

REFERAT R&N, 2022-25: Ældreråd d. 16-05-2023

Mødedato Tirsdag d. 16. maj 2023 kl. 09:00

Mødested Lokale 47, Ellegårdvej 25 A

Mødedeltagere Tommy Andersen, Kirsten Bielefeldt, Bruno Clausen (Fravær), Orla Skovlund Hansen, Thorkild Jacobsen (Fravær), Dieter Jessen, Kaj Ove Larsen, Birgit Nebel, Marianne Raarup Nielsen (Fravær)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden - 16. maj 2023.....	3
Høring af forslag til budgettilpasninger.....	4
Orientering om budgetopfølgning for Ældrerådet april 2023.....	6
Orientering om implementeringstiltag - Spor for Omsorg og Udvikling 2022-2025.....	7
Orientering om uanmeldt kommunalt og sundhedsfagligt tilsyn hos privat leverandør af hjemmepleje.....	10
Orientering om projekt Firkløveret.....	14
Opfølgning på arbejdsgrupper - 16. maj 2023.....	17
Generel orientering - 16. maj 2023.....	18
Eventuelt - 16. maj 2023.....	19
Underskriftsside - 16. maj 2023.....	20

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden - 16. maj 2023

22/84435

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Ældrerådet at godkende

- dagsordenen.

Beslutning Ældreråd den 16-05-2023

Godkendt.

Fraværende Thorkild Jacobsen, Marianne Raarup Nielsen, Bruno Clausen

Punkt 2: Høring af forslag til budgettilpasninger

22/77232

Sagsresumé

Der skal på tværs af udvalgene og frem mod budgetvedtagelsen i oktober 2023 identificeres budgettilpasninger fra 2024 på samlet 40 mio. kr.

Økonomiudvalget godkendte den 22. marts 2023 en proces for arbejdet med budgettilpasningerne samt model for fordeling af budgettilpasningskravet mellem udvalgene. Endelig fordeling af budgettilpasningskravet mellem udvalgene er aftalt på direktionsmøde mandag den 27. marts 2023.

Teknik-, By- og Boligudvalget, Natur-, Klima og Miljøudvalget samt Udvalget for Landdistrikter og Fødevarer godkendte på deres møder hhv. den, 2., 3. og 4. maj at sende materialet i høring i MED-organisationen, Handicaprådet, Ældrerådet samt Det Grønne Råd.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Ældrerådet at afgive

- høringssvar.

Sagsfremstilling

Jævnfør processen for arbejdet med budgettilpasninger fra 2024, godkendt i Økonomiudvalget den 22. marts 2023, drøftede fagudvalgene i april forslag til budgettilpasninger inden for den udmeldte økonomiske ramme.

Teknik-, By- og Boligudvalget skal bidrage med budgetbesparelser på samlet 1,9 mio. kr. til handlekataloget, Natur-, Klima og Miljøudvalget skal bidrage med 0,2 mio. kr. og Udvalget for Landdistrikter og Fødevarer skal bidrage med 0,1 mio. kr. Forslag til budgettilpasninger fremgår af vedlagte bilag.

Samlet set er der følgende udfordringer i forvaltningen Teknik-, Miljø- og Bæredygtighed fra 2024 og frem, som kræver finansiering:

I 1.000 kr.

Manglende finansiering	2024	2025	2026	2027
Teknik-, By- og Boligudvalgets andel af budgettilpasninger fra 2024	1.900	1.900	1.900	1.900
Natur-, Klima- og Miljøudvalgets andel af budgettilpasninger fra 2024	200	200	200	200
Udvalget for Bæredygtighed og Landdistrikters (ØU) andel af budgettilpasninger fra 2024	100	100	100	100
Kollektiv trafik	2.000	2.000	2.000	2.000
Afledt drift ved lukning af Sønder Havnegade	30	30	30	30
Spuns Byens Havn	113	113	113	113

Ikke udmøntet effektivisering, budgetred.tiltag 2023-2026	243	243	243	243
Manglende finansiering i alt	4.586	4.586	4.586	4.586

Fra og med 2026 er der et rationale på 1.064 t.kr., som relaterer sig til Drift og Beredskab Sønderborg. Dette afventer udmøntning, indtil centret er endelig etableret.

Herudover drøftes evt. andre driftsomprioriteringer inden for eksisterende driftsrammer. Det kan være enten på tværs af politikområder eller indenfor det enkelte politikområde.

Kataloget sendes i høring i MED-organisationen, Handicaprådet, Ældrerådet samt Det Grønne Råd i perioden 10.-22. maj med henblik på godkendelse i fagudvalget i juni.

Fagudvalgets forslag til budgettilpasninger vil indgå i et samlet handlekatalog, som forelægges byrådet den 21. juni 2023 på budgettemamøde, og efterfølgende Økonomiudvalget til beslutning den 23. august 2023 med henblik på indarbejdelse i budgetforslag 2024 ved 1. behandling af budgettet.

Beslutning Ældreråd den 16-05-2023

Ældrerådets høringssvar er vedhæftet som bilag.

Bilag

Budgetreducerende tiltag 2024-2027 TBB og NKM

Høringssvar på forslag til budgettilpasninger fra Ældrerådet - 262732-23 Høringssvar på forslag til budgettilpasninger.pdf

Fraværende Thorkild Jacobsen, Marianne Raarup Nielsen, Bruno Clausen

Punkt 3: Orientering om budgetopfølgning for Ældrerådet april 2023

23/522

Sagsresumé

Opgørelse over budget og regnskab pr. 30. april 2023 for Ældrerådet viser, at der er et restbudget på 212.118 kr.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Ældrerådet at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Opgørelsen over budget og regnskab for Ældrerådets drift viser, at der ud af det totale budget på 274.769 kr. er forbrugt 60.651 kr. pr. 30. april 2023.

Dette svarer til, at der er forbrugt 22,8 % af driftsbudgettet, og der er således 212.118 kr. tilbage i 2023.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Ældreråd den 16-05-2023

Taget til efterretning.

Bilag

Budgetopfølgning Ældrerådet april 2023

Fraværende Thorkild Jacobsen, Marianne Raarup Nielsen, Bruno Clausen

Punkt 4: Orientering om implementeringstiltag - Spor for Omsorg og Udvikling 2022-2025

22/6123

Sagsresumé

Medarbejderrepræsentanter og ledere har den 16. marts 2023 været samlet til første pitstop på Spor for Omsorg og Udvikling 2022-2025. I fællesskab blev der fulgt op på sporenes første periode med liv i organisationen.

Det første pitstop gav rum til refleksion, lærende vidensdeling og insisterende dialoger omkring den forandring og bevægelse, som Omsorg og Udvikling er i gang med.

Forvaltningen orienterer løbende om fremgangen i arbejdet med Spor for Omsorg og Udvikling 2022-2025, som Social-, Senior- og Handicapudvalget godkendte den 11. august 2022.

Spor for Omsorg og Udvikling 2022-2025 understøtter social- og ældreområdet i at imødegå et betydeligt krydspres, særligt vedrørende rekruttering, kvalitet, økonomi og forventninger. Vi bedriver velfærdsudvikling i samspil med omverden og har klart fokus på værdi for borgere og samfund. Sporene understøtter det nødvendige skifte i styringsmodel og tilgang på velfærdsområderne.

Repræsentanter fra Kirkens Korshær og forvaltningen orienterer om eksempler i relation til sporene, som påvirker det gode liv for borgerne:

- Back to basics socialområdet
- Firkløveret ældreområdet.

Projekterne er eksempler på innovative initiativer, der bringer forandringer i retningen af en mere ubureaukratisk og fleksibel tilgang i forvaltningen. De er til gavn for borgerne og det gode arbejdsmiljø. Og de sker i helt nødvendig samskabelse med vores stærke omverden.

Handicap-, Ældre- og Udsatteråd orienteres.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Social-, Senior- og Handicapudvalget godkendte i august 2022 Spor for Omsorg og Udvikling 2022-2025. Det igangsatte en omstillingsproces på social- og ældreområdet.

Spor for Omsorg og Udvikling 2022-2025 har fokus på borgerens møde med forvaltningen koblet med medarbejdernes faglighed, trivsel og arbejdsvilkår.

Med Spor for Omsorg og Udvikling 2022-2025 er der nye krav til alle i organisationen om samarbejde og dialog om opgaver, værdier, ledelse og styring i fællesskab med et stærkt civilsamfund og engagerende medborgere.

Pitstop 1

Forvaltningen var sammen med chefer, ledere og medarbejderrepræsentanter samlet til fælles Pitstop den 16. marts 2023.

Arrangementet indeholdt borgerbesøg, fælles meningsskabelse, panelsamtale om forandringen, ti praksisnære dialogværksteder og fælles drøftelser i enhederne omkring muligheder for at skabe lokal bevægelse.

Gennem de praksisnære dialogværksteder besøgte medarbejdere og ledere inspirerende eksempler på sporenes liv i organisationen. Invitationen til arrangementet er vedlagt.

Deltagerevalueringer fra dagen fortæller, at der var særlig stor værdi i:

- borgeroplevelsen fortalt af borgeren selv
- at lytte og lære i panelsamtalen om andre afdelingers arbejde med sporene
- at drøfte konkrete opgaver fra hverdagen i de praksisnære dialogværksteder.

Forvaltningen orienterer sammen med repræsentanter fra projekterne om to andre eksempler på arbejdet med implementeringen af de seks spor:

- Back to basics på socialområdet – et socialt partnerskab for mennesker med psykisk sygdom og langvarigt misbrug.
- Firkløveret på ældreområdet - nye veje til at øge borgers medbestemmelse ved visitation og udførsel af hjemmepleje.

Projekterne vil bringe forandringer i retningen af en mere ubureaukratisk og fleksibel tilgang i forvaltningen til gavn for borgerne og det gode arbejdsmiljø. Desuden sker der i projekterne helt nødvendig samskabelse med vores omverden, bl.a. psykiatrien i Region Syddanmark og Kirkens Korshær.

Social-, Senior- og Handicapudvalget modtager tre gange årligt opfølgning på sporenes aftryk i vores forvaltningen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 08-05-2023

Taget til efterretning.

Supplerende sagsfremstilling til Ældrerådet den 16-05-2023

Dagsordenspunktet ”orientering om implementeringstiltag - Spor for Omsorg og Udvikling 2022-2025” er videreført fra Social-, Senior- og Handicapudvalget den 8. maj 2023 til orientering i Ældrerådet.

Supplerende indstilling til Ældrerådet den 16-05-2023

Forvaltningen indstiller til Ældrerådet at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Ældreråd den 16-05-2023

Taget til efterretning.

Bilag

Invitation til pitstop 1 2023

Opsamling fra pitstop 1 - eksempler fra evaluering

Fraværende Thorkild Jacobsen, Marianne Raarup Nielsen, Bruno Clausen

Punkt 5: Orientering om uanmeldt kommunalt og sundhedsfagligt tilsyn hos privat leverandør af hjemmepleje CaRas I/S

21/24922

Sagsresumé

Tilsynsvirksomheden BDO har den 9. marts 2023 på vegne af Sønderborg Kommune udført

- et uanmeldt kommunalt
- et uanmeldt sundhedsfagligt tilsyn

hos privat leverandør af hjemmepleje CaRas I/S (CaRas I/S).

Tilsynets overordnede vurdering er, at CaRas I/S har haft udfordringer med at sikre tilstrækkelige personaleressourcer og kompetencer til at løfte kerneopgaven på grund af stor borgertilgang i 2022.

Den borgeroplevede kvalitet er overvejende god, men mangler på dokumentationsområdet påvirker kvalitet og sammenhæng i de visiterede ydelser.

Tilsynet vurderer, at CaRas I/S ledelsesmæssigt bør understøtte og sikre, at medarbejderne har faglige, personlige og kommunikative kompetencer til at varetage pleje og støtte, svarende til borgernes problemstillinger og kompleksitet.

Tilsynet understøtter Sønderborg Kommunes Værdighedspolitik og Byrådets vision om, at sikre tryghed, omsorg og støtte til de borgere, der har brug for det, så borgerne trives og udvikles.

Ældrerådet orienteres.

Indstilling

Forvaltningen indstiller Social-, Senior- og Handicapudvalget til at tage

- orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Formålet med tilsynet fra BDO er, at løbende vurdere, kontrollere og kvalitetssikre den service borgerne modtager efter Serviceloven og Sundhedsloven. Tilsynet kan være medvirkende til at identificere styrker og udviklingsområder, som bruges til at skabe læring og udvikling i CaRas I/S og hos samarbejdspartnerne.

Tilsynet har vurderet, at CaRas I/S på grund af stor borgertilgang i 2022 har haft udfordringer med at sikre personaleressourcer og -kompetencer til at løfte kerneopgaven.

Tilsynet vurderer, at ledelsen i CaRas I/S bør arbejde målrettet med at fastholde og rekruttere tilstrækkeligt med faglærte medarbejdere. Den nyligt udvidede ledergruppe og stedets engagerede medarbejdere arbejder dagligt på at sikre kvaliteten af kerneopgaven.

Tilsynet vurderer, at det vil kræve en meget målrettet og systematisk ledelsesmæssig indsats hos CaRas I/S, at sikre medarbejderne:

- den nødvendige oplæring i dokumentation
- de nødvendige rammer og vilkår for dokumentationsarbejdet med opfølgning på de faglige indsatser
- introducere medarbejderne til begrebet rehabilitering, så den rehabiliterende tankegang sker i samarbejdet med borgerne.

CaRas I/S har modtaget uanmeldt tilsyn på det kommunale og sundhedsfaglige område, som er inden for to forskellige lovgivningsområder: Servicelov og Sundhedslov. Temaerne i tilsynene er følgende:

Kommunalt tilsyn.

Det kommunale tilsyn udføres hos borgere, der modtager hjælp efter Serviceloven.

Tilsynet arbejder ud fra fem temaer i det kommunale tilsyn, hvor hvert tema får en score. Den højst opnåelige score er 5 mens 1 er den laveste score, der gives af tilsynet.

Temaerne er inddelt i:

- dokumentation
- personlig pleje
- praktisk hjælp
- kommunikation og adfærd
- kompetencer og udvikling.

Kommunalt tilsyn, tilsynets vurdering af CaRas I/S:

Tema	Score	Maksimal score
Dokumentation	2	5
Personlig pleje	3	5
Praktisk hjælp	5	5
Kommunikation og adfærd	4	5
Kompetencer og udvikling	2	5

Tilsynet har ud fra scoringen af temaerne givet ni anbefalinger til CaRas I/S fraset på praktisk hjælp, hvor CaRas I/S har fået maksimal score.

Det sundhedsfaglige tilsyn

Det sundhedsfaglige tilsyn foretages hos borgere, der modtager overdragede sundhedslovsydelser.

Tilsynet vurderer, at:

- CaRas I/S, lever op til retningslinjerne omkring medicinhandling.
- Manglerne i den sundhedsfaglige dokumentation skal afklares med Sønderborg Kommune i forhold til leverandørens rolle og ansvar i forbindelse med sundhedsfaglig dokumentation.
- CaRas I/S i begrænset omfang har implementeret en praksis for anvendelse af instrukser og retningslinjer i kvalitetsarbejdet, herunder også utilsigtede hændelser.
- Samarbejdet mellem CaRas I/S og hjemmesygeplejen har været udfordret, men at der arbejdes med forskellige tiltag for at forbedre samarbejdet.

Tilsynet arbejder ud fra fire temaer på det sundhedsfaglige område.

- sundhedsfaglig dokumentation
- medicinhandling
- instrukser og retningslinjer
- utilsigtede hændelser.

Tilsynet anvender en score, hvor 5 er den højst opnåelige score, mens 1 er den laveste score, der gives af tilsynet.

Sundhedsfagligt tilsyn, tilsynets vurdering af CaRas I/S:

Tema	Score	Maksimal score
Sundhedsfaglig dokumentation	3	5
Medicinhandling	4	5
Instrukser og retningslinjer	2	5
Utilsigtede hændelser	2	5

Tilsynet har ud fra scoren på temaerne givet 7 anbefalinger til CaRas I/S.

I tilsynet deltog direktøren for CaRas I/S samt den daglige ledelse.

CaRas I/S og Sønderborg Kommune har i 2023 optimeret samarbejdet om borgerne ved, at medarbejdere fra Visitationen og Sygeplejen mødes fast med medarbejdere fra CaRas I/S.

CaRas I/S udarbejder handleplaner ud fra opmærksomhedspunkterne i tilsynsrapporten. Sønderborg Kommune og CaRas I/S har planlagt kontinuerlige møder for at have et tæt samarbejde, hvor der følges op på handleplanerne.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 08-05-2023

Taget til efterretning.

Supplerende sagsfremstilling til Ældrerådet den 16-05-2023

Dagsordenspunktet ”orientering om uanmeldt kommunalt og sundhedsfagligt tilsyn hos privat leverandør af hjemmepleje CaRas I/S” er videreført fra Social-, Senior- og Handicapudvalget den 8. maj 2023 til orientering i Ældrerådet.

Supplerende indstilling til Ældrerådet den 16-05-2023

Forvaltningen indstiller til Ældrerådet at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Ældreråd den 16-05-2023

Taget til efterretning.

Bilag

Tilsynsrapport privatleverandør CaRas I/S 2023

Fraværende Thorkild Jacobsen, Marianne Raarup Nielsen, Bruno Clausen

Punkt 6: Orientering om projekt Firkløveret

22/20357

Sagsresumé

Forvaltningen modtog i oktober 2022 2,27 mio. kr. til projekt "Firkløveret: Nye veje til øget borgers medbestemmelse ved visitation og udførsel af hjemmepleje". Den samlede pulje udgjorde knap 14 mio. kr. Socialstyrelsen modtog 28 ansøgninger om tilskud og har givet tilsagn til syv projekter.

Projektets formål er, at borgerne opnår større selvbestemmelse og indflydelse på visitation og udførsel af hjemmepleje og på organisatorisk plan, at der bruges mindre tid på administrative opgaver.

Forvaltningen har etableret projektorganisationen og gennemført tilbudsindhentning på to konsulentopgaver. Projektet gennemføres i tæt samspil med projektet "Nye veje til mere nærvær og omsorg".

Projektet understøtter således Byrådets vision om det gode liv for borgerne, Værdighedspolitikken om livskvalitet og selvbestemmelse samt Omsorg og Udviklings spor om borgeroplevet kvalitet, sammenhænge og overgange, tro på borgerens udvikling samt samspil og samskabelse.

Ældecenteret orienteres.

Myndighedsschef Lene Gram Herborg deltager under punktet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I Omsorg og Udviklings spor Borgeroplevet kvalitet, ligger en intention om, at borgeren er ekspert i eget liv. Derfor ønsker forvaltningen, at borgeren skal have mere selvbestemmelse i udførslen af hjemmeplejen. Den nuværende visitationsmodel udfordrer dette, og derfor vil forvaltningen afprøve modeller med nærvistation og selvvisitation.

Forvaltningen har fået 2,27 mio. kr. til at afprøve de to modeller samt en model "Vær med" for at borgerne kan bidrage med egne ressourcer i fællesskaber og gøremål med andre borgere i hjemmeplejen. Forvaltningen har valgt, at modellerne skal afprøves i Distrikt Alssund.

Afprøvning af modellerne med nærvistation og selvvisitation medfører, at Sønderborg Kommunes styringsmodel for hjemmeplejeydelser skal gentænkes. Det betyder, at ydelseskatalog skal forenkles og afregningsmodellen skal adskilles fra ydelsestildeling.

Forvaltningen har indhentet tilbud og valgt konsulentfirmaet Implement til udvikling af ny styringsmodel. Udviklingen af ny styringsmodel sker i 2023.

Afprøvning af modellerne med nærvisitation og selvvisitation stiller nye krav til borgerne og deres netværk, til medarbejderne i hjemmeplejen og i visitationen. Forvaltningen har indhentet tilbud og valgt konsulentfirmaet Substans til udvikling og facilitering af:

- borger og netværk workshops
- workshops og kompetenceudvikling i øget borgerinddragelse i visitation og hjemmepleje
- workshops om ny organisering og opgaveløsning i visitationen.

Workshops gennemføres i 2023 og i 2024. Afprøvning af modellerne sker i 2024 og i 2025.

Forvaltningen gennemfører projekt Firkløveret i tæt samspil med projekt Nye veje til mere nærvær og omsorg for at opnå synergi mellem projekterne. Derfor er styregruppen for de to projekter den samme, og de har overlappende styregruppemøder. Derudover vil følgegruppen for Nye veje til mere nærvær og omsorg også inviteres til at følge projekt Firkløveret.

Forvaltningen har i forbindelse med ansøgningen prioriteret at søge midler til frikøb af medarbejdere i hjemmeplejen og visitationen til blandt andet kompetenceudvikling fremfor til administration og projektledelse. Midler til frikøb af medarbejdere udgør 1,1 mio. kr. af budgettet. Der er søgt midler til projektledelse gennemsnitligt en dag om ugen i 2023-2025. Prioriteringen i ansøgningen medfører, at forvaltningen på det administrative område må vægte projektet med administrative ressourcer.

Forvaltningen ønsker med projekt Firkløveret at understøtte fælles ejerskab til den fremtidige indsats samt mere selvbestemmelse for borgerne. Samtidig er målet, at hjemmepleje og visitatorer kommer i tættere dialog med borgere og netværket samt at hjemmeplejen og visitationen bruger mindre tid på administrative opgaver.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 02-02-2023

Taget til efterretning.

Supplerende sagsfremstilling til Ældrerådet den 28-03-2023

Dagsordenspunktet ” Orientering om projekt Firkløveret” er videreført fra Social-, Senior- og Handicapudvalget den 2. februar 2023 til orientering i Ældrerådet.

Supplerende indstilling til Ældrerådet den 28-03-2023

Forvaltningen indstiller til Ældrerådet at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Ældreråd den 16-05-2023

Taget til efterretning.

Bilag

Sønderborg Kommunes_Ansøgning-til-forsøg-med-selvvisitation-i-aeldreplejen_11082022

Fraværende Thorkild Jacobsen, Marianne Raarup Nielsen, Bruno Clausen

Punkt 7: Opfølgning på arbejdsgrupper - 16. maj 2023

23/1112

Sagsresumé

Ældrerådet har nedsat forskellige arbejdsgrupper. Arbejdsgrupperne orienterer om, hvor i processen de er.

Temaerne i arbejdsgrupperne er:

- Redaktionsgruppen (Ældre-info)
- Kvalitetsstandarder
- Fokus på Ældrerådets temaer (event-gruppe).

I forbindelse med budgetreduktionerne har Ældrerådet ønsket at deltage i en følgegruppe vedrørende tilpasninger på hjemmeplejeområdet. Forvaltningen beder Ældrerådet om at udpege to personer til følgegruppen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Ældrerådet at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Ældreråd den 16-05-2023

Taget til efterretning.

Ældrerådet har udpeget Tommy Andersen og Kirsten Bielefeldt til følgegruppen vedrørende tilpasninger på hjemmeplejeområdet.

Fraværende Bruno Clausen, Marianne Raarup Nielsen, Thorkild Jacobsen

Punkt 8: Generel orientering - 16. maj 2023

22/84439

Sagsresumé

- Tilbage melding fra temadage og konferencer
- Opfølgning fra dialogmøde med Social-, Senior- og Handicapudvalget
- Proces på ”budgettilpasning 2023”.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Ældrerådet at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Ældreråd den 16-05-2023

Taget til efterretning.

Fraværende Thorkild Jacobsen, Marianne Raarup Nielsen, Bruno Clausen

Punkt 9: Eventuelt - 16. maj 2023

22/84441

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Ældrerådet at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Ældreråd den 16-05-2023

-

Fraværende Thorkild Jacobsen, Marianne Raarup Nielsen, Bruno Clausen

Punkt 10: Underskriftsside - 16. maj 2023

23/6949

Sagsresumé

Brug knappen GODKENDT i venstre side for at godkende/underskrive elektronisk.

Beslutning Ældreråd den 16-05-2023

-

Fraværende Thorkild Jacobsen, Marianne Raarup Nielsen, Bruno Clausen