

REFERAT Økonomi- og Strategiudvalget d. 17-06-2026

Mødedato Onsdag d. 17. juni 2026 kl. 08:30

Mødested Magistratssalen, Sønderborg Rådhus

Mødedeltagere Didde Lauritzen, Erik Lauritzen, Frederik Klakk, Jimmy Simonsen, Kirsten Bachmann, Niels Benjamin Sørensen, Stefan Lydal, Susanne Blegvad Posselt, Tage Petersen, Tom Hartvig Nielsen, Johanna-Maria Precht

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Temadrøftelse - anlægsstyring.....	4
3. Godkendelse af tiltrædelsesberetning fra BDO Kommunernes Revision.....	5
4. Godkendelse af revisionsberetning nr. 44 vedrørende årsregnskab 2025.....	6
5. Godkendelse af Byrådets Vision 2026-2029.....	8
6. Godkendelse af høring af forslag til Planstrategi 2026.....	11
7. Godkendelse af økonomi og budget for fyrtårnsprojektet Hertugernes Augustenborg.....	13
8. Godkendelse af mødeplan for 2027 - Økonomi- og Strategiudvalget.....	17
9. Godkendelse af allonge til udviklingsplanen for Nørager og Søstjernevej m.fl.....	19
10. Godkendelse af revideret af anvisningsaftale mellem Sønderborg Kommune og boligforeninger	21
11. Godkendelse af anskaffelsessum til påbegyndelse af opførelse af 12 almene familieboliger på B	23
12. Godkendelse af anskaffelsessum til påbegyndelse af renovering af Sydvang 4 til 57 almene ung	26
13. Godkendelse af ommærkning fra ældreboliger til familieboliger, afdeling 80 i Egernsund.....	30
14. Godkendelse af revurdering af garantiprovisionssats - Broager Vandværk.....	32
15. Godkendelse af forslag til lokalplan 4.6-16 for aflastningsområde ved Augustenborg Landevej,	34
16. Godkendelse af serviceniveau og sagsbehandlingsfrist for befordring til og fra aflastning.....	37
17. Drøftelse af anlægsbudgettering 2027-30 - Samlet.....	39
18. Orientering om udvalgenes input til budgetlægning 2027-2030.....	41
19. Orientering om status på udvikling af serviceuddannelser indenfor hotel-, restaurations- og turis	43
20. Orientering om IT-sikkerhed mm.....	45
21. Orientering om ledelsesinformation -ultimo maj 2026 - Økonomi- og Strategiudvalget.....	48
22. Orientering om ledelsesinformation 2026 – Ultimo maj 2026 - Byrådet.....	49
Lukket: 23. Godkendelse af aftale - (Lukket punkt).....	52
24. Godkendelse af delingsaftale mellem Region Syddanmark og Sønderborg Kommune om midler	53
25. Åben orientering fra formand, medlemmer og direktion.....	55
Lukket: 26. Lukket orientering fra formand, medlemmer og direktion - (Lukket punkt).....	56
Lukket: 27. Underskriftsside 17-06-2026 - (Lukket punkt).....	57

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

25/21021

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at godkende

- dagsordenen.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Godkendt.

Punkt 2: 2. Temadrøftelse - anlægsstyring

26/16644

Sagsresumé

Forvaltningen faciliterer på Økonomi- og Strategiudvalgets møde d. 17. juni en temadrøftelse omkring anlægsstyring.

Temadrøftelsen tager afsæt i en præsentation af styring af kommunens anlægsinvesteringer. Hertil, med fokus på de store anlægsinvesteringer i bygninger og øvrig infrastruktur, orientering om anvendelse af udbud, brugen af klausuler samt økonomistyringen.

Strategi- og Udbudschef Søren Jensen, Budget- og Regnskabschef Brian Steensbeck Bennetsen, Byggeri-, Anlægs- og Infrastrukturchef Joan Slaikjer Hansen samt Chef for Drift og Beredskab Allan Bach Laursen deltager under punktets drøftelse.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at drøfte

- anlægsstyring.

Sagsfremstilling

I Sønderborg Kommune arbejdes der med at skabe gode rammer kommunens borgere og medarbejdere. Hertil spiller de fysiske rammer en vigtig rolle.

Derfor er det vigtigt at investeringsprojekterne styres godt, såvel selve økonomistyringen som den konkrete byggeproces, herunder sikring af myndighedsgodkendelser og anvendelse af eksempelvis sociale klausuler.

Forvaltningen faciliterer på Økonomi- og Strategiudvalgets møde d. 17. juni en temadrøftelse omkring anlægsstyring.

Temadrøftelsen tager afsæt i en præsentation af styring af anlægsprojekter, udbud og økonomi samt brugen af klausuler.

Temadrøftelse om råderum og reformarbejde, som var planlagt til maj måned, er udskudt til et budgettemamøde.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Drøftet.

Bilag

Slides_Anlægsstyring

Punkt 3: 3. Godkendelse af tiltrædelsesberetning fra BDO Kommunernes Revision

26/18631

Sagsresumé

I forbindelse med tiltrædelse af det nye Byråd, fremsender BDO Kommunernes Revision Beretning nr. 43, Revisionsberetning vedrørende revisionens formål, omfang og rapportering samt ansvarsforhold. Denne fremsendelse af en tiltrædelsesberetning er kutyme ved opstart af en ny byrådsperiode.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget, at Byrådet godkender

- Tiltrædelsesberetningen.

Sagsfremstilling

I forbindelse med tiltrædelse af det nye Byråd i 2026, har BDO fremsendt Tiltrædelsesberetningen vedrørende revisionens formål, omfang og rapportering samt ansvarsforhold, som skal godkendes ved opstart af en ny byrådsperiode. BDO er som kommunens valgte revisor anmodet om at revidere årsregnskabet for Kommunen. Årsregnskabet aflægges i henhold til Styrelseslovens bestemmelser og den af Indenrigs- og Sundhedsministeriet fastsatte lovgivning.

BDO skal blandt andet efterprøve, om årsregnskabet er rigtigt og er i overensstemmelse med byrådets beslutninger, love og andre forskrifter. Revisionen omfatter også vurdering af interne kontroller, regnskabspraksis og ledelsens skøn.

Kommunens ledelse har ansvaret for at udarbejde regnskabet, etablere betryggende interne kontroller og sikre korrekt bogføring. Ledelsen skal give revisor fuld adgang til oplysninger og medarbejdere.

Revisionens arbejde afsluttes med en beretning, som godkendes af Byrådet efter afslutningen af regnskabsåret

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

5400 Revisionsberetning nr. 43 tiltrædelsesberetning Sønderborg endelig

Punkt 4: 4. Godkendelse af revisionsberetning nr. 44 vedrørende årsregnskab 2025

26/18631

Sagsresumé

Kommunens revision BDO A/S har fremsendt den afsluttende revisionsberetning ”Revisionsberetning nr. 44 – Årsregnskabet for 2025” til Sønderborg Kommune. Beretningen er tidligere udsendt pr. mail til Byrådet jfr. reglerne i Den kommunale Styrelseslov.

Revisionen har ikke konstateret forhold af en sådan væsentlighed eller karakter, at det kommer til udtryk i revisionspåtegningen på årsregnskabet. Det er revisionens opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, det vil sige udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelsen om kommunernes budget og regnskabsvæsen, revision mv.

I forhold til Sønderborg Kommunes årsberetning 2025 (årsregnskabet), som blev overgivet til revisionen, er der foretaget enkelte redaktionelle korrektioner, der ikke har drifts- eller bogføringsmæssig påvirkning af årsregnskabet for 2025.

Korrektionerne er indarbejdet i årsregnskabet og fremgår dermed af den vedlagte Årsberetning for regnskabsåret 2025.

Beretningen, der indstilles til godkendelse i Byrådet, indeholder en videreført bemærkning fra beretning 42 – Årsregnskabet for 2024 vedrørende revision i forhold til merudgifter efter BL § 86 og tabt arbejdsfortjeneste BL § 87 på børnehandicapområdet.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget, at Byrådet godkender

- Revisionsberetning nr. 44 årsregnskabet for 2025.
- Endeligt årsregnskab for 2025.

Sagsfremstilling

Den afsluttende revision af årsregnskab 2025 har til formål at sikre, at det af kommunen aflagte regnskab ikke indeholder væsentlige fejl. Det vil sige, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med Budget og regnskabssystem for kommuner.

Revisionen udføres ved stikprøver med det formål at vurdere og efterprøve, om interne forretningsgange og kontrolsystemer fungerer hensigtsmæssigt og betryggende. Desuden vurderes og efterprøves det, om kommunens dispositioner vedrørende regnskabsmæssige forhold m.v. er i overensstemmelse med Byrådets bevilling og øvrige beslutninger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisionen har omfattet en gennemgang af kommunens årsregnskab for 2025, samt en gennemgang af væsentlige forretningsgange og relevante interne kontroller på områder med statsrefusion og tilskud samt regnskabsaflæggelse og revision på visse områder indenfor Social- og Boligministeriets, Beskæftigelsesministeriets, Udlændinge- og Integrationsministeriets, Børne- og Undervisningsministeriets og Indenrigs- og Sundhedsministeriets ressortområder. Der er gennemført revision af et antal personsager til afdækning af, om der er sket korrekt udbetaling af sociale ydelser.

Revisionen har videre og i medfør af den øgede digitalisering og automatisering, som kommunen oplever haft et særligt fokus på IT-systemernes understøttelse af og mulige påvirkning på årsregnskabet. Her er der særligt set på kommunens processer og kontroller omkring funktionsadskillelse og rettigheder i IT-systemer og om der foretages den nødvendige dokumentation heraf.

Den udførte revision har ikke givet anledning til revisionsbemærkninger. Dog har revisor fastholdt en bemærkning fra revisionsberetningen vedrørende årsregnskab 2024, idet der fortsat er konstateret fejl i sagerne vedrørende Barnets lov BL §86 og §87.

Bemærkningen fremgik oprindeligt af Revisionsberetning nr. 42 – Årsregnskab 2024: ”Merudgifter efter BL § 86 og tabt arbejdsfortjeneste BL § 87” hvor revisor, på baggrund af den gennemførte revision, vurderede at sagsadministrationen på området ikke sker i overensstemmelse med gældende regler.

Merudgifter efter BL § 86 og tabt arbejdsfortjeneste efter BL § 87 på børnehandicapområde
På baggrund af den udførte revision vedrørende merudgifter efter BL § 86 samt tabt arbejdsfortjeneste efter BL § 87 vurderer revisionen fortsat, at sagsadministrationen på området ikke sker i overensstemmelse med gældende regler.

Kommunen har, jf. byrådets besvarelse på bemærkningen i 2025, igangsat en række initiativer for at sikre korrekt sagsbehandling fremadrettet. Disse initiativer vil forventeligt medføre en forbedret sagsbehandling. Der vil ved revisionen i 2026 følges op på forholdene, herunder om de igangsatte initiativer har haft den ønskede effekt på sagsbehandlingen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

5400 Revisionsberetning nr. 44 afsluttende revision Sønderborg endelig

5400 Revisionspåtegning Sønderborg Kommune 2025

Sønderborg Kommunes årsberetning for 2025-Endelig -underskrevet

Punkt 5: 5. Godkendelse af Byrådets Vision 2026-2029

25/6434

Sagsresumé

Byrådet har udarbejdet Vision 2026-2029, som fastlægger de overordnede visioner og målsætninger for byrådsperioden. Visionen bygger ovenpå arbejdet i de tidligere Byråd og viderefører et højt ambitionsniveau for udviklingen af Sønderborg Kommune.

Visionen indeholder seks fokusområder og tre fyrtårnsprojekter, som skærper den politiske retning i visionen og danner et stærkt afsæt for at gøre visionen til virkelighed.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Signe Gronwald Petersen deltager på mødet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget, at Byrådet godkender

- Byrådets Vision 2026-2029.

Sagsfremstilling

Byrådet i Sønderborg Kommune udarbejder ved starten af en ny byrådsperiode sin vision, der sætter den overordnede politiske retning for perioden. Ambitionen er, at visionen skal bygge videre på foregående Byråds arbejde – og sætte politisk retning, der rækker ud over flere byrådsperioder.

Vision 2026-2029 er udarbejdet på baggrund af:

- Erfaringer fra det afgående Byråd
- Individuelle interviews med byrådsmedlemmer
- Byrådets visionsseminar.

Processen har været faciliteret af direktør for Komponent Pernille Halberg Salamon og i tæt samarbejde med forvaltningen. På Byrådets visionsseminar den 19.-20. marts 2026 drøftede Byrådet den overordnede vision og fokusområder, samt fyrtårnsprojekter. Erfaringsopsamling fra det afgående Byråd, samt individuelle interviews fungerede som afsæt for Byrådets drøftelser.

Vision 2026-2029 bygger videre på arbejdet i det tidligere Byråd og fastholder det høje ambitionsniveau for kommunens udvikling – en udvikling, der skal ske i hele kommunen og i tæt samarbejde med borgere og andre relevante aktører.

Med visionen har Byrådet fortsat fokus på bosætning, grøn omstilling, erhvervsudvikling, turisme og uddannelse som centrale elementer for kommunens udvikling. Den overordnede ambition er at sikre livskvalitet og et godt liv igennem alle livsfaser for kommunens borgere. Derfor fastholdes prioritering af stærke velfærdsområder, udvikling af attraktive lokalområder og natur, samt et varieret og tilgængeligt kultur- og foreningsliv.

Vision 2026-2029 indeholder seks fokusområder:

- Et godt liv – hele livet
- Uddannelse
- Jobvækst
- Turisme og kultur
- Attraktive bymiljøer, lokalsamfund og fællesskaber
- Grøn omstilling, bæredygtighed og natur

Fokusområderne uddyber den politiske retning i visionen og centrale indsatser, der skaber grundlaget for at visionen bliver til virkelighed. Det sker gennem arbejdet med styringstrekanten, der udgør udgangspunktet for at sikre sammenhæng mellem vision, planstrategi, kommuneplan, politikker, planer og handlinger. Fagudvalgene skal i dette arbejde konkretisere visionen i form af politikker og planer for deres respektive fagområder.

Byrådets Vision 2026-2029 indeholder tre fyrtårsprojekter:

- Hertugernes Augustenborg
- ProjectZero
- Nordborg Resort

Visionen spiller tæt sammen med Planstrategi 2026, der beskriver Byrådets strategi for kommuneplanlægningen i Sønderborg Kommune. Planstrategi 2026 udgør udgangspunktet for en revision af kommuneplanen, der begynder medio 2026.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Enhedslisten fremsatte følgende ændringsforslag jf. Styrelseslovens § 11:

Side 11 - Bullet 2 og 3 erstattes af én ny bullet: Vi vil arbejde for bedre transportinfrastruktur til vores region og vores øvrige omverden.

For stemte Johanna-Maria Precht (Ø).

Imod stemte Frederik Klakk (I), Kirsten Bachmann (S), Stefan Lydal (O), Tage Petersen (V), Jimmy Simonsen (V), Niels Benjamin Sørensen (Æ), Susanne B. Posselt (F), Didde Lauritzen (A), Tom H. Nielsen (A) og Erik Lauritzen (A).

Ændringsforslaget er hermed bortfaldet.

Et flertal i udvalget bestående af Frederik Klakk (I), Kirsten Bachmann (S), Stefan Lydal (O), Tage Petersen (V), Jimmy Simonsen (V), Niels Benjamin Sørensen (Æ), Susanne B. Posselt (F), Didde Lauritzen (A), Tom H. Nielsen (A) og Erik

Lauritzen (A) anbefaler indstillingen.

Imod stemte Johanna-Maria Precht (Ø).

Bilag

Vision 2026-2029 - 02.06.26

Oplæg til kommunikationsaktiviteter - Byrådets Vision 2026-2029_juni 2026

Punkt 6: 6. Godkendelse af høring af forslag til Planstrategi 2026

26/1043

Sagsresumé

Planstrategi 2026 med titlen ”Byrådets strategi for den fysiske planlægning” er klar til offentlig høring. Økonomi- og Strategiudvalget drøftede Planstrategi 2026 på deres møde den 20. maj 2026, og på den baggrund er der foretaget mindre justeringer.

Planstrategien fastlægger omfanget af den kommende revision af kommuneplanen ved at pege på temaerne: By- og boligudvikling, erhvervsudvikling, vedvarende energi, turisme, klimatilpasning og det åbne land.

I høringsperioden inviteres alle til at kommentere på planstrategien og indsende forslag til ændringer i kommuneplanen.

Planstrategi 2026 er udarbejdet sideløbende med Byrådets Vision 2026, og der er således en tæt sammenhæng mellem fokusområder og fyrtårne i Visionen og Planstrategiens indhold.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget, at Byrådet godkender

- at forslaget til Planstrategi 2026 sendes i offentlig høring i otte uger.

Sagsfremstilling

Forslag til Planstrategi 2026 er udarbejdet med baggrund i Byrådets Vision 2026 og drøftelser med Byråd samt Økonomi- og Strategiudvalg. Planstrategien skaber en kobling mellem visionen og den konkrete fysiske planlægning ved at fastlægge omfanget af den kommende revision af kommuneplanen og fremhæve væsentlige politiske prioriteringer for de udvalgte emner.

Planstrategien sendes i offentlig høring, inden den vedtages endeligt. Høringen er samtidig en idehøring til kommuneplanrevisionen. Det vil sige, at borgere, virksomheder, interesseorganisationer mm. indbydes til at komme med ideer og projektforslag til den kommende kommuneplanrevision. Forvaltningen igangsætter en målrettet indsats for at orientere relevante parter om deres muligheder for at aflevere deres forslag. Høringsperioden er 26. juni til 21. august 2026.

Efter høringsperioden vil de indsendte ideer og forslag blive vurderet i forhold til hvilke forslag, der skal indgå i den videre kommuneplanlægning. Høringssvarene vil blive fremlagt for udvalget samtidig med godkendelse af den endelige planstrategi.

Planstrategi 2026 lægger op til en delvis revision af kommuneplanen med primært fokus på by- og boligudvikling samt erhvervsudvikling for at understøtte vækst og udvikling. Emnerne turisme og det åbne land revideres for at afsøge nye muligheder. Mens emnerne vedvarende energi og klimatilpasning opdateres for at følge ny lovgivning. Desuden skal kommuneplanrevisionen sikre overensstemmelse med nationale udmeldinger, og der foretages konsekvensrettelser for konkrete emner.

Det fremgår af Planloven, at Byrådet skal offentliggøre en planstrategi i første halvdel af byrådsperioden. I Sønderborg Kommune er det valgt at holde en tæt kobling mellem Byrådets Vision og Planstrategien, hvorfor de udarbejdes sideløbende.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Planstrategi 2026 - Forslag juni

Punkt 7: 7. Godkendelse af økonomi og budget for fyrtårnsprojektet Hertugernes Augustenborg

26/17962

Sagsresumé

På Byrådets visionsseminar 2026 blev Hertugernes Augustenborg som UNESCO Verdensarv og fyrtårnsprojekt 2026-2040 præsenteret med deltagelse fra UNESCO Danmark. Fyrtårnsprojektet bygger videre på Masterplan for genetablering af Hertugernes Augustenborg, som blev vedtaget af Byrådet den 21. december 2022. Fyrtårnsprojektet kombinerer kulturarv, turisme, byudvikling og bosætning og har til formål at genetablere den historiske hertugby og søge optagelse på UNESCOs verdensarvsliste.

Med Hertugernes Augustenborg som nyt fyrtårn skal der afsættes den nødvendige økonomi til realisering af projektet. Det samlede budget for fyrtårnet i projektperioden 2026-2040 eksklusivt årsværk udgør 242,1 mio. kr., hvoraf 172,2 mio. kr. er kommunal egenfinansiering og 69,9 mio. kr. forventes finansieret eksternt.

Byrådet 2022-2025 har i Budgetaftalen 2024-2027 bevilliget midler til den fysiske genetablering af Hertugernes Augustenborg med 4 mio. kr. årligt. Dette svarer til, at hertugbyen bliver genetableret over 33 år. Som kommunalt fyrtårn fremrykkes projektet til en 15-årig periode. Det øger den årlige kommunale udgift. Hertil kommer realisering af masterplanens handlinger, udfoldelse af UNESCO-potentialet samt fyrtårnets egen drift. Den gennemsnitlige årlige egenfinansiering forventes samlet set at være ca. 11,48 mio. kr. Hertil kommer årsværk, der anslås til ca. 3,8 mio. kr. årligt i projektperioden.

Sagen kræver politisk stillingtagen til de økonomiske konsekvenser af en fyrtårnsbeslutning, og at budgettet indgår som en del af budgetforhandlingerne for Budget 2027-2030. Beslutningerne er under forudsætning af, at Byrådet godkender Vision 2027-2031.

Økonomi- og Strategiudvalget har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at godkende

- at økonomien for fyrtårnsprojektet Hertugernes Augustenborg som UNESCO verdensarv prioriteres i budgetforhandlingerne for Budget 2027-2030, under forudsætning af at Byrådet godkender Vision 2027-2031
- at det i budgetforhandlingerne for budget 2027-2030 prioriteres, at det allerede vedtagne budget for den fysiske genetablering af Hertugernes Augustenborg periodiseres over en 15-årig projektperiode frem for de nuværende 33,6 år.

Sagsfremstilling

Som nyt kommunalt fyrtårnsprojekt skal der i budgetforhandlingerne 2027-2030 afsættes midler til realiseringen af genetableringen af Hertugernes Augustenborg som UNESCO Verdensarv.

Formål med Hertugernes Augustenborg som fyrtårnsprojekt

Hertugernes Augustenborg rummer et stort potentiale for Sønderborg Kommune. Den barokke hertugby og fortællingen om grænselandets demokrati og mindretal udgør et kulturmiljø af både national og international betydning. Det gør hertugbyen til kandidat til UNESCO's verdensarvsliste, og i tæt samarbejde med den danske UNESCO Nationalkommission skal Hertugernes Augustenborg gøres til et førende UNESCO-epicenter.

Fyrtårnsprojektet kan skabe de kulturelle og historiske forbindelser, der skal styrke et fremtidigt verdensarvskandidatur og genetablere den fysiske hertugby med slottet, slotskirken, de omkringliggende palæer, parken og barokhuse for på den måde at øge bosætning, erhvervsudvikling og turisme.

For at opnå disse mål skal fyrtårnet arbejde på flere forskellige fronter. Vejen til verdensarven og fyrtårnets arbejdsopgaver er detaljeret beskrevet i bilag 1.

Budgetmæssigt falder fyrtårnets arbejdsopgaver i tre kategorier:

1. Den fysiske genetablering af Hertugernes Augustenborg
2. Realisering af Masterplanens opdaterede handlingskatalog
3. UNESCO-fyrtårn og fyrtårnets egen drift

Tabel 1. Budgetoverblik: Hertugernes Augustenborg i mio. kr.

	Sønderborg Kommunes egenfinansiering	Forventet ekstern finansiering	Samlet budget
1. Den fysiske genetablering af Hertugernes Augustenborg, se bilag 1 s. 66.	134,22	43,53	177,75
2. Realisering af Masterplanens opdaterede handlingskatalog, se bilag 1 s. 68	15,8	7,7	23,5
3. UNESCO-fyrtårn og fyrtårnets egen drift, se bilag 1 s. 69	22,1	18,75	40,85
I alt	172,2	69,9	242,1

For udspecificering af budget, se bilag 1.

Byrådet har afsat ressourcer til den fysiske genetablering af Hertugernes Augustenborg i budgetaftalen 2024-2027. Der er årligt afsat 4 mio. kr., og med denne økonomi vil det tage 33,6 år at gennemføre genetableringen, jf. bilag 1.

Udpegningen af Hertugernes Augustenborg til fyrtårnsprojekt 2026-2040 har den afledte økonomiske konsekvens, at anlægsperioden forkortes fra 33,6 år til 15 år. Sønderborg Kommune skal således finansiere de vedtagne 134,22 mio. kr. til den fysiske omlægning over en kortere periode.

Periodisering og manglende finansiering

Tabel 2. Periodisering årligt over 15 år

Samlet fyrtårn	172,2 mio. kr.
----------------	----------------

Sønderborg Kommunes egenfinansiering

Periodisering årligt over 15 år 11,48 mio. kr./år

Tabel 3. Sønderborg Kommunens egenfinansiering i mio. kr. i perioden 2026-2034

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Samlet årlig egenfinansiering af fyrtårns-projektet Hertugernes Augustenborg som UNESCO Verdensarv 2026-2040.	17,5	17,4	16,1	17,0	15,65	11,9	10,0	10,0	10,5

I alt:

172,2 mio.kr.

Årligt rådighedsbeløb	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Manglende årlig finansiering	13,5	13,4	12,1	13,0	11,65	7,9	6,0	6,0	6,5
Manglende årlig finansiering ved jævn fordelt periodisering over 15 år	7,48	7,48	7,48	7,48	7,48	7,48	7,48	7,48	7,48

Tabel 3 forsættes nedenfor.

Tabel 3 fortsat. Sønderborg Kommunens egenfinansiering i mio. kr. i perioden 2035-2040

	2035	2036	2037	2038	2039	2040
Samlet årlig egenfinansiering af fyrtårns-projektet Hertugernes Augustenborg som UNESCO Verdensarv 2026-2040.	11,0	8,0	8,0	7,0	6,0	6,0

I alt:

177,75 mio.kr.

Årligt rådighedsbeløb	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Manglende årlig finansiering	7,0	4,0	4,0	3,0	2,0	2,0
Manglende årlig finansiering ved jævn fordelt periodisering over 15 år	7,48	7,48	7,48	7,48	7,48	7,48

Forventede administrative udgifter til Fyrtårnet

De administrative udgifter til fyrtårnet i projektperioden 2026-2040 estimeres gennemsnitligt til 4 mio. kr. årligt. Beløbet skal tillægges de samlede udgifter til projektet. Der er heri ikke medtaget afledt ressourcetræk til fx sags- og myndighedsbehandling. Ligeledes vil arbejdet på tværs af UNESCO-programmer og realisering af masterplanens opdaterede handlingskatalog afføde ressourceforbrug i andre afdelinger og forvaltninger udenfor fyrtårnet.

Forvaltningen anbefaler samlet set, at Byrådet afsætter yderligere 11.5 mio. kr. årligt i perioden 2026-2040. Byrådet tager hvert 4 år stilling til kommende års udgifter i forbindelse med status på projektet.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser. Forvaltningen bemærker, at der i sagen fremgår udgifter, hvortil der ikke er peget på finansiering.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Godkendt.

Bilag

Hertugernes Augustenborg som UNESCO Verdensarv og fyrtårn 2026-2040. Tillæg til Masterplan for genetableringen af Hertugernes Augustenborg

Final Mads Wolff den danske UNESCO Nationalkommission, Visionsseminar Sønderborg Kommune 20.03.26

Visionsseminar 20.03.26

Punkt 8: 8. Godkendelse af mødeplan for 2027 - Økonomi- og Strategiudvalget

26/16465

Sagsresumé

For hvert regnskabsår skal Byrådet, Økonomi- og Strategiudvalget og de stående udvalg vedtage en mødeplan.

Hvert af de stående udvalg har beslutningskompetencen for så vidt angår eget udvalg, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at godkende

- forslag til mødeplan for 2027 for så vidt angår Økonomi- og Strategiudvalgets møder.

Sagsfremstilling

Byrådet og udvalgene udøver deres virksomhed i møder. Økonomi- og Strategiudvalget og hvert stående udvalg træffer for hvert regnskabsår beslutning om, hvornår og hvor udvalgets møder skal afholdes. Udvalgets beslutning om mødeplan kan af ethvert af udvalgets medlemmer forlanges indbragt til afgørelse i Byrådet.

For at sikre et smidigt flow i dagsordensprocessen er der udarbejdet et samlet forslag for afholdelse af møder i alle de stående udvalg, Økonomi- og Strategiudvalget og Byrådet. Møderne er så vidt muligt planlagt som følger:

Stående udvalg Første tirsdag, onsdag og torsdag i måneden

Økonomiudvalg Tredje onsdag i måneden

Byråd Sidste onsdag i måneden kl. 17.00

Juli holdes fri for byrådsmøder og udvalgsmøder, og det samme gælder som udgangspunkt i januar.

Mødetidspunkter foreslås som nedenfor:

Onsdage kl. 8.30 – 13.00

Økonomi- og Strategiudvalget

Tirsdage kl. 16.00 – 19.00

Byudvikling-, Landdistrikter- og Infrastrukturudvalget

Tirsdage kl. 15.30 – 19.30

Erhverv- og Arbejdsmarkedsudvalget

Tirsdage kl. 8.15 – 11.15

Kultur-, Handel- og Turismeudvalget

Onsdage kl. 14.15 – 17.15

Natur-, Klima- og Miljøudvalget

Onsdage kl. 14.00 – 17.00
Sundhed-, Unge- og Forebyggelsesudvalget

Onsdage kl. 15.30 – 18.30
Idræt- og Fritidsudvalget

Torsdage kl. 8.30 – 13.00
Børn-, Skole- og Familieudvalget

Torsdage kl. 15.30 – 18.30
Social-, Senior- og Handicapudvalget

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Godkendt.

Bilag

Mødekalender 2027 for Byråd og udvalg

Punkt 9: 9. Godkendelse af allonge til udviklingsplanen for Nørager og Søstjernevej m.fl.

26/17421

Sagsresumé

Nørager og Søstjernevej blev i 2020 udpeget som omdannelsesområde, hvilket førte til en udviklingsplan for at omdanne området til en mere attraktiv og velfungerende bydel, bl.a. ved at reducere andelen af almene familieboliger. Planen blev godkendt i 2021 og er nu under realisering.

Samtidig oplever Sønderborg en stigende tilvækst af studerende og et øget behov for studieboliger. Derfor foreslås det at forlænge brugen af fem boligblokke i Nørager som midlertidige studieboliger med ét år, hvilket udskyder den videre omdannelse. Denne ændring kræver en justering af udviklingsplanen (en allonge), som er godkendt af Sønderborg Andelsboligforening og nu skal behandles politisk.

Udviklingsplanen understøtter Byrådets vision om at udvikle bæredygtige byer og lokalsamfund.

Byrådet har beslutningskompetencen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget, at Byrådet godkender

- allonge til udviklingsplanen for Nørager og Søstjernevej m.fl.

Sagsfremstilling

Nørager og Søstjernevej m.fl. blev den 1. december 2020 udpeget til omdannelsesområde. Det indebærer, at Sønderborg Andelsboligforening og Sønderborg Kommune skulle udarbejde en udviklingsplan for området, som beskriver hvordan det kan omdannes til en attraktiv bydel, hvor de eksisterende udfordringer adresseres. Som et centralt greb i den fysiske omdannelse er der et lovkrav om nedbringelse af andelen af almene familieboliger i området.

Den overordnede ramme for boligudviklingen i Sønderborg Kommune er Byrådets vision og planstrategi samt kommuneplanen. Byrådet har fokus på at udvikle bæredygtige byer og lokalsamfund og derigennem sikre, at der er et varieret og tidssvarende boligudbud for alle kommunens borgere.

Udviklingsplanen for Nørager og Søstjernevej blev godkendt i 2021 af Byrådet, Sønderborg Andelsboligforenings hovedbestyrelse og boligministeren.

Den fysiske omdannelse af boligområdet sker gennem:

- Ommærkning af 18 etværelseslejligheder til ungdomsboliger på Søstjernevej og Søgræsvej
- Omdannelse af otte blokke i Nørager til 48 almene rækkehuse
- Nedrivning af to blokke i Nørager og fortætning med 30 private rækkehuse
- Etablering af sammenhængende forbindelser og forbedret infrastruktur i området

Arbejdet med at realisere udviklingsplanen er i gang. Ommærkning til ungdomsboliger er gennemført, og de første fem blokke i Nørager er nedrenoveret. Her etableres almene rækkehuse (etape 1) på en del af arealet. Sønderborg Kommune har overtaget den del af arealet, der skal udvikles til første fase af projektet med private rækkehuse.

Sønderborg udvikler sig i disse år til en stærk og attraktiv uddannelsesby. Det er i de seneste år lykkedes at tiltrække flere nye uddannelser til kommunen i partnerskab med erhvervslivet, Syddansk Universitet og andre uddannelsesinstitutioner.

Antallet af studerende har fra 2023 været markant stigende, og tilgangen af studerende forventes fortsat at være stigende de kommende år. Alene på Syddansk Universitet Campus Sønderborg vil der, efter optaget ved studiestart 2026, være dobbelt så mange studerende som i 2023. Også andre uddannelsesinstitutioner i Sønderborg oplever vækst i disse år. På den baggrund er der et væsentligt behov for nye studieboliger i Sønderborg.

Byrådet har i samarbejde med boligorganisationerne godkendt etablering af i alt knap 700 permanente studieboliger på Skovvej, Sydvang, Grundtvigs Allé og Bülowvej. Disse boliger vil stå færdige løbende frem mod 2029.

Endvidere er der i samarbejde med private, boligforeningerne og StudieBolig Syd etableret godt 500 midlertidige boliger. En væsentlig del af de midlertidige boliger udgøres af de fem blokke i Nørager, der endnu ikke er nedrenoverede. Der er 115 lejligheder i disse blokke, og boligerne deles typisk af flere studerende.

Forvaltningen foreslår derfor, at anvendelsen af de fem blokke i Nørager som midlertidige studieboliger forlænges med ét år, således at nedrenoveringen af disse blokke kan ske fra sommeren 2029. Færdiggørelsen af etape 2 for almene og private rækkehuse følger herefter.

Sønderborg Andelsboligforening og Sønderborg Kommune har på den baggrund udarbejdet udkast til en allonge til udviklingsplanen for Nørager og Søjsternevej m.fl., der beskriver justeringen af tidsplanen.

Sønderborg Andelsboligforening har skønnet, at der kan være merudgifter ved en udsættelse på 1 år. Beløbsstørrelsen er uafklaret, men kan andrage 2-3 mio. kr., idet beløbet indgår i den samlede renoveringsplan.

Allongen er godkendt af hovedbestyrelsen i Sønderborg Andelsboligforening den 18. maj 2026, og skal derefter godkendes af Byrådet og udlændinge- og integrationsministeren.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Udviklingsplan for boligområdet Nørager og Søjsternevej m.fl.

Allonge til udviklingsplanen for Nørager og Søjsternevej m.fl.

Punkt 10: 10. Godkendelse af revideret af anvisningsaftale mellem Sønderborg Kommune og boligforeningerne

26/1351

Sagsresumé

Byrådet godkendte i 2008 en samarbejdsaftale mellem Sønderborg Kommune og de almene boligforeninger. I aftalen fremgår det, at aftalen skal tages op til revision hvert 4. år efter aftalens indgåelse. Aftalen blev senest revideret i 2022 og herefter benævnt anvisningsaftale.

Aftalen sikrer, at kommunen kan anvise egnede boliger til borgere med akut og dokumenteret boligsocialt behov samt understøtte social stabilisering og forebyggelse. Aftalen understøtter desuden tilflytning og lokal vækst gennem anvisning til erhvervsaktive tilflyttere.

Boligforeningerne stiller hver 8. ledige bolig i hver afdeling til rådighed for kommunen. Aftalen omfatter alle seks boligforeninger, dog med undtagelse af lejemål i ungdoms- og ældreboliger.

Anvisningsaftalen bakker op om Sønderborg Kommunes vision om at sikre tryghed, omsorg og støtte til dem, der har brug for det, så alle kan trives og udvikle sig. Anvisningsaftalen er ligeledes med til at understøtte bosætning og vækst.

Økonomi- og Strategiudvalget har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at godkende

- Revideret anvisningsaftale mellem Sønderborg Kommune og de almene boligforeninger om anvisning af almene boliger ved akut boligsocialt behov samt anvisning af almene boliger ved erhvervsaktive tilflyttere.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte i 2008 en samarbejdsaftale mellem Sønderborg Kommune og de almene boligforeninger. I aftalen fremgår det, at aftalen skal tages op til revision hvert 4. år efter aftalens indgåelse. Aftalen er senest revideret i 2022 og herefter benævnt anvisningsaftale.

Anvisningsaftalen omfatter alle 6 boligforeningers nuværende og kommende beboelseslejemål, med undtagelse af lejemål i ungdoms- og ældreboliger.

Boligforeningerne stiller med denne aftale hver 8. af deres ledige boliger i hver afdeling til rådighed for Sønderborg Kommune til løsning af påtrængende boligsociale opgaver jf. lov om almene boliger § 59, stk. 2.

Anvisningsaftalen sikrer dermed, at kommunen kan tilvejebringe egnede boliger til borgere med et akut og dokumenteret boligsocialt behov. Anvisningsaftalen giver således kommunen mulighed for at handle rettidigt i akutte situationer, forebygge social udsathed samt sikre boliger i hele kommunen, så der tages hensyn til både borgerens behov og den boligsociale balance i afdelingerne.

Boligforeningerne kan med aftalen ligeledes anvise hver 8. af deres ledige boliger i hver afdeling efter særlige kriterier til erhvervsaktive tilflyttere til Sønderborg Kommune, jf. lov om almene boliger § 60, stk. 1.

Formålet med anvisningsaftalen er således todelt: For det første at understøtte social stabilisering og forebyggelse, ikke blot midlertidig afhjælpning. For det andet at understøtte arbejdsmarkedet og lokal vækst ved at sikre, at manglende bolig ikke bliver en barriere for tilflytning. Dermed støtter anvisningsaftalen op om Sønderborg Kommunes målsætning om en positiv befolkningsvækst frem mod 2030.

Den reviderede anvisningsaftale er udarbejdet af Sønderborg Kommunes Tilsyn med almene boliger. Revidering af anvisningsaftalen blev i perioden januar - april 2026 sendt til kommentering hos boligforeningerne og internt i Sønderborg Kommune.

Størstedelen af anvisningsaftalen videreføres fra den nuværende udgave. Anvisningsaftalen er baseret på en aftale, og de bemærkninger der har kunne opnås enighed om er indarbejdet.

Eneste større ændring er, at virksomhedsordningen, hvor virksomheder kunne have ledige lejemål stående til deres rådighed, er taget ud af aftalen. I stedet skal ledige lejemål tilbage på den ordinære venteliste. Øvrige ændringer er mindre administrative tilpasninger.

Den reviderede anvisningsaftale er vedlagt som bilag.

Sønderborg Kommune garanterer lejers forpligtelser inkl. istandsættelse ved fraflytning indtil lejekontraktens ophør jf. lov om almene boliger § 59, stk.1.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Godkendt.

Bilag

Revideret anvisningsaftale

Punkt 11: 11. Godkendelse af anskaffelsessum til påbegyndelse af opførelse af 12 almene familieboliger på Bygtoften

25/9408

Sagsresumé

Sønderborg Kommune ved Tilsynet med almene boliger har modtaget ansøgning om godkendelse af anskaffelsessum til påbegyndelse af opførelse af 12 almene familieboliger på Bygtoften i Sønderborg med tilhørende Skema B fra Sønderborg Andelsboligforening.

Byrådet godkendte den 25. juni 2025 ansøgning om tilsagn til støtte til opførelse af 12 almene familieboliger på Bygtoften med tilhørende skema A, med en anskaffelsessum på 23,916 mio. kr. Byrådet godkendte samtidig, at forvaltningen godkender skema B og C, hvis dette ikke afviger med mere end 2 pct.

Sagen forelægges til Byrådets godkendelse, da det fremsendte skema B viser en anskaffelsessum på 25,044 mio. kr., eller 1,128 mio. kr. mere end ved skema A. Dette svarer til en overskridelse af anskaffelsessummen med 4,72 pct. Merudgift fra skema A til skema B skyldes indeksstigning i priserne.

Sagen understøtter Byrådets vision om levende byer, lokalsamfund og fællesskaber ved at sikre, at der tilvejebringes forskellige boligtyper. Sagen understøtter også Byrådets opbakning til målsætning om, at indbyggertallet skal vokse til 77.000, og at der skal bygges 2.500 nye boliger.

Byrådet har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget, at Byrådet godkender

- Skema B med følgende konsekvenser:
 - at der opføres 12 almene familieboliger på Bygtoften til en anskaffelsessum på 25,044 mio. kr., svarende til 2,003 mio. kr. som grundkapital der udgør 8 pct. af samlet anskaffelsessum
 - at forskellen på den nuværende bevilling til grundkapital på 1,913 mio. kr. og den nye bevilling på 2,003 mio. kr. svarende til 0,090 mio. kr. finansieres ved frigivelse af rådighedsbeløb for salg af jord og bygninger i 2026
 - at huslejen foreløbigt fastsættes til ca. 1.135 kr. pr. kvadratmeter årligt
 - at der ydes kommunal garanti for den del af realkreditlånet, som ligger over 60 pct. af den endelige belåning
 - at forvaltningen godkender Skema C, hvis dette ikke afviger mere end 2 pct.

Sagsfremstilling

Sønderborg Kommune ved Tilsynet med almene boliger har jf. vedlagte følgeskrivelse modtaget ansøgning om godkendelse af anskaffelsessum ved påbegyndelse til opførelse af 12 almene familieboliger på Bygtoften i Sønderborg, med tilhørende Skema B fra Salus Boligadministration på vegne af Sønderborg Andelsboligforening afdeling 79.

Ansøgning om tilsagn til støtte til opførelse af 12 almene familieboliger på Bygtoften med tilhørende skema A blev godkendt i Byrådet den 25. juni 2025 med en anskaffelsessum på 23,916 mio. kr. Byrådet godkendte samtidig, at

forvaltningen godkender skema B og C, hvis dette ikke afviger med mere end 2 pct. Skema B forelægges til Byrådets godkendelse, da anskaffelsessummen er overskredet med 4,72 pct. Merudgift fra skema A til skema B skyldes indeksstigning i priserne.

Økonomi og finansiering

Den samlede anskaffelsessum ved byggeriets påbegyndelse er beregnet til 25,044 mio. kr.

Projektet finansieres som følger:

	Beløb i mio. kr.
Kreditforeningslån (90%)	22,540
Kommunal grundkapital (8%)	2,003
Beboerindskud (2%)	0,501
I alt	25,044

For almene familieboliger udgør det kommunale grundkapitalindskud 8 pct. af byggeriets anskaffelsessum. Den kommunale udgift ved opførelsen af boligerne er således svarende til 2,003 mio. kr.

Anskaffelsessummen er på 25.246 kr. pr. kvadratmeter boligareal. Projektet opfylder således de økonomiske betingelser jf. almenboliglovens § 115 med gældende maksimumssatser 2026 for opførelse af almene boliger.

For den del af realkreditlånet, som ligger over 60 pct. af markedsværdien skal kommunen jf. almenboliglovens § 127 yde garanti overfor realkreditinstituttet. Dog kan endelig størrelse af garantien først fastsættes, når den aktuelle kreditforening har vurderet markedsværdien af den opførte ejendom.

Husleje nye boliger

Huslejen for boligerne består af kapitaludgifter for afdrag og forrentning på realkreditlån, udgifter til drift og individuelle forbrugsudgifter i form af strøm, vand og varme. Forbrugsudgifterne betales af lejerne direkte til forsyningsselskaberne, og herunder redegøres derfor alene for kapitaludgifter og drift.

Den nye anskaffelsessum betyder, at den årlige leje pr. kvadratmeter ligger på ca. 1.135 kr. jf. Skema B. Dette svarer til en gennemsnitlig månedlig husleje på ca. 7.850 kr. Det er en stigning i den årlige husleje på ca. 18 kr. pr. kvadratmeter sammenlignet med skema A, hvilket svarer til en gennemsnitlig stigning i den månedlige husleje på ca. 125 kr.

Det samlede beboerindskud på 0,501 mio. kr. fordeles ligeligt mellem alle boligerne med 41.750 kr. pr. bolig.

Byrådet godkender huslejens størrelse og fordeling jf. almenlejelovens § 9, stk. 5.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der gives nedenstående bevillinger

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

Politik område	Budget år 2026	Overslags år 1	Overslags år 2	Overslags år 3
----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Drift

Finansforskydninger	01	90
---------------------	----	----

Finansiering via:

Drift andetsteds

Afsat rådighedsbeløb	05	-90
----------------------	----	-----

Låneoptagelse

Afdrag og renter af
nye lån

Kassebeholdning	01	0
-----------------	----	---

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Bilag 1

Punkt 12: 12. Godkendelse af anskaffelsessum til påbegyndelse af renovering af Sydvang 4 til 57 almene ungdomsbolig

24/13467

Sagsresumé

Sønderborg Kommune ved Tilsynet med almene boliger har modtaget ansøgning om godkendelse af anskaffelsessum til påbegyndelse af renovering af Sydvang 4 til 57 ungdomsboliger, med tilhørende Skema B fra Boligforeningen B42.

Byrådet godkendte den 25. september 2024 ansøgning om Skema A for renovering af Sydvang 4 til 61 ungdomsboliger/studieboliger, med en anskaffelsessum på 66,389 mio. kr. Byrådet godkendte samtidig, at forvaltningen godkender skema B og C, hvis dette ikke afviger med mere end 2 pct.

I processen frem mod Skema B er antallet af boliger samt deres størrelse blevet justeret. Flere mindre boliger er blevet sammenlagt. Samtidig er yderligere areal i stueetagen inddraget til boligformål, hvilket har øget det samlede boligareal fra 2.296 til 2.530 kvadratmeter. Antallet af boliger er samtidig reduceret fra 61 ved Skema A til 57 ved Skema B.

Sagen forelægges til Byrådets godkendelse, da anskaffelsessummen er overskredet med 12,72 pct. Det fremsendte skema B viser en anskaffelsessum på 74,834 mio. kr., 8,445 mio. kr. mere end ved skema A. Merudgift fra skema A til skema B skyldes øget boligkvadratmeter samt stigning i byggeomkostninger.

Sagen understøtter Byrådets vision om levende byer, lokalsamfund og fællesskaber ved at sikre, at der tilvejebringes forskellige boligtyper. Sagen understøtter også Byrådets opbakning til målsætning om, at indbyggertallet skal vokse til 77.000, og at der skal bygges 2.500 nye boliger.

Byrådet har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget, at Byrådet godkender

- Skema B for 57 ungdomsboliger, med følgende konsekvenser:
 - at der opføres 57 ungdomsboliger på Sydvang 4 til en anskaffelsessum på 74,834 mio. kr., svarende til 7,483 mio. kr. som grundkapital der udgør 10 pct. af samlet anskaffelsessum
 - at forskellen på den nuværende bevilling til grundkapital på 6,639 mio. kr., og den nye bevilling på 7,483 mio. kr. svarende til 0,844 mio. kr. finansieres ved frigivelse af rådighedsbeløb for salg af jord og bygninger i 2026
 - at huslejen foreløbigt fastsættes til ca. 1.355 kr. pr. kvadratmeter årligt
 - at der ydes kommunal garanti for den del af realkreditlånet, som ligger over 60 pct. af den endelige belåning
 - at forvaltningen godkender Skema C, hvis dette ikke afviger mere end 2 pct.
 - at der bevilges årligt 0,112 mio. kr. i ungdomsboligbidrag.
 - at forskellen på den nuværende bevilling til ungdomsboligbidrag på årligt 0,100 mio. kr., og den nye bevilling på 0,112 mio. kr. svarende til 0,012 mio. kr., indregnes i det administrative budget fra 2027.

Sagsfremstilling

Sønderborg Kommune ved Tilsynet med almene boliger har jf. vedlagte følgeskrivelse modtaget ansøgning om godkendelse af anskaffelsessum til påbegyndelse af renovering af Sydvang 4 til 57 ungdomsboliger med tilhørende Skema B fra Boligforeningen B42.

Ansøgning om Skema A for renovering af Sydvang 4 til 61 ungdomsboliger/studieboliger, blev godkendt af Byrådet den 25. september 2024 med en anskaffelsessum på 66,389 mio. kr. Byrådet godkendte samtidig, at forvaltningen godkender skema B og C, hvis dette ikke afviger med mere end 2 pct.

I processen frem mod Skema B er der foretaget justeringer af både antal boliger og boligernes størrelse. Da det i projekteringen har vist sig, at en del af de mindre boliger var for små til at være hensigtsmæssigt anvendelige, hvorfor Boligforeningen B42 har valgt at sammenlægge enkelte boliger. For at opretholde et så højt antal boliger som muligt er der samtidig inddraget yderligere kvadratmeter i stueetagen til boligformål. Dette har medført, at det samlede boligareal er øget fra 2.296 kvadratmeter til 2.530 kvadratmeter. På trods heraf er antallet af boliger reduceret fra 61 ved Skema A til 57 ved Skema B.

Skema B forelægges til Byrådets godkendelse, da anskaffelsessummen er overskredet med 12,72 pct. Merudgift fra skema A til skema B skyldes det øgede antal boligkvadratmeter samt stigning i byggeomkostninger.

Baggrunden for opførsel af ungdomsboligerne er, at antallet af studerende i Sønderborg Kommune fra 2023 har været stigende. Tilgangen af studerende til allerede eksisterende samt nye uddannelser forventes at stige yderligere de kommende år.

Der opføres 57 ungdomsboliger med et gennemsnitligt areal på 44 kvadratmeter, svarende til et samlet boligareal på 2.530 kvadratmeter. Heraf udgør 249 kvadratmeter fælles boligareal. Boligerne fordeles på 48 et-værelses boliger og 9 to-værelses boliger.

Boligerne forventes taget i brug i august 2028.

Økonomi og finansiering

Den samlede anskaffelsessum ved byggeriets påbegyndelse er beregnet til 74,834 mio. kr.

Projektet finansieres som følger:

	Beløb i mio. kr.
Kreditforeningslån (88%)	65,854
Kommunal grundkapital (10%)	7,483
Beboerindskud (2%)	1,497
I alt	74,834

For almene ungdomsboliger udgør det kommunale grundkapitalindskud 10 pct. af byggeriets anskaffelsessum. Den kommunale udgift ved opførelsen af boligerne er således svarende til 7,483 mio. kr.

Anskaffelsessummen er på 29.579 kr. pr. kvadratmeter boligareal. Projektet opfylder således de økonomiske betingelser jf. almenboliglovens § 115 med gældende maksimumssatser 2026 for opførelse af almene boliger.

For den del af realkreditlånet, som ligger over 60 pct. af markedsværdien skal kommunen jf. almenboliglovens § 127 yde garanti overfor realkreditinstituttet. Dog kan endelig størrelse af garantien først fastsættes, når den aktuelle kreditforening har vurderet markedsværdien af den opførte ejendom.

Jf. almenboliglovens §§ 136 og 52 i støttebekendtgørelsen betales der ungdomsboligbidrag til de almene ungdomsboliger. Ungdomsboligbidraget udbetales til den almene boligorganisation, som ungdomsboligerne tilhører. Ungdomsboligbidraget er en særlig statslig støtte til ungdomsboliger, som reguleres årligt. Kommunens andel på 20 pct. udgør i 2026-tal samlet årligt 0,112 mio. kr.

Husleje nye boliger

Huslejen for boligerne består af kapitaludgifter for afdrag og forrentning på realkreditlån, udgifter til drift og individuelle forbrugsudgifter i form af strøm, vand og varme. Forbrugsudgifterne betales af lejerne direkte til forsyningsselskaberne, og herunder redegøres derfor alene for kapitaludgifter og drift.

Den nye anskaffelsessum medfører, at den årlige leje pr. kvadratmeter ligger på ca. 1.355 kr. jf. Skema B. Dette svarer til en gennemsnitlig månedlig husleje på 4.970 kr. Sammenlignet med Skema A er den årlige husleje reduceret med ca. 114 kr. pr. kvadratmeter, hvilket skyldes lavere driftsudgifter.

Ungdomsboligbidraget udgør i 2026 220 kr. årligt. pr. kvadratmeter, hvilket svarer til et gennemsnitlig bidrag pr. mdr. på 806 kr.

Byrådet godkender huslejens størrelse og fordeling jf. almenlejelovens § 9, stk. 5.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, har den nedenstående bevillingsmæssige konsekvens.

Desuden oplyses, at der af sagen fremgår udgifter fra 2027, hvortil der ikke er peget på finansiering.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år	Overslags år 1	Overslags år 2	Overslags år 3
Drift					
Finansforskydninger	01	844			
Finansiering via:					
Drift andetsteds					
Afsat rådighedsbeløb	05	-844			
Låneoptagelse					
Afdrag og renter af nye lån					
Kassebeholdning	01	0			

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Følgeskrivelse

Punkt 13: 13. Godkendelse af ommærkning fra ældreboliger til familieboliger, afdeling 80 i Egersund

26/17350

Sagsresumé

Sønderborg Kommunes Seniorudvalg traf i juni 2011 en principbeslutning om, at ældreboliger skal ligge centernært i forhold til plejecentre, så de faciliteter der er rundt om plejecentrene kan benyttes af beboere i ældreboligerne.

Der er en løbende dialog med boligforeningerne i Sønderborg Kommune om ommærkning af ældreboliger, der ikke ligger centernært. Ommærkning betyder, at en bolig i den almene sektor skifter kategori. I dette tilfælde betyder det, at en bolig, der før var godkendt som ældrebolig, bliver ændret til en familiebolig. I så fald vil det ikke længere være Sønderborg Kommune, der har anvisningsret, og dermed hæfter Sønderborg Kommune heller ikke længere for tomgangsleje.

Ommærkning af ældreboliger til familieboliger bidrager til reduktion af tomgangshusleje. Ved ommærkning til familieboliger kan boligforeningen udleje frit til ansøgere uanset funktionsniveau.

Sagen forelægges til Byrådets beslutning.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget, at Byrådet godkender

- at 14 ældreboliger i afdeling 80 i Egersund ommærkes fra ældreboliger til familieboliger.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte i juni 2011 handlingsplanen 2011-2021 og de strategiske mål for ældreboliger, som var baseret på fire forudsætninger:

1. De almene boligorganisationer skal bygge ældreegnet og plejeeget, så boligerne er klar i forhold til den efterspørgsel, der er
2. Ældreboliger skal ligge centernært i forhold til plejecentre, så de faciliteter der er rundt om plejecentrene kan benyttes af beboere i ældreboliger
3. Ældreboliger skal geografisk placeres, hvor befolkningen er. Det betyder, at dækningsgraden er ensartet i Kommunen, dog under hensyntagen til ældreegnede almene boliger i det enkelte område
4. Nedbringe tomgangshusleje, som er den udgift kommunen har, når ældreboliger står tomme. Dette for at kommunen kan anvende de økonomiske ressourcer på kerneopgaver.

Dette fremgår ligeledes af Pejlemærker for samarbejde mellem de almene boligorganisationer og Sønderborg Kommune, som er vedtaget af Byrådet i juni 2011 og revurderet den 12. november 2025.

Med udgangspunkt i denne handlingsplan har Sønderborg Kommune løbende været i dialog med boligforeningerne i Sønderborg Kommune om at ommærke de almene ældreboliger, der ikke ligger centernært. Ommærkning betyder, at en bolig i den almene sektor skifter kategori. I dette tilfælde betyder det, at en bolig, der før var godkendt som ældrebolig, nu bliver ændret til en familiebolig. En ommærkning til familiebolig vil betyde, at det ikke længere er Sønderborg Kommune, der har anvisningsretten til boligerne og dermed heller ikke hæfter for tomgangslejen.

Boligforeningen B42, afdeling 80 i Egersund, er opført i 2005/2008 og omfatter 53 boliger, herunder ældreboliger opført efter den daværende ældreboliglov. Ommærkningen omfatter:

- 8 boliger beliggende Sundvænget 5-12 i Egersund
- 6 boliger beliggende Æblehaven 1-11 i Egersund

Boligforeningen B42s hovedbestyrelse har den 3. november 2025 godkendt, at 14 ældreboliger i afdeling 80 i Egersund ommærkes til familieboliger.

Ældreboligerne i afdeling 80 i Egersund ligger ikke centernært i forhold til plejecenteret. Sønderborg Kommunes Tilsyn med almene boliger foreslår derfor sammen med Omsorg og Udvikling, at disse ommærkes til familieboliger efter Almenboliglovens § 3, stk. 1, nr. 6.

Jf. Almenboligloven § 54 og § 54 stk. 5 er det ved almene ældreboliger kommunen, der har anvisningsretten samt betaler lejen, når boligerne står tomme.

I forbindelse med ommærkning af ældreboliger til familieboliger, overdrages udlejningen til Boligforeningen B42. Fra ommærkningstidspunktet hæfter boligforeningen fremadrettet for eventuelle tomgangstab. Sønderborg Kommunes forpligtelse til at dække tab ved fraflytning består for de beboere, der inden ommærkningen er visiteret til ældreboligerne.

?

Hvis Byrådet godkender ommærkningen, sender Boligforeningen B42 ansøgningen til endelig godkendelse ved Landsbyggefondens. Selve registreringen af ommærkning i Huslejeregisteret foretages af Boligforeningen B42.

??

Ikrafttrædelse kan ske, når Landsbyggefondens har godkendt ommærkningen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Punkt 14: 14. Godkendelse af revurdering af garantiprovisionssats - Broager Vandværk

26/17218

Sagsresumé

Byrådet godkendte i maj 2023 kommunal garantistillelse for to lån til Broager Vandværk med en årlig garantiprovision på 0,53 %. Vandværket har anmodet kommunen om en revurdering af satsen.

På baggrund af en opdateret risikovurdering anbefaler forvaltningen at nedsætte garantiprovisionen til 0,45 % årligt.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget, at Byrådet godkender

- nedsættelse af den løbende garantiprovisionssats for Broager Vandværk fra 0,53 % til 0,45 %

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 31. maj 2023 to ansøgninger om kommunal garantistillelse for lån til Broager Vandværk. Lånene vedrørte henholdsvis etablering af nye indvindingsboringer og renovering af ledningsnet, jf. vedlagte sager. De to lån udgør pr. 31.12.2025 samlet 10,3 mio. kr. I forbindelse med garantistillelsen blev der fastsat en løbende garantiprovision af lånet på 0,53 % med udgangspunkt i den lavest mulige Safe Harbour-minimumspræmie på 0,4 % og et tillæg beregnet af kommunen.

Den 30. april 2026 har Broager Vandværk anmodet Sønderborg Kommune om en revurdering af garantiprovisionssatsen.

Som det fremgår af den oprindelige sag til Byrådet, har BDO fastsat en garantiprovisionssats med udgangspunkt i EU-Kommissionens Safe Harbour-satser^[1]. Disse kan anvendes for selvstændige, ikke offentligt ejede små- og mellemstore virksomheder (SMV), hvilket Broager Vandværk opfylder betingelserne for.

På baggrund af en individuel kreditvurdering, hvor Broager Vandværk blev vurderet til at have en ”meget stærk betalingsevne”, vurderede BDO, at garantiprovisionssatsen kunne fastsættes til 0,4 %, svarende til den lavest mulige Safe Harbour-minimumspræmie.

BDO bemærkede i den forbindelse, at beslutningen om den endelige fastsættelse af garantiprovision alene beror hos kommunen.

I overensstemmelse med kommunens finansielle politik beregnede forvaltningen et tillæg til minimumssatsen med henblik på at afspejle den samlede risiko for kommunen. Tillægget blev fastsat til 0,13 %, således at den samlede garantiprovision udgjorde 0,53 %

På baggrund af Broager Vandværks henvendelse om en revurdering af deres garantiprovisionssats har forvaltningen foretaget en fornyet beregning af tillægget på baggrund af aktuelle forudsætninger. I kommunens beregning lægges blandt

andet følgende kriterier til grund: udvikling i kundegrundlag, følsomhed over for konkurrerende teknologier og lånets størrelse i forhold til kommunens likviditet.

Forvaltningen anbefaler på den baggrund, at garantiprovisionen nedsættes, således at tillægget reduceres fra 0,13 % til 0,049 %. Dette indebærer en samlet årlig garantiprovision på 0,45 %

[1] EU Kommissionens meddelelse 2008/C 155/02, afsnit 3.3 ”Vurdering af individuelle garantier til SMV”

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet niveauet for garantiprovisioner følges løbende i forbindelse med årets bevillingsrevisioner.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Ansøgning om revurdering fra Broager Vandværk

Godkendelse af ansøgning om kommunegaranti for lån til Broager Vandværk A.m.b.a. - etablering af nye indvindingsboringer

Godkendelse af ansøgning om kommunegaranti for lån til Broager Vandværk A.m.b.a. - renovering af ledningsnet

Punkt 15: 15. Godkendelse af forslag til lokalplan 4.6-16 for aflastningsområde ved Augustenborg Landevej, Sønderborg

25/20979

Sagsresumé

Sønderborg Kommune har modtaget en henvendelse fra en udvikler, som ønsker at opdele en eksisterende butik i to separate butikker på Augustenborg Landevej 13, 6400 Sønderborg, beliggende på matr.nr. 458a, Sundsmark, Ulkebøl.

Der ønskes mulighed for at etablere en butik, der forhandler udvalgsvarer i et butiksområde, der er udlagt til særlig pladskrævende varer. Det er ifølge planloven ikke muligt, hvilket betyder, at aflastningsområdet Center Øst skal udvides.

Udvidelse af et aflastningsområde skal ifølge planloven ske ved udarbejdelse af en detailhandelsredegørelse. Teknik-, By- og Boligudvalget godkendte den 12. august 2025 udarbejdelse af en detailhandelsredegørelse for området. Detailhandelsredegørelsen er vedlagt som bilag.

Detailhandelsredegørelsens konklusioner viste, at der er grundlag for at udvide aflastningsområdet. På den baggrund besluttede Teknik-, By- og Boligudvalget den 4. november 2025, at der skulle udarbejdes et kommuneplantillæg for udvidelsen af aflastningsområdet Center Øst samt ny lokalplan.

Forslaget til lokalplanen og tillægget til kommuneplanen har været i offentlig høring i otte uger i perioden fra den 11. marts 2026 til den 6. maj 2026. Forvaltningen har modtaget seks bemærkninger, som ikke har givet anledning til ændringer. Forvaltningen indstiller af egen drift til tre ændringer.

Lokalplanen er placeret i en kategori A jf. ABC-kategoriseringen for lokalplaner.

Forvaltningen har vurderet, at det ikke var nødvendigt at afholde et informationsmøde som en del af den offentlige høring, da ændringerne blev vurderet at være af mindre væsentlig karakter i forhold til det eksisterende plangrundlag i området. Berørte parter og naboer er blevet orienteret forud for høringsfasen.

Sagen understøtter Byrådets Vision om at styrke Sønderborg bys rolle som center og drivkraft for handlen i det regionale opland. Projektet understøtter desuden Masterplan for Turisme og Handels principper for udvikling, om at kunne tilbyde et rigt og varieret handelsliv, som er en vigtig forudsætning for fortsat at kunne tiltrække turister og tilflyttere til Sønderborg Kommune.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Byudvikling-, Landdistrikter- og Infrastrukturudvalget, at Byrådet godkender

- lokalplanforslag 4.6-16 for aflastningsområde ved Augustenborg Landevej, Sønderborg, inklusiv kommuneplantillæg nr. 10, med ændringer som beskrevet i indstillingsbilaget.

Sagsfremstilling

Sønderborg Kommune har modtaget en henvendelse fra en udvikler, som ønsker at opdele en eksisterende butik i to separate butikker på Augustenborg Landevej 13, 6400 Sønderborg. Dermed opdeles den eksisterende udvalgswarebutiks areal, det nuværende Billigblomst, til to separate butikker. Den nye butik vil blive placeret på den østlige del af ejendommen, hvor der i dag er udendørs salg af planter og havebrugsvare.

Der ønskes mulighed for at etablere en butik, der forhandler udvalgsvarer i et butiksområde, der er udlagt til særlig pladskrævende varer. Det er ifølge planloven ikke muligt at etablere en butik til udvalgsvarer i et område, der er udlagt til butikker med særligt pladskrævende varer. Butikkens placering og den ønskede butikstype betyder derfor, at aflastningsområdet Center Øst skal udvides.

Udvidelse af et aflastningsområde skal ifølge planloven ske ved udarbejdelse af en detailhandelsredegørelse, der skal vise, om der er grundlag for en udvidelse. Teknik-, By- og Boligudvalget godkendte den 12. august 2025 udarbejdelse af en detailhandelsredegørelse for området. Detailhandelsredegørelse for udvidelse af aflastningsområde Center Øst i Sønderborg er vedlagt som bilag.

Detailhandelsredegørelsens konklusioner viste, at der er grundlag for at udvide aflastningsområdet. På den baggrund besluttede Teknik-, By- og Boligudvalget den 4. november 2025, at der skulle udarbejdes et kommuneplantillæg for udvidelsen af aflastningsområdet Center Øst samt ny lokalplan.

Forslaget til lokalplanen og tillæg til kommuneplanen har nu været i offentlig høring i otte uger i perioden fra den 11. marts 2026 til den 6. maj 2026.

Forvaltningen har modtaget seks høringssvar, som ikke har givet anledning til ændringer. Høringssvarene fremgår af bilag, inklusive forvaltningens bemærkninger og indstilling hertil. Emner der behandles, er trafikale forhold og planlægningens påvirkning af de tilstødende naboområder. Forvaltningen indstiller ved egen drift tre ændringer.

Lokalplanen er placeret i en kategori A jf. ABC-kategoriseringen for lokalplaner.

Forvaltningen har vurderet, at det ikke var nødvendigt at afholde et informationsmøde som en del af den offentlige høring, da ændringerne blev vurderet at være af mindre væsentlig karakter i forhold til det eksisterende plangrundlag i området. Berørte parter og naboer er blevet orienteret forud for høringsfasen.

Klimaforhold

Forvaltningen vurderer, at projektet ikke påvirkes væsentligt af klimaforhold.

Trafikale forhold

Forvaltningen vurderer, at projektet ikke medfører væsentlige negative ændringer i de trafikale forhold, men derimod styrker flere sikkerhedsforanstaltninger i området. Derudover sikres en fysisk adskillelse mellem vareleverancer og kundetrafik i forbindelse med en ny adgangstilladelse, hvilket afhjælper trafikale udfordringer ved Søndervang.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Byudvikling-, Landdistrikter- og Infrastrukturudvalget den 02-06-2026

Byudvikling-, Landdistrikter- og Infrastrukturudvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Byudvikling-, Landdistrikter- og Infrastrukturudvalgets anbefaling indstilles.

Bilag

Lokalplanforslag 4.6-16 for aflastningsområde ved Augustenborg Landevej, Sønderborg

Forslag til kommuneplantillæg nr 10 for udvidelse af Center Øst

Detailhandelsredegørelse for udvidelse af aflastningsområde Center Øst i Sønderborg

Høringssvar 4.6-16 og kommuneplantillæg nr 10

Indstillingsbilag 4.6-16 og kommuneplantillæg nr 10

Punkt 16: 16. Godkendelse af serviceniveau og sagsbehandlingsfrist for befordring til og fra aflastning

25/19249

Sagsresumé

Sønderborg Kommune har hidtil bevilget kørsel i forbindelse med aflastning som en følgeudgift efter barnets lov § 90, stk. 1, nr. 2, jf. servicelovens § 84, stk. 1. Efter en nærmere juridisk vurdering er denne praksis ikke i overensstemmelse med gældende lovgivning.

For at sikre en korrekt og lovmedholdelig praksis fastlægges det i serviceniveauet, at kørsel til og fra aflastning fremadrettet bevilges efter:

- barnets lov § 90, stk. 1, nr. 9, jf. servicelovens § 117.

Der ændres ikke i det hidtidige serviceniveau, men alene i det retlige grundlag.

Sagsbehandlingsfristen for afgørelser om bevilling af befordring til og fra aflastning fastsættes til 10 uger svarende til sagsbehandlingsfristen for aflastning/afløsning samt personlig hjælp, pleje og vedligeholdstræning. Fristen svarer dermed til sagsbehandlingsfristen for aflastning.

Sagen understøtter Byrådets vision om det gode liv samt den Sammenhængende børne- og familiepolitik, som har til formål at skabe en tydelig, helhedsorienteret og sammenhængende indsats for børn, unge og familier i Sønderborg Kommune.

Serviceniveau og sagsbehandlingsfrist har været i høring i Handicaprådet den 26. maj 2026. Handicaprådets høringssvar har ikke givet anledning til ændringer.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børn-, Skole- og Familieudvalget, at Byrådet godkender

- serviceniveau for befordring til og fra aflastning efter barnets lov § 90, stk. 1, nr. 9, jf. servicelovens § 117
- sagsbehandlingsfrist på 10 uger for afgørelser om befordring til og fra aflastning.

Sagsfremstilling

I forbindelse med kørsel til og fra aflastning bevilges der aktuelt kørsel som følgeudgift til i alt 33 børn.

Efter en nærmere juridisk vurdering er bevilling af kørsel som følgeudgift til aflastning imidlertid ikke i overensstemmelse med gældende lovgivning. Det skyldes, at aflastning efter barnets lov § 90, stk. 1, nr. 2, jf. servicelovens § 84, stk. 1, er en naturalydelse og derfor ikke giver hjemmel til at dække borgerrettede udgifter som følgeudgifter. Dette er fastslået af Ankestyrelsen i principmeddelelse 25-23, hvor det præciseres, at der ikke kan udbetales økonomiske ydelser efter § 84, stk. 1.

På den baggrund, og for at sikre en korrekt og lovmedholdelig praksis, fastlægges det i serviceniveauet, at kørsel til og fra aflastning fremadrettet bevilges efter barnets lov § 90, stk. 1, nr. 9, jf. servicelovens § 117.

Serviceniveau

Serviceniveauet fastlægger lovgrundlag, målgruppe samt rammer for bevilling af transport til og fra aflastning efter barnets lov § 90, stk. 1, nr. 9, jf. servicelovens § 117. Denne løsning gør det muligt at afregne direkte med leverandører, således kommunen kan etablere fælleskørsel. Dette sikrer en hensigtsmæssig løsning for borgerne.

Sagsbehandlingsfrist

Sagsbehandlingsfristen for afgørelser om bevilling af befordring til og fra aflastning fastsættes til 10 uger svarende til sagsbehandlingsfristen for aflastning/afløsning samt personlig hjælp, pleje og vedligeholdstræning, idet afgørelserne ofte træffes i sammenhæng. Fristen svarer dermed til sagsbehandlingsfristen for aflastning.

Det bemærkes, at der ikke er administrativ klageadgang ved afgørelser truffet efter barnets lov § 90, stk. 1, nr. 9, jf. servicelovens § 117.

Høringssvar

Serviceniveau og sagsbehandlingsfrist har været i høring i Handicaprådet den 26. maj 2026. Handicaprådet har tilkendegivet, at rådet finder løsningen god og er tilfreds med, at borgerne fortsat vil opleve det samme serviceniveau.

Økonomi

Der ses ingen økonomiske konsekvenser ved anvendelse af barnets lov § 90, stk. 1, nr. 9, jf. servicelovens § 117.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Børn-, Skole- og Familieudvalget den 04-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Børn-, Skole- og Familieudvalgets anbefaling indstilles.

Bilag

Serviceniveau for transport til og fra aflastning

Principmeddelelse 25-23

Handicaprådets høringssvar vedr serviceniveau og sagsbehandlingsfrist for befordring til og fra aflastning

Punkt 17: 17. Drøftelse af anlægsbudgettering 2027-30 - Samlet

26/4395

Sagsresumé

Udvalgene har på deres møder i april og maj drøftet potentielle nye anlægselementer. Forslag til nye anlægselementer vil blive vedlagt det samlede budgetmateriale for årene 2027-2030 som særskilt bilag.

Forvaltningen anbefaler, at Økonomi- og Strategiudvalget drøfter sagen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at drøfte

- eventuelle nye anlægselementer.

Sagsfremstilling

Jf. budgethandleplanen for 2027-2030 skal fagudvalgene drøfte og indstille potentielle nye anlægselementer til budget 2027-2030 på udvalgenes møder i april og maj.

De stående udvalg indtager dels en rolle som fagudvalg, dels en rolle som part i den tværgående budgetproces med fælles ansvar for realisering af de vedtagne budgettiltag.

Med afsæt i ikke-disponerede råderum på anlægssiden i år 2027-2030 forudsættes mulighed for at fremføre forslag til nye tiltag på anlægsbudgettet fra budgetåret 2027. Ønsker om nye anlæg behandles i udvalgene med henblik på indstilling på møderne i maj.

Forslag til nye anlægselementer vil, efter udvalgenes behandling, blive vedlagt det samlede budgetmateriale for årene 2027-30 som særskilt bilag.

Vedlagt som bilag er oversigt over potentielle nye anlægselementer på udvalgenes områder. Oversigten indeholder oplysninger omkring, hvor ønsket vedrørende de konkrete anlægselementer er opstået, samt forvaltningens umiddelbare kategorisering af de enkelte projekter. Det bemærkes, at kategoriseringen i en vis forstand er udtryk for en vurdering, og at alle projekter vil være genstand for politisk beslutning og prioritering.

Kategoriseringen 1-3 dækker over følgende principper:

1. Projektet vurderes at være ufravigeligt af hensyn til lovgivning, tidligere politiske beslutninger eller lignende.
2. Projektet vurderes at skulle indgå i en politisk prioritering.
3. Projektet vurderes administrativt ikke hensigtsmæssigt i øjeblikket af tidsmæssige hensyn eller lignende, men vurderes at skulle indgå i en politisk prioritering.

Samlet set har fagudvalgene prioriteret projekter med et investeringsniveau på 1.592,487 mio. kr. for budgetperioden 2027-2030. Det bemærkes, at der er enkelte projekter, hvor investeringsbehovet ikke er angivet.

Udvalg	Samlet beløb i udvalget (i mio. kr.)
Økonomi og Strategi	81,900
Erhverv og Arbejdsmarked	0,000
Børne, Skole og Familie	250,500
Kultur, Handel og Turisme	9,250
Sundhed, Unge og Forebyggelse	96,000
Social, Senior og Handicap	7,060
Idræt og Fritid	25,777
Byudvikling, Landdistrikter og Infrastruktur	934,500
Natur, Klima og Miljø	187,500
I alt	1.592,487

Hertil er der samlet årlig afledt driftsudgifter på 11,715 mio. kr. på enkelte af projekterne.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet eventuelle nye anlægselementer vil indgå i den politiske budgetfase.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Drøftet.

Bilag

Anlægselementer samlet - budgetlægning 2027-2030-040626

Punkt 18: 18. Orientering om udvalgenes input til budgetlægning 2027-2030

26/15635

Sagsresumé

Fagudvalgene har på udvalgsmøder i foråret 2026, som aftalt i årets budgethandleplan 2027-2030, forholdt sig til hvorledes udvalgenes udmeldte økonomiske ramme for 2027 kan overholdes.

Udvalgene har således truffet beslutning om eventuelle omprioriteringer indenfor udvalgets eget budget samt godkendt forslag til imødegåelse af kendte budgetudfordringer på samlet 15 mio. kr. Derudover har udvalgene haft mulighed for at pege på eventuelle temaer, samt finansiering heraf, som udvalget ønsker opmærksomhed på i de kommende budgetforhandlinger.

Et samlet overblik fra de forskellige fagudvalgs beslutninger om bidrag til imødegåelse af kendte budgetudfordringer og input til temaerne, forlægges Økonomi- og Strategiudvalget i juni, med henblik på at kunne indgå i den videre budgetlægningsproces.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at tage

- Orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Jævnfør budgethandleplanen for 2027-2030, der fastlægger de centrale spilleregler og proces for årets budgetproces, tog udvalgene hul på budgetprocessen for budget 2027-30 på deres april-møder. Drøftelserne blev genoptaget på maj/juni-møderne, hvor fagudvalgene godkendte de forslag til omprioriteringer og temaer, som de ønsker skal gå videre i budgetprocessen.

Dertil har Økonomi- og Strategiudvalget i årets budgethandleplan besluttet, at udvalgene skal pege på bidrag til identificering af samlet set 15 mio. kr. i Sønderborg kommune til imødegåelse af kendte budgetudfordringer fra 2027.

I nærværende sag præsenteres et samlet overblik over fagudvalgenes beslutninger om bidrag til imødegåelse af kendte budgetudfordringer og input til temaer til kommende budgetproces, med henblik på, at materialet indgår i den videre budgetlægningsproces.

Imødegåelse af budgetudfordringer på ca. 15 mio. kr.

Fagudvalgene har i foråret 2026 peget på forslag til imødegåelse af budgetudfordringer på samlet ca. 15 mio. kr. fra 2027. Fordeling af de 15 mio. kr. på udvalgsniveau ses nedenfor, mens fagudvalgenes konkrete forslag på samlet 15,5 mio. kr. er vedlagt som bilag.

Fordeling på udvalgsniveau 2027

2026 prisniveau. 1.000 kr.	Rammen	Forslag
Økonomi- og Strategiudvalget	2.655	3.326

Erhverv- og Arbejdsmarkedsudvalget	175	175
Børn-, Skole- og Familieudvalget	4.741	4.700
Kultur-, Handel- og Turismeudvalget	289	289
Sundhed-, Unge- og Forebyggelsesudvalget	584	584
Social-, Senior- og Handicapudvalget	5.206	5.206
Idræt- og Fritidsudvalget	128	128
Byudvikling-, Landdistrikter og Infrastrukturudvalget	641	641
Natur-, Klima- og Miljøudvalget	462	462
I alt	14.881	15.511

Forslagene indgår i den videre politiske budgetlægningsfase. Bemærkninger til forslagene fra medarbejderorganisationen videreformidles til udvalget, når disse er modtaget. I nærværende sag er vedlagt bemærkninger fra CMU Børn, Uddannelse og Sundhed.

Fagudvalgenes input til temaer

Social-, Senior- og Handicapudvalget har drøftet ”Pre-rehab og forsorgshjem” som et tema udvalget ønsker opmærksomhed på i de kommende budgetforhandlinger. Økonomiforvaltningen bemærker, at Social-, Senior- og Handicapudvalget ikke har angivet udgiftsniveau eller peget på finansiering.

Herudover har Fagudvalgene drøftet driftsomprioriteringer indenfor egne budgetrammer.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser. Indstilling af temaer til budgetprocessen, bidrag til budgetudfordring og eventuel driftsomprioritering mellem udvalgets politikområder vil indgå i den politiske budgetfase

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Taget til efterretning.

Bilag

Oversigt - forslag til imødegåelse af kendte budgetudfordringer - alle udvalg 04.06.26

Bemærkninger fremlagt på CMU BUS 19.05.26

Punkt 19: 19. Orientering om status på udvikling af serviceuddannelser indenfor hotel-, restaurations- og turismebranchen

24/379

Sagsresumé

Siden seneste status i marts 2026 til Økonomi- og Strategiudvalget på arbejdet med udvikling af serviceuddannelser i Sønderborg indenfor hotel-, restaurations- og turismebranchen, er arbejdet i fase 2 videreført i tæt samarbejde mellem Sønderborg Kommune, EUC Syd og Hotel- og Restaurantskolen. Der er arbejdet med de syv udviklingsspor, der blev udpeget i fase 1, med henblik på at udarbejde en implementeringsplan, som forventes færdig i august 2026.

Arbejdet understøtter Byrådets vision om tiltrækning af uddannelser, vækst, turisme og bosætning.

Repræsentanter fra partnerskabet præsenterer status på mødet, samt branchens perspektiver på arbejdet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget godkendte i oktober 2024 et kommissorium for arbejdet med serviceuddannelser indenfor hotel-, restaurations- og turismebranchen. Målet var at sikre kvalificeret arbejdskraft til en branche i vækst og samtidig understøtte Byrådets vision om at styrke uddannelsestilbud, turisme og bosætning i kommunen. Fase 1 af arbejdet resulterede i en analyse med anbefalinger, som Økonomiudvalget godkendte i september 2025, som grundlag for fase 2.

I fase 2 er der etableret et partnerskab mellem Sønderborg Kommune, EUC Syd og Hotel- og Restaurantskolen med inddragelse af lokale virksomheder. Der er desuden opbakning til arbejdet fra Aabenraa Kommune og Udviklingsråd Syd.

Arbejdet følger den planlagte fremdrift på tværs af de syv udviklingsspor udpeget i fase 1. Der forventes dermed til august 2026 at kunne forelægges en implementeringsplan, der er baseret på de 7 udviklingsspor og konkrete arbejdsplaner hertil. Implementeringsplanen udarbejdes i et langsigtet udviklingsperspektiv i form af et 10-årigt roadmap med fire faser:

- 1) Etablering (2026-2027)
- 2) Pilotoptag (2027-2029)
- 3) Skalering (2029-2032)
- 4) Konsolidering (2032-2036)

For hver fase defineres succeskriterier og estimat på økonomisk ramme.

Status på tværs af de 7 udviklingsspor er:

- 1) Politisk proces

Der arbejdes på at sikre de nødvendige nationale rammer og politiske godkendelser, herunder udbud af hovedforløb og

fleksibilitet i overgangskrav om dansk. Der er bl.a. sendt information og input til relevante politiske aktører før, under og efter folketingsvalget, og der arbejdes på forberedelse af ansøgning om politisk projekt i en 10årig forsøgsramme, der skal bidrage til læring om udvikling af erhvervsuddannelser.

2) Organisatorisk setup

Der lægges op til organisering af en selvstændig enhed med tydelig egen identitet og brand, der skal sikre national og international positionering som kraftcenter indenfor gastronomi og værtskab. Der skal etableres en campus, der skal rumme både uddannelse, værksteder, boliger og en erhvervsrettet udviklingsdel i form af demonstratorium. EUC Syd vil have det formelle uddannelsesansvar som udbyder af uddannelserne.

3) Samarbejder og partnerskaber

Der er igangsat en bred dialog med lokale virksomheder om praktikpladser og samarbejde. Virksomheder på tværs af de sønderjyske kommuner er blevet besøgt og inviteret til virksomhedsmøde. Der er identificeret konkrete behov, potentialer og barrierer. Der lægges op til udvikling af modeller for lærepladssamarbejde og opbygning af et virksomhedsnetværk. Der er samtidig fokus på internationale samarbejder og rekruttering.

4) Bygninger og faciliteter

Der undersøges mulige lokationer til både hurtig opstart og langsigtet campusløsning.

5) Uddannelsernes indhold

Der er udarbejdet en overordnet uddannelsesmodel baseret på internationalt fokus, høj faglig kvalitet, håndværkspædagogik og stærk kobling til praksis. Der skal i et videre arbejde bl.a. udvikles undervisningsforløb, værkstedskoncepter og oversættes undervisningsmateriale til engelsk.

6) Budget og finansiering

Der undersøges en række finansieringskilder, herunder offentlige midler, fonde og private bidrag. Der arbejdes videre med udvikling af en økonomisk model for både etablering og drift.

7) Kommunikation og rekruttering

Der er udviklet et første udkast til en fælles grundfortælling og kommunikationsindsats, som skal understøtte rekruttering og positionering lokalt, nationalt og internationalt.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Taget til efterretning.

Punkt 20: 20. Orientering om IT-sikkerhed mm.

26/18254

Sagsresumé

IT-sikkerhed er en central forudsætning for, at kommunen kan opretholde stabile digitale løsninger, beskytte personoplysninger og håndtere sikkerhedshændelser effektivt. Sønderborg Kommune arbejder målrettet med IT-sikkerhed og i denne sag gives der overblik over udvalgte dele af kommunens arbejde med IT-sikkerhed. Herunder bl.a. overholdelse af GDPR-lovgivning, implementering af NIS 2-lovgivningen, IT-beredskab og etablering af IT-servicecentre (server- og netværksdrift), samt forslag om etablering af et Sønderjysk IT-driftsselskab.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Denne sag giver et overblik over udvalgte dele af kommunens arbejde med IT-sikkerhed. Herunder overholdelse af GDPR-lovgivning, implementering af NIS2-lovgivningen, etablering af IT-servicecentre, forslag om etablering af Sønderjysk IT-driftsselskab samt det løbende arbejde med cyber- og informationssikkerhed.

NIS 2 og det sønderjyske IT-samarbejde

Europa-Parlamentet vedtog i december 2022 et direktiv om netværks- og informationssikkerhed (NIS 2), som medfører en række minimumskrav, der skal styrke cybersikkerheden for organisationer, som er en del af den kritiske samfundsinfrastruktur.

Lovforslaget om implementering af NIS 2-direktivet blev vedtaget i Folketinget den 29. april 2025 og direktivet trådte i kraft pr. 1. juli 2025. Helt frem til lovens vedtagelse var der tvivl om, hvorvidt kommunerne ville blive omfattet. Den egentlige implementering er derfor først startet efter lovens ikrafttræden.

Med et øget behov for at koordinere og sikre vedvarende fokus og ansvar ift. informationssikkerhed, godkendte Direktionen i 2025 at etablere et Informationssikkerhedsudvalg, der har ansvaret for at informationssikkerheden realiseres og efterleves i organisationen, herunder at godkende sikkerhedspolitikker og retningslinjer.

De fire sønderjyske kommuner har, som en del af det sønderjyske IT-samarbejde, etableret et tværkommunalt NIS 2-program for at dele erfaringer, genbruge materialer og skabe tempo i implementeringen. Kommunerne har i fællesskab ansat en ekstern projektleder og programmet stiller en fælles projektplan samt værktøjer til rådighed, som understøtter videndeling om opgaven mellem kommunerne. Samtidig arbejder hver kommune selvstændigt med at forankre indsatsen lokalt. Det tværkommunale program startede op efter sommerferien 2025, efter at de understøttende vejledninger fra Styrelsen for Samfundssikkerhed blev offentliggjort i sommeren 2025.

Som en del af forberedelsen til NIS 2-implementeringen har Sønderborg, sammen med de øvrige kommuner i Sønderjysk IT-samarbejde, Haderslev, Tønder og Aabenraa, fået udarbejdet en GAP-analyse, der beskriver konkrete aktiviteter for at blive NIS 2-compliant. GAP-analysen blev udarbejdet med afsæt i den viden, der var tilgængelig i sommeren 2025. Sønderborg Kommune laver en opfølgende analyse medio juni, ligesom der er planlagt en opfølgning i efteråret, når det samlede program forventes at være afsluttet.

IT-beredskab

Sønderborg Kommune har arbejdet med opdatering af kommunens eksisterende IT-beredskabsplan og Kommunernes IT-beredskabsplan er herefter godkendt i Informationssikkerhedsudvalget d. 29. maj 2026.

I januar 2026 deltog kommunen i en tværkommunal IT-beredskabsøvelse, der var udarbejdet af DCISSund, KommuneCERT og KL med deltagelse fra en række deltagelsesplanlæggere fra flere kommuner

I august 2026 gennemføres der en fælles IT-beredskabsøvelse med de øvrige sønderjyske kommuner. Øvelsen skal bidrage til fælles læring, fremme erfaringsudveksling om velfungerende løsninger samt identificere samarbejdsmuligheder på tværs

GDPR, Cybersikkerhed og Informationssikkerhed

Kommunens databeskyttelsesrådgiver afrapporterer årligt til Direktionen på kommunens arbejde med GDPR, cyber- og informationssikkerhed. Afrapporteringen i 2026, i ledelsesrapport 2025, tog udgangspunkt i Sønderborg Kommunes Retningslinjer for styring af informationssikkerhed og dækker perioden 1. januar – 31. december 2025.

Rapporten indledes med Databeskyttelsesrådgiverens vurdering af og konklusion på arbejdet med databeskyttelsesindsatsen, herunder anbefalinger til fremadrettede indsatsområder. I årets rapport anbefaler databeskyttelsesrådgiveren et fortsat fokus på følgende:

- Overblik over behandlingsaktiviteter og de risici for de registrerede, der er forbundet med behandlingsaktiviteterne
- Aktiv involvering af ledelsen i arbejdet med databeskyttelse og informationssikkerhed ved at sikre at organisationens acceptable sikkerhedsniveau, politikker og årshjul er opdaterede og retvisende, sikre at medarbejderne er tilstrækkeligt trænet i sikker behandling af personoplysninger samt at organisationen er i stand til at opdage usædvanlig, uhensigtsmæssig eller ulovlig adfærd
- Evaluer beskyttelsen af adgange til systemer og databaser, hvor der opbevares og behandles personoplysninger, men henblik på at sikre effektive foranstaltninger fx ved at systemejere er opmærksomme på dokumentation for rettighedsstyring, hvor nødvendigt
- Beskyt adgange til systemer og databaser, hvor der opbevares og behandles personoplysninger med henblik på at opdage uhensigtsmæssig eller ulovlig adfærd fx ved at sikre logning og kontrol af brugeradfærd i it-løsninger
- Dokumentér effektive foranstaltninger i forhold til sletning af personoplysninger, således det sikres at personoplysninger ikke behandles i længere tid end nødvendigt, fx via slettepolitik og procedure for sletning
- Afprøve om foranstaltninger er virkningsfulde og effektive, herunder forvaltningernes IT-beredskabsplaner og nødplaner, som udgør grundlæggende sikkerhed, til at reetablere drift under angreb og til at håndtere hændelser

Anbefalingerne implementeres ligeledes i den generelle onboardingproces af nye medarbejdere

Etablering af IT-serviceorganisation

Regeringen og Kommunernes Landsforening (KL) blev ved Økonomiaftalen 2026 enige om, at kommunerne, senest d. 1. januar 2027, skal have etableret 4-5 nye fælleskommunale IT-serviceorganisationer, der overtager driften af server og netværksinfrastruktur ved udgangen af 2027.

Arbejdet med at få etableret IT-serviceorganisationen i region Syddanmark følger den tidsplan, der er udarbejdet på landsplan, som dog vurderes at være meget stram. Der er væsentlig risiko for, at tidsplanen skrider, eller at der træffes forhastede beslutninger med potentielt negative konsekvenser - både økonomisk samt i forhold til cyber- og driftssikkerhed.

En sag om godkendelse af etablering af et IT-servicecenter i Syddanmark forelægges Økonomi- og Strategiudvalget samt Byrådet i 2. halvår 2026.

De sønderjyske kommuner har koordineret deltagelsen i projektets syv spor, hvor Sønderborg deltager i de spor, der

omhandler organisationsopbygning, fælles risikoanalyse, serverdrift og cybersikkerhed. Repræsentanter fra de andre tre sønderjyske kommuner deltager i de tre øvrige spor som omhandler HR-processer, økonomiske modeller og netværksdrift.

I projektets nuværende fase er der fokus på afklaringer, analyser og beslutningsgrundlag i projektets fire første spor, som omhandler organisationsopbygning, HR-processer, økonomiske modeller og fælles risikoanalyse. Parallelt igangsættes de tre tekniske spor, som omhandler netværks- og serverdrift samt cybersikkerhed, med overordnede beskrivelser af opgaveløsningen.

Det drøftes i Kommunaldirektørkredsen, om de sønderjyske kommuner skal afgive en fælles interessetilkendegivelse om, at IT-servicecentret placeres fysisk i Syddanmark – et ønske herom skal fremsendes senest 1. juli.

I Økonomiaftalen 2026 var det videre angivet, at parterne har en fælles ambition om at samle yderligere basis IT-opgaver i de nye IT-serviceorganisationer - herunder brugerstyring og monitorering, slutbrugerudstyr samt servicedesk og support – efter 2027 og frem mod 2030. Økonomiudvalget samt Byrådet bemyndigede i september 2025 Økonomiforvaltningen til at afsøge mulighederne for, samt planlægge, etableringen af et fælles sønderjysk IT-driftsselskab, der kan varetage opgaver, der med økonomiaftalen er en ambition om at centralisere frem mod 2030, men som ikke indgår i den kommende sydjyske IT-serviceorganisation. Forvaltningen har udarbejdet en sag til Kommunaldirektørkredsen i juni med henblik på at få opbakning til at igangsætte arbejdet.

Etablering af et Sønderjysk IT-selskab

Arbejdet i det Sønderjyske IT-samarbejde udvikler sig løbende og er stærkt og tillidsfuldt. De seneste fire års samarbejde har givet værdifulde erfaringer med at samarbejde om digitaliserings- og IT-opgaver samt skabt et grundlag for at kunne samarbejde om endnu flere opgaver fremover. Der er blandt andet opnået erfaringer med gennemførelse af fælles udbud samt fælles projektledelse i forbindelse med implementeringen af NIS 2-loven.

På den baggrund vurderer Sønderborg, at der er et godt grundlag for at formalisere samarbejdet gennem etablering af et Sønderjysk IT-driftsselskab. Forvaltningen har derfor udarbejdet en sag til Kommunaldirektørkredsen i juni 2026 med henblik på at få opbakning til at igangsætte arbejdet ved udpegning af deltagere med beslutningskompetence i forhold hertil.

Et sønderjysk samarbejde sikrer decentral opgaveløsning med en tilgængelig support og et lokalt politisk prioriteringsrum. Et fælles sønderjysk IT-driftsselskab vil kunne sikre, at kommunerne fortsat har indflydelse på opgaveløsningen og kan fastholde en tæt kobling mellem IT-drift og den kommunale forretning.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Taget til efterretning.

Punkt 21: 21. Orientering om ledelsesinformation -ultimo maj 2026 - Økonomi- og Strategiudvalget

26/1761

Sagsresumé

Ledelsesinformation giver et overblik over, hvordan økonomien og aktiviteter ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året.

På nuværende tidspunkt forventes der balance på Økonomi- og Strategiudvalgets område i 2026.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Opfølgning på ledelsesinformationen 2026 sker hver måned for de enkelte udvalg, hvor der gives en status og forventning til årsresultatet.

Status på drift

På nuværende tidspunkt viser driftsresultatet for Økonomi- og Strategiudvalgets område ultimo maj 2026 et forbrug på 300,8 mio. kr., svarende til 39% af det korrigerede budget.

Det forventes at budgettet i balance.

Status på anlæg

Der er inden for Økonomi- og Strategiudvalgets område et anlægsbudget på -79,5 mio. kr., hvoraf der ultimo maj er et forbrug på 0,03 mio. kr.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Taget til efterretning.

Bilag

ØSU LIS drift - ultimo maj 2026.

ØSU LIS anlæg - ultimo maj 2026.

ØSU LIS del 2 ultimo maj 2026

Punkt 22: 22. Orientering om ledelsesinformation 2026 – Ultimo maj 2026 - Byrådet

26/1761

Sagsresumé

Ved ledelsesinformationen for 2026 pr. ultimo maj 2026 viser driftsvirksomheden - samlet set - et mindreforbrug i forhold til et spænd på +/- 1 pct. af det korrigerede budget.

Byrådet orienteres om sagen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget, at Byrådet tager

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året. Opfølgning på ledelsesinformationen sker månedligt fra og med april i 2026 for de enkelte udvalg, hvor der gives en status og forventning til årsresultat.

Byrådet orienteres på overordnet niveau med udgangspunkt i de enkelte udvalgs forventninger.

Driftsvirksomheden:

Det samlede driftsresultat ultimo maj 2026 viser et forbrug på ca. 2,4 mia. kr. svarende til ca. 38,8 pct. af det korrigerede budget. Sidste år på samme tidspunkt var forbrugsprocenten 38,1.

Samlet set forventer udvalgene, at budgettet – på kommuneniveau – vil udvise et mindreforbrug ved årets udgang, jf. nedenfor.

Driftsbudget fordelt pr. udvalg:

Nettobudget i 1.000 kr.	Korr. budget 2026	Forbrug pr. 31.05.26	Forbrugs- pct. 31.05.26	Forvaltningens forventning om mindre/merforbrug	Afvigelse ift. korr. budget
Økonomi og Strategi	772.013	300.833	39,0	Balance	0
Erhverv og Arbejdsmarked	1.621.845	633.877	39,1	Mindreforbrug note 1)	-25.000
Børn, Skole og Familie	1.395.465	520.781	37,3	Balance	-300

Kultur, Handel og Turisme	87.945	41.560	47,3	Balance	0
Sundhed, Unge og Forebyggelse	593.494	165.766	27,9	Balance	-3.750
Social, Senior og Handicap	1.440.057	609.193	42,3	Balance	0
Idræt og Fritid	39.841	18.915	47,5	Balance	0
Byudvikl., Landdistrikter og Infrastruktur	191.097	89.352	46,8	Balance	-417
Natur, Klima og Miljø	125.379	53.299	42,5	Balance	0
Drift i alt	6.267.134	2.433.576	38,8	Balance	-29.467

Note 1) Et generelt mer- eller mindreforbrug på landsplan vil medføre, at kommunerne midtvejsreguleres i forhold til den gennemsnitlige udvikling i hele landet. Ved årets slutning overføres et evt. mindre- eller merforbrug til kommende år med henblik på efter- og midtvejsregulering. Der forventes på nuværende tidspunkt et mindreforbrug i størrelsesordenen -20 til -30 mio. kr. vedrørende overførselsområdet.

Servicevækstrammen:

Det oprindelige budget på servicevækstområdet angiver sigtepunktet til servicevækstrammen 2026 for kommunerne. Sønderborg Kommunes servicevækstramme er på 4,343 mia. kr. i 2026 inkl. opdatering i forhold til indfasning af flere ansatte og lavere forældrebetaling i dagtilbud.

Jævnfør det korrigerede budget 2026 (inkl. byrådsbeslutninger pr. 27. maj 2026) udgør serviceudgifterne i alt 4,367 mia. kr. Rammen er således overskredet med 24 mio. kr.

Det skal bemærkes, at drifts- og anlægsoverførslerne m.m. fra regnskabsåret 2025 samt overførsler fra 3. bevillingsrevision 2025 indgår i budgetbalancen.

Økonomi- og Indenrigsministeriet har bemyndigelse til at sanktionere de kommuner, der ikke overholder servicevækstrammen, hvis kommunerne under ét ikke overholder den aftalte servicevækstramme.

Regnskabssanktionen vil ske med 60 pct. individuelt og 40 pct. kollektivt.

Anlægsvirksomheden:

Det samlede anlægsresultat (netto) ultimo maj 2026 viser et forbrug på ca. 54 mio. kr. svarende til en forbrugsprocent på ca. 20 pct. af det korrigerede budget.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Byrådet - LIS 2026 pr. ult. maj-100626

Punkt 23: Lukket: 23. Godkendelse af aftale - (Lukket punkt)

26/8088

Punkt 24: 24. Godkendelse af delingsaftale mellem Region Syddanmark og Sønderborg Kommune om midlertidige pladser og akutsygepleje

25/20534

Sagsresumé

Den 15. november 2024 indgik regeringen og et bredt flertal i Folketinget en politisk aftale om en sundhedsreform, der træder i kraft den 1. januar 2027. Borgerrettede opgaver som midlertidige pladser, akutsygepleje, specialiseret genoptræning og patientrettet forebyggelse flyttes fra kommunen til regionen. Kommunen og regionen har et fælles ansvar for at indgå aftaler, der muliggør reformens ikrafttræden og den fremtidige opgaveløsning. Der skal derfor indgås delingsaftaler for de opgaver der flyttes, jf. lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur.

Byrådet godkendte den 29. april 2026 udkast til delingsaftale mellem Region Syddanmark og Sønderborg Kommune om midlertidige pladser og akutsygepleje. Sønderborg Kommune og Region Syddanmark har haft forhandling om udkastet, hvilket har medført enkelte præciseringer af udkastet.

Delingsaftalerne skal sikre en klar, sammenhængende og ansvarlig overgang af sundhedsopgaver fra kommunerne til regionerne som led i sundhedsreformen, så borgerne oplever trykke forløb og tydeligt ansvar i den nye sundhedsstruktur.

Forvaltningen og Sygehus Sønderjylland har udarbejdet et administrativt forståelsespapir. Det udfolder opmærksomhedspunkter og de forventninger, som er til det fremadrettede administrative samarbejde i forhold til overgaveoverdragelse for akutsygepleje og midlertidige pladser.

Delingsaftalen skal afleveres til regionen senest den 1. juli 2026.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget, at Byrådet godkender

- delingsaftale mellem Region Syddanmark og Sønderborg Kommune om midlertidige pladser og akutsygeplejen.

Sagsfremstilling

Som led i implementeringen af sundhedsreformen skal kommuner og regioner indgå delingsaftaler, der fastlægger rammerne for overdragelse af midlertidige pladser og akutsygeplejen fra kommunerne til regionerne.

Indgåelse af delingsaftaler er en lovmæssig forudsætning for gennemførelse af sundhedsreformen, jf. lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur. Kommuner og regioner har et fælles ansvar for at indgå aftaler, der muliggør reformens ikrafttræden og den fremtidige opgaveløsning.

Sundhedsreformen har overordnet til formål at skabe et sundhedsvæsen, der er mere nært, mere lige og mere sammenhængende, og delingsaftalerne ses som et centralt redskab til at omsætte reformens intentioner til lokal praksis.

Delingsaftalens formål er at sikre en klar og veltilrettelagt opgaveoverdragelse, hvor ansvar, myndighed, drift og samarbejde er tydeligt fastlagt mellem parterne. Aftalen skal medvirke til, at borgerne oplever sammenhængende og trygge forløb på tværs af kommune og region, også i overgangsperioden frem mod den nye sundhedsstruktur fra den 1. januar 2027.

Delingsaftalen regulerer forhold vedrørende økonomi, medarbejdere, aktiver og passiver, herunder overdragelse af bygninger og udstyr. Delingsaftalen er nødvendig for at sikre en ordentlig, gennemsigtig og lovmedholdelig overdragelse mellem kommune og region.

Byrådet godkendte den 29. april 2026 udkast til delingsaftale mellem Region Syddanmark og Sønderborg Kommune om midlertidige pladser og akutsygepleje. Sønderborg Kommune og Region Syddanmark har forhandlet om udkastet, hvilket har ført til enkelte præciseringer – især omkring ansvarsfordeling og procedurer for samarbejdet mellem parterne indtil den 1. januar 2027.

Kommunen og regionen skal være enige om den endelige delingsaftale senest den 1. juli 2026. Hvis parterne ikke kan blive enige, sendes sagen i Delingsrådet, der har frist til den 1. oktober 2026 til at afgøre aftalen.

Forvaltningen og Sygehus Sønderjylland udarbejder et administrativt forståelsespapir. Det udfolder opmærksomhedspunkter og de forventninger som er til det fremadrettede administrative samarbejde i forhold til opgaveoverdragelse for akutsygepleje og midlertidige pladser.

De relevante tillidsrepræsentanter bliver løbende orienteret.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser. Den endelige budgetudfordring vurderes ved budgetlægningen 2027-2030, når konsekvenserne af økonomiaftalen kendes.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 04-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Social-, Senior- og Handicapudvalgets anbefaling indstilles.

Punkt 25: 25. Åben orientering fra formand, medlemmer og direktion

25/21025

Sagsresumé

Orientering fra

- Borgmesteren
 - Medlemmerne
 - Direktionen
-
- Balance Danmark
 - Campus Ahlmann
 - Studieboliger

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Strategiudvalget at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Økonomi- og Strategiudvalget den 17-06-2026

Taget til efterretning.

Bilag

Balance Danmark - Referat, Generalforsamling 2026

Balance Danmark - Årsregnskab-underskrevet 2025

Balance Danmark - Årsrapport 2025

Balance Danmark - Massiv opbakning bag krav om faglig udligningsreform lægger stort pres på ny minister

Balance Danmark - Til KL's bestyrelse – input til ny udligningsreform

Campus Ahlmann - status juni 2026

Studieboliger i Sønderborg - status juni 2026

**Punkt 26: Lukket: 26. Lukket orientering fra formand, medlemmer og
direktion - (Lukket punkt)**

25/21025

Punkt 27: Lukket: 27. Underskriftsside 17-06-2026 - (Lukket punkt)

25/20776