbejdet på at effektivisere de forskellige forløb i løbet af året.

For at være en del af at fastholde de studerende i Sønderborg-området efter endt uddannelse, deltager Tilflytterservice løbende i forskellige matchmaking-dage, der blandt andet afholdes af SDU i Sønderborg. Hertil har en række virksomheder og Sønderborg Kommune underskrevet en hensigtserklæring om give "første-job-garanti" til ingeniørstuderende fra SDU i Sønderborg.

Der er etableret et godt samarbejde med de mange landsbylaug i kommunen om, at understøtte øget bosætning i lokalområderne. I mere end 20 landsbyer er der, via dette samarbejde, udpeget frivillige velkomstambassadører, der modtager og hjælper nye tilflyttere tilrette i områderne. Dette anses som vigtigt i fastholdelsen af tilflyttere.

For også at styrke fastholdelsen af tilflyttere, er der oprettet en Facebook-gruppe, hvor ud fra der arrangeres sociale events. Tilflytterservice faciliterer planlægningen af disse events, der primært afholdes af frivillige i gruppen.

I velkomsthæftet til nye tilflyttere vedlægges et ark med værdikuponer. Disse kan indløses til gratis aktiviteter i nogle af kommunens foreninger. Tidligere erfaringer viser, at det er vigtigt i arbejdet med at fastholde nye tilflyttere, at de får etableret et godt netværk i fritiden. Dette kan deltagelse i foreningsaktiviteter understøtte. Der er endvidere udarbejdet en liste med kontaktoplysninger på en lang række af de over 700 foreninger, der findes i Sønderborg Kommune.

I det der allerede findes en række apps, som anvendes af turister og tilflyttere, er udviklingen af en ny egentlig tilflytterapp på standby. Langt hovedparten af informationen til tilflyttere findes allerede elektronisk i dag i tilflytteruniverset på Sønderborg.dk. Dette univers arbejdes der løbende på at udvikle med blandt andet videoer af tilflyttere og jobsider på både dansk, tysk og engelsk.

Tilflytterservice og andre interessenter er i dialog med boligforeninger om i fællesskab at etablere én eller flere prøveboliger, da disse ofte efterspørges af potentielle tilflyttere. Der er indsamlet inspiration fra andre kommuner, der har mulighed for at stille en prøvebolig til rådighed. En mulig lokation er under udarbejdelse.

I 2019 var der netto 119 flere der fraflyttede (til andre kommuner) eller udvandrede (til udlandet) fra Sønderborg Kommune end der tilflyttede/indvandrede. Dette tal var også negativt i 2020, hvor var et nettofald på 199. Efter 3. kvartal i 2021 var der ligeledes et fald på 24. Den endelige opgørelse for 2021 forventes offentliggjort den 11. februar 2022.

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 31-01-2022**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Status på Handleplan for bosætning - 4. kvartal 2021

Introduktion til bosætning i Sønderborg Kommune

Informationsdage for mulige tilflyttere fra Tyskland i 2021

Handleplan for bosætning 2019-2022.

Bilag til Handleplan for bosætning 2019-2022.

## **Punkt 6: Orientering om ledelsesinformation 2021 - status 17. januar 2022**

20/46931

### **Sagsresumé**

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året.

Forvaltningen forventer at resultatet for 2021 vil være et mindreforbrug på ca. 4,8 mio. kr. Mindreforbruget sammensættes primært af et mindreforbrug på 4,2 mio. kr. på Sønderborg Lufthavn samt et mindreforbrug på Center for Industriel Elektronik på ca. 0,7 mio. kr.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst orienteres om status.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Opfølgningen på ledelsesinformationen 2021 sker månedligt for de enkelte udvalg, hvor der gives en status og forventning til årsresultatet.

Status på økonomien

Erhverv

Erhvervsområdet viser et mindreforbrug på ca. 0,6 mio. kr. og det skyldes primært et mindre forbrug vedrørende Center for Industriel Elektronik, der vil blive overført til 2022. Der er samlet afsat 35 mio. kr. til projektet og eventuelle mer- og mindreforbrug vil over årene blive finansieret af det afsatte budget. Aftalen løber fra 2019 til 2027.

Lufthavnen

Der forventes et mindreforbrug for Sønderborg Lufthavn i 2021 på ca. 4,2 mio. kr., hvoraf de 1,8 mio.kr. skal tilgå kassen til finansiering af merforbruget ved regnskab 2020. Ligeledes forventes der overført ca. 2,374 mio.kr. til 2022, til finansiering af forventede udgifter ved overdragelse af lufthavnen til det nye selskab.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 31-01-2022**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Ledelsesinformation drift 2021 - status pr. 17. december 2022

Ledelsesinformation anlæg 2021 - status pr. 17. januar 2022

Puljer 2021

## **Punkt 7: Generel orientering**

22/60

### **Sagsresumé**

Orientering fra formanden

Orientering fra medlemmer

Orientering fra forvaltningen

- Virksomhedsbesøg
- Studietur 2023

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at

- tage orienteringen til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 31-01-2022**

Taget til efterretning.

## **Punkt 8: Lukket: Orientering fra udvalgsformand, udvalgsmedlemmer og direktør**

22/64

## **Punkt 9: Lukket: Underskriftsside**

22/66