

REFERAT 2022-25: Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst d. 14-08-2025

Mødedato Torsdag d. 14. august 2025 kl. 15:30

Mødested Magistratssalen, Sønderborg Rådhus

Mødedeltagere Bjørn Allerelli Andersen, Kjeld Stærk, Jan Prokopek Jensen, Ingrid
Johannsen, Christel Leiendecker

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Orientering om opstart af Sønderborg Energy and Tech Startup (STEAR).....	4
3. Orientering om status på Sønderborg Vækstråd - første halvår 2025.....	6
4. Orientering om regnskabet for 2024 for foreningen Sønderborg Vækstråd.....	8
5. Orientering om Masterplan for Gråsten-området 2025 - 2035.....	10
6. Godkendelse af anden bevillingsrevision 2025.....	12
7. Orientering om ledelsesinformation - juni 2025.....	15
8. Godkendelse af tilknytning af studentermedhjælper til bosætningsindsatsen.....	16
9. Godkendelse af ansøgning vedrørende analyse af handelsbyernes organisering og udvikling.....	18
10. Godkendelse af ansøgning om økonomisk støtte til lejeudgifter ved afholdelse af arrangement...	21
11. Orientering om supplerende støtte til Vores Sønderborg til etablering af strømudtræk på Perlega	23
12. Orientering om status på bosætning.....	25
13. Generel orientering.....	27
Lukket: 14. Underskriftsside - (Lukket punkt).....	28

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

22/58

Sagsresumé

-

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

- dagsordenen.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Godkendt.

Punkt 2: 2. Orientering om opstart af Sønderborg Energy and Tech Startup (STEAR)

23/61774

Sagsresumé

Byrådet godkendte i august 2024 Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030. Et af masterplanens strategiske indsatsområder er at styrke arbejdet med iværksætteri i Sønderborg Kommune. Det gælder både den brede iværksætterindsats inden for alle brancher og den dybe iværksætterindsats inden for styrkepositionen energi og teknologi.

Arbejdet med iværksætteri i dybden er forankret på Syddansk Universitet (SDU) i et partnerskab mellem Sønderborg Kommune, Bitten & Mads Clausens Fond og Linak Fonden under navnet Sønderborg Energy and Tech Startup (STEAR). Etableringen af partnerskabet blev godkendt i Byrådet i december 2024. STEAR blev lanceret i februar 2025 og arbejder med innovative startups – fra at modne deres gode idéer til de er succesfulde vækstvirksomheder.

Direktør i STEAR, Mikkel Christoffersen, deltager på mødet og orienterer om opstarten af STEAR.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030 blev godkendt i Byrådet den 28. august 2024. Masterplanen indeholder en række temaer, og til hvert tema er der knyttet en række strategiske indsatser, som skal medvirke til at indfri masterplanens målsætninger. Iværksætteri er udpeget som et strategisk indsatsområde, og der er således fokus på styrke iværksætttermiljøer – både bredt inden for alle brancher i regi af Sønderborg Vækstråd og i dybden med afsæt i styrkepositionen energi og teknologi. Målsætningen er, at Sønderborg skal være på niveau med en universitetsby, når det gælder iværksætteri. Indsatsen inden for iværksætteri skal bidrage til at indfri målet i masterplanen om at skabe 2.000 flere arbejdspladser i 2030.

Indsatsen for at styrke iværksætteri i dybden er forankret på Syddansk Universitet (SDU) og udfoldes gennem etablering af et partnerskab mellem Sønderborg Kommune, Bitten & Mads Clausens Fond og Linak Fonden under navnet Sønderborg Energy and Tech Startup (STEAR). Etableringen af partnerskabet samt økonomien omkring STEAR blev godkendt i Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 5. december 2024 samt i Byrådet den 18. december 2024. STEAR blev officielt lanceret i februar 2025, hvor der blev afholdt et lanceringsevent samt etableret en digital platform.

STEARs formål er at skabe et stærkt iværksætttermiljø i Sønderborg Kommune gennem blandt andet et økosystem i verdensklasse for start up-virksomheder samt en investorplatform for disse virksomheder med afsæt i styrkepositionen inden for styrkepositionen energi og teknologi. Således har STEAR et strategisk fokus på at tilbyde innovative startups professionel assistance til at modne, udvikle og kommercialisere deres forskningsbaserede, højteknologiske idéer og løfte dem til succesfulde vækstvirksomheder.

STEAR arbejder med en såkaldt Accelerations-model, hvorefter innovative start-ups følger en trinvis ”rejse” henimod decideret forretningsudvikling. Modellen forbereder virksomheden på møder med investorerne – fra den indledende forretningsidé til plan for kapitalrejsning til den endelige salgstale til investorerne. Imellem de enkelte faser evaluerer virksomheden og STEAR.

STEAR finansieres gennem årlige indskud i perioden 2025-2028. Foreningens projekter forventes at vare ca. 10 år. Efter den indledende 4-årige periode vurderes resultaterne, hvorefter de efterfølgende års indskud besluttet.

Partner	Indskud (DKK årligt)
Bitten & Mads Clausens Fond	3 mio. kr.
Linak Fonden	2 mio. kr.
Sønderborg Kommune årligt i 3 år med mulighed for forlængelse	1,5 mio. kr.
I alt årligt indskud til foreningens aktiviteter	6,5 mio. kr.

Derudover har Bitten & Mads Clausens Fond støttet med et engangsbeløb i forbindelse med etableringen af STEAR, ligesom Sønderborg Kommune har bidraget med 400.000 kr. i forbindelse med opstarten, jf. beslutning i Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 5. december 2024.

STEAR ledes af en bestyrelse bestående af fem medlemmer, som vælges på STEARs generalforsamling. Bestyrelsen, som holder møde mindst fire gange årligt og derudover efter behov, er sammensat således:

- Bitten & Mads Clausens Fond udpeger to bestyrelsesmedlemmer – herunder foreningens formand.
- Syddansk Universitet (SDU) udpeger et medlem – som skal være foreningens næstformand.
- Sønderborg Kommune – udpeger et bestyrelsesmedlem og en observatør.
- Linak Fonden udpeger et medlem.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst orienteres på mødet om opstarten på STEAR.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Taget til efterretning.

Punkt 3: 3. Orientering om status på Sønderborg Vækstråd - første halvår 2025

25/11088

Sagsresumé

Foreningen Sønderborg Vækstråd blev etableret den 1. januar 2015. Vækstrådets indsatser er baseret på, sammen med kommunen, erhvervslivet og uddannelsesinstitutionerne, at indfri målsætningerne i Masterplan for Erhverv og Grøn Vækst 2024-2027, der blev godkendt i Byrådet i august 2024.

Foreningen skal ifølge kommissoriet mellem Vækstrådet og Sønderborg Kommune bidrage til at accelerere vækst i iværksættervirksomheder samt i små og mellemstore virksomheder (SMV'er). Kommissoriet, der er gældende for 2025-2026, blev godkendt i Byrådet i november 2024. Jf. kommissoriet skal Vækstrådet halvårligt aflægge en skriftlig status overfor det udvalg, der har erhverv som fagområde. Status for første halvår 2025 er fremsendt til orientering.

Direktør Michael Willemar deltager under gennemgangen af punktet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Sønderborg Vækstråd, der blev etableret den 1. januar 2015, arbejder både inden for rammerne af Byrådets Vision 2022-2025 om at skabe Danmarks bedste grønne erhvervsmiljø samt målsætningerne i Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2027. Masterplanen blev godkendt i Byrådet den 28. august 2024.

Foreningen skal ifølge kommissoriet mellem Vækstrådet og Sønderborg Kommune bidrage til at accelerere vækst i iværksættervirksomheder samt i små og mellemstore virksomheder (SMV'er). Derudover skal Vækstrådet yde en proaktiv indsats for at præge iværksætterkulturen på ungdomsuddannelserne og på uddannelsesinstitutionerne i kommunen.

Kommissoriet, der er gældende for 2025-2026, blev godkendt i Byrådet i november 2024. Jf. kommissoriet skal Vækstrådet halvårligt aflægge en skriftlig status overfor det udvalg, der har erhverv som fagområde i Byrådet. Med det afsæt har Vækstrådet indsendt sin første halvårsstatus for 2025 efter ansættelsen af ny direktør samt den igangsatte reorganisering. Der er udarbejdet en ny strategi 2030 med tiltag, der skal føre til:

- Flere iværksættere
- SMV'er i udvikling
- SMV'er i vækst
- Sammenhængskraft
- Synlighed
- Kapital og investortiltrækning

Vækstrådet har i årets første måneder øget andelen af virksomhedsbesøg, så der er gennemført 366 dialogmøder, hvilket er 40 mere end ved samme tid i 2024.

På baggrund af Masterplanen for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst, samt det nye kommissorie, har Vækstrådet øget indsatserne over for virksomheder inden for turisme og oplevelsesøkonomi. Det fremgår af kommissoriet, at Vækstrådet skal være aktør og tilbyde vejledning til alle iværksættere på tværs af brancher (det brede iværksætteri), hvilket blandt andet indbefatter iværksættere inden for turisme og oplevelsesøkonomi. Indsatserne har som overordnet målsætning at øge overlevelsesgraden hos iværksætterne.

Vækstrådet har i første halvår af 2025 gennemført 52 dialogmøder hos turismeaktører og virksomheder inden for oplevelsesøkonomi, og flere er bragt sammen i såkaldte ”synergi-felter”. Generelt set er de virksomheder, der er i kontakt med Vækstrådet, meget tilfredse, hvilket ses på de tilbagemeldinger Vækstrådet modtager.

Der er fortsat store udfordringer med at få flere til at starte op som iværksættere i både Sønderborg og Syddanmark. Efter første halvår 2025 er der udtaget 189 nye CVR-numre (renset for holdingselskaber), hvilket er 39 færre end på samme tid i 2024 og 21 færre end på samme tid i 2023. Målet i masterplanen er 500 nystartede virksomheder årligt i 2030.

Sønderborg Vækstråd er udlejer af kontorfællesskabet ”Domicilet” på Ellegårdvej, hvor foreningen også selv har kontorer. Opgørelsen efter første halvår 2025 viser, at udlejningsprocenten fortsat er høj – mellem 82-85 pct. – hvilket betyder, at der i gennemsnit er 35 virksomhedslejere med mellem 1-9 ansatte på adressen.

Økonomien følger, jf. Vækstrådets halvårsstatus, budgettet for 2025. Af regnskab 2024 fremgår, at Vækstrådet forventer et mindre underskud på budgettet i 2025. Det forventede underskud vil blive finansieret af egenkapitalen, der ultimo 2024 var på ca. 4,4 mio. kr. Sønderborg Kommune bidrager årligt med 4,4 mio. kr. i medfinansiering til driften af Sønderborg Vækstråd.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Halvår status juni 2025 - Sønderborg Vækstråd

Punkt 4: 4. Orientering om regnskabet for 2024 for foreningen Sønderborg Vækstråd

25/9387

Sagsresumé

Jf. kommissoriet mellem Sønderborg Kommune og Sønderborg Vækstråd skal Vækstrådet senest 1. juni indsende sit årsregnskab for det forgangne år til orientering for Sønderborg Kommune. Årsregnskabet blev enstemmigt godkendt på Vækstrådets generalforsamling den 28. april 2025.

Regnskabet fremlægges til orientering for Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Det fremgår af kommissoriet mellem Sønderborg Kommune og Sønderborg Vækstråd, at Vækstrådet senest den 1. juni skal indsende sit årsregnskab for det forgangne år til Sønderborg Kommune. Årsregnskab 2024 er det 10. regnskab for Sønderborg Vækstråd.

Regnskabet udviser et overskud på 1,645 mio. kr., hvilket ifølge ledelsesberetningen er væsentligt større end det budgetterede underskud på ca. 0,4 mio. kr. Dette skyldes blandt andet, at man i forbindelse med nedlukningen af Sønderjyllands Investeringsfond ekstraordinært har modtaget 0,9 mio. kr. samt at projektindtægter og tilskud har været ca. 1,3 mio. kr. højere end forventet.

Det er bestyrelsens opfattelse, at flere midler i 2025 skal anvendes på Vækstrådets kerneydelser, og flere relevante tiltag og projekter skal igangsættes. Derved forventes det, at regnskabet for 2025 vil udvise et mindre underskud.

Egenkapitalen udgjorde ultimo 2024 4,4 mio. kr., hvilket bestyrelsen finder passende, da Vækstrådet arbejder meget projektbaseret. Det medfører mange udsving i indtægter og udgifter/omkostninger i løbet af året og de enkelte år imellem.

I 2024 havde Vækstrådet ligesom i 2023 primært fokus på fire indsatsområder:

- Iværksætterservice
- Forretningsudviklingsstøtte til SMV-virksomheder
- Innovationsfokuseret projektudvikling
- Drift af kontorhotellet "Domicilet"

Vækstrådets revisionsselskab har i revisionspåtegningen anført, at det er deres opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Årsregnskabet for 2024 (Årsrapporten) er vedlagt som bilag til sagen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Regnskab 2024 - Sønderborg Vækstråd

Punkt 5: 5. Orientering om Masterplan for Gråsten-området 2025 - 2035

24/15011

Sagsresumé

Gråsten Forum har fået udarbejdet en ny masterplan: Masterplan for Gråsten-området 2025-2035. Masterplanen er udarbejdet med ekstern hjælp og er en opdatering af Masterplan for Gråsten-området 2015-2025.

Den nye masterplan bygger videre på fundamentet fra den forrige. Områdets styrkepositioner og de overordnede målsætninger er de samme, men de anbefalede spor og handlinger er opdateret i henhold til de seneste ti års arbejde samt erfaringerne derfra. Gråsten Forum vil i den kommende tid fokusere på at lancere masterplanen for interessenter, aktører og borgere med ønske om at udbrede kendskabet til indsatserne og handlingerne deri.

Den 3. oktober 2024 bevilgede Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst 225.000 kr. til udarbejdelse af masterplanen. Gråsten Forum har bidraget med 100.000 kr. fra eget driftsbudget.

Repræsentanter fra Gråsten Forum deltager på udvalgsmødet og præsenterer hovedpointerne i masterplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Gråsten Forum har i løbet af de seneste ti år arbejdet for at realisere visioner og målsætninger i Masterplan for Gråsten-området 2015-2025. Dette er sket i tæt samarbejde med interessenter og aktører samt Sønderborg Kommune. Blandt de mest synlige resultater fremhæver Gråsten Forum selv Ahlmannsparken, der i dag fungerer som et levende kulturhus, samt Alnor Strandpark, som i dag er et aktivt opholdssted på tværs af generationer. Herudover er Den Kongelige Køkkenhave etableret som en turistattraktion i området, og Æblefestivalen er løbende udviklet over årene.

Gråsten Forum har fået udarbejdet Masterplan for Gråsten-området 2025-2035, eftersom den forrige masterplan udløb. Den nye masterplan er udarbejdet med ekstern hjælp og er en opdatering af Masterplan for Gråsten-området 2015-2025. Masterplanen er vedlagt som bilag. Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst bevilligede den 3. oktober 2024 225.000 kr. til udarbejdelse af masterplanen, mens Gråsten Forum har bidraget med 100.000 kr. fra eget driftsbudget.

Områdets styrkepositioner er fortsat de samme og målsætningen er også fastholdt: At tiltrække og fastholde indbyggere, øge områdets turisme og stimulere lokalt erhverv, vækst og udvikling. De anbefalede spor og handlinger har derfor i høj grad deres ophav i Masterplan for Gråsten-området 2015-2025 og bygger videre på fundamentet fra de seneste ti års arbejde.

Masterplanens indsatser og handlinger bygger på et veldokumenteret og analyseret grundlag. Den er inddelt i tre dele:

Del 1 – Analyse- og datagrundlag med fokus på udfordringer og muligheder:

1. Fakta om turisme i Sønderborg- og Gråsten-området samt Sønderjylland

2. Fakta om bosætning i Sønderborg- og Gråsten-området
3. Fakta om erhverv i Sønderborg- og Gråsten-området

Del 2 – Fire fremtidige udviklingsspor:

1. Spor 1: Et aktivt liv midt i naturen: Oplevelser, aktiviteter og tilgængelighed for alle
2. Spor 2: Udvikling af et dynamisk handels- og erhvervsliv med særlig fokus på revitalisering af Gråsten bymidte
3. Spor 3: Udnyttelse af den unikke royale styrkeposition og potentialet i Gråsten Æblet
4. Spor 4: Gråsten skal opdages og opleves: Bedre skiltning og wayfinding

Del 3 – De vigtige rammevilkår:

1. Samarbejde med Sønderborg Kommune, Destination Sønderjylland, Vækstrådet og GOTO Sønderborg
2. Infrastruktur og trafikale forhold
3. Branding og kommunikation
4. Organisering og aktivering af frivillige i Gråsten Forums arbejde og projekter

De anbefalede aktiviteter og handlinger i masterplanen er i overensstemmelse med de vedtagne kommunale strategier inden for erhvervs-, bosætnings-, turisme- og byudviklingsområdet, jf. masterplanen. Heri ligger der fra Gråsten Forums side en ambition om at sikre en rød tråd i udviklingen samt gode forudsætninger for samarbejde om realisering og funding af projekter i Gråsten-området.

Gråsten Forum har i den kommende tid fokus på at lancere masterplanen for interessenter, aktører og borgere med ønske om at udbrede kendskabet indsatserne og handlingerne heri. Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst præsenteres på mødet for en gennemgang af masterplanen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Taget til efterretning.

Punkt 6: 6. Godkendelse af anden bevillingsrevision 2025

24/6324

Sagsresumé

Tre gange i 2025 vil Byrådet følge op på de bevillinger, der skal gives som konsekvens af eventuelle ændringer i økonomien. Årets Midtvejsregulering samt DUT-korrektioner med konsekvenser for indeværende år, i forlængelse af Økonomiaftalen mellem KL og regeringen, indgår i 2. bevillingsrevision 2025.

Direktionens forslag til den samlede bevillingsrevision, inklusive midtvejsregulering og DUT for indeværende år, er vedlagt. Forslaget til 2. bevillingsrevision 2025 er udarbejdet således, at udgifter og indtægter balancerer. Kassebeholdningen, set over årene 2025-2029, er således uændret.

Til anden bevillingsrevision i august 2025 viser forvaltningens gennemgang, at Udvalget for Erhverv og Grøn Væksts driftsbudget 2025 samlet skal reduceres med 0,107 mio. kr. Der er ingen ændringer til anlægsbudgettet.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst, at Byrådet godkender

- at det korrigerede budget for 2025 reduceres med 0,107 mio. kr.
- at der ingen ændringer er til anlægsbudgettet

Sagsfremstilling

Der sker opfølgning af økonomien i de månedlige ledelsesinformationer (LIS), hvor afvigelser og forventet regnskab forelægges til orientering for fagudvalg, Økonomiudvalg og Byrådet. Ud over den månedlige opfølgning på ledelsesinformationen foretages der årligt et antal bevillingsrevisioner.

Økonomiudvalget har i forbindelse med godkendelse af budgethandleplanen 2026-2029 i marts 2025 besluttet, at der foretages tre bevillingsrevisioner for 2025. Ved bevillingsrevisionerne træffes der beslutning om de bevillingsmæssige ændringer, som blandt andet fremgår af de månedlige ledelsesinformationer.

Bevillingsrevisionerne i 2025 forelægges politisk på følgende tidspunkter:

	Uge 14 (april)	Fagudvalg
Første bevillingsrevision	23. april	Økonomiudvalg
	30. april	Byråd
	Uge 33 (august)	Fagudvalg
Anden bevillingsrevision	20. august	Økonomiudvalg
	27. august	Byråd
	Uge 45 (november)	Fagudvalg

Tredje bevillingsrevision	12. november	Økonomiudvalg
	26. november	Byråd

Årets Midtvejsregulering samt DUT-korrekationer med konsekvenser for indeværende år, i forlængelse af Økonomiaftalen mellem KL og regeringen, indgår i 2. bevillingsrevision 2025.

Direktionens forslag til den samlede bevillingsrevision, inklusive midtvejsregulering og DUT for indeværende år, er vedlagt. Forslaget til 2. bevillingsrevision 2025 er udarbejdet således, at udgifter og indtægter balancerer. Kassebeholdningen, set over årene 2025-2029, er således uændret.

Bevillingsniveauet på driften er på det enkelte politikområde inden for hvert udvalg. Flytning af budgetter mellem politikområder, både inden for eget udvalg og mellem de enkelte udvalg, skal ligeledes forelægges ved bevillingsrevisionerne.

Forvaltningerne har nedenstående ændringer til det korrigerede budget.

Drift:

- Budgettet reduceres med 0,107 mio. kr. i forbindelse med PL-regulering af priser.

Anlæg:

- Ingen ændringer.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der ske nedenstående bevillinger.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år	Overslags år 1	Overslags år 2	Overslags år 3
Drift	PL-reg.	-107			
Anlæg/ Rådighedsbeløb					
Finansiering via:					
Drift andetsteds					
Afsat rådighedsbeløb					
Låneoptagelse					
Afdrag og renter af nye lån					
Kassebeholdning	01	107			

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

2. bevillingsrevision 2025

Samlet oversigt over 2. bevillingsrevision 2025

DUT-Lov og cirkulæreprogram for 2025

Notat - Økonomisk konsekvens i 2025 af reviderede pris- og lønskøn fra KL

Punkt 7: 7. Orientering om ledelsesinformation - juni 2025

25/3926

Sagsresumé

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien og aktiviteterne ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året. Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt et budget i balance ved udgangen af 2025.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst orienteres om status.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Opfølgning på ledelsesinformation 2025 for Udvalget Erhverv og Grøn Væksts politikområder sker hver måned, der gives en status og en forventning til årets resultat.

Status driftsøkonomi

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt et budget i balance ved udgangen af 2025.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Drift pr. juni

Puljer pr. juni

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Ledelsesinformation drift - juni 2025

Ledelsesinformation puljer 2025

Punkt 8: 8. Godkendelse af tilknytning af studentermedhjælper til bosætningsindsatsen

25/12199

Sagsresumé

Byrådet godkendte den 28. august 2024 Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst, der indeholder målet om 77.000 borgere i Sønderborg Kommune i 2030. I forlængelse heraf godkendte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst i maj 2025 implementeringsplanen for masterplanen for 2025. Heraf fremgår det, at et af de prioriterede strategiske indsatsområder i 2025 er at arbejde med bosætning i et helhedsorienteret perspektiv.

Med det afsæt foreslår forvaltningen at styrke bemanningen i den samlede Tilflytterservice, så der som et forsøg på et år tilknyttes en studentermedhjælper. Studentermedhjælpens opgaver vil blandt andet bestå i en styrket bearbejdning af bosætningsdata samt i at understøtte kommunikationen via hjemmesider og driften i Tilflytterservice.

Studentermedhjælpen skal således med afsæt i Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030 være med til at styrke bosætningsindsatsen, så Sønderborg Kommune i 2030 er en af Danmarks mest attraktive kommuner at bo, arbejde og studere i. Forvaltningen foreslår, at der som udgangspunkt afsættes midler til et års løn og drift svarende til 100.000 kr.

Arbejdet med bosætninger understøtter Byrådets Vision 2022-2025, herunder målet om flere borgere i kommunen, der giver bærekraft til arbejdsmarkedet og lokalsamfundene.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

- at der afsættes en økonomisk ramme på 100.000 kr. til en studentermedhjælper i en periode på et år tilknyttet Tilflytterservice. Midlerne finansieres af den afsatte pulje til indsatser i Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030, hvor der refterer 861.000 kr. i 2025.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 28. august 2025 Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst. Et af de overordnede mål i masterplanen er, at der skal være 77.000 indbyggere i 2030 mod de 73.945, der var pr. 1. juni 2025. Masterplanen beskriver desuden, at Sønderborg Kommune i 2030 skal være en af Danmarks mest attraktive kommuner at bo, arbejde og studere i.

I forlængelse af masterplanen godkendte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 9. maj 2025 Implementeringsplan 2025 for Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst. Af implementeringsplanen fremgår det, at en af de prioriterede strategiske indsatsområder i 2025 er: Arbejde med bosætning i et helhedsorienteret perspektiv. Herunder er handlingerne:

- Der igangsættes et arbejde med at afdække og styrke koordineringen af indsatser på tværs af forvaltninger
- Der afsættes en pulje til frivillige, som kan søges til aktiviteter, der aktivt understøtter arbejdet med bosætning.
- Det afdækkes, hvordan anvendelsen af data kan sikre en styrket strategisk tilgang til kommunens arbejde med bosætning.

Med det afsæt foreslår forvaltning af styrke den samlede bosætningsindsats i Tilflytterservice ved, at der som en forsøgsordning ansættes en studentermedhjælper i et år. Tilflytterservice består i dag af en bosætningskoordinator og en partnerjob-konsulent, som studentermedhjælperen vil skulle indgå i et tæt samarbejde med.

Sønderborg Kommune har i samarbejde med GOTO Sønderborg fokus på at styrke tilflytningen samt fastholdelsen af flere borgere i kommunen. Der arbejdes både med tiltrækning, modtagelse og fastholdelse. Ved at styrke den samlede bosætningsindsats med en studenterhjælper vil der blive frigjort tid hos bosætningskoordinatoren og partnerjob-konsulenten, så de i højere grad kan fokusere på dialogen med potentielle og allerede tilflyttede nye borgere, ligesom der kan arbejdes med en styrket sammenhæng til de øvrige forvaltninger og samarbejdspartnere.

Studentermedhjælperens opgaver vil blandt andet bestå i en styrket en styrket bearbejdning af bosætningsdata samt i at understøtte kommunikationen via hjemmesider og driften i Tilflytterservice. Det indebærer også mere praktiske opgaver, fx i forbindelse med tiltrækningsevents, velkomstdage og andre initiativer. På kommunikationsområdet vil studentermedhjælperen skulle understøtte opdatering af hjemmesider, sociale medier samt udarbejdelse af fysisk materiale. Et arbejdsområde bliver dermed også bearbejdning af data og statistikker, der løbende produceres omkring bosætning. Dette for at styrke den strategiske tilgang til arbejdet.

Til arbejdet med de strategiske indsatser i Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst afsatte Byrådet ved budgetlægningen for 2025-2028 en pulje på 1,5 mio. kr. årligt i perioden. Studentermedhjælpen vil forventeligt blive ansat 10 timer pr. uge i en forsøgsperiode på et år. Udgiften til løn og drift vil beløbe sig til ca. 100.000 kr., der foreslås finansieret af puljen til indsatser i Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030. Der er 861.000 kr. tilbage i puljen i 2025.

Det forventes, at en studentermedhjælper kan tiltræde i løbet af efteråret 2025.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering sker fra puljen til indsatser i Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Godkendt.

Punkt 9: 9. Godkendelse af ansøgning vedrørende analyse af handelsbyernes organisering og udvikling

21/10128

Sagsresumé

Vores Sønderborg har på vegne af handelsstandsforeningerne i Gråsten, Nordborg og Sønderborg fremsendt en ansøgning om økonomisk støtte til finansiering af en analyse af det fremtidige samarbejde mellem de tre handelsstandsforeninger. Der ansøges om samlet 200.000 kr., og midlerne skal anvendes til konsulentbistand til dels udarbejdelse af en analyse, dels udmøntning af analysens resultater.

Ansøgningen skal ses i lyset af, at forvaltningen, på baggrund af udvalgets beslutning i februar 2024 vedrørende anvendelse af de afsatte midler til realisering af Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027, har opfordret aktørerne til at ansøge om midler til konkrete aktiviteter.

Forvaltningen vurderer, at ansøgningen flugter med fokusområdet ”Turisme” i Byrådets Vision 2022-2025, hvor det lokale handelsliv fortsat skal styrkes i arbejdet med tiltrække flere turister til kommunen.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende løsningsforslag

1. ansøgningen imødekommes, og der bevilges samlet 200.000 kr. i 2025 til finansiering af en analyse af det fremtidige samarbejde mellem handelsstandsforeningerne i Sønderborg, Gråsten og Nordborg. Finansieringen sker med 118.000 kr. fra anlægsmidlerne Samarbejde mellem Turisme- Handels- og Kulturaktører 2024, hvor der rester 118.000 kr. samt 82.000 kr. fra driftsmidler til Masterplan Turisme og Handel, øgede indsatser, hvor der rester 625.000 kr.

eller

2. der gives afslag på ansøgningen.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 27. september 2023 Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027. Masterplanen lægger op til et ændret fokus på, at kommunale midler skal anvendes til at støtte udviklingsaktiviteter frem for drift. Det ændrede fokus sker på grundlag af masterplanens tre principper for udvikling af turisme og handel i Sønderborg Kommune:

- Princip 1: Styrkepositioner som afsæt
- Princip 2: Vækst og udvikling i fokus
- Princip 3: Et stærkt samarbejde med aktører

Der er afsat 1,5 mio. kr. til realisering af Masterplan for Turisme og Handel i budgetaftalen 2024-2027. Med udgangspunkt i de tre principper for udvikling i masterplanen samt handleplanen for 2024 godkendte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst på mødet den 8. februar 2024, hvordan de afsatte midler i budgetaftalen til realisering af masterplanens elementer skal anvendes.

Det indebærer, at de afsatte midler blandt andet skal anvendes til, at turisme- og handelsaktører kan søge støtte til konkrete initiativer, som tager udgangspunkt i masterplanens styrkepositioner: Kyst og vand, Vartegn samt Kultur og historie. I forlængelse af udvalgets beslutning på mødet den 8. februar 2024 er forvaltningen gået i dialog med turisme- og handelsaktører med henblik på at tydeliggøre mulighederne for støtte samt opfordre dem til at ansøge til konkrete initiativer.

Med det afsæt har Vores Sønderborg den 22. april 2025, på vegne af handelsstandsforeningerne i Gråsten, Nordborg og Sønderborg, indsendt en ansøgning om økonomisk støtte til finansiering af en analyse af det fremtidige samarbejde mellem de tre handelsstandsforeninger. Der ansøges om samlet 200.000 kr. Vores Sønderborg oplyser følgende om analysearbejdet:

- Det sigter mod at optimere organiseringen og udviklingen af handelsbyerne i Sønderborg Kommune.
- Det skal afdække den mest effektive struktur for det fremtidige arbejde med at fremme og udvikle handelsmiljøerne.
- Der er tale om et samarbejde mellem handelsstandsforeningerne om udviklingsinitiativet.
- Der skal gennemføres en omfattende tilfredsheds-, forventnings- og brugerundersøgelse. Undersøgelsen skal afdække forventningerne fra både foreningens medlemmer og de potentielle nye medlemmer samt borgere og besøgende.
- Der indhentes konsulentbistand til dels analysearbejdet samt en efterfølgende strategisk proces, hvor formål, de strategiske mål for handlen samt de overordnede indsatser konkretiseres. Dels at bidrage med en anbefaling til struktur og organisering af handelsstanden i Sønderborg kommune. Konsulentbistanden beløber sig til 125.000 kr.
- Der indhentes konsulentbistand til at udmønte analysens resultater til en eller flere konkrete handlingsplaner for de tre handelsbyer. Konsulentbistanden beløber sig til 75.000 kr.

Det er forvaltningens vurdering, at ansøgningen:

- Medvirker til at skabe en mere robust organisering af handelsstanden på tværs af kommunen. Derved skabes en stærkere platform for handelsstandens bidrag til at indfri visionen i Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027.
- Flugter med Handleplan for Turisme og Handel 2025 i forhold til indsatsområdet Udvikling af kommunens handelsbyer.
- Vedrører en udviklingsaktivitet, hvor der ansøges om støtte til et engangsbeløb.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering hvis ansøgningen godkendes, sker med 118.000 kr. fra anlægget Samarbejde mellem Turisme- Handels og Kulturaktører 2024 samt 82.000 kr. fra Masterplan Turisme og Handel, øgede indsatser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 09-05-2025

Sagen udsættes, idet udvalget ønsker sagen yderligere belyst forud for fornyet politisk behandling.

Supplerende sagsfremstilling til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

På mødet den 9. maj 2025 behandlede Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst en ansøgning fra handelsstandsforeningerne i Gråsten, Nordborg og Sønderborg om økonomisk støtte til finansiering af en analyse af det fremtidige samarbejde mellem de tre handelsstandsforeninger. Udvalget hilste initiativet fra handelsstandsforeningerne velkommen og tilkendegav, at man ønsker at afsætte midler til analysen. Udvalget ønskede dog konkretiseret, hvordan analysen designes, samt at analysen er et fælles anliggende for handelsstandsforeningerne og kommunen med sidstnævnte som koordinerende/faciliterende led.

I forlængelse heraf har forvaltningen den 2. juli 2025 afholdt møde med handelsstandsforeningerne, hvor forvaltningen præsenterede et oplæg til, hvorledes analysen kan designes inden for rammerne af et samarbejde mellem handelsstandsforeningerne og kommunen. Oplægget indeholdt følgende elementer:

- Der udarbejdes et kommissorium, der rammesætter analysen for at sikre fælles ramme, retning og mål.
- Analysen udarbejdes og omfatter blandt andet anbefalinger til konkrete handlinger.
- På grundlag af anbefalinger til konkrete handlinger udarbejdes en strategi for handelsstandsforeningernes fremtidige virke.
- Handleplaner udarbejdes med henblik på udmøntning af strategien.

Forvaltningen præsenterede ligeledes et oplæg til det organisatoriske ophæng for analysearbejdet:

- Politisk styregruppe: Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst.
- Projektgruppe: Formændene for de tre handelsstandsforeninger samt direktør i forvaltningen Kultur og Erhverv og chef for Erhverv og Turisme, Sønderborg Kommune.
- Sekretariatsbetjening/koordination: Erhvervsservice, Sønderborg Kommune.

Handelsstandsforeningerne udtrykte opbakning til analysens design samt det organisatoriske ophæng. Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst vil blive forelagt kommissoriet.

Supplerende indstilling til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

- at der afsættes 200.000 kr. til en analyse af handelsstandsforeningernes nuværende virke samt udarbejdelse af en strategi og handleplaner for den samlede handel. Forvaltningen er ansvarlig for gennemførelse af analyse i tæt samarbejde med handelsstandsforeningerne. Finansieringen sker med 118.000 kr. fra anlægsmidlerne Samarbejde mellem Turisme- Handels- og Kulturaktører 2024, hvor der resterer 118.000 kr. samt 82.000 kr. fra driftsmidler til Masterplan Turisme og Handel, øgede indsatser, hvor der resterer 625.000 kr.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Godkendt.

Bilag

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Punkt 10: 10. Godkendelse af ansøgning om økonomisk støtte til lejeudgifter ved afholdelse af arrangement

25/6276

Sagsresumé

Helsam Engros har på vegne af foreningerne Round Table Danmark og Ladies Circle Danmark fremsendt en ansøgning om økonomisk støtte til leje af Sydjysk Sparekasse Skansen i forbindelse med foreningernes landsmøde i maj 2026. Der ansøges om samlet 265.000 kr.

Forvaltningen har indhentet en juridisk vurdering af ansøgningen og kan oplyse, at det fra et juridisk perspektiv vil være i orden at støtte økonomisk op om arrangementet. Forvaltningen indstiller dog til afslag med begrundelse i, at der er tale om et erhvervsarrangement uden et almennyttigt sigte for en lukket kreds af medlemmer af to organisationer.

Sagen taler ind i Byrådets Vision 2022-2025 i forhold til fokus på udvikling af erhvervsområdet samt erhvervsturismen.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

- at der gives afslag på ansøgningen.

Sagsfremstilling

Sønderborg Kommune har modtaget en ansøgning fra Helsam Engros, som på vegne af foreningerne Round Table Danmark og Ladies Circle Danmark ansøger om økonomisk støtte til leje af Sydjysk Sparekasse Skansen i forbindelse med foreningernes landsmøde i maj 2026. Der ansøges om samlet 265.000 kr. I lejen indgår også udgifter til opsætning og nedtagning, brandvagter og rengøring med mere.

Helsam Engros oplyser følgende om arrangementet:

- Round Table Danmark og Ladies Circle Danmark er et internationalt erhvervsnetværk, der har som formål at fremme personlig udvikling, venskab og netværk på tværs af faggrupper og geografiske områder.
- Landsmødet er en årlig, national samling af medlemmer fra begge organisationer, der samler omkring 1.500 deltagere fra hele landet i aldersgruppen mellem 30-45 år.
- Foreningerne har valgt at afholde Landsmødet 2026 i Sønderborg, da man ser et stort potentiale i at vise området frem for denne erhvervsaktive målgruppe. Afviklingen af landsmødet sker i samarbejde med Kultur i Syd.
- Foreningerne anser Sønderborg Kommune for at være specielt attraktiv for deres medlemmer, da man har et stærkt og aktivt erhvervsliv i kommunen samtidig med, at der er et stort udbud af lokale traditioner, aktiviteter og events i byen og resten af kommunen.
- Foreningerne planlægger at afholde landsmødet i Sydjysk Sparekasse Skansen, da Skansen flugter med foreningernes behov ved afholdelse af landsmødet.
- Udgifterne ved leje af Skansen er af en størrelse, som sætter en betydelig økonomisk byrde på landsmødeafholdelsen.

Forvaltningen har indhentet en juridisk vurdering af ansøgningen med henblik på afklaring af, om en ansøgning af denne type kan tildeles kommunal støtte. Jura oplyser, at en kommune gerne må støtte og iværksætte initiativer, som fremmer det lokale erhvervsliv efter både kommunalfuldmagten og erhvervsfremmeloven. Vurderingen er, at det aktuelle

arrangement kan bidrage til at brande kommunens erhvervsliv, skabe øget omsætning i byens overnatningsmuligheder og fremme turismen. Ud fra et juridisk perspektiv kan arrangementet således støttes.

Forvaltningen hæfter sig dog ved, at ansøgningen vedrører et erhvervsarrangement for en lukket kreds af medlemmer af to organisationer, og at arrangementet ikke har et almennyttigt sigte. Forvaltningen vurderer, at en støtte til arrangementet kan danne præcedens for kommunal støtte til andre lignende arrangementer. På baggrund heraf indstiller forvaltningen til, at der gives afslag på ansøgningen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet der gives afslag på ansøgningen.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Godkendt.

Punkt 11: 11. Orientering om supplerende støtte til Vores Sønderborg til etablering af strømudtræk på Perlegade

24/16395

Sagsresumé

I oktober 2024 bevilgede Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst 132.500 kr. til Vores Sønderborg til etablering af strømudtræk på Perlegade. I ansøgningen var installationerne kun projekteret op til Rønhave Plads. Vores Sønderborg indsendte den 12. juni en supplerende ansøgning til udvalget på 25.000 kr. til etablering af strømudtræk i den øverste del af Perlegade.

Udvalget blev orienteret om ansøgningen fra Vores Sønderborg på udvalgs mødet i juni. I den forbindelse gav udvalget opbakning til at give en supplerende støtte til Vores Sønderborg på 25.000 kr. til etablering af strømudtræk på den manglende strækning. Sagen forelægges således udvalget til orientering om, at de 25.000 er bevilget til Vores Sønderborg.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I forbindelse med den seneste renovering af gågaden i Sønderborg, som fandt sted i perioden fra efteråret 2017 til sommeren 2019, blev der blandt andet etableret ny belægning og ført strømkabler under dele af gågaden. De afsluttende forbindelser blev dog aldrig lavet. I oktober 2024 bevilgede Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst derfor 132.500 kr. til etablering af strømudtræk på Perlegade på strækningen fra Jernbanegade og op til Rønhave Plads. Bevillingen blev givet på baggrund af en ansøgning fra Vores Sønderborg.

I den forbindelse tilkendegav Vores Sønderborg, at en fast installation af elstik ville spare dem for tid og penge, idet det vil gøre fremtidige arrangementer nemmere at forsyne og dermed billigere at afvikle. Vurderingen var, at det fremadrettet skulle være lettere at koble opsætninger og installationer til strøm i forbindelse med arrangementer og events i gågaden.

Sidenhen har Vores Sønderborg erfaret, at der ikke er trukket strøm under gågadebelægningen på øverste strækning af Perlegade, hvorfor der i øjeblikket ikke er adgang til kabler i denne del af gågaden. Vores Sønderborg har derfor ansøgt om yderligere 25.000 kr., så der også kan etableres strømudtræk i den øvre del af Perlegade.

Udvalget blev orienteret om ansøgningen fra Vores Sønderborg på udvalgs mødet i juni. I den forbindelse gav udvalget opbakning til at give supplerende støtte til Vores Sønderborg på 25.000 kr. til etablering af strømudtræk på den manglende strækning.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Supplerende ansøgning fra Vores Sønderborg

Godkendelse af ansøgning fra Vores Sønderborg - sag fra oktober 2024

Punkt 12: 12. Orientering om status på bosætning

25/8229

Sagsresumé

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst arbejder med at styrke den samlede bosætning til Sønderborg-området. Afsættet herfor er Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst, hvoraf det fremgår, at målet er 77.000 borgere i 2030.

Forvaltningen orienterer på mødet udvalget om den aktuelle status på bosætning. Det anbefales, at orienteringen tages til efterretning og holdes op imod det samlede arbejde med implementering af masterplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 28. august 2024 Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst. Det fremgår af masterplanen, at en tværgående og sammenhængende bosætningsindsats er en forudsætning for at kunne tiltrække arbejdskraft og dermed skabe vækst og udvikling i hele kommunen. Masterplanen indeholder desuden målet om 77.000 borgere i 2030.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst arbejder med at styrke den samlede bosætning til Sønderborg Kommune med afsæt i masterplanen. Som grundlag for arbejdet orienteres udvalget om den aktuelle status på bosætning i forbindelse med udvalgsrådet.

I forbindelse med udvalgsrådet i maj 2025 drøftede Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst følgende tendenser på bosætningsområdet:

- Befolkningstallet ser ud til at være stabiliseret omkring 74.000 borgere og er dermed mere positivt end befolkningsprognoserne forudsagde for år tilbage.
- Demografien med en stigende ældrebefolkning og deraf flere dødsfald samt færre fødsler udfordrer fortsat befolkningsudviklingen og målet om 77.000 borgere i 2030.
- Satsningen på uddannelsesområdet kan ses i udviklingen i befolkningstallet, hvor der særligt i september ses en stor tilflytning til Sønderborg Kommune i aldersgruppen 18- 25 år.
- Udviklingen i aldersgruppen 20-29 år viser, at der er omkring 1.000 flere mænd end kvinder i kommunen.

Forvaltningen anbefaler, at udvalget tager orienteringen til efterretning og samtidig holder status op imod det samlede arbejde med implementeringen af masterplanen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Taget til efterretning.

Punkt 13: 13. Generel orientering

22/60

Sagsresumé

Orientering fra formanden

Orientering fra medlemmer

Orientering fra forvaltningen

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14-08-2025

Taget til efterretning.

Punkt 14: Lukket: 14. Underskriftsside - (Lukket punkt)

22/66