

# REFERAT 2022-25: Sundhedsudvalget d. 03-12-2025

|                      |                                                                                        |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mødedato</b>      | Onsdag d. 03. december 2025 kl. 16:00                                                  |
| <b>Mødested</b>      | Mødelokale 307, Sønderborg Rådhus                                                      |
| <b>Mødedeltagere</b> | Didde Lauritzen, Desalegn Tufa, Erik Lorenzen, Bo Kleis Christensen, Vivi Brit Nielsen |

# Indholdsfortegnelse

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Godkendelse af dagsorden.....                                                                   | 3  |
| 2. Godkendelse af nedlukning af den politiske styregruppe for samarbejdet mellem Region Syddan     | 4  |
| 3. Godkendelse af, at frivillige grupper uden CVR-nummer kan ansøge om midler fra puljen for soc   | 6  |
| 4. Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan 2026 - 2029.....                                          | 8  |
| 5. Godkendelse af frigivelse af udvalgte rådighedsbeløb til anlægsprojekter i 2026 inden for Sundh | 10 |
| 6. Orientering om status på implementering af sundhedsreformen i forvaltningen Børn, Uddannelse    | 12 |
| 7. Orientering om ledelsesinformation for den kommunale ungeindsats (KUI).....                     | 15 |
| 8. Orientering om ledelsesinformation ultimo oktober 2025.....                                     | 19 |
| 9. Generel orientering.....                                                                        | 21 |
| Lukket: 10. Underskriftsside - (Lukket punkt).....                                                 | 22 |

## **Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden**

25/179

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Sundhedsudvalget at godkende

- dagsordenen.

### **Beslutning Sundhedsudvalget den 03-12-2025**

Godkendt.

## **Punkt 2: 2. Godkendelse af nedlukning af den politiske styregruppe for samarbejdet mellem Region Syddanmark og Sønderborg Kommune om det nære sundhedsvæsen**

25/239

### **Sagsresumé**

Det bilaterale sundhedssamarbejde mellem Sønderborg Kommune og Region Syddanmark, herunder den politiske styregruppe blev nedsat i januar 2019 med henblik på at styrke det tværgående samarbejde om det nære og sammenhængende sundhedsvæsen med Sønderborg Sygehus som omdrejningspunkt.

Sundhedsreformen indebærer, at Sundhedsråd Sønderjylland fremover får det overordnede ansvar for udviklingen af det nære sundhedsvæsen. I den forbindelse vurderer Region Syddanmark, at der ikke kan eksistere parallelle politiske beslutningsfora ved siden af sundhedsrådet såsom den politiske styregruppe. På den baggrund indstiller forvaltningen, at den politiske styregruppe mellem Region Syddanmark og Sønderborg Kommune nedlukkes.

Nedlukningen af den politiske styregruppe understøtter Byrådets Vision 2022-2025 på fokusområdet "Et godt liv", idet Sønderborg Kommune fortsat vil prioritere et målrettet og helhedsorienteret samarbejde med Region Syddanmark i Sundhedsråd Sønderjylland, med fokus på at sikre et nært og sammenhængende sundhedsvæsen.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Sundhedsudvalget, at Byrådet godkender

- nedlukningen af den politiske styregruppe for samarbejdet mellem Region Syddanmark og Sønderborg Kommune om det nære sundhedsvæsen.

### **Sagsfremstilling**

Sønderborg Kommune har siden januar 2019 indgået i et bilateralt samarbejde med Region Syddanmark om det nære og sammenhængende sundhedsvæsen med et særligt fokus på den ældre medicinske patient, borgere med kroniske sygdomme og borgere med psykiatrisk eller psykisk sårbarhed. Sundhedssamarbejdet bygger på et fælles kommissorium, politisk godkendt af begge parter, og har fokus på samarbejdet mellem kommune og sygehus, udviklingen af Specialsygehus Sønderborg som en del af Sygehus Sønderjylland samt samarbejdet med Psykiatrien i Region Syddanmark.

Samarbejdet er organiseret omkring en politisk og administrativ styregruppe. Den politiske styregruppe består af fem repræsentanter fra Byrådet og fem fra Regionsrådet, med delt formandskab mellem kommune og region. Styregruppen har ansvar for at drøfte og godkende initiativer, der styrker udviklingen af det nære og sammenhængende sundhedsvæsen, herunder oplæg til nye sundhedsinitiativer, evaluering af initiativer, samt formidling af erfaringer og resultater. Derudover har styregruppen fulgt og understøttet fremdriften i udviklingen af initiativer samt sikret koordinering og vidensdeling på tværs af sektorer.

Sundhedsreformen medfører en ny politisk organisering, hvor Sundhedsråd Sønderjylland får ansvaret for udviklingen af det nære sundhedsvæsen. Fremover bliver sundhedsrådet det centrale politiske forum med ansvar for drift og udvikling af regionale sundhedsopgaver, hvor politikere fra Region Syddanmark og de sønderjyske kommuner er repræsenteret. Sundhedsrådets formål er at styrke samarbejdet mellem region og kommuner samt at skabe sammenhængende sundhedstilbud tæt på borgerne. Sundhedsrådene skal fastlægge strategiske mål, følge op på kvalitet og understøtte udviklingen af nye initiativer.

Region Syddanmark vurderer, at parallelle politiske beslutningsfora ikke kan opretholdes, herunder den politiske styregruppe i det bilaterale sundhedssamarbejde mellem Sønderborg Kommune og Region Syddanmark. Implementeringen af sundhedsreformen kræver derfor en justering af den nuværende politiske organisering i Region Syddanmark, hvorfor indstillingen er, at den politiske styregruppe nedlægges.

De positive erfaringer fra det hidtidige samarbejde bringes ind i Sundhedsråd Sønderjyllands arbejde blandt andet gennem Sønderborg Kommunes repræsentant. For at sikre, at disse erfaringer og de gennemførte initiativer bliver formidlet og

gjort tilgængelige, udarbejder den administrative styregruppe for det bilaterale sundhedssamarbejde et overleveringsnotat om samarbejdet mellem Sønderborg Kommune og Region Syddanmark, som fremsendes til Sundhedsråd Sønderjylland. Notatet vil indeholde en beskrivelse af baggrunden for samarbejdet, en tematisk gennemgang af de indsatsområder, der er arbejdet med, de opnåede resultater for borgerne og i forhold til et styrket samarbejde på tværs samt anbefalinger til sundhedsrådet.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Sundhedsudvalget den 03-12-2025**

Udvalget anbefaler indstillingen.

### **Bilag**

Kommissorium for den fælles politiske styregruppe mellem Sønderborg Kommune og Region Syddanmark om det nære og sammenhængende sundhedsvæsen

# **Punkt 3: 3. Godkendelse af, at frivillige grupper uden CVR-nummer kan ansøge om midler fra puljen for socialt og sundhedsfremmende arbejde**

25/11059

## **Sagsresumé**

Der ses en landsdækkende tendens til, at frivillige organiserer sig i uformelle grupper uden CVR-nummer, hvilket også gør sig gældende i Sønderborg Kommune. Forvaltningen har med juridisk bistand afdækket, at frivillige grupper uden CVR-nummer kan ansøge om kommunale puljemidler. På den baggrund er der udarbejdet et forslag til vejledning, der fastsætter retningslinjer og krav til ansøgning og tildeling af puljemidler. Forvaltningen foreslår også, at 100.000 kr. af Pulje for frivilligt socialt og sundhedsfremmende arbejde øremærkes frivillige grupper uden CVR-nummer.

Muligheden for, at frivillige grupper uden CVR-nummer kan ansøge om puljemidler understøtter Byrådets vision 2022-2025 på fokusområdet "Et godt liv", hvor samarbejdet med foreninger og frivillige spiller en central rolle. Ligeledes understøttes frivillighedspolitikken "Fællesskaber er noget vi skaber sammen" 2020-2026 og sundhedspolitikken "Mod på mere sundhed" 2023-2026.

Sundhedsudvalget har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Sundhedsudvalget at godkende

- at frivillige grupper uden CVR-nummer kan ansøge om midler fra Pulje for frivilligt socialt og sundhedsfremmende arbejde
- at frivillige grupper uden CVR-nummer maksimalt kan modtage 5.000 kr. fra Pulje for frivilligt socialt og sundhedsfremmende arbejde
- 0,1 mio. kr. ud af 2,635 mio. kr. i Pulje for frivilligt socialt og sundhedsfremmende arbejde øremærkes frivillige grupper uden CVR-nummer.
- forslag til vejledning, som beskriver retningslinjer og krav for, at frivillige grupper uden CVR-nummer kan ansøge og tildeles midler fra Pulje for frivilligt socialt og sundhedsfremmende arbejde.

## **Sagsfremstilling**

På det årlige dialogmøde mellem Sundhedsudvalget og foreningerne på det frivillige sociale og sundhedsfremmende område fremgik det, at der ses en landsdækkende tendens til, at aktive medborgere i stigende grad organiserer sig i frivillige grupper uden CVR-nummer, særligt inden for det frivillige sociale og sundhedsfremmende område. Denne udvikling ses også i Sønderborg Kommune. Aktive medborgere gav udtryk for, at de ønsker at organisere sig under nogle mere fleksible rammer frem for de traditionelle rammer for foreningsarbejde, der kendetegnes ved vedtægter, CVR-nummer og bestyrelsesarbejde.

Forvaltningen ønsker at imødekomme denne udvikling med formålet om at fremme frivilligt engagement. Derfor er det nødvendigt at justere målgruppen for Pulje til frivilligt socialt og sundhedsfremmende arbejde. I dag er målgruppen for puljen forbeholdt etablerede foreninger og organisationer med CVR-nummer samt er der afsat 2,635 mio. kr. til puljen.

Forvaltningen har undersøgt de lovmæssige rammer og muligheder for, at frivillige grupper uden CVR-nummer kan ansøge og tildeles puljemidler, da det i praksis betyder udbetaling af midler til privatpersoner.

Den juridiske vurdering er, at kommunen kan tildele midler til privatpersoner, der indgår i frivillige grupper uden CVR-nummer, forudsat at der fastlægges tydelige retningslinjer og krav til både ansøgningsprocessen og anvendelsen af midlerne.

Forvaltningen har udarbejdet forslag til vejledning, som klart præciserer rammer og procedurer for tildeling af midler til disse grupper. Vejledningen indeholder:

- Klare kriterier, så det sikres, at puljemidlerne anvendes som tilsigtet.
- Præcisering af, at modtagere af kommunale puljemidler er som privatperson selv forpligtet til at overholde gældende retningslinjer og sikre, at midlerne anvendes til det ansøgte formål.

- Oplysninger om, at modtageren selv skal undersøge, hvordan midlerne kan påvirke dennes private forhold, herunder skat, modtagelse af løbende eller engangsydelser, opholdsgrundlag, forhold til kreditorer, fripladstilskud, SU, boligstøtte, børne- og ungeydelse, hvidvaskeregler, bankforhold mv. Listen er ikke udtømmende.

For at sikre, at oplysninger indsendt af privatpersoner, der repræsenterer en frivillig gruppe, er komplette og korrekte, foreslår forvaltningen at tilpasse ansøgningsproceduren, så ansøgninger fremover indsendes via MitID.

Det er også den juridiske vurdering, at der bør fastsættes et årligt maksimumsbeløb for frivillige grupper uden CVR-nummer. På den baggrund foreslås følgende økonomiske ramme for disse grupper:

- Der øremærkes årligt 0,1 mio. kr. fra den samlede Pulje for frivilligt socialt og sundhedsfremmende arbejde til frivillige grupper uden CVR-nummer.
- Hver gruppe kan maksimalt modtage 5.000 kr. årligt fra puljen.

Ved Sundhedsudvalgets godkendelse kan frivillige grupper uden CVR-nummer ansøge om puljemidler i 2. ansøgningsrunde i 2026, med ansøgningsfrist den 1. juni 2026.

Fysiske eksemplarer af vejledningen vil blive trykt i begyndelsen af 2026.

Økonomi:

I budgettet for 2026 er der afsat 2,635 mio. kr. til tilskud til foreninger under politikområde 13.09 – Frivilligt socialt og sundhedsfremmende arbejde, jf. servicelovens § 18 og ældrelovens § 7.

Sundhedsudvalget har godkendt tilskud til faste tilskudsmodtagere på 0,3 mio. kr. Der resterer i 2026 2,335 mio. kr. til de to ansøgningsrunder, der gennemføres i 2026.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet midler til frivillige grupper uden CVR-nummer finansieres af den eksisterende pulje ”Pulje for frivilligt socialt og sundhedsfremmende arbejde”.

### **Beslutning Sundhedsudvalget den 03-12-2025**

Godkendt.

### **Bilag**

Vejledning til ansøgning om puljemidler på frivillighedsområdet - frivillige grupper uden CVR-nummer

## **Punkt 4: 4. Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan 2026 - 2029**

23/70683

### **Sagsresumé**

Byrådet skal én gang i hver valgperiode godkende en opdateret Sundhedsberedskabsplan, som udgør en del af kommunens samlede beredskabsindsats. Den reviderede plan for 2026 – 2029 bygger videre på den gældende Sundhedsberedskabsplan, Sundhedsstyrelsens vejledning samt dialog med Region Syddanmark og de syddanske kommuner.

Planen beskriver kommunens sundhedsberedskab på strategisk og operationelt niveau. Den operationelle del omfatter håndtering af epidemier, ekstraordinære udskrivelser, forsyningssvigt og andre hændelser, der kan påvirke sundhedsområdet.

Udkast til Sundhedsberedskabsplan har været i høring hos Aabenraa Kommune, Region Syddanmark og Sundhedsstyrelsen. Høringssvarene har medført præcisering af blandt andet øvelsesplanlægning og psykosocialt beredskab.

Sundhedsberedskabsplanen understøtter Byrådets vision 2022 – 2025 på fokusområdet ”Et godt liv”, hvor der er fokus på at sikre borgernes trivsel og livskvalitet.

Social-, Senior- og Handicapudvalget orienteres om sagen.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Sundhedsudvalget, at Byrådet godkender

- Sundhedsberedskabsplan 2026 – 2029.

### **Sagsfremstilling**

Ifølge Bekendtgørelse nr. 971 af 28. juni 2016 om planlægning af sundhedsberedskabet, skal kommunerne udarbejde og godkende en sundhedsberedskabsplan én gang i hver valgperiode. Planen skal være koordineret med kommunens øvrige beredskabsplaner samt regionens- og nabokommunernes sundhedsberedskabsplaner. Kommunen skal desuden indhente rådgivning fra Sundhedsstyrelsen.

Sundhedsberedskabsplanen er en delplan til Sønderborg Kommunes overordnede beredskabsplan. Det overordnede ansvar for sundhedsberedskabet er forankret hos direktøren for Forvaltningen Børn, Uddannelse og Sundhed. Planen beskriver sundhedsberedskabets strategiske rammer og det operationelle niveau med delplaner og action cards.

Planlægningen tager udgangspunkt i den daglige drift og tilpasning i ekstraordinære situationer. Disse er identificeret ud fra det Nationale Risikobillede 2025 og en lokal vurdering af relevante risici, herunder:

- Indsats ved ekstraordinære udskrivelser
- Forebyggelse og håndtering af epidemier
- Sundheds- og omsorgsopgaver ved ekstremt vejr
- Krisehjælp til tilskadekomne

Sundhedsberedskabsplanen har været i høring hos Aabenraa Kommune, Region Syddanmark og Sundhedsstyrelsen fra den 18. august til den 22. september 2025. Høringssvarene har medført mindre redaktionelle justeringer. Sundhedsstyrelsen har fremsat fire anbefalinger til styrkelse af planen. Følgende er indarbejdet:

- Øvelser og evaluering: Systematik for øvelser, dokumentation og læring.
- Psykosocial indsats: Præcisering af roller og ansvar mellem kommune og region ved kriseterapeutisk beredskab.

Følgende indgår i den fremadrettede indsats for at sikre et robust og opdateret sundhedsberedskab:

- Forsyningssikkerhed: Beredskab ved længerevarende strøm- og vandafbrydelser, herunder samarbejde med kritiske leverandører og regionen.
- Delplaner: Skærpet fokus på lægemiddelberedskab og kommunikation ved IT-nedbrud.

Planen indeholder desuden en ny delplan for forsyningssvigt, med fokus på støtte til sårbare borgere, udarbejdet på baggrund af anbefalinger fra KL og Beredskabsstyrelsen.

Forvaltningen vurderer årligt behovet for opdatering ud fra nationale og regionale udmeldinger og risikovurderinger. Der vil blive udarbejdet et årshjul for at sikre systematik i revision og øvelser. Ansvar for opdatering og øvelser bliver forankret i styregruppen for Sundhedsberedskabsplanen som består af direktøren for Børn, Uddannelse og Sundhed, sundhedschefen, hjemme- og sygeplejefachefen samt beredskabschefen.

Sundhedsberedskabsplanen bliver offentliggjort på kommunens hjemmeside og Infonet.

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning Sundhedsudvalget den 03-12-2025**

Udvalget anbefaler indstillingen.

## **Bilag**

Sundhedsberedskabsplan 2026 - 2029

## Punkt 5: 5. Godkendelse af frigivelse af udvalgte rådighedsbeløb til anlægsprojekter i 2026 inden for Sundhedsudvalgets område

25/19872

### Sagsresumé

Før anlægsarbejder kan igangsættes, skal hvert rådighedsbeløb på investeringsoversigten frigives til et anlægsprojekt i Økonomiudvalget og efterfølgende i Byrådet.

Samlet set søges der frigivet rådighedsbeløb for 3.643 t.kr. til diverse anlægsprojekter (anlægsbevillinger) i 2026 inden for Sundhedsudvalgets område.

Byrådet har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til Sundhedsudvalget, at Byrådet godkender, at

- de afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten med stjerne-markering på i alt 3.643 t.kr. fordelt med 2.643 t. kr. i 2026 samt 1.000 t. kr. i 2027 frigives og samtidig gives som anlægsbevillinger til anvendelse i 2026 og 2027.

### Sagsfremstilling

Af vedhæftede investeringsoversigt fremgår de rådighedsbeløb, som er afsat i budgetårene 2026-2029 inden for udvalgets områder.

?

Før anlægsarbejdet kan igangsættes skal hvert rådighedsbeløb på investeringsoversigten frigives til et anlægsprojekt i Økonomiudvalget og efterfølgende i Byrådet.

?

De afsatte rådighedsbeløb, som i oversigten er markeret med stjerne, anmodes frigivet i 2026 til det videre arbejde i forvaltningen. Dermed kan anlægsarbejdet (projektering, forundersøgelser og lignende) igangsættes så tidligt som muligt i budgetår 2026. Ligeledes vil forvaltningen spare ressourcer, idet det ikke vil være nødvendigt at udarbejde enkeltsager om frigivelse af midler.?

Nedenstående rådighedsbeløb søges frigivet i 2026 og eventuelt overslagsår:

| Beløb i t. kr. | 2026 | 2027 |
|----------------|------|------|
|----------------|------|------|

|                            |  |  |
|----------------------------|--|--|
| 13 Sundhed og Forebyggelse |  |  |
|----------------------------|--|--|

|                              |     |  |
|------------------------------|-----|--|
| Sundhedsfremmende anlæg 2026 | 643 |  |
|------------------------------|-----|--|

|                          |  |       |
|--------------------------|--|-------|
| Sundhedshus Augustenborg |  | 1.000 |
|--------------------------|--|-------|

|                      |       |  |
|----------------------|-------|--|
| Nordborg Sundhedshus | 2.000 |  |
|----------------------|-------|--|

|       |       |       |
|-------|-------|-------|
| I alt | 2.643 | 1.000 |
|-------|-------|-------|

### Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der samlet set gives anlægsbevillinger for 3,643 mio.kr., fordelt med 2,643 mio.kr. i 2026 og 1,0 mio.kr. i 2027, finansieret ved frigivelse af rådighedsbeløb i 2026 og 2027.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

|                                | Politik<br>område | Budget<br>år | Overslags<br>år 1 | Overslags<br>år 2 | Overslags<br>år 3 |
|--------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Drift                          |                   |              |                   |                   |                   |
| Anlæg/<br>Rådighedsbeløb       | 13                |              | 2.643             | 1.000             |                   |
| Finansiering via:              |                   |              |                   |                   |                   |
| Drift andetsteds               |                   |              |                   |                   |                   |
| Afsat rådighedsbeløb           | 13                |              | -2.643            | -1.000            |                   |
| Låneoptagelse                  |                   |              |                   |                   |                   |
| Afdrag og renter af<br>nye lån |                   |              |                   |                   |                   |
| Kassebeholdning                | 01                |              | 0                 | 0                 |                   |

## Beslutning Sundhedsudvalget den 03-12-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

### Bilag

Investeringsoversigt 2026-2029 for Sundhedsudvalgets område.pdf

# Punkt 6: 6. Orientering om status på implementering af sundhedsreformen i forvaltningen Børn, Uddannelse og Sundhed

25/4159

## Sagsresumé

Regeringen indgik i november 2024 en politisk aftale om en sundhedsreform, der skal styrke et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, forbedre lægedækningen og sikre sammenhæng i patientforløb. En del af sundhedsreformen handler om overdragelse af visse sundhedsopgaver fra kommuner til regioner.

I Sønderborg Kommune berører opgaveflytningen i forskellig grad Forebyggelsesenheden, Træningsenheden, Akutsygeplejen og Center for korttidspladser. Kommunen har tilkendegivet interesse i dialog om et muligt horisontalt samarbejde med Sygehus Sønderjylland om patientrettet forebyggelse, som i dag bliver varetaget i Forebyggelsesenheden.

Opgaveflytningen bliver konkretiseret med drifts- og delingsaftaler i første halvår af 2026. implementeringen sker fra den 1. januar 2027, med mulighed for midlertidig kommunal drift til udgangen af 2028. Medarbejdere på de berørte områder og MED-udvalg bliver orienteret løbende.

Sundhedsudvalget orienteres om status på implementering af sundhedsreformen i forvaltningen Børn, Uddannelse og Sundhed.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Sundhedsudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

Sundhedsreformens formål er at bringe sundhedstilbud tættere på borgerne, forbedre lægedækningen, sikre sammenhæng i patientforløb og fremme digitale løsninger. Forårsaftalen mellem Regeringen, Danske Regioner og KL har i maj 2025 fastlagt opgaveoverdragelsen fra kommuner til regioner samt den økonomiske ramme.

Økonomiudvalget godkendte i maj 2025 at etablere en politisk følgegruppe for arbejdet med sundhedsreformen i Sønderborg Kommune. Følgegruppen har udarbejdet pejlemærker for Sønderborg Kommunes samarbejde for implementering af sundhedsreformen:

- ? Vi vil lade borgerens behov være den fælles retning i vores sundhedssamarbejde.
- ? Vi vil skabe attraktive vilkår, der bringer almen praksis og øvrige sundhedstilbud tættere på de borgere, der har størst behov.
- ? Vi vil sætte borgerens hele liv i centrum for samarbejdet med pårørende og netværk samt sikre deres inddragelse.
- ? Vi vil sikre et sammenhængende sundhedsvæsen, hvor borgerens vej er smidig og uden forhindringer.
- ? Vi vil ligestille psykiatri og somatik i sundhedssamarbejdet, fordi krop og sind er to sider af samme sag for borgere i alle aldre og livsfaser.
- ? Vi vil forme forebyggelses- og rehabiliteringsløsninger i det nære sundhedsvæsen i tæt samarbejde med borgere i alle aldre og livsfaser.

? Vi vil skabe tættere samarbejdsrelationer med civilsamfund, almen praksis og patientforeninger for borgere i alle aldre og livsfaser

Byrådet besluttede den 24. september 2025, at kommunens repræsentant i det kommende sønderjyske sundhedsråd skal være en udvalgsformand, uden angivelse af hvilket udvalg, som repræsentant i Sundhedsråd Sønderjylland.

I Sønderborg Kommune berører opgaveflytningen patientrettet forebyggelse, specialiseret rehabilitering og genoptræning samt den mest specialiserede del af den avancerede genoptræning, Akutsygeplejen og Center for korttidspladser. I forvaltningen Børn, Uddannelse og Sundhed har det betydning for nogle af de opgaver der i dag varetages i Sundhedscentrets Træningsenhed og Forebyggelsesenhed.

I Træningsenheden omfatter opgaveoverdragelsen ”den mest specialiserede del af den avancerede genoptræning”. Det omfatter en mindre gruppe borgerforløb med neurologiske lidelser, herunder erhvervet hjerneskade. Forvaltningen afventer ministeriets vejledning og bekendtgørelse om en mere præcis afgrænsning af målgruppen. Ligeledes, omfatter opgaveflytningen ”specialiseret rehabilitering og specialiseret genoptræning”. Disse to opgaver løses i dag af henholdsvis private leverandører og i sygehusregi. Med sundhedsreformen overgår myndigheds- og finansieringsansvaret til regionalt regi for disse opgaver.

I Forebyggelsesenhedens ”patientrettede forebyggelse” har Sønderborg Kommune tilkendegivet interesse i at gå i dialog med Sygehus Sønderjylland om muligheden for at indgå en horisontal samarbejdsaftale. Forvaltningerne Omsorg og Udvikling, Børn, Uddannelse & Sundhed samt Sygehus Sønderjylland har den 24. november afholdt et indledende dialogmøde om delingsaftaler, hvor blandt andet overvejelser om et horisontalt samarbejde om den patientrettede forebyggelse blev drøftet.

Opgaveflytningen konkretiseres gennem drifts- og delingsaftaler mellem Region Syddanmark og kommunerne i første halvår af 2026. Disse aftaler skal belyse drift, organisering og fordeling af ressourcer, bygningsmasse og udgifter. Implementeringen sker fra den 1. januar 2027, med mulighed for midlertidig kommunal drift under regionernes ansvar frem til udgangen af 2028.

Medarbejdere i de berørte områder orienteres løbende via MED-udvalg. Derudover, har de sønderjyske sundhedsdirektører og direktionen i Sygehus Sønderjylland nedsat en række tværgående arbejdsgrupper med repræsentanter fra kommunerne i Sønderjylland og Sygehus Sønderjylland, med fokus på hvert af de områder der skal overdrages til regionen. Der er også nedsat en tværgående arbejdsgruppe der koordinerer HR- og personalemæssige processer.

#### Økonomi:

Nedenstående tabel viser de udgifter som forvaltningen indberettede til KL i juni 2025 med udgangspunkt i regnskab 2023. Der pågår fortsat beregninger på konsekvenser for Sønderborg kommunes samlede økonomi blandt andet aktiver/passiver såsom bygninger, inventar mm.

Udgifter vedr. opgaveflytning for Sundhedsudvalgets område

| 1.000 kr.                    | Beregnet udgift på baggrund af regnskab 2023 | Driftsområde hvor udgifter primært afholdes     |
|------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Specialiseret rehabilitering | 1.560                                        | Pol. omr. 19 Medfinansiering af sundhedsvæsenet |
|                              | 1.000                                        | Pol. omr. 19 Medfinansiering af sundhedsvæsenet |

|                                   |       |                                 |
|-----------------------------------|-------|---------------------------------|
| Specialiseret<br>genoptræning     | 180   | Pol. omr. 13.02 Sundhedscentret |
| Dele af avanceret<br>genoptræning |       |                                 |
| Patientrettet<br>forebyggelse     | 4.114 | Pol. omr. 13.02 Sundhedscentret |
| I alt                             | 6.854 |                                 |

Sundhedsudvalget orienteres om status på implementering af sundhedsreformen i forvaltningen Børn, Uddannelse og Sundhed på kommende udvalgsmøder i 2026.

### **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning Sundhedsudvalget den 03-12-2025**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Tidsplan for orientering af politisk udvalg

## **Punkt 7: 7. Orientering om ledelsesinformation for den kommunale ungeindsats (KUI)**

25/2099

### **Sagsresumé**

Byrådet vedtog i oktober 2024 en ny lokal vision for den kommunale ungeindsats i Sønderborg Kommune, som udmøntes i handleplanen ”Flere unge i job eller uddannelse” 2025-2030.

Visionen og handleplanen har fokus på det landspolitiske mål om at nedbringe andelen af unge under 25 år uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked.

Ved indførelsen af KUI-lovgivningen i 2019 var ca. 8 pct. af de unge fra 15 til 25 år i Sønderborg Kommune uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked. Kommunens målsætning er at nedbringe denne andel til 4 pct.

Ledelsesinformationen viser, at andelen af unge under 25 år uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked er 5,22 pct.

Forvaltningen giver to gange årligt en status på målsætningen for den kommunale ungeindsats.

Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Uddannelsesudvalget, Social-, Senior- og Handicapudvalget og Sundhedsudvalget orienteres.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Sundhedsudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Lov om kommunal ungeindsats (KUI) blev vedtaget som følge af aftalen ”Bedre veje til uddannelse og job” fra 2017. Loven forpligter kommunerne til at etablere en sammenhængende indsats for unge under 25 år med behov for støtte til uddannelse eller job.

Byrådet i Sønderborg Kommune besluttede i 2018 at organisere indsatsen som en samarbejdsmodel mellem relevante afdelinger fra Børn, Uddannelse og Sundhed, Omsorg og Udvikling samt Økonomi og Arbejdsmarked. Det blev samtidig besluttet at arbejde efter de to landspolitiske mål for ungeområdet:

1. I 2030 skal mindst 90 procent af de 25-årige have gennemført en ungdomsuddannelse.
2. I 2030 skal andelen af unge op til 25 år, som ikke har tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarkedet, være halveret.

KUI-indsatsen og den nye organisering trådte i kraft den 1. august 2019. På dette tidspunkt var omkring 8 pct. af de unge fra 15 til 25 år i Sønderborg Kommune uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked. Kommunens målsætning er derfor at nedbringe denne andel til 4 pct. senest i 2030.

I oktober 2024 godkendte Byrådet en ny lokal vision for arbejdet med den kommunale ungeindsats. Visionen blev til på baggrund af drøftelser på et fællesseminar i juni 2024 for Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Uddannelsesudvalget samt Social-, Senior- og Handicapudvalget, hvor resultaterne af eksterne analyser af ungeområdet i Sønderborg Kommune blev præsenteret og drøftet.

Med den nye vision og de tilhørende pejlemærker blev der sat fokus på at styrke det tværfaglige samarbejde omkring de unge med det mål, at flere unge er i enten uddannelse eller job. Det landspolitiske måltal 2 udgør således det overordnede styringsmål for KUI-indsatsen i Sønderborg Kommune.

For at sikre udmøntningen af den nye vision og pejlemærker er der udarbejdet en handleplan, ”Flere unge i job og uddannelse” 2025-2030. Handleplanen bygger videre på de eksisterende indsatser på tværs af de tre forvaltningsområder, som har bidraget til at nedbringe antallet af unge, som ikke er i job eller uddannelse.

For at styrke udviklingen og understøtte målet om, at flere unge kommer i job eller uddannelse, er der vurderet behov for at etablere to nye tværfaglige og håndholdte indsatser. Handleplanen introducerer derfor to nye tiltag:

#### Tiltag 1: ”Jobvejen”

Jobvejen støtter unge, der har udfordringer i skolen med at få et fritidsjob. I et tæt samarbejde med lokale virksomheder tilbyder et tværfagligt team af medarbejdere fra uddannelses- og beskæftigelsesområdet de unge en håndholdt støtte til at finde og fastholde et fritidsjob. Målet er at styrke deres tilknytning til arbejdsmarkedet med henblik på at fastholde dem i enten job eller uddannelse.

#### Tiltag 2: ”Boost”

Boost afprøver en ny tværfaglig samarbejdsform i KUI-indsatsen. Et team bestående af medarbejdere fra uddannelses-, beskæftigelses- og socialområdet arbejder tværgående og helhedsorienteret. Målgruppen er unge i alderen 15 til 20 år med komplekse og forskellige udfordringer, som ikke er i job eller uddannelse. De unge får en håndholdt og individuelt tilpasset indsats med fokus på fællesskaber, struktur og en aktiv hverdag enten i virksomheder, på uddannelsesinstitutioner eller i ungemiljøer. Målet er, at de unge kommer i job eller uddannelse.

Den kommunale ungeindsats i Sønderborg Kommune er et fælles resultatområde og forvaltningen udarbejder to gange årligt en fælles ledelsesinformation til de ansvarlige fagudvalg.

Ledelsesinformationen for den kommunale ungeindsats viser status for Sønderborg Kommune i forhold til det landspolitiske måltal 2. Derudover gives en overordnet redegørelse for gruppen af unge, som på måletidspunktet fortsat ikke er tilknyttet uddannelse eller arbejdsmarked, herunder:

- En opdeling i alder og køn.
- En oversigt over fordelingen af kommunale tilbud, som de unge deltager i.
- Antallet af unge, der er fritaget for deltagelse i tilbud.
- En status på de to nye tiltag: Jobvejen og Boost.

Status oktober 2025

Status på det landspolitiske måltal 2 i Sønderborg Kommune er:

## Mål 2

I 2030 er andelen af unge op til 25 år uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked halveret.  
Målet for Sønderborg Kommune er 4 pct.

\*Forvaltningen har udtaget stu-elever, da stu er en godkendt uddannelse. Derfor indgår ingen historiske data.

Ledelsesinformationen viser, at andelen af unge uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked i Sønderborg Kommune ligger på 5,22 pct. Kommunen er dermed 1,22 procentpoint – svarende til 108 unge – fra at nå målet på 4 pct. i 2030.

Ledelsesinformationen viser desuden, at omkring fire ud fem af de unge uden tilknytning befinder sig i aldersgruppen 18 til 25 år. Blandt de under 18-årige ses et højt antal 17-årige. Kønsfordelingen er relativt jævn, dog med en svag overvægt af drenge.

Mange unge uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked modtager kommunale tilbud. For de unge fra 15 til 17 år gives støtte efter Ungeindsatsloven og Barnets Lov, mens de unge fra 18 til 25 år modtager tilbud efter Ungeindsatsloven, Serviceloven og LAB-loven. Tilbuddene spænder fra uddannelsesvejledning til socialpædagogisk støtte og beskæftigelsesrettede indsatser.

Ledelsesinformationen viser, at Sønderborg Kommune på tværs af forvaltningerne har godt fat i de unge. Hovedparten af tilbuddene retter sig mod Økonomi og Arbejdsmarked, hvilket afspejler, at ungegruppen på 18 til 25 år udgør ca. 80 pct. af alle unge uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked. En del af disse unge modtager samtidig tilbud efter Serviceloven, fx botilbud eller støtte- og kontaktpersonordninger.

For de unge i alderen fra 15 til 17 år er der tilsvarende tilbud, som står i forhold til gruppens størrelse. Det skal bemærkes, at 26 af de 89 unge i denne aldersgruppe har et fritidsjob på under 20 timer. Ifølge KUI-indsatsens bestemmelser skal unge have mindst 20 timers arbejde om ugen for at blive betragtet som værende i arbejde.

For de unge fra 15 til 17 år under Ungeindsatsloven og de unge fra 18 til 25 år under LAB-loven gælder der bestemmelser om fritagelse fra deltagelse i tilbud. Nogle unge fritages fra at deltage typisk på grund af sygdom, handicap, barsel eller væsentlige sociale problemer.

Ledelsesinformationen viser, at der i alt er 72 ud af 461 unge uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked, som er fritaget for tilbud i kommunen. Heraf udgør 13 unge aldersgruppen 15 til 17 år, mens 59 unge er i aldersgruppen 18 til 25 år.

De to nye tiltag i den kommunale ungeindsats - Boost og Jobvejen - er fortsat i opstartsfasen.

Jobvejen startede i august 2025 og forvaltningerne samarbejder aktuelt med 18 unge i alderen 15–17 år. Af disse er otte unge startet i fritids- eller deltidsjob.

Boost startede i oktober 2025 og forvaltningerne samarbejder aktuelt med 18 unge uden tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarked. Indsatsen har indtil videre resulteret i at én ung er startet i job.

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning Sundhedsudvalget den 03-12-2025**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

KUI LIS oktober 2025

## **Punkt 8: 8. Orientering om ledelsesinformation ultimo oktober 2025**

25/2484

### **Sagsresumé**

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien og aktiviteter ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året.

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt balance på Sundhedsudvalgets område med et samlet mindre forbrug på 3,0 mio. kr., hvoraf bindende aftaler på 0,7 mio. kr. skal overføres til 2026.

Sundhedsudvalget orienteres.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Sundhedsudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Status på drift

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt balance på Sundhedsudvalgets område med et samlet mindre forbrug på 3,0 mio. kr., hvoraf bindende aftaler på 0,7 mio. kr. skal overføres til 2026.

Mindre forbruget består af ikke disponeret budget på 13.01 på 0,5 mio. kr., et forventet mindre forbrug på 1,3 mio. kr. på 13.02 Sundhedscentrets samlede budgetramme, 0,4 mio. kr. på 13.09 frivillighedsområdet samt 0,8 mio. kr. på 13.18 sundheds fællesområde.

De bindende aftaler omfatter DUT midler vedr. Kræftplan V, videreførelse af Kultur på recept jf Sundhedsudvalgets møde i oktober samt restbudget vedr. forundersøgelse Sundhedshus Sønderborg.

Politikområde 13 Sundhed og Forebyggelse

Politikområde 13 Sundhed og Forebyggelse viser ultimo oktober et forbrug på 82,9 mio. kr. svarende til 74,9% af det korrigerede budget.

Forvaltningens vurdering er på nuværende tidspunkt et mindre forbrug på 3,0 mio. kr. på politikområdet, heraf ca. 0,7 mio. kr. vedr. bindende aftaler som skal overføres til 2026.

Politikområde 19 Medfinansiering af sundhedsvæsenet

Politikområde 19 Medfinansiering af sundhedsvæsenet viser ultimo oktober et forbrug på 269,1 mio. kr. svarende til 63,8 % af det korrigerede budget.

Den lave forbrugsprocent skyldes, at a-conto afregning for den kommunale medfinansiering kun er afregnet for perioden januar-august pr. oktober måned.

Forvaltningen forventer et budget i balance.

Sundhedsudvalgets områder under Økonomiudvalget

Sundhedsudvalgets områder under Økonomiudvalget viser ultimo oktober et forbrug på 10,7 mio. kr. svarende til 79,3% af det korrigerede budget.

Området forventer balance mellem budget og forbrug.

Status på anlæg

Status for de enkelte anlægsprojekter fremgår af bilag.

## **Bevillingsmæssige konsekvenser**

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutning Sundhedsudvalget den 03-12-2025**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Ledelsesinformation drift pr. oktober 2025

Ledelsesinformation anlæg pr. oktober 2025

## **Punkt 9: 9. Generel orientering**

25/179

### **Sagsresumé**

- Sundhedshus Augustenborg
- Sundhedshus Sønderborg
- Orientering om status på Åben og Rolig

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Sundhedsudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

### **Beslutning Sundhedsudvalget den 03-12-2025**

Taget til efterretning.

## **Punkt 10: Lukket: 10. Underskriftsside - (Lukket punkt)**

25/179