

REFERAT 2022-25: Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst d. 02-10-2025

Mødedato Torsdag d. 02. oktober 2025 kl. 15:30

Mødested Magistratssalen, Sønderborg Rådhus

Mødedeltagere Bjørn Allerelli Andersen, Kjeld Stærk, Jan Prokopek Jensen, Ingrid
Johannsen, Christel Leiendecker

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Orientering om status fra Udviklingsforum Nordals.....	4
3. Orientering om ledelsesinformation - ultimo august 2025.....	5
4. Godkendelse af ansøgning fra Vores Sønderborg om finansiering af juleudsmykning.....	6
5. Godkendelse af ansøgning fra Gråsten Handel og Gråsten Forum om tilskud til belysning af skilt	9
6. Godkendelse af opsætning af kundetællersystem i Gråsten by.....	11
7. Godkendelse af ansøgning fra Nordborg Handel om finansiering til indkøb af udstyr til arrangem	13
8. Drøftelse af erfaringer og anbefalinger fra byrådsperioden 2022-2025 til det kommende byråd.....	15
9. Orientering om styrket indsats for vækst og flere arbejdspladser.....	17
10. Orientering om status på bosætning.....	19
11. Generel orientering.....	21
Lukket: 12. Underskriftsside - (Lukket punkt).....	22

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

22/58

Sagsresumé

-

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

- dagsordenen.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Godkendt.

Punkt 2: 2. Orientering om status fra Udviklingsforum Nordals

15/54402

Sagsresumé

Udviklingsforum Nordals modtager årligt 200.000 kr. til realisering og implementering af elementer i masterplanen for Nordals. Omdrejningspunktet i masterplanen er by-, handels- og turismeudvikling.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst får en status på forummets indsatser og projekter i 2025.

Jan Bossen og Kjeld Kückelhahn deltager fra Udviklingsforum Nordals.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I budgetaftalen 2019-2022 blev der afsat 200.000 kr. årligt til realisering af yderligere elementer i Hvidbogen for Nordals. Anlægsbevillingen løber ud i årene.

Masterplanen for Nordborg, Havnbjerg og Guderup – et helstøbt Nordals er godkendt i Økonomiudvalget den 17. marts 2021 og står på forarbejdet med Hvidbogen og Bystrategien for Nordborg/Havnbjerg. Masterplanen indeholder prioriterede indsatser frem mod 2025, og omdrejningspunktet i masterplanen er by-, handels- og turismeudvikling.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst får en status på indsatser og projekter i Udviklingsforum Nordals i 2025.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Taget til efterretning.

Punkt 3: 3. Orientering om ledelsesinformation - ultimo august 2025

25/3926

Sagsresumé

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien og aktiviteterne ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året. Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt et budget i balance ved udgangen af 2025.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst orienteres om status.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Opfølgning på ledelsesinformation 2025 for Udvalget Erhverv og Grøn Væksts politikområder sker hver måned, hvor der gives en status og en forventning til årets resultat.

Status driftsøkonomi

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt et budget i balance ved udgangen af 2025.

Status anlægsøkonomi

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt, at der vil være anlæg, hvor der vil blive anmodet om at få dem overført til 2026.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Ledelsesinformation drift - august 2025

Ledelsesinformation anlæg - august 2025

Ledelsesinformation puljer - august 2025

Punkt 4: 4. Godkendelse af ansøgning fra Vores Sønderborg om finansiering af juleudsmykning

21/10128

Sagsresumé

Vores Sønderborg har fremsendt en ansøgning om økonomisk støtte til finansiering af juleudsmykning i Sønderborg by. Der ansøges om 284.850 kr. Beløbet inkluderer udsmykning i midtbyen, på havnefronten ved Sønder Havnegade, ved Rytterstatuen samt udskiftning af belysningen på Kong Christian den X's Bro.

På baggrund af udvalgets beslutning i februar 2024 vedrørende anvendelse af de afsatte midler til realisering af Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027, har forvaltningen opfordret aktørerne til at ansøge om midler til konkrete aktiviteter. Ansøgningen fra Vores Sønderborg skal ses i lyset heraf.

Juleudsmykning understøtter fokusområdet 'Turisme' i Byrådets Vision 2022-2025, hvor handelsoplevelsen er et væsentligt parameter for turister. Derimod er ansøgningen i mindre grad i tråd med principperne for anvendelse af de afsatte midler i Masterplan for Turisme og Handel, idet ansøgningen ikke umiddelbart knytter sig til masterplanens fokus på udvikling.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende løsningsforslag

1. ansøgningen imødekommes med 215.000 kr. til finansiering af juleudsmykning i Sønderborg midtby, havnefronten ved Sønder Havnegade, ved Rytterstatuen samt udskiftning af belysningen på Kong Christian den X's Bro. Finansieringen sker via de afsatte midler til Turisme og Handel – øgede indsatser, hvor der resterer 215.000 kr. i 2025.

eller

2. ansøgningen imødekommes med 140.000 kr. til finansiering af juleudsmykning i Sønderborg midtby, havnefronten ved Sønder Havnegade, ved Rytterstatuen samt udskiftning af belysningen på Kong Christian den X's Bro. Finansieringen sker via de afsatte midler til Turisme og Handel – øgede indsatser, hvor der resterer 215.000 kr. i 2025.

eller

3. der gives afslag på ansøgningen.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 27. september 2023 Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027. Masterplanen lægger op til et ændret fokus på, at kommunale midler skal anvendes til at støtte udviklingsaktiviteter frem for drift. Det ændrede fokus sker på grundlag af masterplanens tre principper for udvikling af turisme og handel i Sønderborg Kommune:

- Princip 1: Styrkepositioner som afsæt
- Princip 2: Vækst og udvikling i fokus
- Princip 3: Et stærkt samarbejde med aktører

Der er i budgetaftalen 2024-2027 afsat 1,5 mio. kr. årligt i 2024-2027 til realiseringen af Masterplan for Turisme og Handel. Dertil er der i budgetaftalen 2025-2028 afsat 1 mio. kr. årligt i 2025-2028 til Masterplan Turisme og Handel –

øgede indsatser.

I forlængelse af udvalgets beslutning på mødet den 8. februar 2024 er forvaltningen gået i dialog med turisme- og handelsaktører med henblik på at tydeliggøre mulighederne for støtte samt opfordre dem til at ansøge til konkrete initiativer.

Med det afsæt har Vores Sønderborg den 17. september 2025 fremsendt en ansøgning om økonomisk støtte til finansiering af juleudsmykning i Sønderborg by. Der ansøges om 284.850 kr. Beløbet inkluderer udsmykning i midtbyen, på havnefronten ved Sønder Havnegade, ved Rytterstatuen samt udskiftning af belysningen på Kong Christian den X's Bro.

Vores Sønderborg oplyser blandt andet følgende om juleudsmykningsprojektet:

- Handelsstandsforeningens økonomiske situation matcher ikke planerne for juleudsmykning i 2025.
- Prisen på julelys er steget markant de senere år.
- Brugen af LED-lys er bæredygtig og sender et ”grønt” signal til borgere og turister.
- Økonomisk støtte til finansiering af projektet sikrer, at borgere og turister også fremadrettet roser Sønderborg for byens juleudsmykning.

Vores Sønderborg har desuden oplyst, at foreningen selv afholder udgifterne til strøm til julebelysningen, ligesom der har været dialog med Sønderborg Kommune omkring en løsning i forhold til adgangen til strøm.

Det er forvaltningens vurdering, at ansøgningen:

- Bidrager til at skabe en handelsoplevelse for turister i Sønderborg by.
- Flugter med Handleplan for Turisme og Handel 2025 i forhold til indsatsområdet Udvikling af kommunens handelsbyer.
- I mindre grad flugter med masterplanens principper for udvikling, idet udsmykningsprojektet ikke synes at vedrøre en udviklingsaktivitet, der kan være økonomisk selvkørende efter et par år.

Forvaltningen gør i forlængelse af overstående opmærksomhed på, at Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 9. november 2023 godkendte at tildele samlet 200.000 til handelsstandsforeningerne i Sønderborg, Nordborg og Gråsten som støtte til udsmykning og aktiviteter i forbindelse med julehandlen.

Forvaltningen vurderer samlet set, at juleudsmykning er med til at understøtte dele af masterplanen, herunder arbejdet med at tiltrække flere turister, også uden for højsæsonen. Samtidig gør forvaltningen opmærksom på, at der er tale om en tidsbegrænset aktivitet og at dele af julebelysningen vil blive lejet, hvorved der er tale om et etårigt perspektiv på modellen. Forvaltningen anbefaler derfor, at udvalget inddrager masterplanens perspektiver omkring udvikling i behandlingen af ansøgningen.

Bevilling af midler til finansiering af juleudsmykningen forudsætter, at Vores Sønderborg får relevante myndighedstilladelser.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering såfremt ansøgningen godkendes, sker fra puljen til Turisme og Handel – øgede indsatser.

Bilag

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Udvalget godkender løsningsforslag 1 med den justering, at beløbet ændres til 284.850 kr.

Bilag

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Punkt 5: 5. Godkendelse af ansøgning fra Gråsten Handel og Gråsten Forum om tilskud til belysning af skilte

25/16264

Sagsresumé

Gråsten Handel og Gråsten Forum har fremsendt en ansøgning om økonomisk tilskud til genetablering af belysning af velkomstskiltene i Gråsten. Baggrunden for ansøgningen er, at den eksisterende belysningsløsning ikke har fungeret i mange år. Ansøgerne ønsker at opdatere belysningen, så velkomstskiltene også bliver synlige i de mørke tider. Der er indhentet tilbud på genetablering af belysningen, hvilket beløber sig til 35.000 kr. Gråsten Handel og Gråsten Forum ansøger udvalget om det fulde beløb.

Forvaltningen vurderer, at ansøgningen har sammenhæng til fokusområdet 'Turisme' i Byrådets Vision 2022-2025 samt Masterplan for Turisme og Handel og indsatsen med at styrke det lokale handelsliv. Ansøgningen er i mindre grad i tråd med Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027 og det gennemgående fokus på udvikling og høj kvalitet i indsatserne.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende løsningsforslag:

1. ansøgningen imødekommes med et tilskud på 35.000 kr. til belysning af to velkomstskilte i Gråsten og finansieringen sker fra udvalgets pulje, hvor der refterer 480.500 kr. i 2025.

eller

2. der gives afslag på ansøgningen.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 27. september 2023 Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027. Masterplanen lægger op til et ændret fokus på, at kommunale midler skal anvendes til at støtte udviklingsaktiviteter frem for drift. Det ændrede fokus sker på grundlag af masterplanens tre principper for udvikling af turisme og handel i Sønderborg Kommune:

- Princip 1: Styrkepositioner som afsæt
- Princip 2: Vækst og udvikling i fokus
- Princip 3: Et stærkt samarbejde med aktører

Der er i budgetaftalen 2024-2027 afsat 1,5 mio. kr. årligt i 2024-2027 til realiseringen af Masterplan for Turisme og Handel. Dertil er der i budgetaftalen 2025-2028 afsat 1 mio. kr. årligt i 2025-2028 til Masterplan Turisme og Handel – øgede indsatser. Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst drøftede den 8. februar 2024 principper for anvendelsen af de afsatte midler til masterplanen og besluttede i den forbindelse at afsætte midler til, at turisme- og handelsaktører kan søge støtte til konkrete aktiviteter, der tager udgangspunkt i masterplanens styrkepositioner.

I forlængelse af udvalgets beslutning er forvaltningen gået i dialog med dialog med turisme- og handelsaktører med henblik på at tydeliggøre mulighederne for støtte samt opfordre dem til at ansøge til konkrete initiativer. I den forbindelse er der lagt vægt på masterplanens fokus på udvikling, ligesom konkrete aktiviteter skal understøtte et eller flere af masterplanens tre principper.

Med det afsæt har Gråsten Handel og Gråsten Forum den 14. august 2025 fremsendt en ansøgning om økonomisk støtte til finansiering af belysning af velkomstskiltene i Gråsten. Det drejer sig om skilte, som er placeret to steder i byen – henholdsvis ved krydset Slotsbakken/Felstedvej og Ulsnæscentret. Skiltene er således placeret strategisk ved indfaldsvejene til byen.

Jf. ansøgningen har skiltene været opsat i mere end 20 år. Gråsten Handel og Gråsten Forum har løbende vedligeholdt og udskiftet skiltene, når der har været behov for dette. Skiltene er desuden opdateret i henhold til designmanualen for Gråsten, som blev lanceret som en del af Masterplan for Gråsten-området 2015-2025. Skiltene er runde med teksten: ”Velkommen til Gråsten – dit eget lille kongerige”.

Den eksisterende belysningsløsning på skiltene har ikke fungeret i mange år, oplyser ansøgerne. Baggrunden for ansøgningen er således, at Gråsten Handel og Gråsten Forum ønsker at opdatere belysningen, så velkomstskiltene også bliver synlige i de mørke tider. Der er indhentet tilbud på genetablering af belysningen, hvilket beløber sig til 35.000 kr. Gråsten Handel og Gråsten Forum ansøger udvalget om det fulde beløb.

Forvaltningen vurderer, at ansøgningen flugter med masterplanen samt Handleplan for Turisme og Handel 2025 i forhold til ønsket om at udvikle og styrke kommunens handelsbyer. Forvaltningen vurderer dog samtidig, at tiltaget har et begrænset udviklingsfokus, men at der er tale om støtte i form af et engangsbeløb. Forvaltningen anbefaler derfor, at udvalget i behandlingen af ansøgningen holder den op imod masterplanens perspektiver omkring udvikling og styrket kvalitet på turisme- og handelsområdet.

Samtidig gør forvaltningen opmærksom på, at den ikke kan pege på en finansiering inden for de afsatte midler til Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027 eller midlerne til turisme og handel – øgede indsatser. Forvaltningen foreslår derfor, at en eventuel imødekommelse af ansøgningen finansieres af udvalgets pulje 2025, hvor der resterer 480.500 kr.

Gråsten Forum har oplyst forvaltningen om, at driften af belysningsløsningen håndteres af ansøger. Bevillingen forudsætter, at ansøgerne selv indhenter eventuelle myndighedstilladelser.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering såfremt ansøgningen godkendes, sker fra puljen til Masterplan for Turisme og Handel.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Udvalget godkender løsningsforslag 1.

Bilag

Ansøgning til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst - belysning af velkomstskilte

Punkt 6: 6. Godkendelse af opsætning af kundetællersystem i Gråsten by

21/10128

Sagsresumé

På mødet den 11. september 2025 blev Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst orienteret om opsætningen af et system til kortlægning af besøgendes bevægemønstre (kundetællersystem) i Sønderborg by fra medio juli 2025. Udvalget blev ved mødet ligeledes orienteret om, at et lignende system er opsat i Nordborg by i mindre skala primo 2025. Forvaltningen har således i dag adgang til data for henholdsvis Sønderborg by og Nordborg by.

I lyset af det særskilte fokus på også at stimulere lokalt erhverv, vækst og udvikling i Gråsten samt sikre, at alle kommunens tre handelsbyer har adgang til et kundetællersystem, har udvalget bedt forvaltningen undersøge muligheden for et lignende system i Gråsten. I forlængelse heraf foreslår forvaltningen, at der opsættes 1-2 kundetællerkameraer på én lokation i Gråsten midtby. Udgiften dertil vurderes at være 25.000-40.000 kr. afhængig af den nøjagtige placering.

Kundetællersystemet har sammenhæng til Byrådets Vision 2022-2025 og ønsket om fortsat at styrke det lokale handelsliv i arbejdet med at tiltrække flere turister til kommunen, ligesom det er i overensstemmelse Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027 og et øget fokus på datatilgængelighed.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende

- at der afsættes op til 40.000 kr. til opsætning af 1-2 kundetællerkameraer i Gråsten midtby. Finansieringen sker via de afsatte midler til Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027, hvor der resterer 40.000 kr. i 2025.

Sagsfremstilling

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst godkendte den 9. november 2023 at afsætte 200.000 kr. til et system til kortlægning af besøgendes bevægemønstre i Sønderborg by – et kundetællersystem. Systemet blev opsat i Sønderborg by i juli 2025, og der er ligeledes opsat et lignende system i Nordborg by i mindre skala primo 2025. Systemet består af et eller flere kameraer opsat på wires, som registrerer passager i både den ene og anden retning, og data opsamles i en portal, som forvaltningen har adgang til. Data kan brydes ned på demografi, det vil sige om der er tale om mænd/kvinder og voksne/børn, og data opdateres hver time.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst blev på mødet den 11. september 2025 orienteret om opsætningen af systemet og på et overordnet niveau præsenteret for de første indledende data. Med det særskilte fokus der også er på at stimulere det lokale erhverv samt vækst og udvikling i Gråsten drøftede udvalget muligheden for også at opsætte et system i Gråsten midtby, og forvaltningen fik til opgave at undersøge muligheden for et kundetællersystem i byen.

Forvaltningen har i forlængelse heraf indhentet et prisoverslag fra leverandøren af kundetællersystemet. Overslaget – i størrelsesordenen 25.000-40.000 kr. – omfatter blandt andet 1-2 kundetællerkameraer samt udstyr til montering af kameraer. Hvorvidt der skal opsættes ét eller to kameraer, afhænger af bredden på det punkt i midtbyen, hvor passagerne ønskes talt. Fx er der monteret to kameraer ved Citykrydset i Sønderborg by, fordi Perlegade er relativ bred på det sted. Overslaget er med forbehold for, at lokationen ikke er besigtiget.

Byrådet godkendte den 27. september 2023 Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027. Masterplanen indeholder et fokus på en styrket anvendelse af data, som gør det muligt at følge udviklingen i turisme og handel. Opsætningen af et kundetællersystem i Gråsten midtby vil give adgang til data for alle tre handelsbyer i Sønderborg Kommune og derved understøtte masterplanens fokus på datatilgængelighed. Forvaltningen anbefaler derfor, at der opsættes 1-2 kameraer i Gråsten midtby.

Kundetællersystemet kan blandt andet være med til at give handelsstanden oplysninger om besøgende og kunder i byen. Medlemmer af handelsstanden får derigennem mulighed for at tilpasse deres forretning, hvilket på sigt skal bidrage til en samlet styrkelse af handlen samt videreudviklingen af en levende bymidte.

Desuden kan systemet anvendes til at understøtte handelsstandsforeningernes arbejde med en ændret struktur og organisering, jf. beslutningen i Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 14. august 2025. Her godkendte udvalget, at der skal gennemføres en analyse af handelsbyernes organisering og udvikling. Data fra systemet vurderes at kunne inddrages i analysen og give mulighed for et mere nuanceret grundlag vedrørende arrangementer og events samt tiltrækning af butikker og nye forretningskoncepter.

Forvaltningen gennemgår løbende de indhentede data med henblik på at vurdere, hvordan data mest hensigtsmæssigt kan anvendes til at give et billede af besøgendes bevægemønstre. Det gælder både i forhold til kommunens egen brug af data, understøttelse af handelsstanden samt i forhold til de bygningsejere, som giver tilladelse til, at udstyret monteres på deres bygningsfacader. For bygningsejerne vil data kunne styrke vurderingen af, hvordan man kan tiltrække lejere til lokaler, mens handelsstanden gennem data vil få et indblik i, hvilke dage og på hvilke tidspunkter, der er flest passager.

Leverandøren af systemet vurderer, at en pakke med 1-2 kundetællerkameraer vil have en udgift i størrelsesordenen 25.000-40.000 kr., med forbehold for, at lokationen ikke er besigtiget. Beløbet omfatter blandt andet kameraer og montering. Derudover vil der være en månedlig driftsomkostning på op til 500 kr., som vil blive afholdt inden for udvalgets egen drift.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering sker fra puljen til masterplan for Turisme og Handel.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Godkendt.

Punkt 7: 7. Godkendelse af ansøgning fra Nordborg Handel om finansiering til indkøb af udstyr til arrangementer

21/10128

Sagsresumé

Nordborg Handel har fremsendt en ansøgning om økonomisk støtte til finansiering af indkøb af udstyr til arrangementer. Der ansøges om 59.700 kr. Beløbet inkluderer indkøb af lagerkøleskab, kaffeanlæg og otte bord/bænkesæt.

På baggrund af udvalgets beslutning i februar 2024 vedrørende anvendelse af de afsatte midler til realisering af Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027, har forvaltningen opfordret aktørerne til at ansøge om midler til konkrete aktiviteter. Ansøgningen fra Nordborg Handel skal ses i lyset heraf.

Forvaltningen vurderer, at ansøgningen har sammenhæng til fokusområdet 'Turisme' i Byrådets Vision 2022-2025, hvor det lokale handelsliv fortsat skal styrkes i arbejdet med tiltrække flere turister til kommunen. Ansøgningen er i mindre grad i tråd med Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027 og det gennemgående fokus på udvikling og høj kvalitet i indsatserne.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at godkende løsningsforslag

1. ansøgningen imødekommes med 59.700 kr. til finansiering af indkøb af udstyr til arrangementer. Finansieringen sker via udvalgets pulje, hvor der resterer 480.500 kr. i 2025

eller

2. der gives afslag på ansøgningen.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 27. september 2023 Masterplan for Turisme og Handel 2024-2027. Masterplanen lægger op til et ændret fokus på, at kommunale midler skal anvendes til at støtte udviklingsaktiviteter frem for drift. Det ændrede fokus sker på grundlag af masterplanens tre principper for udvikling af turisme og handel i Sønderborg Kommune:

- Princip 1: Styrkepositioner som afsæt.
- Princip 2: Vækst og udvikling i fokus.
- Princip 3: Et stærkt samarbejde med aktører.

Der er i budgetaftalen 2024-2027 afsat 1,5 mio. kr. årligt i 2024-2027 til realiseringen af Masterplan for Turisme og Handel. Dertil er der i budgetaftalen 2025-2028 afsat 1 mio. kr. årligt i 2025-2028 til Masterplan Turisme og Handel – øgede indsatser. Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst drøftede den 8. februar 2024 principper for anvendelsen af de afsatte midler til masterplanen og besluttede i den forbindelse at afsætte midler til, at turisme- og handelsaktører kan søge støtte til konkrete aktiviteter, der tager udgangspunkt i masterplanens styrkepositioner.

Med det afsæt har Nordborg Handel fremsendt en ansøgning om økonomisk støtte til finansiering af indkøb af udstyr til arrangementer. Der ansøges om 59.700 kr. Beløbet inkluderer indkøb af lagerkøleskab, kaffeanlæg og otte bord/bænkesæt.

Nordborg Handel oplyser blandt andet følgende om udstyret:

- Det skal anvendes til afholdelse af Sønderjysk Kaffebord (syv arrangementer i 2025, som i 2026 planlægges udvidet med fire indendørs vinterarrangementer), Markedsdage, Kreafestival, Høstmarked og Isskulpturfestival.
- Det skal imødekomme Nordborg Handels omfattende eventprogram, som markedsføres i samarbejde med Nordborg Resort.
- Det omfattende eventprogram er ifølge handelsstandsforeningen en forklaring på det stigende antal besøgende samt væksten i byen.

Det er forvaltningens vurdering, at ansøgningen:

- Medvirker til at fremtidssikre Nordborg Handels muligheder for at afvikle et øget antal events.
- Flugter med Handleplan for Turisme og Handel 2025 i forhold til indsatsområdet Udvikling af kommunens handelsbyer.
- Har overlap til Masterplan for Events 2024-2027, der er godkendt i Byrådet i december 2023.
- I mindre grad vedrører en udviklingsaktivitet inden for turisme- og handelsområdet, idet der ansøges om støtte til et engangsbeløb til indkøb af materiale.

Forvaltningen anbefaler, at udvalget i behandlingen af ansøgningen holder den op imod masterplanens perspektiver omkring udvikling og styrket kvalitet på turisme- og handelsområdet. Ligeledes anbefaler forvaltningen, at udvalget drøfter sammenhængen og overlappet til Masterplan for Events 2024-2027.

Samtidig gør forvaltningen opmærksom på, at den ikke kan pege på en finansiering inden for de afsatte midler til Masterplanen for Turisme og Handel 2024-2027 eller midlerne til turisme og handel – øgede indsatser. Forvaltningen foreslår derfor, at en eventuel imødekommelse af ansøgningen finansieres af udvalgets pulje 2025, hvor der resterer 480.500 kr.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke medfører bevillingsmæssige konsekvenser, idet finansiering såfremt ansøgningen godkendes, sker fra erhvervsudvalgets pulje.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Udvalget godkender løsningsforslag 1.

Bilag

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Mulighed for økonomisk støtte til udviklingsprojekter på turisme- og handelsområdet.

Punkt 8: 8. Drøftelse af erfaringer og anbefalinger fra byrådsperioden 2022-2025 til det kommende byråd

25/6434

Sagsresumé

Den 1. januar 2026 tiltræder det nye byråd, som i foråret 2026 skal fastlægge sin vision for byrådsperioden 2026-2029. Byrådet har derfor godkendt en tids- og procesplan for Vision og Planstrategi 2026-2029. Som en del af processen skal fagudvalgene drøfte erfaringer fra arbejdet med Byrådets vision, samt anbefale hvilke opgaver og indsatsområder et nyt kan prioritere at videreføre, justere eller gentænke. Forvaltningen foreslår, at drøftelsen tages med afsæt i den opgaveprioritering, som udvalgene løbende er blevet bedt om at gøre i byrådsperioden.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at drøfte

- erfaringer med Byrådets nuværende vision og de tilhørende fokusområder, samt
- anbefale hvilke opgaver og indsatsområder et nyt udvalg kan videreføre, justere eller gentænke.

Sagsfremstilling

I forbindelse med afslutningen af byrådsperioden 2022–2025 ønsker Byrådet at indsamle erfaringer og anbefalinger fra de politiske fagudvalg. Formålet er at kvalificere arbejdet med udviklingen af en ny vision for Sønderborg Kommune i den kommende byrådsperiode samt videregive erfaringer og prioriteringer til de kommende udvalg.

I foråret 2026 skal det nye byråd fastlægge sin vision for byrådsperioden 2026-2029. Byrådet godkendte derfor den 27. august en tids- og procesplan for visionsarbejdet, herunder at de nuværende udvalg på deres udvalgs møde i oktober 2025 giver depechen videre til det nye kommende byråd. Det sker gennem en drøftelse af arbejdet med Byrådets vision og arbejdet i det enkelte udvalg i denne byrådsperiode.

Udvalgene bedes drøfte og i vedlagte skema give input til:

- Erfaringer med at arbejde ud fra Byrådets nuværende vision og de tilhørende fokusområder.
- Anbefalinger til hvilke opgaver og indsatsområder et nyt udvalg kan prioritere at videreføre, justere eller gentænke.

Der lægges vægt på både refleksion over det, der har fungeret godt, og det, der har været udfordrende, herunder mulige behov for justeringer i de eksisterende fokusområder, fx i lyset af nationale reformer eller ændringer på det pågældende fagområde.

Forvaltningen foreslår, at drøftelsen sker med afsæt i Byrådets nuværende vision, samt den løbende prioritering af opgaver, som hvert fagudvalg har gjort i løbet af byrådsperioden.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Drøftet.

Bilag

Tids- og procesplan for Vision og Planstrategi 2026-2029

Skema til erfaringer fra byrådsperioden 2022-2025

Vision 2022-2025

Punkt 9: 9. Orientering om styrket indsats for vækst og flere arbejdspladser

25/16244

Sagsresumé

I Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030 er et af hovedmålene, at der skal skabes 2.000 nye arbejdspladser i Sønderborg-området frem mod 2030. Med målet som afsæt indgår Sønderborg Kommune i arbejdet med at igangsætte en koordineret og proaktiv indsats på tværs af lokale offentlige og private aktører. Indsatsen skal via fire spor skabe og understøtte vækst i erhvervslivet og derigennem opfylde målsætningen om 2.000 nye arbejdspladser.

De fire spor er: Vækst i eksisterende virksomheder, Iværksætteri, Tiltrækning af nye virksomheder samt Tiltrækning af organisationer og statslige myndigheder. Indsatserne skal bygge på et databaseret fundament og tage afsæt i en ny og tydelig fortælling om Sønderborgs unikke erhvervsposition. Som en del af indsatsen skal der igangsættes en proaktiv indsats for tiltrækning af virksomheder. Det forventes, at projektet kan iværksættes i løbet af 1. kvartal 2026.

Indsatsen har sammenhæng til Byrådets Vision 2022-2025 og fokusområdet 'Grøn omstilling og Jobvækst' samt Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst 2024-2030 er godkendt af Byrådet den 28. august 2024. Masterplanen indeholder to overordnede mål frem mod 2030. Målene er:

- 77.000 borgere i 2030
- 2.000 nye arbejdspladser

Arbejdet med at nå målene er gensidigt afhængig af hinanden, idet nye arbejdspladser er en forudsætning for kunne tiltrække flere borgere til Sønderborg Kommune. Ligeledes er flere borgere et centralt element for at kunne tiltrække flere arbejdspladser, sådan at virksomhederne kan tiltrække den nødvendige arbejdskraft.

Sønderborg Kommune samarbejder med en række parter for at kunne tiltrække flere arbejdspladser til kommunen, herunder GOTO Sønderborg, Sønderborg Vækstråd, STEAR m.fl. For proaktivt at understøtte udviklingen af nye arbejdspladser i Sønderborg-området etableres der en projektorganisation på tværs af partnerne med en styregruppe og en Taskforce. Projektorganisationen skal understøtte, at der igangsættes en indsats, der via fire spor skal skabe og understøtte vækst i erhvervslivet og derigennem opfylde målsætningen om 2.000 nye arbejdspladser. De fire spor er: Vækst i eksisterende virksomheder, Iværksætteri, Tiltrækning af nye virksomheder samt Tiltrækning af organisationer og statslige myndigheder.

Styregruppen får det overordnede strategiske ansvar for projektet og skal fungere som ambassadører for dette. Styregruppen vil bestå af formanden for udvalget for Erhverv og Grøn Vækst, direktøren for Kultur og Erhverv, bestyrelsesformanden for GOTO Sønderborg samt bestyrelsesformanden i Sønderborg Vækstråd.

Den operationelle Taskforce bliver ansvarlig for at igangsætte indsatser og fastholde udviklingen i projektet. Taskforcen vil bestå af chefen for Erhverv og Turisme i Sønderborg Kommune, direktøren for GOTO Sønderborg, direktøren for STEAR, direktøren for Sønderborg Vækstråd samt en Business Developer, der vil blive den primære udførende part – ansat i GOTO Sønderborg.

Den nye Business Developer bliver tovholder på at binde indsatserne sammen ud fra følgende kerneopgaver:

- Data og analyse: Udvikle og vedligeholde data og derved følge udviklingen, der skal skabe baggrund for hvor og hvordan indsatserne skal sammensættes, samt hvordan og overfor hvem, de skal eksekveres.
- Tiltrækning: Være udførende på tiltrækningsindsatserne – herunder opsøgende, sælgende og sikre forankring i Sønderborg-området.
- Koordination: Sikre og facilitere samarbejdet mellem nøgleaktørerne og dermed en smidig proces fra første kontakt til endelig etablering.

Projektorganisationens kerneaktører vil løbende samarbejde med en række strategiske partnere, der også har interesse i at styrke vækst og udvikling i Sønderborg-området. Kerneaktørerne løser dog særlige opgaver i indsatserne:

- GOTO Sønderborg: Ansvarlig for data og analyser samt produktion af markedsføringsmaterialer på baggrund af budskaber om Sønderborg-områdets erhvervsposition. Hertil koordination af projektet samt mulige markedsføringskampagner.
- Sønderborg Erhvervsservice: Ansvarlig for overblik over og adgange til fysiske faciliteter – herunder infrastruktur og ledige erhvervsgrunde. Deltager aktivt i indsatserne i konkrete cases og herved sikres sammenhænge til kommunens strategier på erhvervsområdet, planprocesser og den konkrete sagsbehandling.
- STEAR: Skal virke som accelerator og investorplatform for startups (iværksættere) samt identificere konkrete virksomheder med potentiale for vækst og tiltrækning. Fokus vil blandt andet blive rettet mod Nordtyskland.
- Sønderborg Vækstråd: Skal bidrage med skabelse af nye arbejdspladser gennem understøttelse af det brede iværksætteri samt vækst i de eksisterende virksomheder (SMV'erne).

De økonomiske udgifter til blandt andet data og analyser, udarbejdelse af materialer og kampagner med videre vil blive identificeret og indarbejdet i en kommende handlingsplan. Udgifterne afklares og godkendes løbende i styregruppen.

Projektet forventes at have opstart i løbet af 1. kvartal 2026, når handlingsplanen med økonomi, milepæle og mål er godkendt i styregruppen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Taget til efterretning.

Punkt 10: 10. Orientering om status på bosætning

25/8229

Sagsresumé

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst arbejder med at styrke den samlede bosætning til Sønderborg-området. Afsættet herfor er Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst, hvoraf det fremgår, at målet er 77.000 borgere i 2030.

Forvaltningen orienterer på mødet udvalget om den aktuelle status på bosætning. Det anbefales, at orienteringen tages til efterretning og holdes op imod det samlede arbejde med implementering af masterplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 28. august 2024 Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst. Det fremgår af masterplanen, at en tværgående og sammenhængende bosætningsindsats er en forudsætning for at kunne tiltrække arbejdskraft og dermed skabe vækst og udvikling i hele kommunen. Masterplanen indeholder desuden målet om 77.000 borgere i 2030.

Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst arbejder med at styrke den samlede bosætning til Sønderborg Kommune med afsæt i masterplanen. Som grundlag for arbejdet orienteres udvalget om den aktuelle status på bosætning i forbindelse med udvalgsrådet.

I forbindelse med udvalgsrådet i maj 2025 drøftede Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst følgende tendenser på bosætningsområdet:

- Befolkningstallet ser ud til at være stabiliseret omkring 74.000 borgere og er dermed mere positivt end befolkningsprognoserne forudsagde for år tilbage.
- Demografien med en stigende ældrebefolkning og deraf flere dødsfald samt færre fødsler udfordrer fortsat befolkningsudviklingen og målet om 77.000 borgere i 2030.
- Satsningen på uddannelsesområdet kan ses i udviklingen i befolkningstallet, hvor der særligt i september ses en stor tilflytning til Sønderborg Kommune i aldersgruppen 18- 25 år.
- Udviklingen i aldersgruppen 20-29 år viser, at der er omkring 1.000 flere mænd end kvinder i kommunen.

Forvaltningen anbefaler, at udvalget tager orienteringen til efterretning og samtidig holder status op imod det samlede arbejde med implementeringen af masterplanen.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Taget til efterretning.

Punkt 11: 11. Generel orientering

22/60

Sagsresumé

Orientering fra formanden

Orientering fra medlemmer

Orientering fra forvaltningen

- Status analyse handelsstandsforeninger
- Kongelig Køkkenhave
- GOTO Sønderborg – status aftale

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst at tage

- orienteringen til efterretning.

Beslutning Udvalget for Erhverv og Grøn Vækst den 02-10-2025

Taget til efterretning. Der blev orienteret om danskundervisning for udenlandske borgere

Punkt 12: Lukket: 12. Underskriftsside - (Lukket punkt)

22/66