

REFERAT 2022-25: Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst d. 04-12-2025

Mødedato	Torsdag d. 04. december 2025 kl. 15:30
Mødested	Magistratssalen, Sønderborg Rådhus
Mødedeltagere	Bjørn Allerelli Andersen, Kjeld Stærk, Jan Prokopek Jensen, Ingrid Johannsen, Christel Leiendecker

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Orientering om initiativer i Fonden GOTO Sønderborg i 2025.....	4
3. Orientering om ledelsesinformation - oktober 2025.....	6
4. Godkendelse af ansøgning om midler til House of Software.....	7
5. Godkendelse af anlægsregnskaber - Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst.....	9
6. Godkendelse af frigivelse af udvalgte rådighedsbeløb til anlægsprojekter i 2026.....	10
7. Orientering om evaluering af projektet "Frivillige Turistværter" i 2025.....	12
8. Orientering om status på Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030.....	14
9. Orientering om status på Handleplan for Turisme og Handel 2025.....	17
10. Orientering om status på bosætning.....	19
11. Generel orientering.....	21
Lukket: 12. Underskriftsside - (Lukket punkt).....	22

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

22/58

Sagsresumé

-

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

- dagsordenen.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 04-12-2025

Godkendt.

Punkt 2: 2. Orientering om initiativer i Fonden GOTO Sønderborg i 2025

22/4771

Sagsresumé

Den 22. juni 2022 godkendte Byrådet at støtte Fonden GOTO Sønderborg med i alt 6 mio. kr. i perioden fra 2022-2025. Samtidig godkendte Byrådet en tilskuds aftale med GOTO Sønderborg gældende for samme periode.

I henhold til tilskuds aftalen skal der hvert år i efteråret være en drøftelse mellem GOTO Sønderborg og Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst om fondens initiativer i det kommende år. Eftersom den nuværende tilskudsperiode nærmer sig sin afslutning orienteres udvalget om fondens gennemførte aktiviteter i 2025 i stedet for den vanlige drøftelse med udvalget. Der er igangsat en proces med en ny tilskuds aftale med fonden gældende for perioden 2026-2031.

Indsatserne i Fonden GOTO Sønderborg understøtter Byrådets Vision 2022-2025, herunder ambitionerne i Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst om tiltrækning af flere borgere til Sønderborg Kommune.

Direktør i Fonden GOTO Sønderborg, Tanja Have, deltager under punktet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Formålet med Fonden GOTO Sønderborg er ifølge vedtægterne at skabe økonomisk vækst og øget beskæftigelse i Sønderborg Kommune gennem udvikling af mulighederne for at bo, opleve, studere og drive erhverv i området til gavn for almennyttige interesser. Det skal ske via målrettet markedsføring af området og dets styrkepositioner, hvilket skal styrke det nationale image af Sønderborg.

Byrådet godkendte den 22. juni 2022 at yde øremærket støtte til Fonden GOTO Sønderborg på i alt 6 mio. kr. i perioden 2022-2025. Den øremærkede støtte går overvejende til kontinuerlige basisaktiviteter, som er fundamentale for fondens mål og virke. Byrådet godkendte samtidig Tilskuds aftale 2022-2025 mellem Sønderborg Kommune og GOTO Sønderborg. Jf. tilskuds aftalen skal der være en årlig drøftelse mellem GOTO Sønderborg og Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst om fondens initiativer for det kommende år.

De støttede aktiviteter via tilskuds aftalen 2022-2025 er:

- Udvikling af hjemmesiden (gotosonderborg.dk) samt vedligehold deraf
- Årsværk til at varetage GOTO Sønderborg platformen
- Løbende SEO- og søgeordsoptimering, Google Ads med mere
- Kampagneindsatser
- Messedeltagelse
- Markedsføringsmaterialer
- Årlig opfølgning på Nulpunktsanalysen – en større kvantitativ analyse, der betragtes som en årlig temperaturmåling af det nationale image af Sønderborg

Eftersom tilskudsperioden nærmer sig sin afslutning orienteres udvalget om fondens gennemførte aktiviteter i 2025 i stedet for den vanlige drøftelse med udvalget. Direktøren i GOTO Sønderborg deltager under punktet og giver en status.

Der er igangsat en proces med en ny tilskudsftale mellem Sønderborg Kommune og Fonden GOTO Sønderborg for perioden 2026-2031. Tilskudsftalen tager udgangspunkt i de afsatte midler på 1,5 mio. kr. årligt i 2026-2031 og definerer rammerne for kommunens tilskud. Gennem dialog mellem parterne er der fastsat tre strategiske spor for GOTO Sønderborgs fremadrettede virke:

- Se Sønderborg – målrettet markedsføring
- Ung i Sønderborg – målrettet fokus på unge
- Livet i Sønderborg – GOTO som områdets Tænketa

GOTO Sønderborg og forvaltningen vil fremover mødes i udgangen af året og afstemme prioriteringen af tilskuddets anvendelse for det kommende år. Årets tiltag og initiativer drøftes og aftales i en 1-årig handleplan. I samme ombæring sikres det, at anvendelsen af det kommunale tilskud lever op til de gældende krav. Efterfølgende vil handleplanen blive fremlagt for det politisk udvalg.

Sønderborg Kommune har en tilsynsforpligtigelse i forhold til anvendelsen af det kommunale tilskud i GOTO Sønderborg. Forvaltningen har været i dialog med GOTO Sønderborg herom i forhold til perioden 2022-2025, og det er indarbejdet i tilskudsftalen for 2026 og frem. Forvaltningen gør i den forbindelse opmærksom på, at det kommunale tilskud skal anvendes inden for rammerne af kommunalfuldmagten, lov om erhvervsfremme samt aftalen mellem KL og regeringen om "Rammerne for konsolidering af den kommunale turismefremme".

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 04-12-2025

Taget til efterretning.

Punkt 3: 3. Orientering om ledelsesinformation - oktober 2025

25/3926

Sagsresumé

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien og aktiviteterne ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året. Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt et budget i balance ved udgangen af 2025.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst orienteres om status.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Opfølgning på ledelsesinformation 2025 for Udvalget Erhverv og Grøn Væksts politikområder sker hver måned, hvor der gives en status og en forventning til årets resultat.

Status driftsøkonomi

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt et budget i balance ved udgangen af 2025.

Status anlægsøkonomi

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt, at der vil være enkelte anlæg, hvor der vil blive anmodet om overførsel til 2026.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 04-12-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Ledelsesinformation drift - oktober 2025

Ledelsesinformation anlæg - oktober 2025

Ledelsesinformation puljer - oktober 2025

Punkt 4: 4. Godkendelse af ansøgning om midler til House of Software

25/19251

Sagsresumé

House of Software (HOS) er et netværk af lokale virksomheder og uddannelsesinstitutioner, der er gået sammen med ønsket om at stifte en forening, som skal have til formål at understøtte virksomheders udvikling inden for digitalisering, primært på softwareområdet.

Netværket har konkluderet, at der lokalt er mangel på relevante kompetencer inden for området, hvilket medfører, at flere virksomheder søger efter udviklingsmuligheder i andre byer eller i udlandet. Dette hæmmer vækst og innovation i lokalområdet. HOS ansøger derfor Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst om midler til etablering og opstart af det, der skal udvikle sig til et lokalt kraftcenter for softwareinnovation og digital vækst.

Projektet understøtter Byrådets Vision 2022-2025 og fokusområdet 'Grøn omstilling og jobvækst' samt Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030. En øget vækst i små og mellemstore virksomheder (SMV'er) er nødvendig for at nå målet om 2.000 flere arbejdspladser i 2030. Det kræver, at potentialet blandt de eksisterende SMV'er i kommunen understøttes yderligere.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

1. at der bevilges 370.000 kr. i 2025 til etableringsomkostninger, hvilket er 50 pct. af de samlede budgetterede omkostninger det første år. Finansiering sker via puljen til Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst, hvor af der resterer 560.000 kr. i 2025

eller

2. at der bevilges 220.000 kr. i 2025 til etableringsomkostninger, som omfatter markedsføringsudgifterne (70.000 kr.) og 25 pct. af de budgetterede lønudgifter det første år (150.000 kr.). Finansieringen sker via puljen til Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst, hvor der resterer 560.000 kr. i 2025

eller

3. at der gives afslag på ansøgningen.

Sagsfremstilling

House of Software (HOS) er et netværk af lokale virksomheder og uddannelsesinstitutioner, der med afsæt i Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst er gået sammen for at imødegå en række udfordringer i Sønderborg-området. Gennem samarbejde har netværket konkluderet, at der lokalt er mangel på relevante kompetencer inden for softwareområdet. Det medfører blandt andet, at flere virksomheder søger efter udviklingsmuligheder i andre byer eller i udlandet, hvilket er med til at hæmme vækst og innovation i lokalområdet.

Med det afsæt arbejder netværket på at stifte en forening i december 2025 – foreningen House of Software Sønderborg og har i den forbindelse fremsendt en ansøgning til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst. HOS ansøger udvalget om midler til etablering og opstart af det, der skal udvikle sig til et lokalt kraftcenter for softwareinnovation og digital vækst.

Foreningen vil med fokus på softwareudvikling levere konkrete løsninger på flere af de centrale udfordringer, der er på erhvervsområdet i Sønderborg Kommune. I Masterplan for Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030 beskrives situationsbilledet, der viser en forholdsvis lav udvikling i antallet af nye jobs i den private sektor, at der er færre virksomheder og iværksættere i forhold til landsgennemsnittet, og at kun få virksomheder flytter til Sønderborg Kommune. Det er svært for virksomhederne at rekruttere kvalificeret arbejdskraft, og med en stagnerende befolkningsudvikling er det nødvendigt både at tiltrække, uddanne og fastholde arbejdskraft i området.

HOS Sønderborg ønsker endvidere at styrke den grønne vækst og omstilling ved at etablere lokale muligheder for virksomhedernes udvikling af digitale teknologier, fx i samarbejde med SDU Sønderborg og EASV. Virksomhederne skal via kurser og videndeling sikres adgang til de rette kompetencer, og samtidig ønsker man at fastholde de studerende i området ved blandt andet at facilitere praktikpladser blandt virksomhederne.

For at være en aktiv partner og bidrage til målsætningerne i Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst om 2.000 flere arbejdspladser og 77.000 indbyggere i 2030 vil HOS ligeledes udvikle en ny innovations- og samarbejdsmodel, der skal være med til at skabe flere iværksættere inden for software. Den skal også være med til at sikre, at virksomhedernes efterspørgsel efter kvalificeret arbejdskraft på området kan imødekommes. Dette kan blandt andet ved at øge jobmobiliteten lokalt gennem medarbejderudveksling og forskellige mentorordninger, hvilket også vil understøtte fastholdelsen af den lokale arbejdsstyrke og dermed styrke bosætningen. Modellen vil således øge jobsikkerheden i området og derved gøre det endnu mere attraktivt for familier og studerende at blive i området.

HOS har udarbejdet følgende budget for etableringsfasen:

Post	Beløb
Markedsføring	70.000 kr.
Øvrige omkostninger	70.000 kr.
Lønudgifter	600.000 kr.
I alt	740.000 kr.

Af ansøgningen fremgår det, at HOS ansøger Sønderborg Kommune om 370.000 kr., hvilket svarer til 50 pct. af de samlede etableringsomkostninger. Lønudgifterne dækker ansættelsen af en projektleder til det første år.

Forvaltningen har fået lavet en juridisk vurdering af ansøgningen, og det vil være muligt for Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst helt eller delvist at imødekomme ansøgningen, såfremt HOS etablerer sig som en forening.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering såfremt ansøgningen godkendes, sker fra anlægspuljen til Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 04-12-2025

Udvalget godkender løsningsforslag 1.

Bilag

Ansøgning fra House of Software

Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030.

Punkt 5: 5. Godkendelse af anlægsregnskaber - Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst

24/6323

Sagsresumé

Afslutning af anlægsregnskaber inden for Udvalget Erhverv og Grøn Væksts område forelægges til godkendelse.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst, at Byrådet godkender

- anlægsregnskaberne.

Sagsfremstilling

Jf. Sønderborg Kommunes ”Principper og retningslinjer for økonomistyring” skal anlægsregnskabet forelægges halvårligt eller årligt. Der udarbejdes en samlet sag til udvalget, som inkluderer de afsluttede anlægsprojekter for de forgangne år. Af sagen til udvalget fremgår regnskabsresultatet pr. anlægsprojekt samt resultatet for projekterne under ét.

Forelæggelsen af anlægsregnskabet sker i april og december måned. På Udvalget for Erhverv og Grøn Væksts område afsluttes følgende anlægsregnskaber angivet i 1.000 kr.:

Politikområde	Anlægsprojekt	Anlægsbevilling	Forbrug	Restbevilling
Pol. 4	Nordals Forum 2025	234	234	0
Pol. 4	Nordals Forum 2024	219	219	0
Pol. 4	Masterplan for Turisme og Handel 2024	1.280	1.280	0
Total		1.733	1.733	0

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 04-12-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Punkt 6: 6. Godkendelse af frigivelse af udvalgte rådighedsbeløb til anlægsprojekter i 2026

25/4692

Sagsresumé

Før anlægsarbejder kan igangsættes, skal hvert rådighedsbeløb på investeringsoversigten frigives til et anlægsprojekt i Økonomiudvalget og efterfølgende i Byrådet.

Samlet set søges der frigivet rådighedsbeløb for 4,7 mio. kr. til diverse anlægsprojekter (anlægsbevillinger) i 2026 inden for Udvalget Erhverv og Grøn Væksts område.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst, at Byrådet godkender

- at de afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten med stjernemarkering på i alt 4,7 mio. kr. i 2026 frigives og samtidig gives som anlægsbevillinger til anvendelse i 2026 og eventuelt overslagsår.

Sagsfremstilling

Af vedhæftede investeringsoversigt fremgår de rådighedsbeløb, som er afsat i budgetårene 2026-2029 inden for udvalgets område. Før anlægsarbejdet kan igangsættes skal hvert rådighedsbeløb på bilaget frigives til et anlægsprojekt i Økonomiudvalget og efterfølgende i Byrådet.

De afsatte rådighedsbeløb, som i bilaget er markeret med stjerne, anmodes frigivet i 2026 til det videre arbejde i forvaltningen. Dermed kan anlægsarbejdet (projektering, forundersøgelser og lignende) igangsættes så tidligt som muligt i budgetår 2026. Ligeledes vil forvaltningen spare ressourcer, idet det ikke vil være nødvendigt at udarbejde enkeltsager om frigivelse af midler.

Nedenstående rådighedsbeløb søges frigivet i 2026 og eventuelt overslagsår:

Projekt/anlæg	Søges frigivet i 2026 kr.
Politikområde 4	
Udviklingsforum Nordals 2026	200.000
Gråsten Forum 2026	200.000
GOTO Sønderborg	1.500.000
Kongelig Køkkenhave – etape 2	1.300.000
Politikområde 6	
Masterplan for Turisme og Handel	1.500.000

Samlet rådighedsbeløb 4.700.000

Bevillingsmæssige konsekvenser

Forvaltningen Økonomi og Arbejdsmarked oplyser, at der samlet set søges frigivet rådighedsbeløb for 4.700 t.kr. til diverse anlægsprojekter (anlægsbevillinger) i 2026.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år	Overslags år 1	Overslags år 2	Overslags år 3
Drift					
Anlæg/	04		3.200		
Rådighedsbeløb	06		1.500		
Finansiering via:					
Drift andetsteds					
Afsat rådighedsbeløb	04		-3.200		
	06		-1.500		
Låneoptagelse					
Afdrag og renter af nye lån					
Kassebeholdning	01		0		

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 04-12-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Frigivelse af anlæg for Udvalget Erhverv og Grøn Vækst

Punkt 7: 7. Orientering om evaluering af projektet "Frivillige Turistværter" i 2025

25/4121

Sagsresumé

I 2024 realiserede forvaltningen pilotprojektet "Frivillige Turistværter" med det formål at gøre turistservice mere mobil og tilgængelig for besøgende. Projektet består i at rekruttere borgere som frivillige turistværter og lade dem spille en aktiv rolle i turistservice i Sønderborg by.

Pilotprojektet i 2024 gav praktiske erfaringer med en mere mobil turistservice som, i sammenhæng med Turistserviceanalysen 2024, har bidraget med indsigter, erfaringer og anbefalinger, der er tænkt ind i den fremtidige model for turistservice i Sønderborg Kommune. Modellen for den fremtidige turistservice i kommunen blev godkendt i udvalget den 6. marts 2025

På baggrund af erfaringerne fra pilotprojektet i 2024 afsatte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst på møde den 3. april 2025 75.000 kr. pr. år til videreførsel af projektet i 2025 og 2026. Midlerne anvendes blandt andet til onboarding og kompetenceudvikling af de frivillige turistværter og har gjort det muligt at udrulle projektet til Gråsten og Nordborg.

Udvalget orienteres om evalueringen af projektet i 2025.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Forvaltningen realiserede i 2024 et pilotprojekt, hvor frivillige turistværter blev rekrutteret, oplært og indsat som mobil turistinformation i Sønderborg by i højsæsonen 2024. Turistværterne tilbød proaktiv turistservice til turisterne, der hvor turisterne var.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst drøftede den 5. december 2024 den fremtidige turistservice i Sønderborg Kommune. I den forbindelse fik udvalget forelagt en evaluering af pilotprojektet omkring "Frivillige Turistværter" i 2024. Pilotprojektet gav blandt andet praktiske erfaringer med en mere mobil turistservice, der sammen med Turistserviceanalysen 2024 – bidrog med indsigter, erfaringer og anbefalinger til turistservice. Det blev indtænkt i den endelige model for den fremtidige turistservice i Sønderborg Kommune, som udvalget godkendte den 6. marts 2025.

På baggrund af evalueringen af pilotprojektet i 2024 afsatte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst på mødet den 3. april 2025 75.000 kr. pr. år til videreførsel af projektet i 2025 og 2026. Midlerne, som blandt andet anvendes til onboarding og kompetenceudvikling af de frivillige turistværter, har gjort det muligt at videreudvikle projektet og udrulle det til øvrige dele af kommunen. Det betyder, at de frivillige turistværter ikke kun er til stede i Sønderborg by, men også i Gråsten og Nordborg.

Projektet er i 2025 og 2026 inddelt i fire faser:

- Planlægningsfase: marts/april
- Rekrutterings- og onboarding fase: april/maj

- Driftsfase: juni-oktober
- Evaluering: november

Erfaringerne fra projektet i 2025 har blandt andet været følgende:

- I alt 14 frivillige turistværter. Antallet af turistværter i Sønderborg (9) og Gråsten (4) har været passende, men der har været udfordringer med rekruttering af frivillige turistværter i Nordborg (1).
- De frivillige turistværter har i perioden 1.7.2025 til 30.10.2025 gennemført 121 vagter af to timers varighed. Til sammenligning blev der i 2024 gennemført 61 vagter
- Mange gode dialoger med turister, hvor fokus primært har været på information om spisesteder, shopping, historie, natur, kulturoplevelser, aktiviteter, indkøb, wayfinding og toiletfaciliteter.
- Der har været stor efterspørgsel på turismematerialer, pjecer, kort og lignende

Forvaltningen afholder den 24. november 2025 et evalueringsmøde med de frivillige turistværter. Evalueringen viser følgende erfaringer fra projektet i 2025 fra turistværternes perspektiv:

- God opstart og introduktion: De frivillige oplevede et veltilrettelagt opstartsforløb med fyldestgørende information og viden om lokalområdet.
- Effektiv kommunikation og samarbejde: Kommunikationen mellem kommunen og de frivillige blev vurderet som tilpas og tilfredsstillende.
- Stærkt fællesskab og sociale aktiviteter: Fælles arrangementer, herunder besøg hos lokale aktører, styrkede både det sociale aspekt og netværket blandt værterne.
- Meningsfuldt bidrag til lokalområdet: De frivillige værdsatte muligheden for at gøre en forskel og bidrage til egnens udvikling.
- Positive oplevelser med gæsterne: Mødet med glade turister og muligheden for at dele historier om området blev fremhævet som en stor motivation.

I slutningen af 2026 vil det politiske fagudvalg modtage en orientering om evaluering af projektet i 2026.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 04-12-2025

Taget til efterretning.

Punkt 8: 8. Orientering om status på Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030

23/61774

Sagsresumé

I august 2024 godkendte Byrådet Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst. Masterplanens vækstambition ”En bæredygtig kommune i vækst og udvikling” udmøntes gennem syv mål og syv temaer med en række strategiske indsatsområder. Blandt de strategiske indsatsområder har Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst prioriteret fire i 2025, som indgår i en implementeringsplan for 2025. Udvalget godkendte implementeringsplanen på mødet den 9. maj 2025.

Udvalget orienteres om arbejdet med implementeringen af masterplanen. Status på de syv mål illustreres gennem et visuelt oversigtsbillede, som forvaltningen har udarbejdet på baggrund af indhentede data. Dertil er der udarbejdes en kort status på de fire udpegede indsatsområder i implementeringsplanen for 2025.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030 blev godkendt i Byrådet den 28. august 2024. Centralt i masterplanen står syv mål, som skal medvirke til at realisere vækstambitionen ”En bæredygtig kommune i vækst og udvikling”. De syv mål i masterplanen består af to overordnede mål og fem øvrige mål.

Overordnede mål

Øvrige mål

Sønderborg Kommune skal:

Mål for 2030:

- 77.000 borgere i 2030
- 2.000 flere arbejdspladser i 2030

- være blandt de 10 bedste kommuner i lokal erhvervsvenlighed
- være den femtestørste turistkommune målt på antal overnatninger
- være CO2-neutral inden for energieffektivitet i 2029
- have 1.500 flere studerende
- have 2.500 flere boligenheder

Målene udmøntes gennem syv temaer som hver især indeholder en række strategiske indsatsområder inden for bosætning, erhverv og grøn vækst. De i alt 37 strategiske indsatsområder i masterplanen er knyttet op på ét eller flere af masterplanens syv mål.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har på baggrund af en temadrøftelse i februar 2025 udpeget fire strategiske indsatsområder for 2025. De fire indsatsområder er:

- Arbejde med en styrket bosætningsindsats i et helhedsorienteret perspektiv
- Fastholde flere studerende i kommunen efter endt uddannelse

- Sikre lokale virksomheder en stærk og sammenhængende erhvervsfremmeindsats, der understøtter en jobvækst over landsgennemsnittet
- Arbejde strategisk med tiltrækning af virksomheder og arbejdspladser til kommunen

På baggrund af udvalgets prioritering er der udarbejdet en implementeringsplan for 2025. Udvalget godkendte implementeringsplanen på mødet den 9. maj 2025. Nedenstående indeholder en samlet status på målene i masterplanen og implementeringsplanen for 2025.

Status på målene i masterplanen:

Forvaltningen har udarbejdet et visuelt oversigtsbillede, der på baggrund af indhentet data viser status på de syv mål (KPI Dashboard). Data bliver trukket med faste, men ikke samme intervaller, og oversigtsbilledet er derfor et dynamisk dokument. Oversigtsbilledet udgør første status på udmøntningen af de syv mål og kan ses i bilag.

Status på implementeringen for 2025 er:

Strategisk indsatsområde

Overordnet status

Arbejde med en styrket bosætningsindsats i et helhedsorienteret perspektiv (tema 1)

- Ansættelse af en studentermedhjælper, som skal understøtte en styrket anvendelse af data.
- Afholdelse af fælles sønderjysk Bo- og Jobmesse i Aabenraa i september 2025 med plus 1.000 besøgende.
- Ændring af koncept for velkomstdage til velkomstbrunch med involvering af landsbylaug og kulturinstitutioner.
- Afdækning af muligheder for pulje til frivillige på bosætningsområdet.

Fastholde flere studerende i kommunen efter endt uddannelse (tema 2)

- Ansættelse af Business developer i et fælles projekt til vækst i antallet af arbejdspladser på tværs af GOTO Sønderborg, STEAR, Sønderborg Vækstråd og Sønderborg kommune.
- Implementering af app-løsningen GOTO Jobmatch, der styrker koblingen mellem studerende og virksomheder.

Sikre lokale virksomheder en stærk og sammenhængende erhvervsfremmeindsats, der understøtter en jobvækst over landsgennemsnittet (tema 5)

- Implementering af nyt kommissorium for Sønderborg Vækstråd, der sikrer understøttelse af vækst og jobskabelse i alle typer af virksomheder. Særligt med fokus på virksomheder inden for turisme- og oplevelsesbranchen.
- Etablering af STEAR – Sønderborg Tech and Energy Startup med fokus på understøttelse af teknologiske og skalérbare startup virksomheder.
- Tværgående samarbejde omkring initiativet Sønderborg i Arbejde, hvor kommunen i partnerskab med virksomheder, uddannelser og fagforeninger arbejder for at skabe et fremtidssikret lokalt arbejdsmarked, hvor virksomhederne har adgang til den

kvalificerede arbejdskraft, der forudsætningen for vækst.

Arbejde strategisk med tiltrækning af virksomheder og arbejdspladser til kommune (tema 6)

- Ansættelse af Business developer i et fælles projekt til vækst i antallet af arbejdspladser på tværs af GOTO Sønderborg, STEAR, Sønderborg Vækstråd og Sønderborg kommune.
- I samarbejde med STEAR, Project Zero, Sønderborg Vækstråd og GOTO Sønderborg udvikles et fælles kommunikationsværktøj med afsæt i områdets erhvervsmæssige styrkepositioner.
- Præsentation af initiativet Invest in Sønderjylland i forbindelse med udvalgsmødet i september 2025.
- Ansøgning til ordningen Rød Løber/industripark. Sønderborg Kommunes ansøgning blev ikke imødekommet.

En implementeringsplan for 2026 vil blive forelagt til drøftelse i det pågældende fagudvalg i løbet af 1. kvartal 2026.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 04-12-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Dash board, v. 20251121

Punkt 9: 9. Orientering om status på Handleplan for Turisme og Handel 2025

24/16251

Sagsresumé

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst samt Byrådet godkendte i september 2023 Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027. Masterplanen sætter retningen for den fortsatte udvikling af turismen og handlen i Sønderborg kommune til og med 2027.

Realisering af masterplanen sker gennem dynamiske 1-årige handleplaner. Udvalget godkendte den 7. november 2024 Handleplan for Turisme og Handel 2025. Forvaltningen har udarbejdet en oversigt over realiserede og igangværende handlinger i 2025, og udvalget orienteres om status på handleplanen. En Handleplan for Turisme og Handel 2026 vil blive forelagt til politisk beslutning i foråret 2026.

Masterplanen og de årlige handleplaner understøtter Byrådets Vision 2022-2025 inden for fokusområdet 'Turisme'. Byrådet ønsker med turismesatsningen at skabe liv og fremme økonomisk vækst samt inspirere til bosætning.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027 blev godkendt i Byrådet den 27. september 2023. Masterplanen sætter den strategiske retning for den fortsatte udvikling af turismen og handlen i Sønderborg kommune. Den overordnede vision i masterplanen er, at Sønderborg Kommune vil være blandt de fem mest besøgte turistkommuner i Danmark målt på antallet af overnatninger. Målsætningen er omkring 2 mio. overnatninger årligt i 2027.

I 2022 havde Sønderborg Kommune cirka 1,5 mio. overnatninger, hvilket gjorde kommunen til den 10. største i Danmark. Det stigende antal overnatninger skal på sigt medføre øget omsætning og flere arbejdspladser inden for turisme og handel i Sønderborg Kommune.

Masterplanen konkretiseres gennem handlinger, der udfoldes i et tæt samarbejde mellem Sønderborg Kommune og turisme- og handelsaktørerne. Som en del af masterplanen arbejder Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst med:

- At styrke koordineringen og sammenhængskraften mellem kommunen og aktørerne
- At opstille klare og realistiske mål, som sikrer mulighed for at følge op på udviklingen
- At motivere til nytænkning og fælles udvikling for at skabe et kvalitetsløft i hele kommunen
- At sikre en balance mellem kommunen som en attraktiv turistdestination og et godt sted at leve og bo som borger

I tilknytning til masterplanen godkendte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 7. november 2024 Handleplan for Turisme og Handel 2025. Heri er der udpeget syv indsatsområder, som skal bidrage til realisering af masterplanen:

1. Udvikling af kommunens handelsbyer
2. Afsøge muligheder for styrket sammenhæng mellem turismetilbud
3. Branding af Sønderborg Kommune som turistdestination og handelskommune
4. Afdække branchernes behov for arbejdskraft på kort og længere sigt
5. Organisering og samarbejdsstruktur på tværs af aktører

6. Samarbejde og partnerskaber vedrørende fundraising
7. Kompetenceudviklingsaktiviteter for turisme- og handelsaktører

Forvaltningen har udarbejdet en status på handlinger og indsatser i 2025. Oversigten angiver indsatser, hvor Kultur og Erhverv er tovholder samt øvrige indsatser, hvor andre parter er ansvarlige for indsatsen, men hvor masterplanen enten er omdrejningspunkt eller spiller en væsentlig rolle. Der er tale om et dynamisk dokument, som forvaltningen løbende opdaterer. Statusoversigten er vedlagt som bilag.

Forvaltningen har i løbet af 2025 haft fokus på at iværksætte og realisere handlinger i samarbejde med Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst. Dette er både sket på forvaltningens anbefalinger og indstilling, men også via den afsatte aktørpulje, hvor udvalget løbende forholder sig til ansøgninger fra aktørerne.

En Handleplan for Turisme og Handel 2026 vil blive forelagt til politisk beslutning i foråret 2026. Den vedlagte statusoversigt vil blive tilføjet Handleplan for Turisme og Handel 2026, så status for 2025 indgår deri.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 04-12-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Status på Handleplan for Turisme og Handel 2025

Punkt 10: 10. Orientering om status på bosætning

25/8229

Sagsresumé

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst arbejder med at styrke den samlede bosætning til Sønderborg-området. Afsættet herfor er Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst, hvoraf det fremgår, at målet er 77.000 borgere i 2030.

Forvaltningen orienterer på mødet udvalget om den aktuelle status på bosætning. Det anbefales, at orienteringen tages til efterretning og holdes op imod det samlede arbejde med implementering af masterplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 28. august 2024 Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst. Det fremgår af masterplanen, at en tværgående og sammenhængende bosætningsindsats er en forudsætning for at kunne tiltrække arbejdskraft og dermed skabe vækst og udvikling i hele kommunen. Masterplanen indeholder desuden målet om 77.000 borgere i 2030.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst arbejder med at styrke den samlede bosætning til Sønderborg Kommune med afsæt i masterplanen. Som grundlag for arbejdet orienteres udvalget om den aktuelle status på bosætning i forbindelse med udvalgsrådet.

I forbindelse med udvalgsrådet i maj 2025 drøftede Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst følgende tendenser på bosætningsområdet:

- Befolkningstallet ser ud til at være stabiliseret omkring 74.000 borgere og er dermed mere positivt end befolkningsprognoserne forudsagde for år tilbage. Aktuelt er der omkring 74.150 borgere i Sønderborg Kommune, hvilket er ca. 100 flere end på samme tidspunkt sidste år.
- Demografien med en stigende ældrebefolkning og deraf flere dødsfald samt færre fødsler udfordrer fortsat befolkningsudviklingen og målet om 77.000 borgere i 2030.
- Satsningen på uddannelsesområdet kan ses i udviklingen i befolkningstallet, hvor der særligt i september ses en stor tilflytning til Sønderborg Kommune i aldersgruppen 18- 25 år.
- Udviklingen i aldersgruppen 20-29 år viser, at der er omkring 1.000 flere mænd end kvinder i kommunen.

Forvaltningen anbefaler, at udvalget tager orienteringen til efterretning og samtidig holder status op imod det samlede arbejde med implementeringen af masterplanen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 11: 11. Generel orientering

22/60

Sagsresumé

Orientering fra formanden

Orientering fra medlemmer

Orientering fra forvaltningen

- Opsamling på udvalgets dialoger med virksomheder

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 04-12-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Opsamling på udvalgets dialog med virksomheder 2022-2025

Punkt 12: Lukket: 12. Underskriftsside - (Lukket punkt)

22/66