

REFERAT 2022-25: Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst d. 11-09-2025

Mødedato	Torsdag d. 11. september 2025 kl. 17:00
Mødested	Magistratssalen, Sønderborg Rådhus
Mødedeltagere	Bjørn Allerelli Andersen, Kjeld Stærk, Jan Prokopek Jensen, Ingrid Johannsen, Christel Leiendecker

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Drøftelse af tiltag for tiltrækning af virksomheder til Sønderborg Kommune.....	4
3. Godkendelse af ansøgning om renovering af elektriske installationer på Storegade i Nordborg.....	6
4. Orientering om ledelsesinformation - juli 2025.....	8
5. Orientering om status på udmøntningsplan 2025-2028.....	9
6. Orientering om status på bosætning.....	10
7. Orientering om status på system til kortlægning af besøgendes bevægemønstre i Sønderborg by..	12
8. Generel orientering.....	14
Lukket: 9. Underskriftsside - (Lukket punkt).....	15

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

22/58

Sagsresumé

-

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

- dagsordenen.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 11-09-2025

Godkendt.

Punkt 2: 2. Drøftelse af tiltag for tiltrækning af virksomheder til Sønderborg Kommune

23/61774

Sagsresumé

I august 2024 godkendte Byrådet Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030. Masterplanen indeholder syv mål, herunder to overordnede mål i 2030 for Sønderborg Kommune: Der skal være 77.000 borgere, og der skal være skabt 2.000 flere arbejdspladser.

Masterplanen udmøntes gennem syv temaer med tilknyttede strategiske indsatser. Temaet 'Nye Virksomheder' har sammenhæng til målet om at skabe 2.000 flere arbejdspladser og sker blandt andet gennem det strategiske og tværgående samarbejde i Sønderjylland. Udviklingsråd Sønderjyllands initiativ 'Invest in Sønderjylland' har potentiale til at bidrage til arbejdet med at tiltrække flere virksomheder til Sønderborg Kommune.

Udviklingsråd Sønderjyllands direktør, Claus Schmidt, deltager på mødet med et oplæg om 'Invest in Sønderjylland' forud for en samlet drøftelse af indsatser i udvalget.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at drøfte

- tiltag for tiltrækning af nye virksomheder til Sønderborg Kommune med afsæt i oplægget om 'Invest in Sønderjylland'.

Sagsfremstilling

Den 28. august 2024 godkendte Byrådet Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030. Masterplanen indeholder syv mål, herunder to overordnede mål i 2030 for Sønderborg Kommune: Der skal være 77.000 borgere, og der skal være skabt 2.000 flere arbejdspladser.

Et af de syv temaer er 'Nye virksomheder', og tiltrækning af virksomheder er et centralt element for at kunne indfri målet om 2.000 flere arbejdspladser. Under temaet 'Nye virksomheder' peger masterplanen peger på en række strategiske indsatser:

- Gennemføre en analyse, der skal sikre en dybdegående beskrivelse af kommunens erhvervsmæssige styrkeposition.
- Arbejde strategisk med tiltrækningen af virksomheder og arbejdspladser til kommunen.
- Udvikle et førende grønt økosystem inden for energieffektive og bæredygtige løsninger. I den forbindelse skal erhvervsturisme anvendes som et aktivt redskab.
- Anvende åbningen af Nordborg Resort som en motor for at tiltrække nye virksomheder.
- Styrke det strategiske og tværgående samarbejde i Sønderjylland og på tværs af grænsen.

Styrkelsen af det strategiske og tværgående samarbejde i Sønderjylland og på tværs af grænsen afspejles i Implementeringsplan 2025 for masterplanen. Således indgår Udviklingsråd Sønderjylland (URS) i implementeringsplanen som en af flere samarbejdspartnere, der skal bidrage til at tiltrække nye virksomheder til Sønderjylland. Det gælder blandt andet URS' initiativ 'Invest in Sønderjylland'.

'Invest in Sønderjylland' blev en del af URS den 1. januar 2025 og er etableret med henblik på at sikre en målrettet indsats for at tiltrække investeringer og skabe arbejdspladser i landsdelen. 'Invest in Sønderjylland' fungerer som én indgang for investorservice i Sønderjylland. Fokus er på investeringer inden for infrastruktur og den grønne omstilling:

- Investering i vedvarende energiprojekter (VE), Power-to-X-anlæg (PTX), fjernvarme og øvrig infrastruktur.
- Fokus på bæredygtige og innovative løsninger, der bidrager til CO2-reduktion.
- Projekter med dokumenteret økonomisk levedygtighed og positiv indvirkning på lokalområdet.

Derudover har 'Invest in Sønderjylland' fokus på en række andre investeringsområder, herunder turisme.

'Invest in Sønderjyllands' fokus på investeringer inden for den grønne omstilling og turisme har potentiale til at understøtte masterplanens mål om at skabe 2.000 flere arbejdspladser. Således skal målet blandt andet indfries ved at udvikle et førende grønt virksomhedsøkosystem inden for energiteknologiske løsninger og en turismesektor i vækst, som skal tiltrække talent, arbejdskraft, forretning og virksomheder til kommunen.

Med afsæt i oplægget fra Udviklingsråd Sønderjyllands direktør, Claus Schmidt, vedrørende 'Invest in Sønderjylland', foreslår forvaltningen, at udvalget drøfter tiltag for tiltrækning af virksomheder til Sønderborg Kommune.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, idet det er en drøftelsessag.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 11-09-2025

Drøftet.

Punkt 3: 3. Godkendelse af ansøgning om renovering af elektriske installationer på Storegade i Nordborg

21/10128

Sagsresumé

Nordborg Handel har fremsendt en ansøgning om økonomisk støtte til finansiering af strømuttag i venstre side af Storegade, opadgående retning, samt renovering af det eksisterende elnet. Der ansøges om samlet 250.000 kr. Nordborg Handel oplyser, at renoveringen af de elektriske installationer blandt andet skal ses i lyset af et ønske om at øge antallet af events i kølvandet på åbningen af Nordborg Resort.

Forvaltningen vurderer, at ansøgningen flugter med fokusområdet 'Turisme' i Byrådets Vision 2022-2025, hvor det lokale handelsliv fortsat skal styrkes i arbejdet med tiltrække flere turister til kommunen.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende løsningsforslag

1. ansøgningen imødekommes med 250.000 kr. til finansiering af strømuttag i venstre side af Storegade, opadgående retning, samt renovation af det eksisterende elnet. Finansieringen sker via Masterplan for Turisme og Handel – øgede indsatser, hvor der resterer 465.000 kr. i 2025.

eller

2. der gives afslag på ansøgningen.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 27. september 2023 Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027. Masterplanen lægger op til et ændret fokus på, at kommunale midler skal anvendes til at støtte udviklingsaktiviteter frem for drift. Det ændrede fokus sker på grundlag af masterplanens tre principper for udvikling af turisme og handel i Sønderborg Kommune:

- Princip 1: Styrkepositioner som afsæt
- Princip 2: Vækst og udvikling i fokus
- Princip 3: Et stærkt samarbejde med aktører

Der er i budgetaftalen 2024-2027 afsat 1,5 mio. kr. årligt i 2024-2027 til realiseringen af Masterplan for Turisme og Handel. Dertil er der i budgetaftalen 2025-2028 afsat 1 mio. kr. årligt i 2025-2028 til Masterplan Turisme og Handel – øgede indsatser.

I lyset af det ændrede fokus i masterplanen på anvendelsen af kommunale midler, er forvaltningen gået i dialog med turisme- og handelsaktører med henblik på at tydeliggøre mulighederne for støtte samt opfordre dem til at ansøge til konkrete initiativer.

Med det afsæt har Nordborg Handel den 18. august 2025 fremsendt en ansøgning om økonomisk støtte til finansiering af strømuttag i venstre side af Storegade, opadgående retning, samt renovation af det eksisterende elnet. Der ansøges om samlet 250.000 kr. Renoveringen af de elektriske installationer skal blandt andet ses i lyset af et ønske om at øge antallet af events i kølvandet på åbningen af Nordborg Resort.

Nordborg Handel oplyser følgende om elinstallationsprojektet:

- Antallet af gæster og væksten i byen er steget i kølvandet på åbningen af resortet.
- Åbningen af Nordborg Resort har udvidet omfanget af events i Nordborg væsentligt. Omfanget forventes af stige yderligere i 2026.
- Højre side af Storegade er for år tilbage blevet forsynet med strømudtag. Venstre side af Storegade er hidtil blevet forsynet med strøm fra højre side af gaden via stålwirer monteret i husmure.
- Forsyningen af strøm til venstre side af Storegade er ikke længere hverken praktisk eller sikkerhedsmæssigt mulig i lyset af det øgede omfang af events.
- Det ansøgte beløb baserer sig på et overslag fra en leverandør.

Det er forvaltningens vurdering, at ansøgningen:

- Medvirker til at fremtidssikre Nordborg Handels muligheder for at afvikle et øget antal events.
- Flugter med Handleplan for Turisme og Handel 2025 i forhold til indsatsområdet Udvikling af kommunens handelsbyer.
- Vedrører en udviklingsaktivitet, hvor der ansøges om støtte til et engangsbeløb.

Bevilling af midler til finansiering af strømudtag samt renovation af det eksisterende elnet forudsætter, at Nordborg Handel indhenter eventuelle myndighedstilladelser vedrørende de relevante elinstallationer.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering såfremt ansøgningen godkendes, sker fra puljen til Masterplan for Turisme og Handel.

Bilag

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 11-09-2025

Udvalget godkender løsningsforslag 1.

Bilag

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Punkt 4: 4. Orientering om ledelsesinformation - juli 2025

25/3926

Sagsresumé

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien og aktiviteterne ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året. Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt et budget i balance ved udgangen af 2025.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst orienteres om status.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Opfølgning på ledelsesinformation 2025 for Udvalget Erhverv og Grøn Væksts politikområder sker hver måned, der gives en status og en forventning til årets resultat.

Status driftsøkonomi

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt et budget i balance ved udgangen af 2025.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 11-09-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Ledelsesinformation drift - juli 2025

Ledelsesinformation puljer - juli 2025

Punkt 5: 5. Orientering om status på udmøntningsplan 2025-2028

25/2287

Sagsresumé

Byrådet godkendte den 9. oktober 2024 budgettet for 2025 og overslagsårene 2026-2028. Forvaltningen har efterfølgende udarbejdet en udmøntningsplan for budgettet, som dels definerer den udvalgmæssige og administrative forankring og dels danner grundlag for opfølgning i løbet af året. Af udmøntningsplanen fremgår ligeledes uafsluttede elementer, der er videreført fra tidligere udmøntningsplaner.

Vedlagt er forvaltningens status på udmøntningsplanens elementer.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendt den 9. oktober 2024 budgettet for 2025 og overslagsårene 2026-2028. Budgetaftalen indeholder en række politiske prioriteringer understøttet af budgetudvidelser. Herudover er der med budgetaftalen besluttet en række øvrige elementer uden direkte tilknytning til budgettet. Det drejer sig om forskellige områder, der ønskes analyseret og/eller styrket gennem særlig opmærksomhed i budgetperioden.

Med henblik på den fremadrettede udmøntning af budgettets elementer godkendte Økonomiudvalget den 20. november 2024 udmøntningsplanen. Status på udmøntningsplanen vil blive fremlagt for Økonomiudvalget første gang den 19. februar 2025 og herefter i april, august, oktober og december. Fagudvalgene orienteres første gang på marts-møderne i 2025 og herefter i maj, september og november.

Udover elementerne for budgettet for 2025 indeholder orienteringen også de uafsluttede elementer fra tidligere udmøntningsplaner.

Status på udmøntningsplanens enkelte elementer fremgår af bilag.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 11-09-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Udmøntningsplan 2025 - 2028

Punkt 6: 6. Orientering om status på bosætning

25/8229

Sagsresumé

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst arbejder med at styrke den samlede bosætning til Sønderborg-området. Afsættet herfor er Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst, hvoraf det fremgår, at målet er 77.000 borgere i 2030.

Forvaltningen orienterer på mødet udvalget om den aktuelle status på bosætning. Det anbefales, at orienteringen tages til efterretning og holdes op imod det samlede arbejde med implementering af masterplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 28. august 2024 Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst. Det fremgår af masterplanen, at en tværgående og sammenhængende bosætningsindsats er en forudsætning for at kunne tiltrække arbejdskraft og dermed skabe vækst og udvikling i hele kommunen. Masterplanen indeholder desuden målet om 77.000 borgere i 2030.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst arbejder med at styrke den samlede bosætning til Sønderborg Kommune med afsæt i masterplanen. Som grundlag for arbejdet orienteres udvalget om den aktuelle status på bosætning i forbindelse med udvalgsrådet.

I forbindelse med udvalgsrådet i maj 2025 drøftede Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst følgende tendenser på bosætningsområdet:

- Befolkningstallet ser ud til at være stabiliseret omkring 74.000 borgere og er dermed mere positivt end befolkningsprognoserne forudsagde for år tilbage.
- Demografien med en stigende ældrebefolkning og deraf flere dødsfald samt færre fødsler udfordrer fortsat befolkningsudviklingen og målet om 77.000 borgere i 2030.
- Satsningen på uddannelsesområdet kan ses i udviklingen i befolkningstallet, hvor der særligt i september ses en stor tilflytning til Sønderborg Kommune i aldersgruppen 18- 25 år.
- Udviklingen i aldersgruppen 20-29 år viser, at der er omkring 1.000 flere mænd end kvinder i kommunen.

Forvaltningen anbefaler, at udvalget tager orienteringen til efterretning og samtidig holder status op imod det samlede arbejde med implementeringen af masterplanen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 11-09-2025

Taget til efterretning.

Punkt 7: 7. Orientering om status på system til kortlægning af besøgendes bevægemønstre i Sønderborg by

21/10128

Sagsresumé

Den 9. november 2023 godkendte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at afsætte 200.000 kr. til et system til kortlægning af besøgendes bevægemønstre i Sønderborg by. Der er i første halvår af 2025 udvalgt en leverandør af systemet, og systemet er sat i drift pr. 11. juli 2025.

Kortlægning af bevægemønstrene sker på baggrund af data, som indsamles via fem kameraer, der er opsat på udvalgte steder i Sønderborg by. I de kommende måneder indsamles data løbende, og der vil blive arbejdet med, hvordan data bedst muligt kan give et billede af de besøgendes bevægemønstre og dermed understøtte udviklingen af handelslivet i Sønderborg by.

Systemet til kortlægning af besøgendes bevægemønstre i Sønderborg by understøtter Byrådets Vision 2022-2025 og fokusområdet 'Turisme'. Det flugter desuden med målet i Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027 om at arbejde mere datadrevet med henblik på udvikling af handel og turisme i Sønderborg Kommune.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

På mødet den 9. november 2023 godkendte Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at afsætte 200.000 kr. til et datadrevet system til kortlægning af besøgendes bevægemønstre i Sønderborg by. Systemet er blandt tre udviklingsinitiativer, som udvalget valgte at igangsætte i forlængelse af Byrådets godkendelse af Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027 den 27. september 2023.

Der er i første halvår af 2025 gennemført udvælgelse af leverandør til installation og vedligehold af systemet til kortlægning besøgendes bevægemønstre i Sønderborg by. Ved udvælgelsen af systemet har forvaltningen lagt vægt på en række kriterier, herunder at systemet er gennemprøvet i andre byer samt kan levere så nøjagtige data som muligt. Systemet er sat i drift pr. 11. juli 2025.

Systemet består af fem kameraer opsat på wires fire steder i midtbyen: Store Rådhusgade, Citykrydset (Perlegade/Jernbanegade), midten af Perlegade og øvre del af Perlegade. Kameraerne registrerer passager i både den ene og anden retning, og data opsamles i en portal, som forvaltningen har adgang til. Data kan brydes ned på demografi, det vil sige om der er tale om mænd/kvinder og voksne/børn, og data opdateres hver time.

Systemet til kortlægning af besøgendes bevægemønstre skal blandt andet hjælpe handelsstanden med oplysninger om besøgende og kunder. Medlemmer af handelsstanden får derigennem mulighed for at tilpasse deres forretning, hvilket på sigt skal bidrage til en samlet styrkelse af handlen samt videreudviklingen af en levende bymidte. Forvaltningen forventer desuden, at den øgede tilgængelighed af data kan bidrage med viden til andre dele af forvaltningen, fx kulturområdet i forhold til afvikling af events samt teknik- og miljøområdet i forhold til byudvikling.

Endvidere kan systemet anvendes til at understøtte handelsstandsforeningernes arbejde med en ændret struktur og organisering, jf. beslutningen i Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14. august 2025. Her godkendte udvalget, at der skal gennemføres en analyse af handelsbyernes organisering og udvikling. Det er forvaltningens vurdering, at data fra systemet vil kunne inddrages i analysen og give mulighed for et mere nuanceret grundlag vedrørende arrangementer og events samt tiltrækning af butikker og nye forretningskoncepter.

I de kommende måneder vil forvaltningen løbende gennemgå de indhentede data med henblik på at vurdere, hvordan data mest hensigtsmæssigt kan anvendes til at give et billede af besøgendes bevægelsesmønstre i Sønderborg by. Det gælder både i forhold til kommunens egen brug af data, understøttelse af handelsstanden samt i forhold til de bygningsejere, som har givet tilladelse til, at udstyret er monteret på deres bygningsfacader. For bygningsejerne vil data kunne styrke vurderingen af, hvordan man kan tiltrække lejere til lokaler, mens handelsstanden gennem data vil få et indblik i, hvilke dage og på hvilke tidspunkter, der er flest passager ved fx Citykrydset.

Portalen, hvor data fra Sønderborg by opsamles, giver ligeledes adgang til data fra Nordborg by, hvor et lignende system er i drift. Disse data vil fx kunne give indblik i den afsmittende effekt, som Nordborg Resort har på besøgende i Nordborg by.

Systemet til kortlægning af besøgendes bevægelsesmønstre i Sønderborg by vil kunne udbygges på sigt, hvis det skønnes nødvendigt. Således vil der kunne opsættes udstyr på bygningsfacader, som via telefonen kan registrere forbipasserende. Derved kan det kortlægges, hvorledes forbipasserende bevæger sig rundt i byen. Såvel leverandøren som forvaltningen vurderer dog, at dette udstyr ikke i øjeblikket er i stand til at levere tilstrækkelig valide data.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 11-09-2025

Taget til efterretning.

Fraværende:

Christel Leiendecker

Fraværende Christel Leiendecker

Punkt 8: 8. Generel orientering

22/60

Sagsresumé

Orientering fra formanden

- 2.000 arbejdspladser

Orientering fra medlemmer

Orientering fra forvaltningen

- Status fra Erhvervsservice – 2. kvartal 2025
- Dansk Industri – Lokal Erhvervsvenlighed 2025
- Kernefortælling om Sønderborg

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 11-09-2025

Taget til efterretning.

Fraværende:

Christel Leiendecker

Bilag

Status fra Erhvervsservice - 2. kvartal 2025

Fraværende Christel Leiendecker

Punkt 9: Lukket: 9. Underskriftsside - (Lukket punkt)

22/66