

REFERAT 2022-25: Byrådet d. 29-10-2025

Mødedato Onsdag d. 29. oktober 2025 kl. 17:00

Mødested Byrådssalen, Sønderborg Rådhus

Mødedeltagere Erik Lauritzen, Ellen Trane Nørby, Jan Prokopek Jensen, Kjeld Stærk, Didde Lauritzen, Daniel Staugaard, Jesper Larsen, Tage Petersen, Stephan Kleinschmidt, Jesper Smaling, Thomas Worm Larsen, Ganeswaran Shanmugaratnam, Peter Thomsen, Tom Hartvig Nielsen, Bo Kleis Christensen, Charlotte Riis Engelbrecht, Vivi Brit Nielsen, Erik Lorenzen, Stefan Lydal, Kirsten H. Bachmann, Kristian Beuschau, Erik Krogh, Asger Romme Andersen, Niels Ole Bennedsen, Jimmy Simonsen, Bjørn Allerelli Andersen, Kristian Bonefeld, Preben Storm, Ingrid Johannsen, Desalegn Tufa, Christel Leiendecker

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Hegnsynsmænd - udpegning af nyt medlem, der beskikkes som formand og ny suppleant.....	4
3. Godkendelse af Styrelsesvedtægt.....	5
4. Godkendelse af ansøgning om tilsagn til støtte til opførsel af 550 ungdomsboliger og 32 familieb	7
5. Godkendelse af ansøgning om tilsagn til støtte til opførsel af 62 almene familieboliger på Konge	11
6. Godkendelse af ekspropriationsvillighed for cykelstien Adsbøl-Avnbøl.....	15
7. Godkendelse af forslag til Kommuneplantillæg nr. 4 for en midtvejsvurdering af Kommuneplan	17
8. Godkendelse af investeringsprojekt "Bedre jobhjælp til kontanthjælpsmodtagere med psykiske u	19
9. Godkendelse af nedlæggelse af kvalitetsstandarder på plejecenterområdet.....	23
10. Godkendelse af behandling og opfølgning på danmarkskortet med omgørelsesprocenter for 202	26
11. Orientering om ledelsesinformation 2025 – Ultimo september 2025 - Byrådet.....	32
Lukket: 12. Godkendelse af tilskud til køb af ejendom - (Lukket punkt).....	35
Lukket: 13. Godkendelse af salg af ejendom - (Lukket punkt).....	36
Lukket: 14. Godkendelse af køb af areal - (Lukket punkt).....	37
Lukket: 15. Generel orientering - (Lukket punkt).....	38
Lukket: 16. Underskriftsside 29-10-2025 - (Lukket punkt).....	39

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

21/33902

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Byrådet at godkende

- dagsordenen.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Godkendt.

Punkt 2: 2. Hegnsynsmænd - udpegning af nyt medlem, der beskikkes som formand og ny suppleant

21/2330

Sagsresumé

Der skal udpeges et nyt medlem til Hegnssynet, da formand Svend Erik Petersen ønsker at udtræde på grund af sygdom.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Byrådet

- at A, S og Ø godkender anmodningen fra Svend Erik Petersen om at udtræde af Hegnssynet
- at A, S og Ø udpeger suppleant Jørgen Christensen som ny formand for Hegnssynet
- at A, S og Ø udpeger en suppleant for Jørgen Christensen.

Sagsfremstilling

Svend Erik Petersen blev på det konstituerende byrådsmøde den 9. december 2021 udpeget som formand for Hegnssynet. Jørgen Christensen blev udpeget som suppleant for Svend Erik Petersen.

Hvis suppleant Jørgen Christensen udpeges som ny formand, skal der ligeledes udpeges en suppleant.

Svend Erik Petersen har i mail af 29. september 2025 anmodet om at udtræde af Hegnssynet. Svend Erik Petersen blev udpeget af A, S og Ø. Det tilkommer samme gruppe at udpege ny formand og eventuel ny suppleant.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Dot 1 og 2: godkendt.

Dot 3: Steen Nørhardt blev udpeget som suppleant.

Punkt 3: 3. Godkendelse af Styrelsesvedtægt

24/17488

Sagsresumé

Som følge af Sundhedsreformen skal alle kommuner senest den 1. november 2025 have fastsat i deres Styrelsesvedtægt, hvem, der skal være repræsentant i Sundhedsrådene samt hvem, der skal være stedfortræder. Byrådet har på sit møde den 24. september 2025 godkendt, at det skal være en udvalgsformand for et endnu ikke navngivet udvalg, der skal være repræsentanten og at stedfortræderen er en udvalgsformand for et andet udvalg. Det fremgår af reformarbejdet, at repræsentanten skal være formand for det udvalg, som varetager hovedparten af kommunens opgaver indenfor sundheds-, omsorgs- og socialpsykiatriområdet. Grundet det forestående kommunalvalg kendes den nye udvalgsstruktur endnu ikke, hvorfor Byrådet har valgt at pege på en endnu ikke navngiven udvalgsformand. Der vil forud for det konstituerende møde blive udarbejdet en ny styrelsesvedtægt, hvoraf det vil fremgå hvilke konkrete formandsposter, der skal bestride hhv. repræsentanten og stedfortræderposten.

Ændringer i Styrelsesvedtægten skal undergives 2 behandlinger i Byrådet med mindst 6 dages mellemrum. Styrelsesvedtægten forventes 2. behandlet den 29. oktober 2025.

Byrådet har beslutningskompetencen jf. Styrelsesloven § 2.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Byrådet at godkende

- at forslag til ændringer i Styrelsesvedtægten sendes til 2. behandling i Byrådet den 29. oktober 2025.

Sagsfremstilling

Som følge af Sundhedsreformen har Folketinget den 11. juni 2025 besluttet, at der skal etableres 17 nye Sundhedsråd. Kommunerne skal udpege repræsentanter hertil. Sønderborg Kommune skal udpege ét medlem og én stedfortræder til Sundhedsråd Sønderjylland. Det blev samtidig besluttet, at alle kommuner senest 1. november 2025 skal have besluttet hvem der skal udpeges til posterne, og at dette skal fremgå af kommunens Styrelsesvedtægt.

Sønderborg Byråd godkendte på sit møde den 24. september 2025 'Udvalgsformand uden angivelse af hvilket udvalg som repræsentant for Sundhedsråd Sønderjylland' og 'én udvalgsformand som stedfortræder for Sønderborg Kommunes repræsentant i Sundhedsråd Sønderjylland'. Dette skete med baggrund i, at der endnu ikke er taget stilling til, hvordan udvalgsstrukturen ser ud i den kommende byrådsperiode.

Det følger af Styrelsesloven § 2, at ændringer i Styrelsesvedtægten skal behandles 2 gange i Byrådet med mindst 6 dages mellemrum.

Forvaltningen foreslår, at det tilføjes i Styrelsesvedtægten at:

Kapitel 6 - Repræsentation i Sundhedsråd Sønderjylland:

§ 23, stk. 1:

Sønderborg Kommunes repræsentant i Sundhedsråd Sønderjylland er formand for et stående udvalg.

Stk. 2:

Stedfortræder for udvalgsformanden i Sundhedsråd Sønderjylland er formand for et andet stående udvalg.

De efterfølgende bestemmelser vil blive konsekvensrettet som følge af den ændrede rækkefølge.

Byrådet skal med denne sag 1. behandle forslag til ændring af Styrelsesvedtægten. 2. behandlingen forventes at finde sted på Byrådets ordinære møde den 29. oktober 2025.

Der er i nærværende sag alene tale om en ændring af Styrelsesvedtægten for så vidt angår den kommende repræsentation i Sundhedsrådet. Ændringer som følge af det forestående kommunalvalg og nedsættelse af nyt Byråd sker særskilt efter valget og før det konstituerende møde, hvor en ny styrelsesvedtægt vil blive forelagt Byrådet til godkendelse. Det vil også i denne styrelsesvedtægt skulle fastsættes hvilken udvalgsformand, der også skal varetage repræsentationen i Sundhedsråd Sønderjylland og hvilken udvalgsformand, der skal varetage stedfortræderposten.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Byrådet den 22-10-2025

Godkendt.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Godkendt.

Bilag

Styrelsesvedtægt 2022-2025 - underskrevet

Punkt 4: 4. Godkendelse af ansøgning om tilsagn til støtte til opførsel af 550 ungdomsboliger og 32 familieboliger ved Skovvej

25/16312

Sagsresumé

Sønderborg Kommune har modtaget ansøgning om tilsagn til at støtte opførelsen af 550 almene ungdomsboliger og 32 almene familieboliger ved Skovvej i Sønderborg med tilhørende Skema A fra Sønderborg Andelsboligforening og Alssund kollegiet ved StudieBolig Syd. Det samlede boligareal er på 25.948 kvadratmeter.

Byrådet principgodkendte den 26. marts 2025 plan for placering af 550 permanente studieboliger i Sønderborg. I disse år udvikler Sønderborg sig til en stærk og attraktiv uddannelsesby. Der har i de senere år været en betydelig vækst i antallet af studerende på SDU. I 2022 var der ca. 1.000 studerende, og efter optaget i 2025 er der knap 1.900 studerende på SDU Sønderborg. Væksten forventes at fortsætte de kommende år. SDU udarbejder ny prognose i efteråret 2025 for årene frem mod 2030. Hertil kommer, at der også er vækst i antallet af studerende på andre uddannelser i Sønderborg.

Sagen understøtter Byrådets vision om levende byer, lokalsamfund og fællesskaber samt visionen om uddannelse ved at sikre, at der tilvejebringes forskellige boligtyper herunder ungdomsboliger. Sagen understøtter også Byrådets opbakning til målsætningen om, at indbyggertallet skal vokse til 77.000, og at der skal bygges 2.500 nye boliger frem mod 2030.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender

- Skema A for 370 ungdomsboliger ved StudieBolig Syd, med følgende konsekvenser:
 - at der opføres 370 ungdomsboliger til en anskaffelsessum på 447.004.440 kr.
 - at der bevilges 44.700.440 kr. til grundkapitalen, svarende til 10 pct. af samlet anskaffelsessum. Beløbet er bevilget i 2. bevillingsrevision 2025
 - at huslejen foreløbigt fastsættes til ca. 1.235 kr. pr. kvadratmeter årligt
 - at der ydes kommunal garanti for den del af realkreditlånet, som ligger over 60 pct. af den endelige belåning
 - at forvaltningen godkender Skema B og C, hvis anskaffelsessum ikke afviger mere end 2 pct.
 - at der bevilges årligt 668.220 kr. i ungdomsboligbidrag.
- Skema A for 180 ungdomsboliger ved Sønderborg Andelsboligforening, med følgende konsekvenser:
 - at der opføres 180 ungdomsboliger til en anskaffelsessum på 217.461.600 kr.
 - at der bevilges 21.746.160 kr. til grundkapitalen, svarende til 10 pct. af samlet anskaffelsessum. Beløbet er bevilget i 2. bevillingsrevision 2025
 - at huslejen foreløbigt fastsættes til ca. 1.235 kr. pr. kvadratmeter årligt
 - at der ydes kommunal garanti for den del af realkreditlånet, som ligger over 60 pct. af den endelige belåning
 - at forvaltningen godkender Skema B og C, hvis anskaffelsessum ikke afviger mere end 2 pct.
 - at der bevilges årligt 325.080 kr. i ungdomsboligbidrag.
- Skema A for 32 familieboliger ved Sønderborg Andelsboligforening, med følgende konsekvenser:
 - at der opføres 32 familieboliger til en anskaffelsessum på 67.687.040 kr.
 - at der bevilges 5.414.963 kr. til grundkapitalen, svarende til 8 pct. af samlet anskaffelsessum. Beløbet er bevilget i 2. bevillingsrevision 2025
 - at huslejen foreløbigt fastsættes til ca. 1.075 kr. pr. kvadratmeter årligt
 - at der ydes kommunal garanti for den del af realkreditlånet, som ligger over 60 pct. af den endelige belåning
 - at forvaltningen godkender Skema B og C, hvis anskaffelsessum ikke afviger mere end 2 pct.
- at der i 1. bevillingsrevision 2026 medtages følgende:
 - at der bevilges 61.563 kr., svarende til forskellen på den nuværende bevilling ved 2. bevillingsrevision 2025 på 71.800.000 kr. og den samlede grundkapital ansøgning på 71.861.563 kr.
 - at der bevilges 993.300 kr. til ungdomsboligbidrag i 2026
- at der årligt indregnes 993.300 kr. i ungdomsboligbidrag i det administrative budget fra 2027.

Sagsfremstilling

Sønderborg udvikler sig i disse år til en stærk og attraktiv uddannelsesby. Der har i de senere år været en betydelig vækst i antallet af studerende på SDU. I 2022 var der ca. 1.000 studerende, og efter optaget i 2025 er der knap 1.900 studerende på SDU Sønderborg. Væksten forventes at fortsætte de kommende år. SDU udarbejder ny prognose i efteråret 2025 for årene frem mod 2030. Hertil kommer, at der også er vækst i antallet af studerende på andre uddannelser i Sønderborg. På møderne i december 2024 og februar 2025 har Økonomiudvalget drøftet plan for fremtidig placering af permanente studieboliger, og den 26. marts 2025 principgodkendte Byrådet plan for placering af 550 permanente studieboliger i Sønderborg.

På den baggrund har Sønderborg Kommune jf. vedlagte følgeskrivelse modtaget ansøgning om tilsagn til støtte af opførelse af 550 almene ungdomsboliger og 32 almene familieboliger ved Skovvej i Sønderborg med tilhørende Skema A fra Sønderborg Andelsboligforening og Alssund kollegiet ved StudieBolig Syd. Grunden, som Sønderborg Andelsboligforening og StudieBolig Syd ønsker at bygge på, ejes af Sønderborg Kommune.

Projektet ved Skovvej sigter mod at skabe et attraktivt og funktionelt boligområde, som kombinerer moderne studieboliger, familieboliger og fællesfaciliteter, der understøtter en stærk fællesskabsfølelse. Det nye boligområde vil opfylde behovet for studieboliger til unge og samtidig tilbyde familieboliger, som giver mulighed for en naturlig overgang fra studie til familieliv. Derudover vil projektet prioritere bæredygtig udvikling med fokus på arkitektur, fælles gårdmiljøer og en tættere sammenhæng med det omkringliggende bymiljø.

Boligernes sammensætning og størrelse

Studieboligerne bliver opført med et gennemsnit på 42 kvadratmeter, inklusive fællesarealer, depoter med mere. Hver bolig vil have eget køkken, bad og opholdsrum. Målgruppen for studieboligerne er studerende i alderen 18-26 år. Boligerne vil blive indrettet med fokus på funktionalitet, privatliv og fællesskab.

Familieboligerne bliver opført som mindre 2-værelsesboliger og 3-værelsesboliger med et gennemsnit på 89 kvadratmeter. Disse kan være attraktive for studerende, der ønsker en familiebolig efter endt uddannelse. Boligerne vil være fleksible og tilpasses de fremtidige beboeres behov.

Fælleshuset vil blive renoveret og tilpasset de studerendes behov for fællesaktiviteter og samvær.

Projektet er en mulighed for at skabe et fremtidssikret boligområde, der både opfylder behovene for studerende og familier, samtidig med at det fremmer et stærkt fællesskab og en tættere forbindelse med byen.

Der vil blive etableret en fælles ejerforening, der omfatter dele af matriklen, herunder søområdet på matriklen. Ejerforeningen skal sikre, at de fælles arealer, herunder gårdmiljøer og rekreative områder, bliver passet og vedligeholdt i samarbejde med alle beboere. Fælleshuset vil senere udskilles til en driftsorganisation mellem de 370 ungdomsboliger ved StudieBolig Syd og de 180 ungdomsboliger ved Sønderborg Andelsboligforening.

Økonomi og finansiering

Projektet finansieres som følger:

StudieBolig Syd Sønderborg

Sønderborg

		Andelsboligforening	Andelsboligforening
Antal boliger	370	180	32
Boligtype	Ungdomsboliger	Ungdomsboliger	Familieboliger
Samlet boligareal	15.540 kvadratmeter	7.560 kvadratmeter	2.848 kvadratmeter
Kvadratmeter pr. bolig	42	42	89
Anskaffelsessum	447.004.400 kr.	217.461.600 kr.	67.687.040 kr.
Kreditforeningslån	393.363.872 kr.	191.366.208 kr.	60.918.336 kr.
Kommunal grundkapital	44.700.440 kr.	21.746.160 kr.	5.414.963,20 kr.
Beboerindskud	8.940.088 kr.	4.349.232 kr.	1.353.740,80 kr.

Se vedlagte Bilag Økonomi og finansiering, for nærmere beskrivelse.

For den del af realkreditlånet, som ligger over 60 pct. af markedsværdien, skal kommunen yde garanti overfor realkreditinstituttet jf. almenboliglovens § 127. Dog kan endelig størrelse af garantien først fastsættes, når kreditforeningen har vurderet markedsværdien af den opførte ejendom.

Jf. almenboliglovens § 136, og § 52 i støttebekendtgørelsen betales der ungdomsboligbidrag til den almene ungdomsboliger. Ungdomsboligbidraget udbetales til den almene boligorganisation, som ungdomsboligerne tilhører. Ungdomsboligbidraget er en særlig statslig støtte til ungdomsboliger der reguleres årligt. Kommunens andel på 20 pct. udgør i 2025-tal samlet årligt 993.300 kr.

I forbindelse med 2. bevillingsrevision 2025 er der bevilget 71.800.000 kr. til formålet. Den samlede grundkapital udgør 71.861.563 kr. og det årlige ungdomsbidrag udgør 993.300 kr.

Der mangler således 1.054.863 kr. i 2026 og 993.300 kr. fra 2027. Beløbet medtages til 1. bevillingsrevision 2026 samt det administrative budget fra 2027.

Godkendelse af tilsagn til støtte er under forudsætning af, at plangrundlaget er til stede og overholdes.

Videre proces og ibrugtagning

De første 100 ungdomsboliger forventes at være klar til ibrugtagning til studiestart 2028. Herefter vil ungdomsboligerne være klar til brug i etaper med 4 – 6 måneders interval. Familieboligerne vil senest være klar til ibrugtagning sammen med de sidste ungdomsboliger.

Projektet sendes ud i totalentreprise som en projektkonkurrence, hvor de bydende entreprenører får mulighed for at præsentere deres ideer og løsninger for projektets udførelse. Der vil blive lagt vægt på arkitektur, funktionalitet og miljømæssige aspekter i de valgte løsninger. Det overordnede mål er at skabe et attraktivt, moderne og sammenhængende boligområde. Da projektet udsendes som en projektkonkurrence foreligger der på nuværende tidspunkt ingen skitser.

Der indtænkes genbrug af byggematerialer fra den eksisterende bygning, Ladegården. Genbrugsmaterialer skal være med til at fortælle Ladegårdens historie samt sikre, at bæredygtighed indarbejdes i projektet.

De almene boligers husleje

Huslejen for boligerne består af kapitaludgifter for afdrag og renter på realkreditlån, udgifter til drift og individuelle forbrugsudgifter i form af strøm, vand og varme. Forbrugsudgifterne betales af lejerne direkte til forsyningsselskaberne, så her redegøres for kapitaludgifter og drift.

	StudieBolig Syd	Sønderborg Andelsboligforening	Sønderborg Andelsboligforening
Boligtype	Ungdomsboliger	Ungdomsboliger	Familieboliger
Årlige husleje pr. kvadratmeter	1.235 kr.	1.235 kr.	1.075 kr.
Husleje pr. måned	4.323 kr.	4.323 kr.	7.971 kr.
Beboerindskud pr. bolig	24.163 kr.	24.163 kr.	42.304,40 kr.

Byrådet godkender huslejens størrelse og fordeling, jf. almenlejelovens § 9, stk. 5.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der findes finansiering på 1,054 mio. kr. i 2026 og 0,993 mio. kr. fra 2027 og frem.

Udgiften medtages til 1. bevillingsrevision 2026 og det administrative budget 2027.

Beslutning Økonomiudvalget den 22-10-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Godkendt.

Bilag

Følgeskrivelse

Økonomi og finansiering

Punkt 5: 5. Godkendelse af ansøgning om tilsagn til støtte til opførelse af 62 almene familieboliger på Kongevej (politigrunden) i Gråsten

25/16307

Sagsresumé

Sønderborg Kommune har modtaget ansøgning om tilsagn til at støtte opførelsen af 62 almene familieboliger på Kongevej i Gråsten, tidligere omtalt politigrunden, med tilhørende Skema A fra Gråsten Andelsboligforening. Det samlede boligareal er på 6.091 kvadratmeter og et boligennemsnit på 98,24 kvadratmeter pr. bolig.

Projektet indgår i budgetaftalen 2022-2025, hvor det fremgår, at der skal udarbejdes forslag til boligbyggeri i samarbejde med Gråsten Andelsboligforening. Den 20. august 2025 principgodkendte Økonomiudvalget planen for boligbyggeri på politigrunden i Gråsten.

Sagen understøtter Byrådets vision om levende byer, lokalsamfund og fællesskaber ved at sikre, at der tilvejebringes forskellige boligtyper. Sagen understøtter også Byrådets opbakning til målsætningen om, at indbyggertallet skal vokse til 77.000, og at der skal bygges 2.500 nye boliger frem mod 2030.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender

- Skema A med følgende konsekvenser:
 - at der opføres 62 almene familieboliger til en anskaffelsessum på 142,203 mio. kr.
 - at der bevilges 14,220 mio. kr. til grundkapitalen, svarende til 10 pct. af anskaffelsessummen
 - at der gives en tillægsbevilling til salg af grund på 4,200 mio. kr.
 - at den kommunale grundkapital på 14,220 mio. kr. finansieres af øget salgsindtægt af grunden med 4,200 mio. kr., samt ved frigivelse af rådighedsbeløb for salg af jord og bygninger med 5,725 mio. kr. i 2025 og 4,295 mio. kr. i 2026
 - at huslejen foreløbigt fastsættes til ca. 1.085 kr. pr. kvadratmeter årligt
 - at der ydes kommunal garanti for den del af realkreditlånet, som ligger over 60 pct. af den endelige belåning
 - at forvaltningen godkender skema B og C, hvis anskaffelsessummen ikke afviger mere end 2 pct.

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget har den 20. august 2025 principgodkendt plan for boligbyggeri på politigrunden i Gråsten. På den baggrund har Sønderborg Kommune jf. vedlagte følgeskrivelse modtaget ansøgning om tilsagn til støtte til opførelse af 62 almene familieboliger på Kongevej i Gråsten, tidligere omtalt politigrunden, med tilhørende Skema A fra Gråsten Andelsboligforening. Grunden, som Gråsten Andelsboligforening ønsker at bygge på, ejes af Sønderborg Kommune.

Projekt

Projektet omfatter opførelse af 62 almene boliger fordelt på 2 etageboliger i 4-5 etager med i alt 53 boliger samt 9 rækkehuse i 2 etager opdelt i to enheder. Boligerne opføres med fokus på variation i boligtyper og størrelser for at sikre både familieboliger og mindre boliger til en bred målgruppe. I den ene etagebolig indrettes der et erhvervslokale til Gråsten Andelsboligforenings administration. Desuden etableres der fælles opholdsrum samt tagterrasse i hver længebygning, hvor beboerne har mulighed for at nyde udsigten over Sildekule.

Bygningerne opføres i moderne arkitektur med materialevalg, der tilpasses den omkringliggende bystruktur som fx tegl og lyse facadeelementer. Projektet indarbejder grønne opholdsarealer, stiforbindelser samt parkeringsløsninger og er

planlagt som en integreret del af det nye byområde ved Kongevej. Vejledende skitsetegninger er vedlagt som bilag.

Økonomi og finansiering

Den samlede anskaffelsessum ved byggeriet er beregnet til 142,203 mio. kr.

Gråsten Andelsboligforening gør opmærksom på, at etablering af 62 almene familieboliger er et skøn over økonomi og arealer. Ved senere udbud af sagen kan der forekomme ændringer til økonomi og arealer, da den endelige økonomi først kendes, når udbud er afholdt.

Projektet finansieres som følger:

	Beløb i mio. kr.
Kreditforeningslån (88 pct.)	125,139
Kommunal grundkapital (10 pct.)	14,220
Beboerindskud (2 pct.)	2,844
I alt	142,203

For almene familieboliger med et boligennemsnit fra 90 - 105 kvadratmeter udgør det kommunale grundkapitalindskud 10 pct. af byggeriets anskaffelsessum. Den kommunale udgift ved opførelsen af boligerne vil således være 14,220 mio. kr.

Anskaffelsessummen er på 23.346 kr. pr. kvadratmeter boligareal. Projektet opfylder således de økonomiske betingelser, jf. almenboliglovens § 115 med gældende maksimumssatser 2025 for opførelse af almene boliger. I forbindelse med udarbejdelsen af Skema B vil anskaffelsessummen blive reguleret jf. det seneste offentliggjorte maksimumsbeløb for alment byggeri for almene familieboliger.

For den del af realkreditlånet, som ligger over 60 pct. af markedsværdien, skal kommunen yde garanti overfor realkreditinstituttet jf. almenboliglovens § 127. Dog kan endelig størrelse af garantien først fastsættes, når den aktuelle kreditforening har vurderet markedsværdien af den opførte ejendom.

Godkendelse af tilsagn til støtte er under forudsætning af, at plangrundlaget er til stede og overholdes.

Baggrund

Politigrunden i Gråsten har af to omgange været udbudt til salg i overensstemmelse med Økonomiudvalgets beslutning den 27. september 2023. Da grunden ikke blev solgt, godkendte Økonomiudvalget den 22. maj 2024, at grunden i stedet kunne sælges til alment boligbyggeri i overensstemmelse med Budgetaftalen 2022-2025.

I beslutningen fra den 22. maj 2024 blev der redegjort for, at godkendelse af byggeøkonomien (Skema A) ville foregå på et senere Økonomiudvalgsmøde, da det endelige omfang af muligt byggeri ikke var kortlagt på beslutningstidspunktet. I den oprindelige salgsbeslutning fra 2023 blev der frigivet en anlægsbevilling på 4.600.000 kr., finansieret af rådighedsbeløbet til salg af jord og bygninger. Anlægsbevillingen var baseret på en grundsalgspris på 5.000.000 kr., en udgift til omkostninger ved salg på anslået 100.000 kr. og en udgift på 300.000 kr. til udarbejdelse af lokalplan.

	Beløb i mio. kr.
Grundkapital	14,220
Grundsalg	-9,200
Tidligere budgetteret grundsalg i 2023	5,000
Manglende finansiering	10,020
Rådighedsbeløb for salg af jord og bygninger 2025	-5,725
Rådighedsbeløb for salg af jord og bygninger 2026	-4,295
Manglende finansiering	0

De almene boligers husleje

Huslejen for boligerne består af kapitaludgifter for afdrag og renter på realkreditlån, udgifter til drift og individuelle forbrugsudgifter i form af strøm, vand og varme. Forbrugsudgifterne betales af lejerne direkte til forsyningsselskaberne, så her redegøres for kapitaludgifter og drift.

Den årlige leje pr. kvadratmeter fastsættes til ca. 1.085 kr. jf. Skema A. Dette svarer til en gennemsnitlig leje pr. mdr. på 8.883 kr. Den endelig husleje afhænger af boligens kvadratmeter samt beliggenhed.

Byrådet godkender huslejens størrelse og fordeling, jf. almenlejelovens § 9, stk. 5.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, skal der gives nedenstående bevillinger

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år 2025	Overslags år 2026	Overslags år 2	Overslags år 3
Grundkap.indskud	01		14.220		
Anlæg/ Rådighedsbeløb	05		-4.200		
Finansiering via:					
Drift andetsteds					
Afsat rådighedsbeløb	05	-5.725	-4.295		
Låneoptagelse					
Afdrag og renter af nye lån					
Kassebeholdning	01	5.725	-5.725		

Beslutning Økonomiudvalget den 22-10-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Godkendt.

Bilag

Følgeskrivelse

Vejledende skitsetegninger

Punkt 6: 6. Godkendelse af ekspropriationsvillighed for cykelstien Adsbøl-Avnbøl

25/16301

Sagsresumé

I denne sag anmodes Byrådet om at udtrykke ekspropriationsvillighed forud for kommunens erhvervelse af arealer til ny cykelsti mellem Adsbøl og Avnbøl. Der er afsat midler til fase 1 i det netop godkendte budget 2026-2029. Yderligere er der 10.06.22 givet tilsagn om tilskud fra Vejdirektoratet på 4.265.000 kr.

Projektets hovedformål er at skabe sikre og trygge forhold for cyklister på tværs af Sønderborgmotorvejens barriere, og den afledte trafik til og fra motorvejen. Projektet skal ligeledes forbinde Adsbøl og Avnbøl, og sammen med de andre eksisterende stier, skabe gode forbindelser nord for Gråsten. Med stien etableres der cykelstiforbindelse fra Gråsten til Ballebro, hvorfra der er færgeforbindelse til Nordals.

Aktuelt planlægges der også et fjernvarmeprojekt i samme område, hvor cykelstien og fjernvarmens linjer overlapper hinanden på store dele af strækningen. Det bliver anset som en unik mulighed for at finde synergier i de to projekter. For at muliggøre udnyttelse af synergier mellem de to projekter, er der brug for at der på dette tidlige tidspunkt, udtrykkes ekspropriationsvillighed inden detaljeprojekterne er helt færdige og myndighedsgodkendt.

Sagen understøtter byrådets vision om levende byer, lokalsamfund og fællesskaber, samt visionen om turisme.

Teknik-, By- og Boligudvalget har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen, men idet Skattestyrelsens administrationspraksis i forhold til delegationsadgangen efter ejendomsavancebeskatningslovens § 11, stk. 1, 2. pkt. er uafklaret, forelægges beslutningen om ekspropriationsvillighed derfor for Byrådet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Teknik-, By- og Boligudvalget at Byrådet godkender

- at der eksproprieres det nødvendige areal fra matr.nr. 13, 245, 246 fra ejerlav Adsbøl, Gråsten-Adsbøl, og matr.nr. 2, 7, 18, 57b, 228, 291 og 462 fra ejerlav Avnbøl, Ullerup
- at der eksproprieres midlertidige arealer, som skal bruges i anlægsfasen fra matr.nr. 13, 245, 246 fra ejerlav Adsbøl, Gråsten-Adsbøl, og matr.nr. 2, 7, 18, 57b, 228, 291 og 462 fra ejerlav Avnbøl, Ullerup
- at der forinden igangsætning ekspropriation søges indgået aftaler på ekspropriationslignende vilkår med ejerne af matr.nr. 13, 245, 246 fra ejerlav Adsbøl, Gråsten-Adsbøl, og matr.nr. 2, 7, 18, 57b, 228, 291 og 462 fra ejerlav Avnbøl, Ullerup
- at der forinden igangsætning af ekspropriation søges indgået frivillige aftaler på ekspropriationslignende vilkår.

Sagsfremstilling

Sønderborg Kommune vil med dette projekt atter forsøge at bidrage til den politiske ambition om, at blive Syddanmarks mest cyklende kommune, samt at være CO2-neutrale i 2029.

Der etableres 2,5 km dobbeltrettet cykelsti mellem Adsbøl i syd og Avnbøl i nord. På akse mellem Gråsten og færgeforbindelsen til Nordals fra Ballesbro mangler de gode og sikre rammer gennem ”motorvejsbarrieren”. Det er netop også på denne strækning, at de lokale oplever at trafikken er steget meget siden motorvejen, blev åbnet i 2012. Hastigheden opleves ligeledes at være steget. Dette medvirker til utryghed for cyklister og antallet af cykler på strækningen er faldet.

Aktuelt planlægges der fjernvarme i samme område, hvor det viser sig at cykelsti og fjernvarme kan planlægges i samme tracé, på en stor del af strækningen. For at muliggøre eventuelle synergier, i de to projekter, er der behov for, at der i dette tidlige stadie tages stilling til ekspropriation af de nødvendige arealer.

Der arbejdes aktuelt med at identificere synergierne i samarbejde med fjernvarmeselskabet og arealerhvervelse er nødvendigt for at komme videre i disse drøftelser. Der udestår fortsat den færdige detailprojektering af cykelstien og ligeledes er myndighedsbehandlingen i sin indledende fase. Der er fokus på, at dette projekt kræver særlig opmærksomhed fra alle parter for at synergierne kan realiseres.

Det samlede budget for cykelstien estimeres til ca. 15 mio. kroner. Det forventes at der ved et samarbejde med fjernvarmeanlægget er flere synergier, herunder også økonomiske.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser, men at der af sagen fremgår udgifter, hvortil der ikke er peget på finansiering.

Beslutning Teknik-, By- og Boligudvalget den 30-09-2025

Teknik-, By- og Boligudvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Økonomiudvalget den 22-10-2025

Teknik-, By- og Boligudvalgets anbefaling indstilles.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Godkendt.

Bilag

Bilag 1 Adsbøl-Avnbøl cykelsti

Punkt 7: 7. Godkendelse af forslag til Kommuneplantillæg nr. 4 for en midtvejsvurdering af Kommuneplan 2023-2035

25/3955

Sagsresumé

Planstrategi 2022 beskriver, at der skal gennemføres en midtvejsvurdering af kommuneplanarbejdet. På den baggrund er der udarbejdet et forslag til kommuneplantillæg, der har været i høring, og nu er klar til endelig vedtagelse.

Forslaget til kommuneplantillægget indeholder ændringer 18 steder i kommunen. Desuden opdateres registreringen af bevaringsværdige bygninger og der indføres mulighed for planlægning til blandede byfunktioner. Se vedlagte forslag til kommuneplantillæg nr. 4.

Planforslaget har været i offentlig høring i otte uger i perioden fra den 13. juni til den 8. august 2025. Forvaltningen har modtaget syv høringssvar, som ikke medfører en ændring af planforslaget. Forvaltningen indstiller herudover ved egen drift to ændringer af planforslaget som angivet i indstillingsbilaget.

Projektet understøtter Byrådets Vision om at udvikle bæredygtige lokalsamfund med attraktive og mangfoldige boligmiljøer. Ydermere understøtter projektet målet om 2500 nye boligenheder og målet om at blive 77.000 borgere inden 2030 i Sønderborg Kommune.

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Teknik-, By- og Boligudvalget, at Byrådet godkender

- forslag til kommuneplantillæg nr. 4 for en midtvejsvurdering af Kommuneplan 2023-2035 med ændringer som beskrevet i indstillingsbilaget.

Sagsfremstilling

Byrådets beslutning om at gennemføre en midtvejsvurdering af kommuneplanlægningen har resulteret i udarbejdelse af forslag til kommuneplantillæg 4 for Midtvejsvurdering af Kommuneplan 2023-2035. Indholdet i kommuneplantillægget er sammensat for at kunne imødekomme konkrete ansøgninger, lette den daglige sagsbehandling samt rydde op i plangrundlaget.

Kommuneplantillægget ændrer i kommuneplanens registrering af bevaringsværdige bygninger, som er omfattet af et forbud mod nedrivning. Der sker ændring for 332 registreringer ud af i alt 4.768 bygninger, der er registreret som bevaringsværdige med en værdi på 1-4.

Kommuneplantillægget indfører en mulighed for planlægning til ”blandede byfunktioner” og udpeger et centerområde på Grundtvigs Alle og B.S. Ingemanns Vej til netop ”blandede byfunktioner”. I områder, der er udpeget til blandede byfunktioner i kommuneplan og lokalplan, er der mulighed for at bringe lempede grænseværdier for støj i anvendelse. Det giver større fleksibilitet og flere muligheder for ændringer i den eksisterende by.

Der foretages ændringer i kommuneplanrammerne 18 steder i kommunen. Se oversigt i vedlagte bilag. Ændringerne gør det muligt at udarbejde planlægning for en række konkrete projekter samt rydder op i plangrundlaget.

I forbindelse med offentliggørelse af planforslaget er der truffet afgørelse om, at der ikke udarbejdes en miljøvurdering. Afgørelsen bygger på en miljøscreening af planforslaget. Der er ikke klaget over denne afgørelse.

Planforslaget har været i offentlig høring i otte uger i perioden fra den 13. juni til den 8. august 2025. Forvaltningen har i den forbindelse modtaget syv høringssvar fra Haderslev Stift, Museum Sønderjylland, SONFOR, Vejdirektoratet, en privat borger og E' Svenstruplaug, der har indsendt to høringssvar. Haderslev Stift og Museum Sønderjylland meddeler, at de ikke har bemærkninger til planforslaget. Bemærkningerne fra SONFOR vil blive inddraget i den videre sagsbehandling for konkrete projekter. Bemærkningen fra Vejdirektoratet betyder, at der tilføjes en note om at sikre ny bebyggelse mod støj på Prins Henriks Avenue. Den private borger samt E' Svenstruplaug har afklarende spørgsmål. Høringssvarene fremgår af bilag.

Forvaltningen indstiller herudover ved egen drift to ændringer af planforslaget på baggrund af mindre fejl i planforslaget. I kommuneplanramme ved Prins Henriks Avenue ændres etageantal til seks, hvilket også stemmer overens med den redegørende tekst i planforslaget. Bevaringsværdien for Nørrebro 8 er ved en fejl sat til otte, og rettes derfor til tre i overensstemmelse med den gennemførte registrering. Ændringerne er angivet i vedlagte indstillingsbilag.

Den videre proces

Forudsat Byrådets godkendelse, vil kommuneplantillægget blive indarbejdet i den samlede kommuneplan. Der foretages offentlig annoncering af det godkendte planforslag. Kommuneplantillægget giver grundlag for at igangsætte og færdiggøre planprocesser for lokalplanpligtige projekter i overensstemmelse med ændringerne.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Teknik-, By- og Boligudvalget den 30-09-2025

Teknik-, By- og Boligudvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Økonomiudvalget den 22-10-2025

Teknik-, By- og Boligudvalgets anbefaling indstilles.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Godkendt.

Bilag

Forslag Kommuneplantillæg 4

Overblik ændringer kommuneplantillæg 4

Indstillingsbilag kommuneplantillæg 4

Bemærkninger til kommuneplantillæg 4

Punkt 8: 8. Godkendelse af investeringsprojekt "Bedre jobhjælp til kontanthjælpsmodtagere med psykiske udfordringer"

25/7025

Sagsresumé

For at styrke indsatsen over for kontanthjælpsmodtagere og skabe bedre muligheder for varig beskæftigelse, godkendte Arbejdsmarkedsudvalget den 6. maj 2025 en ambitiøs trepunktsplan. Planen fokuserer på at få flere jobparate kontanthjælpsmodtagere ud i virksomheder, yde bedre hjælp til udsatte med psykiske udfordringer gennem IPS-metoden (Individuelt Planlagt job med Støtte) samt etablere en fremskudt jobcenterindsats i udsatte boligområder i Nordborg og Sønderborg.

Særligt indsatsen for borgere med psykiske udfordringer rummer et potentiale for både menneskelige og økonomiske gevinster. Derfor foreslår forvaltningen, at denne del af planen realiseres gennem en investeringsmodel i samarbejde med Den Sociale Investeringsfond. Modellen indebærer, at fonden finansierer indsatsen med fem IPS-jobmentorer, som skal støtte 125 borgere i at opnå selvforsørgelse gennem job eller uddannelse i perioden 2026–2028.

Den samlede investering udgør 6,0 mio. kr., som Den Sociale Investeringsfond stiller til rådighed. Tilbagebetalingen sker kun, hvis kommunen opnår dokumenterede besparelser på offentlige forsørgelsesydelse. Hvis projektet forløber som forventet, vil kommunen opnå en nettogevinst på ca. 2,1 mio. kr. efter tilbagebetaling af investeringen og en succesbetaling på ca. 1,4 mio. kr. til fonden. Hvis resultaterne udebliver, bærer fonden den økonomiske risiko, hvilket gør modellen økonomisk attraktiv og risikominimerende for kommunen.

Forvaltningen anbefaler derfor, at Byrådet godkender investeringscasen med finansiering via Den Sociale Investeringsfond. Det vil ikke blot styrke indsatsen for en sårbar målgruppe, men også bidrage til en mere bæredygtig økonomi på arbejdsmarkedsområdet – med mulighed for både social og økonomisk gevinst.

Byrådet har beslutningskompetencen for bevillingen jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Arbejdsmarkedsudvalget, at Byrådet godkender

1. Finansiering via Den Sociale Investeringsfond. Sønderborg Kommune modtager 6 mio. kr. fra Den Sociale Investeringsfond til ansættelse af fem IPS-jobmentorer i 2026–2027. Hvis projektet opnår den forventede effekt på 9,5 mio. kr. i besparelser på forsørgelsesudgifter, tilbagebetales investeringen og en succesbetaling på 1,4 mio. kr. til fonden. Kommunen opnår en nettogevinst på 2,1 mio. kr., som forbliver på arbejdsmarkedsområdet. Fondens bærer den økonomiske risiko ved manglende effekt.

eller

2. Kommunalt finansieret investering. Kommunen investerer selv 6 mio. kr. fra kassen i 2026–2027 til ansættelse af fem IPS-jobmentorer. Ved fuld effekt reduceres forsørgelsesudgifterne med 9,5 mio. kr. i 2026–2028, hvilket giver en nettogevinst på 3,5 mio. kr., som forbliver på arbejdsmarkedsområdet. Kommunen bærer den fulde økonomiske risiko, og manglende effekt medfører et permanent kassetræk.

Sagsfremstilling

På mødet den 6. maj 2025 godkendte Arbejdsmarkedsudvalget en samlet plan med tre centrale indsatsområder i forbindelse med investering i kontanthjælpsområdet. Planen omfatter en styrket indsats for at få flere jobparate borgere ud i virksomheder, en forbedret støtte til udsatte borgere med psykiske udfordringer gennem IPS-metoden (Individuelt Planlagt job med Støtte) samt en fremskudt jobcenterindsats i udsatte boligområder i Nordborg og Sønderborg. Udvalget

besluttede samtidig, at indsatsen for borgere med psykiske udfordringer skulle beskrives med to alternative finansieringsmodeller: Enten via Den Sociale Investeringsfond eller som en kommunalt finansieret investering. Forvaltningen anbefaler, at Byrådet godkender investeringscasen med finansiering via Den Sociale Investeringsfond.

På det kommende møde i Arbejdsmarkedsudvalget vil arbejdsmarkedschef Lasse Kamp præsentere de to investeringscases, hvoraf den ene indebærer finansiering med Den Sociale Investeringsfond, mens den anden baserer sig på kommunal finansiering. Hvis Byrådet vælger at indgå i investeringscasen i samarbejde med Den Sociale Investeringsfond, skal fondens bestyrelse godkende den endelige investeringsaftale. Bestyrelsen blev præsenteret for den mulige investering på bestyrelsesmøde den 11. september med bred opbakning til at gå videre. Bestyrelsen vil behandle den endelige investeringsmodel i en skriftlig proces, som forventes afsluttet primo oktober. Aftalegrundlaget, som regulerer tilsagnet er vedlagt til orientering. Den indebærer en investering i fem IPS-jobmentorer, der i projektperioden fra 1. januar 2026 til 31. december 2027 skal arbejde målrettet med at få 125 borgere i beskæftigelse.

Investeringen i 'Den forbedrede jobhjælp til kontanthjælpsmodtagere med psykiske udfordringer' bygger på en fleksibel og individuelt tilpasset støtte, hvor IPS-jobmentorerne tilbyder håndholdt vejledning og tæt opfølgning. IPS er en evidensbaseret metode, hvor jobcentret og psykiatrien i tæt samarbejde hjælper mennesker med psykiske lidelser eller psykisk sårbarhed i job eller uddannelse, og indsatsen tilpasses den enkeltes ønsker og behov. Med ansættelsen af fem IPS-jobmentorer vil alle borgere kunne tilbydes en mere fleksibel og håndholdt indsats, samtidig med at der tilføres nye kompetencer til de selvstyrende teams. Opnormeringen giver også mulighed for at styrke samarbejdet med lokalpsykiatrien, virksomhederne og borgerne.

Den samlede investering i fem IPS-jobmentorer udgør 6,0 mio. kr. og dækker omkostningerne til indsatsen over en toårig periode. Finansieringen fordeles ligeligt mellem indsats (3,0 mio. kr.) og service (3,0 mio. kr.). Formålet med investeringen er at reducere antallet af borgere, der modtager offentlige forsørgelsesydelse, ved at støtte dem i at blive selvforsørgende gennem job eller uddannelse. Det samlede forventede mindreforbrug til offentlig forsørgelse i Sønderborg Kommune er beregnet til ca. 9,5 mio. kr. over en treårig periode. Tilbagebetalingen af investeringen til fonden sker i forbindelse med seks fastlagte måletidspunkter i perioden fra juli 2026 til juli 2029, jf. skemaet nedenfor.

Betalings-overblik (1.000 kr.)	6 mdr.	12 mdr.	18 mdr.	24 mdr.	30 mdr.	36 mdr.	I alt
Aktivitets-parate effekt selvforsørgelse	420,0	630,0	840,0	1.050,0	1.260,0	1.050,0	5.250,0
Aktivitets-parate effekt lønnede timer	80,0	120,0	160,0	200,0	240,0	200,0	1.000,0
Jobparate effekt selvforsørgelse	420,0	472,5	525,0	577,5	630,0	577,5	3.202,5
Jobparate effekt lønnede timer	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	120,0
I alt	940,0	1.242,5	1.545,0	1.857,5	2.150,0	1.847,5	9.572,5

Hvis indsatsen og resultaterne forløber som forventet, vil tilskuddet fra Den Sociale Investeringsfond blive udbetalt i to rater af ca. 3 mio. kr., og tilbagebetalingerne vil ske i takt med, at kommunen opnår dokumenterede mindreudgifter til offentlig forsørgelse.

Tilbagebetalingen sker med baggrund i de opnåede resultater på i alt ca. 9,5 mio. kr.

Hvis projektet forløber som forventet, vil Sønderborg Kommune tilbagebetale både investeringen (ca. 6,0 mio. kr.) og en succesbetaling (ca. 1,4 mio. kr.) til fonden, hvilket samlet set udgør ca. 7,4 mio. kr. Det giver Sønderborg Kommune en nettogevinst på ca. 2,1 mio. kr.

Målgruppen for den toårige investering er 125 borgere med psykiske lidelser eller sårbarhed. Heraf vil 100 borgere være i ressourceforløb eller aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere, mens 25 borgere vil være jobparate kontanthjælpsmodtagere. Formålet er at understøtte borgernes vej mod selvforsørgelse. Indsatsen gennemføres over en periode på to år, og effekterne måles sideløbende med indsatsen samt i op til ét år efter afslutning. Den samlede opgørelses- og måleperiode er således tre år.

For de jobparate borgere forventes andelen, der opnår selvforsørgelse, at stige fra 40 til 60 procent. For borgere i ressourceforløb og aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere forventes en stigning fra 10 til 30 procent. Der er desuden fastsat effektmål for lønnede timer. For de jobparate borgere forventes andelen med lønnede timer at stige fra 20 til 60 procent, mens niveauet for de aktivitetsparate og borgere i ressourceforløb vedvarende er på 20 procent i opgørelsesperioden.

Fordelen ved at vælge Den Sociale Investeringsfond frem for kommunal finansiering er, at fonden bærer den økonomiske risiko, hvis effekterne af indsatsen bliver mindre end forventet. Til gengæld kan Sønderborg Kommune potentielt gå glip af 1,4 mio. kr. i succesbetaling, men undgår samtidig et kassetræk ved lavere effekt.

Det fremgår af følgende sammenligning:

Investeringsmodel	Risiko	Tilbagebetaling	Potentiel gevinst
Den Sociale Investeringsfond	Fonden bærer risikoen	ca. 7,4 mio. kr.	ca. 2,1 mio. kr.
Kommunal Investering	Kommunen bærer risikoen	ca. 6,0 mio. kr.	ca. 3,5 mio. kr.

Forvaltningen anbefaler derfor, at Byrådet godkender investeringscasen med finansiering via Den Sociale Investeringsfond. Det vil ikke blot styrke indsatsen for en sårbar målgruppe, men også bidrage til en mere bæredygtig økonomi på arbejdsmarkedsområdet – med mulighed for både social og økonomisk gevinst.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at hvis indstillingen godkendes, medfører det følgende bevillingsmæssige konsekvenser:

- Budgettet tilføres 6 mio. kr. vedr. investeringen fra DSI, hhv. 3 mio. kr. til Arbejdsmarkedsudvalget og 3 mio. kr. til Økonomiudvalget.
- Der afsættes yderligere 1,4 mio. kr. under Økonomiudvalget, til succesbetaling til DSI.
- Budgettet under Arbejdsmarkedsudvalget til ydelser vedr. Kontant- og uddannelseshjælp, reduceres med 1,4 mio. kr. og finansierer derved succesbetalingen.

Beløb fordeles ligeligt mellem 2026 og 2027.

Periodiseringen vil blive evalueret løbende. Projektet vil samlet set ikke medføre et kassetræk. Evt. mindreforbrug vedr. Kontant- og Uddannelseshjælp, ud over de 1,5 mio. kr., indarbejdes ved bevillingsrevisioner i projektperioden.

Bevillingspåtegning (i 1.000 kr.)

	Politik område	Budget år	Overslags år 1	Overslags år 2	Overslags år 3
	18.05				
	(AU)		1.500	1.500	
Drift	18.60		2.250	2.250	
	(ØU)				
Anlæg/ Rådighedsbeløb					
Finansiering via:					
	18.05				
Drift andetsteds	(AU)		-750	-750	
Investering	DSI		-3.000	-3.000	
Låneoptagelse					
Afdrag og renter af nye lån					
Kassebeholdning	01		0	0	

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 30-09-2025

Arbejdsmarkedsudvalget anbefaler løsningsforslag 1

Beslutning Økonomiudvalget den 22-10-2025

Arbejdsmarkedsudvalgets anbefaling indstilles.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Økonomiudvalgets indstilling blev godkendt.

Bilag

Den Sociale Investeringsfonds muligheder for at investere i kommunerne

Investeringsmodel med DSI_sønderborg_september

Udkast kontrakt Sønderborg

Punkt 9: 9. Godkendelse af nedlæggelse af kvalitetsstandarder på plejecenterområdet

25/8561

Sagsresumé

Den 1. juli 2025 trådte ældreloven i kraft. Loven skal understøtte en alderdom med livsglæde, selvhjulpenhed og nærvær, og som en central del af loven står helhedspleje. Helhedspleje skal tilvejebringe sammenhænge og rummelige pleje- og omsorgsforløb med udgangspunkt i den enkelte.

Med ældreloven er der ikke krav til kommunalbestyrelsen om, at der er udarbejdet kvalitetsstandarder som formidlingsværktøj af indeholder og rammer for plejen. Borgerne har fortsat brug for at få information om plejen på et plejecenter, derfor har forvaltningen udarbejdet folderen ”Når du bor på plejecenter: Helhedspleje – nært og lokalt”.

Folderen støtter op om Byrådets Vision 2022-2025, særligt fokusområdet ”Et godt liv”, ved at sætte fokus på forvaltningens arbejde med at sikre tryghed, omsorg og støtte til dem der har brug for det. Folderen støtter ligeledes op om Sønderborg Kommunes værdighedspolitik, bl.a. gennem fokus på selvbestemmelse, fællesskaber, tværfagligt samarbejde og helhedsorienterede forløb med borgeren i centrum.

Folderen har været i høring i Ældrerådet den 23. september 2025. Høringssvaret fremgår af bilag ”Høringssvar fra Ældrerådet”. Forvaltningen har taget Ældrerådets bemærkninger til efterretning og på den baggrund opdateret folderen. Forvaltningens behandling af Ældrerådets høringssvar fremgår af bilaget.

Byrådet har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget, at Byrådet godkender

- at kvalitetsstandarderne på plejecenterområdet nedlægges i forbindelse med overgang til Ældrelov.

Forvaltningen indstiller til Social-, Senior- og Handicapudvalget, at Byrådet orienteres om

- at borgerne informeres om indhold og rammer for plejen med en folder ”Når du bor på plejecenter: Helhedspleje – nært og lokalt”.

Sagsfremstilling

Den 1. juli 2025 trådte ældreloven i kraft. Loven har til formål at tilvejebringe rammerne for en ældrepleje, der med udgangspunkt i den enkelte persons aktuelle livssituation og behov understøtter en alderdom, som er præget af mest mulig livsglæde, selvhjulpenhed og tid til omsorg og nærvær. En hjørnesteen i loven er helhedspleje. Helhedsplejen skal sikre sammenhængende og rummelige pleje- og omsorgsforløb med udgangspunkt i den enkelte.

Plejecentrene arbejder fremadrettet med to pleje- og omsorgsforløb:

- Plejecenterforløb, ordinær plads
- Plejecenterforløb, særlig plads

Serviceniveauet er uændret.

Med ældreloven §9, stk. 3 er det kommunalbestyrelsens ansvar at sikre, at borgere har adgang til information om rammerne og indholdet af kommunens pleje- og omsorgsforløb.

Da kvalitetsstandarder ikke er en del af lovgivningens ramme, forslår forvaltningen, at kvalitetsstandarderne ”Når du bor i plejebolig” og ”Mad og måltider på plejecentre” nedlægges.

For at sikre kommunens information til borgerne omkring plejecenterforløb har forvaltningen i samråd med repræsentanter fra Ældrerådet, udarbejdet folderen ”Når du bor på plejecentre: Helhedspleje - nært og lokalt”. Den vil udgøre et vigtigt formidlingsværktøj, til gavn for samarbejdet mellem beboere, pårørende, medarbejdere og ledelsen.

Folderen har til formål at informere beboere og pårørende om den faglige tilgang til at yde støtte og omsorg for beboerne. En faglig tilgang hvor fokus er på helhedsorienteret støtte, selvbestemmelse og anerkendelse af den enkeltes livssituation. Yderligere præsenterer folderen, hvordan vi på centrene arbejder med hverdagsliv med fællesskab og aktiviteter samt med velfærdsteknologi, der hvor det skaber værdi. Den præsenterer vores tilgang til måltidet, som en vigtig del af hverdagen og til sidst, hvordan dialog er nøglen til et velfungerende samarbejde.

Foruden denne folder arbejder plejecentrene fortsat med deres lokale velkomstmateriale samt pjecerne ”Aktivitetscentre på plejecentrene i Sønderborg Kommune” og ”Daghjem på plejecentrene i Sønderborg Kommune”. Disse pjecer beskriver centrene lokalt samt de forskellige tilbud og aktiviteter, som plejecentrene tilbyder borgere, der benytter aktivitetscentre og daghjem.

Ældrerådet har haft folderen i høring og har den 23. september 2025 afgivet nedenstående høringssvar.

- Ældrerådet takker for at være en del af arbejdsgruppen.
- Ældrerådet anerkender sproget i pjecen. Pjecen er let at forstå og skrevet i et ”dagligt” sprog.
- Ældrerådet synes også, at pjecen er overskuelig.
- Ældrerådet anbefaler at begrebet ”rehabilitering” foldes mere ud, da ikke alle i målgruppen forstår betydningen.
- Ældrerådet foreslår, at der kommer eksempler med i pjecen, når ”velfærdsteknologi” omtales.
- Ældrerådet foreslår, at lay-outet ensortes.
- Ældrerådet undrer sig over, at den sidste side er helt grøn, hvor der er lille hvid tekst på grønt. Det er meget svært at læse.

Forvaltningen har taget Ældrerådets bemærkninger til efterretning og på den baggrund opdateret folderen. Forvaltningens behandling af Ældrerådets høringssvar fremgår af bilag.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 02-10-2025

Udvalget anbefaler indstillingerne.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Godkendt.

Bilag

Folder - Når du bor på plejecentre

Punkt 10: 10. Godkendelse af behandling og opfølgning på danmarkskortet med omgørelsesprocenter for 2024 på socialområdet

25/7001

Sagsresumé

Når borgere klager over en kommunal afgørelse på socialområdet, er det Ankestyrelsen, der behandler klagen. Afgørelserne fra Ankestyrelsen offentliggøres hvert år af Social-, Bolig og Ældreministeriet i "Danmarkskortet med kommunale sammenligninger".

Å

Det samlede overblik over klager indeholder tre forskellige danmarkskort:

1. Danmarkskortet for socialområdet generelt
Alle bestemmelser i serviceloven, hvor der er kommunal klageadgang. Det vil sige både År-, voksne- og Ældreområdet.
2. Danmarkskortet for børn, unge og handicappede
Udvalgte bestemmelser på børn, unge og handicappede.
3. Danmarkskortet for voksenhandicappede
Udvalgte bestemmelser på voksenhandicappede.

Å

Ministeriet publicerede i juni 2025 danmarkskortet med omgørelsesprocenter for 2024. Danmarkskortet er tilgængeligt på ministeriets hjemmeside: <https://www.sm.dk/danmarkskort> (link til ministeriets hjemmeside).

Å

Byrådet skal behandle danmarkskortet og tage stilling til, om der er behov for at udarbejde en handleplan til styrkelse af den juridiske kvalitet i kommunens sagsbehandling i henhold til retssikkerhedsloven.

Å

Med danmarkskortet sætter forvaltningerne fokus på borgernes retssikkerhed samt bevidsthed om kvaliteten i sagsbehandlingen på servicelovsområdet. Dette kan ses i sammenhæng med Byrådets vision om det gode liv.

Å

Handicappede og Ældreorienteres.

Å

Byrådet har beslutningskompetencen, jf. delegationsplanen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Uddannelsesudvalget og Social-, Senior- og Handicapudvalget, at Byrådet

- drøfter danmarkskortet over omgørelsesprocenter på socialområdet for 2024
- drøfter og godkender, at initiativerne på baggrund af danmarkskortet over omgørelsesprocenter på socialområdet for 2024 er dækkende i forhold til styrkelse af den juridiske kvalitet i kommunens sagsbehandling, og der derfor ikke udarbejdes en særskilt handlingsplan.

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen behandler borgerklager over kommunale afgørelser på socialområdet. Hvert år offentliggøres Social-, Bolig- og Ældreministeriet afgørelserne i "Danmarkskortet med kommunale sammenligninger". I juni 2025

offentliggjorde ministeriet danmarkskortet med omgængelsesprocenter for 2024.

Å

Der anvendes tre begreber, nemlig Ankestyrelsen træffer afgørelser:

- Stadfæstelse: Styrelsen er enig i afgørelsen. Der sker ingen ændringer for den, der har klaget.
- Hjemvisning: Hvis der fx mangler væsentlige oplysninger i en sag, og styrelsen ikke selv kan indhente dem, sender styrelsen sagen tilbage til myndigheden til fornyet sagsbehandling.
- Ændring/Ophævelse: Styrelsen er helt eller delvist uenig i afgørelsen og ændrer eller ophæver den.

Å

Når en afgørelse hjemvises, ændres eller ophæves, kaldes det, at kommunens afgørelse bliver omgjort. Det hedder det, selvom en hjemvisning ikke nødvendigvis betyder, at afgørelsen bliver ændret efter fornyet sagsbehandling. Derudover vil en fornyet behandling af en sag, der fører til samme resultat, ikke nødvendigvis medføre en ny vurdering i Ankestyrelsen, hvis afgørelsen ikke påklages igen.

Å

Å

Omgængelsesprocenter 2024 - Socialområdet generelt - Hele serviceområdet

I danmarkskortet for socialområdet generelt indgår alle bestemmelser i Lov om social service, hvor der er kommunal klageadgang. Det vil sige både børne-, voksen- og seniorområdet.

Å

Landsgennemsnittet for omgængelsesprocenten generelt på socialområdet i 2024 er på 44,9 pct., mens den i 2023 var på 38,5 pct. Udviklingen i omgængelsesprocenten i Sønderborg Kommune fremgår af tabellen herunder.

Å

Socialområdet generelt – Hele serviceområdet	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Antal afgørelser i alt	107	126	81	81	77	54
Stadfæstelser i pct. (antal i parentes)	65% (70)	63% (79)	67% (54)	81% (66)	68% (52)	72% (39)
Omgørelser i pct. (antal i parentes)	35% (37)	37% (47)	33% (27)	19% (15)	32% (25)	28% (15)
Heraf	Å	Å	Å	Å	Å	Å
- Å Å Å Å Å Å Å Å Å Ændringer i pct.	15%	8% (10)	2% (2)	6% (5)	9% (7)	0% (0)
- Å Å Å Å Å Å Å Å Å Hjemvisninger i pct.	20%	29% (37)	31% (25)	13% (10)	23% (18)	28% (15)
Omgørelser i pct. ud af kommunens totale antal afgørelser	0,1%	0,2%	0,1%	0,05%	0,08%	0,02%

Å

Antallet af klager skal ses i forbindelse med antallet af afgørelser indenfor det givne område. Forvaltningen anslår, at der årligt bliver truffet i alt ca. 30.000 afgørelser, fordelt på ca. 5.000 afgørelser på børneområdet og 25.000 på voksen- og seniorområdet. Det vil sige at omgængelsesprocenten for det totale antal afgørelser er på 0,02%.

Omgængelsesprocenten alene er ikke en indikator for afgørelsernes kvalitet. På nogle områder foreligger der ikke en principmeddelelse, hvilket betyder, at Ankestyrelsens fortolkning i disse sager er vejledende.

Ankestyrelsens praksis følges tæt og anvendes aktivt til læring og udvikling med henblik på at højne kvaliteten af sagsbehandlingen, herunder også for at sikre borgernes retssikkerhed. I den forbindelse drager forvaltningerne systematisk læring af hjemvisningerne for at sikre udvikling af praksis på området.

Omgængelsesprocenter 2024 - Børnehandicapområdet

Danmarkskortet for børnehandicapområdet omfatter følgende bestemmelser i Barnets Lov:

- pasningstilbud, hjemmetræning m.m. §§ 82, 83, 84 og 85
- merudgiftsydelse § 86
- tabt arbejdsfortjeneste §§ 87 og 88
- personlig hjælp og ledsagelse §§ 89 og 90.

Det fremgår af Ankestyrelsens talportal, at landsgennemsnittet for omgængelsesprocenter på børnehandicapsager i 2024 er 48,9 procent, mens Sønderborg Kommune har en omgængelsesprocent på 33 procent. Udviklingen i omgængelsesprocenten i Sønderborg Kommune fremgår af tabellen herunder.

Børnehandicap-området	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Antal afgørelser i alt	32	23	15	12	16	9
Stadfæstelser i pct. (antal i parentes)	25% (8)	35% (8)	47% (7)	58% (7)	44% (7)	67% (6)
Omgørelser i pct. (antal i parentes)	75% (24)	65% (15)	53% (8)	42% (5)	56% (9)	33% (3)
Heraf						
- Ændringer i pct.	31%	13% (3)	7% (1)	25% (3)	19% (3)	0 %
- Hjemvisninger i pct.	44%	25% (12)	47% (7)	17% (2)	38% (6)	33% (3)

Tabellen viser, at antallet af afgørelser er faldet fra 16 sager i 2023 til 9 sager i 2024, hvilket er det laveste antal i perioden 2019-2024. Desuden er antallet af hjemviste sager faldet fra 6 sager i 2023 til 3 sager i 2024. Det bemærkes, at der i 2024 ikke er registreret nogen ændringer eller ophævelser af kommunens afgørelser.

For at drage læring af afgørelser fra Ankestyrelsen og for at reducere antallet af omgørelser har forvaltningen siden 2019 praktiseret følgende:

- Alle afgørelser fra Ankestyrelsen gennemgås og analyseres på teamniveau i Myndighed Handicap. Der er fokus på klarring og relevante drøftelser omkring praksis og faglig fordybelse. Det er tydeligt på teamets sparrings-/bevillingsmøder, at klarringen fra Ankestyrelsens afgørelser finder anvendelse og at den giver et fagligt løft.
- Revurderinger sparres obligatorisk med socialfaglig konsulent. Der er særligt fokus på at tydeliggøre, hvad der lægges afgørende vægt på både i afgørelsen og i dialogen med borgerne.
- Der er indarbejdet en ny kommunikationsstrategi i klagesager i Myndighed Handicap samt generelt en mere dialogbaseret behandling af sagerne.
- Der er indført tiltag for at sikre kvaliteten i forhold til genbehandling af hjemvisninger i form af tæt opfølgning med fokus på, at den fornyede behandling sker inden for sagsbehandlingsfristen, samt at sagen er tilstrækkeligt belyst, inden der træffes en ny afgørelse.

Å

Den viden, der opnås igennem Ankestyrelsens behandling af sagerne bliver løbende indarbejdet i forvaltningens praksis og serviceniveau.

Å

Å

Omgørelsesprocenter 2024 – Voksenhandicapområdet

Danmarkskortet for voksenhandicapområdet omfatter følgende bestemmelser i serviceloven:

Å

- kontante tilskud § 95
- borgerstyret personlig assistance § 96
- ledsagerordninger § 97
- merudgifter § 100.

Å

Det fremgår af Ankestyrelsens talportal, at landsgennemsnittet for omgørelsesprocenten på voksenhandicapområdet i 2024 er 40 pct. Udviklingen i omgørelsesprocenten i Sønderborg Kommune fremgår af tabellen herunder.

Å

Voksenhandicap-området	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Antal afgørelser i alt	8	22	25	14	13	4
Stadfæstelser i pct. (antal i parentes)	87% (7)	50% (11)	68% (17)	86% (12)	62% (8)	75% (3)
Omgørelser i pct. (antal i parentes)	13% (1)	50% (11)	32% (8)	14% (2)	38% (5)	25% (1)
Heraf	Å	Å	Å	Å	Å	Å
- Å Å Å Å Å Å Å Å Å Ændringer i pct.	0%	14% (3)	0% (0)	14% (2)	0% (0)	0% (0)
- Å Å Å Å Å Å Å Å Å Hjemvisninger i pct.	13%	36% (8)	32% (8)	0% (0)	38% (5)	25% (1)

Å

Tabellen viser, at antallet af afgørelser på voksenhandicapområdet i 2024 ligger væsentligt under antallene fra 2020-2023. Desuden er 3 ud af 4 (75%) sager blevet stadfæstet.

Â

Der har i 2024 været 1 omgåelse, der er hjemvist til ny behandling. Hjemvisningen er begrundet i, at sagen ikke er tilstrækkeligt oplyst.

Â

For at drage lærning af afgørelser fra Ankestyrelsen og for at sikre borgerne den bedst mulige støtte praktiserer Omsorg og Udvikling, på alle områder, også områder der ikke er omfattet af ovenstående, følgende:

- Alle afgørelser fra Ankestyrelsen gennemgås og analyseres i teamet. Der er fokus på lærning og relevante drøftelser omkring praksis og faglig fordybelse. Det er tydeligt på teamets sparrings-/bevillingsmøder, at lærningen fra Ankestyrelsens afgørelser finder anvendelse og at den giver et fagligt løft.
- Revurderinger drøftes i teamet med jurist med henblik på at få klarlagt, hvad der er særligt vigtigt at få belyst i sagen.
- Forvaltningen har løbende drøftelser med samarbejdspartnere i forhold til at få adgang til alle nødvendige oplysninger for at kunne få sagen tilstrækkeligt oplyst.
- Forvaltningen drøfter særlige problematikker i forhold til komplekse sager i et erfa-kommunenetværk med henblik på fælles forståelse og lærning.

Â

Den viden, der opnås igennem Ankestyrelsens behandling af sagerne bliver løbende indarbejdet i forvaltningens praksis og serviceniveau.

Â

Forvaltningerne vurderer, at der ikke er behov for at igangsætte en handlingsplan for danmarkskortet 2025, baseret på eksisterende initiativer og Ankestyrelsens svar vedrørende danmarkskortet for 2024. Den 2. april 2025 meddelte Ankestyrelsen, at de ikke vil foretage yderligere i forhold til kommunalbestyrelsens behandling og opfølgning på danmarkskortet 2024.

Â

Danmarkskortene over omgørelsesprocenterne på socialområdet for 2023 blev drøftet og godkendt i Byrådet den 30. oktober 2024. På mødet blev det besluttet, at de eksisterende initiativer var dækkende i forhold til styrkelse af den juridiske kvalitet i kommunens sagsbehandling, og at der derfor ikke blev udarbejdet en særskilt handlingsplan. Ankestyrelsens svar er vedlagt som bilag.

Â

Forudsat at både Børne- og Uddannelsesudvalget samt Social-, Senior- og Handicapudvalget godkender indstillingen, vil punktet sendes videre til behandling i Økonomiudvalget og Byrådet.

Â

Handicaprådet og Ældrerådet orienteres.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalget den 02-10-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Social-, Senior- og Handicapudvalget den 02-10-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Drøftet og godkendt.

Bilag

Brev fra Ankestyrelsen Danmarks-kortet

Punkt 11: 11. Orientering om ledelsesinformation 2025 – Ultimo september 2025 - Byrådet

25/160

Sagsresumé

Ved ledelsesinformationen for 2025 pr. ultimo september 2025 udviser driftsvirksomheden, som samlet set, et mindreforbrug i forhold til et spænd på +/- 1 % af det korrigerede budget.

Byrådet orienteres om sagen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomiudvalget, at Byrådet tager

- orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Ledelsesinformationen giver et overblik over, hvordan økonomien ser ud for det enkelte udvalg i løbet af året. Opfølgning på ledelsesinformationen sker månedligt fra og med april i 2025 for de enkelte udvalg, hvor der gives en status og forventning til årsresultat.

Byrådet orienteres på overordnet niveau med udgangspunkt i de enkelte udvalgs forventninger.

Driftsvirksomheden:

Det samlede driftsresultat ultimo september 2025 viser et forbrug på knap 4,3 mia. kr. svarende til ca. 71,5 % af det korrigerede budget. Sidste år på samme tidspunkt var forbrugsprocenten 69,9.

Samlet set forventer udvalgene, at budgettet – på kommuneniveau – vil udvise et mindreforbrug ved årets udgang, jf. nedenfor.

Driftsbudget fordelt pr. udvalg:

Nettobudget i 1.000 kr.	Korr. budget 2025	Forbrug pr. 30.09.25	Forbrugs- pct. 30.09.25	Forvaltningens forventning om mindre/merforbrug	Afvigelse ift. korr. budget
Økonomi	734.710	511.333	69,6	Balance	0
Arbejdsmarked	1.515.619	1.086.633	71,7	1) Balance	- 1.000 - -5.000
Børne- og uddannelse	1.382.456	1.025.270	74,2	Balance	-11.700

Kultur, Idræt og Medborgerskab	110.506	81.846	74,1	Balance	0
Sundhed	532.538	309.987	58,2	Balance	-5.300
Social, Senior og Handicap	1.386.217	1.032.973	74,5	Balance	0
Erhverv og Grøn vækst	39.267	29.271	74,5	Balance	0
Teknik, By og Bolig	249.699	184.538	73,9	Balance	625
Natur, Klima og Miljø	38.399	21.611	56,3	Balance	0
Drift i alt	5.989.412	4.283.461	71,5	Balance	- 17.375 - -21.375

1) Et generelt mer- eller mindreforbrug på landsplan vil medføre, at kommunerne midtvejsreguleres i forhold til den gennemsnitlige udvikling i hele landet. Ved årets slutning overføres et evt. mindre- eller merforbrug til kommende år med henblik på efter- og midtvejsregulering. Der forventes på nuværende tidspunkt et mindreforbrug i størrelsesordenen -1 til -5 mio. kr. vedrørende overførselsområdet.

Servicevækstrammen:

Det oprindelige budget på servicevækstområdet angiver sigtepunktet til servicevækstrammen 2025 for kommunerne. Sønderborg Kommunes er opdateret (juni) servicevækstramme er på 4,169 mia. kr. i 2025.

Jævnfør det korrigerede budget 2025 (inkl. byrådsbeslutninger pr. 29. september) udgør serviceudgifterne i alt 4,163 mia. kr. Rammen er således overholdt.

Det skal bemærkes, at drifts- og anlægsoverførslerne m.m. fra regnskabsåret 2024 indgår i budgetbalancen.

Økonomi- og Indenrigsministeriet har bemyndigelse til at sanktionere de kommuner, der ikke overholder servicevækstrammen, hvis kommunerne under ét ikke overholder den aftalte servicevækstramme.

Regnskabssanktionen vil ske med 60 % individuelt og 40 % kollektivt.

Anlægsvirksomheden:

Det samlede anlægsresultat (netto) ultimo september 2025 viser et forbrug på ca. 140 mio. kr. svarende til en forbrugsprocent på ca. 51,3 % af det korrigerede budget.

Bevillingsmæssige konsekvenser

Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen oplyser, at sagen ikke har bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning Økonomiudvalget den 22-10-2025

Udvalget anbefaler indstillingen.

Beslutning Byrådet den 29-10-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Byrådet - LIS 2025 pr. ult. september 2025

Punkt 12: Lukket: 12. Godkendelse af tilskud til køb af ejendom - (Lukket punkt)

24/12755

Økonomiudvalgets indstilling blev godkendt.

Punkt 13: Lukket: 13. Godkendelse af salg af ejendom - (Lukket punkt)

24/12755

Økonomiudvalgets indstilling blev godkendt.

Punkt 14: Lukket: 14. Godkendelse af køb af areal - (Lukket punkt)

25/8190

Økonomiudvalgets indstilling blev godkendt.

Punkt 15: Lukket: 15. Generel orientering - (Lukket punkt)

21/34671

Taget til efterretning.

Punkt 16: Lukket: 16. Underskriftsside 29-10-2025 - (Lukket punkt)

21/33898