

REFERAT 2018-21: Teknik- og Miljøudvalget d. 17-08-2020

Mødedato Mandag d. 17. august 2020 kl. 14:00

Mødested Udviklingshuset Havnbjerg

Mødedeltagere Tage Petersen, Dieter Jessen, Rikke Lock Harvig, Kristian Beuschau, Ganeswaran Shanmugaratnam, Stefan Lydal, Aase Nyegaard

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af beslutningsoplæg vedrørende etableringen af et fælles logistik- og servicecenter.....	3
--	---

Punkt 1: Godkendelse af beslutningsoplæg vedrørende etableringen af et fælles logistik- og servicecenter

19/48538

Sagsresumé

Budgetaftalen 2020-2023 indeholder aftale om, at der skal fremlægges et konkret beslutningsoplæg til et fælles logistik- og servicecenter til endelig godkendelse blandt aftaleparterne. Ved at samle driftsenheder i et logistik- og servicecenter skabes der blandt andet mulighed for at understøtte et robust beredskab, optimering af opgaveløsningen samt frigivelse af områder til byudvikling.

Økonomiudvalget har den 17. juni 2020 godkendt budgetreducerende tiltag på 4 mio. kr. Rambøll har på baggrund heraf beregnet en business case, der viser at investeringen i et logistik- og servicecenter er rentabel såfremt der findes et rationale på 8,5 mio. kr. Forvaltningen har på nuværende tidspunkt udpeget konkrete områder, hvor der samlet kan findes et økonomisk rationale på 7,5 mio. kr. De resterende rationale på 1 mio. kr. skal findes i den videre proces.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget, at Byrådet godkender

? beslutningsoplægget vedrørende etablering af et fælles logistik- og servicecenter med en samlet anlægsudgift på 130 mio. kr.

- at der findes et økonomisk rationale på samlet set 8,5 mio. kr.
- at der forudsættes en salgsindtægt på 15 mio. kr. fra salg af fraflyttede bygninger.

Sagsfremstilling

Rambøll Management udførte analysen af et logistik- og servicecenter i 2019, der viste et driftsmæssigt og økonomisk rationale (Analyse af logistik- og servicecenter, 2019). Analysen har dannet grundlag for forvaltningens udarbejdelse af et beslutningsoplæg.

Det fælles center forventes at generere besparelser ved fælles optimeret bygningsdrift og synergier i inddragede afdelingers drift, blandt andet som følge af en optimeret udstyrsp portefølje. Etableringen skal desuden skabe en volumen af medarbejdere, der potentielt kan indgå i Brand og Rednings bemanning. Etableringen af et logistik- og servicecenter skaber mulighed for byudvikling på de områder der frigives, når de enkelte enheder fraflytter. Dette gør sig for eksempel gældende på Skovvej i Sønderborg, hvor Vej og Park i dag har adresse.

Synergieffekter

Flere enheder er tænkt med i logistik- og servicecenteret set i forhold til Rambølls analyse i 2019. Dette har indflydelse på anlægsudgiften men giver også større mulighed for synergi og dermed et økonomisk rationale. Forvaltningen har udpeget områder hvor der ved optimeret drift og synergi i opgaveløsningen kan findes et økonomisk rationale. Det drejer sig blandt andet om optimering af administrative opgaver, bygningsdrift, fælles indkøb og maskinudnyttelse og optimering af diverse vagtordninger.

Socialt ansvar

Det gør sig gældende for størstedelen af de nuværende enheder, at de understøtter forskellige former for jobordninger og praktikpladser. Ordningerne forventes at fortsætte i et logistik- og servicecenter med bedre mulighed for koordinering og optimeret understøttelse af forløb og ansættelser. De forskellige områders arbejde med særlig jobindsats kan samles, således at opgavetyper og indsats udbredes til flere områder, f.eks. fælles vaskeri.

Placering

I processen med udarbejdelse af et beslutningsoplæg har forvaltningen undersøgt flere mulige placeringer. Placeringsmulighederne er beskrevet i beslutningsoplægget, ligesom fordele og ulemper ved de to mest hensigtsmæssige placeringer beskrives. Rambøll har beregnet anlægsudgifter, der viser, at en placering på Ingolf Nielsens Vej er den mest rentable. Placeringen på Ingolf Nielsens Vej vurderes ligeledes at være den mest hensigtsmæssige i et beredskabsperspektiv. Dette i forhold til at opretholde det eksisterende serviceniveau for responstider, bibeholde det eksisterende deltidsberedskab samt grundlaget for fremadrettet rekruttering af brandfolk. Derfor fokuseres der på denne placering.

Anlægsudgifter og salgsindtægt

På baggrund af analysen i 2019 og de anlægsudgifter, der her blev estimeret, er der indsendt en ansøgning om 110 mio. kr. til projektet i forbindelse med kommunens ansøgning om dispensation til lånefinansiering af fremrykkede anlægsprojekter i 2020. Der er opnået låneadgang til hele beløbet. Den fornyede gennemgang af projektet, hvor flere enheder forventes at flytte sammen, betyder imidlertid, at der forventes en højere anlægsudgift i størrelsesorden 130 mio. kr. Opgaven forudsættes udbudt som totalentreprise med en anlægssum på 130 mio. kr. Forvaltningen har estimeret en salgsindtægt på 15 mio. kr. ved salg af de fraflyttede grunde.

Rentabilitet

Rambøll har udarbejdet en business case for et logistik- og servicecenter på Ingolf Nielsens Vej med en anlægsudgift på 130 mio. kr. Der er regnet på et scenarie, hvor en estimeret salgsindtægt fra fraflyttede grunde på 15 mio. kr. indregnes.

Økonomiudvalget har den 17. juni 2020 godkendt budgetreducerende tiltag på 4 mio. kr. i forbindelse med logistik- og servicecenteret. Rambøll har på baggrund heraf beregnet, at investeringen i et logistik- og servicecenter er rentabelt såfremt der findes et samlet økonomisk rationale på 8,5 mio. kr. Forvaltningen har udpeget områder hvor der samlet set kan findes et rationale på 7,5 mio. kr. De resterende rationale på 1 mio. kr. skal findes i det videre arbejde med etablering af centeret, hvormed business casen er positiv – og investeringen rentabel.

Sønderborg Forsyning

Muligheden for et samarbejde med Sønderborg Forsyning er blevet undersøgt i samarbejde med ekstern advokat. Det vurderes ikke relevant for nuværende at forfølge muligheden for at opføre et logistik- og servicecenter sammen med Sønderborg Forsyning. Et øget samarbejde i form af vidensdeling, koordinering og lignende vurderes imidlertid at lettes, såfremt Sønderborg Forsyning ønsker at etablere sig i umiddelbar nærhed til Logistik- og Servicecenteret.

Sundhedsmæssige konsekvenser

Vurderingen af de sundhedsmæssige konsekvenser indgår som en del af miljøscreeningen af området.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomiforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der gives tillægsbevilling på 20 mio. kr. i 2022 til tidligere anlægsbevilling på 110 mio. kr. Herudover skal der ligeledes gives en anlægsbevilling (indtægt) på -15 mio. kr. i 2022 vedrørende salg fra fraflyttede bygninger. Nettoresultatet på 5 mio. kr. finansieres af råderumspuljen på anlæg i 2022.

Hertil er der følgende bevillingsmæssige korrektioner i forhold til driftseffektiviseringer:

- Oprindelig indarbejdede nettoeffektivisering på -4 mio. kr., består af -7,5 mio. kr. i driftseffektiviseringer samt 3,5 mio. kr. til betaling af låneydelser. Låneydelserne blev dog bevilliget i forbindelse med låneansøgningen på de 110 mio. kr.
- Udvidelse af anlægsprojektet giver en forventning om yderligere driftseffektiviseringer på 1 mio. kr. De samlede effektiviseringer udgør herefter 8,5 mio. kr. fra budgetåret 2022.
- De samlede reduktionsændringer på -4,5 mio. kr. (-3,5 og -1 mio. kr.) på driften fra 2022 tilgår råderumspuljen på anlæg fra 2022.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år 2021	Overslags år 1	Overslags år 2	Overslags år 3
Drift					
- Fra netto til brutto effektivisering	Diverse		-3.500	-3.500	-3.500
- Yderligere effektivisering	Diverse		-1.000	-1.000	-1.000
Anlæg/ Rådighedsbeløb					
- Øget bevilling til 130 mio. kr.	08		20.000		
- Salgsbevilling	08		-15.000		
- Regulering af råderumspuljen	02		-500	4.500	4.500
Finansiering via:					
Drift andetsteds					
Afsat rådighedsbeløb					
Låneoptagelse					
Afdrag og renter af nye lån					
Kassebeholdning	01	0	0	0	0

Beslutning Teknik- og Miljøudvalget den 17-08-2020

Udvalget anbefaler indstillingen.

Bilag

Beslutningsoplæg - Logistik- og servicecenter

Bilag 2 - Notat fra Rambøll vedrørende kvadratmeterbehov

Bilag 6 - Business case

Bilag 7 - Foreløbig tidsplan